

Akkreditierungsagentur  
im Bereich Gesundheit und Soziales



## **Bewertungsbericht**

**zum Antrag der  
Medical School Berlin - Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB),  
Fakultät Gesundheitswissenschaften,  
auf Akkreditierung des Masterstudiengangs  
„Digital Health Management“  
(Master of Science, M.Sc.)**

AHPGS Akkreditierung gGmbH  
Sedanstr. 22  
79098 Freiburg  
Telefon: 0761/208533-0  
E-Mail: [ahpgs@ahpgs.de](mailto:ahpgs@ahpgs.de)

### **Gutachtende**

Herr Arvid Andresen, Katholische Hochschule Freiburg

Frau Franca Heß, IHK Chemnitz

Frau Prof. Dr. Kirsten Steinhausen, Hochschule Furtwangen

Herr Prof. Dr. Roland Trill, Hochschule Flensburg

Frau Prof. Dr. Jana Wolf, Hochschule Aalen

**Vor-Ort-Begutachtung** 25.07.2019

**Beschlussfassung** 17.12.2019

## Inhalt

<b>1</b>	<b>Einführung in das Akkreditierungsverfahren .....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Sachstand zur Vor-Ort-Begutachtung .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1</b>	<b>Verfahrensbezogene Unterlagen .....</b>	<b>7</b>
<b>2.2</b>	<b>Studiengangskonzept .....</b>	<b>8</b>
2.2.1	Strukturdaten des Studiengangs .....	8
2.2.2	Qualifikationsziele, Arbeitsmarkt und Berufschancen .....	10
2.2.3	Modularisierung und Prüfungssystem .....	11
2.2.4	Zulassungsvoraussetzungen .....	15
<b>2.3</b>	<b>Studienbedingungen und Qualitätssicherung .....</b>	<b>16</b>
2.3.1	Personelle Ausstattung .....	16
2.3.2	Sächliche und räumliche Ausstattung .....	17
2.3.3	Qualitätssicherung im Studiengang .....	18
<b>2.4</b>	<b>Institutioneller Kontext .....</b>	<b>19</b>
<b>2.5</b>	<b>Vorbemerkung .....</b>	<b>20</b>
<b>2.6</b>	<b>Eckdaten zum Studiengang .....</b>	<b>21</b>
<b>2.7</b>	<b>Vor-Ort-Bericht der Gruppe der Gutachtenden .....</b>	<b>22</b>
2.7.1	Qualifikationsziele .....	23
2.7.2	Konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem ..	24
2.7.3	Studiengangskonzept .....	25
2.7.4	Studierbarkeit .....	28
2.7.5	Prüfungssystem .....	29
2.7.6	Studiengangsbezogene Kooperationen .....	30
2.7.7	Ausstattung .....	30
2.7.8	Transparenz und Dokumentation .....	32
2.7.9	Qualitätssicherung und Weiterentwicklung .....	32
2.7.10	Studiengänge mit besonderem Profilanspruch .....	33
2.7.11	Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit .....	33
<b>2.8</b>	<b>Zusammenfassende Bewertung .....</b>	<b>34</b>
<b>3</b>	<b>Gutachten .....</b>	<b>37</b>
<b>3.1</b>	<b>Vorbemerkung .....</b>	<b>37</b>
<b>3.2</b>	<b>Eckdaten zum Studiengang .....</b>	<b>38</b>
<b>3.3</b>	<b>Vor-Ort-Bericht der Gruppe der Gutachtenden .....</b>	<b>39</b>
3.3.1	Qualifikationsziele .....	39
3.3.2	Konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem ..	41
3.3.3	Studiengangskonzept .....	42
3.3.4	Studierbarkeit .....	45
3.3.5	Prüfungssystem .....	46
3.3.6	Studiengangsbezogene Kooperationen .....	47

3.3.7	Ausstattung .....	47
3.3.8	Transparenz und Dokumentation .....	48
3.3.9	Qualitätssicherung und Weiterentwicklung.....	49
3.3.10	Studiengänge mit besonderem Profilanspruch.....	50
3.3.11	Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit .....	50
<b>3.4</b>	<b>Zusammenfassende Bewertung .....</b>	<b>50</b>
<b>4</b>	<b>Beschluss der Akkreditierungskommission .....</b>	<b>53</b>

## **1 Einführung in das Akkreditierungsverfahren**

Die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen wird in den „Ländergemeinsamen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen“ (Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 10.10.2003 i. d. F. vom 04.02.2010) verbindlich vorgeschrieben und in den einzelnen Hochschulgesetzen der Länder auf unterschiedliche Weise als Voraussetzung für die staatliche Genehmigung eingefordert.

Die Begutachtung des Studiengangs durch die Gutachtenden und die Akkreditierungsentscheidung der Akkreditierungskommission der Akkreditierungsagentur im Bereich Gesundheit und Soziales (AHPGS) orientieren sich an den vom Akkreditierungsrat in den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (beschlossen am 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013, Drs. AR 20/2013) vorgegebenen Kriterien. Von Bedeutung ist dabei, ob der zu akkreditierende Studiengang ein schlüssiges und kohärentes Bild im Hinblick auf gesetzte und zu erreichende Ziele ergibt.

Die Durchführung des Akkreditierungsverfahrens erfolgt in drei Schritten:

### **I. Antragstellung durch die Hochschule**

Die Geschäftsstelle der AHPGS prüft den von der Hochschule eingereichten Akkreditierungsantrag und die entsprechenden Anlagen auf Vollständigkeit und bezogen auf die Erfüllung der Kriterien des Akkreditierungsrates und der Vorgaben der Kultusministerkonferenz. Sie erstellt dazu eine zusammenfassende Darstellung des Sachstands (siehe 2.1 bis 2.4), die von der Hochschule geprüft und freigegeben und zusammen mit allen Unterlagen den Gutachtenden zur Verfügung gestellt wird.

### **II. Vor-Ort-Begutachtung (Peer-Review)**

Die Vor-Ort-Begutachtung umfasst Gespräche mit der Hochschulleitung, dem Dekanat bzw. der Fachbereichsleitung, den Programmverantwortlichen und den Studierenden. Sie liefert der Gruppe der Gutachtenden über die schriftlichen Unterlagen hinausgehende Hinweise zum Studiengang. Aufgabe der Gutachterinnen und Gutachter im Rahmen der Vor-Ort-Begutachtung ist die Überprüfung und Beurteilung der Kriterien des Akkreditierungsrates für die Akkreditierung von Studiengängen. Die Gruppe der Gutachtenden erstellt nach der Vor-Ort-Begutachtung auf Basis der Analyse des Antrags und der eingereichten Unterlagen sowie der Ergebnisse der Vor-Ort-Begutachtung das Gutachten (siehe 3).

Das Gutachten geht der Hochschule ohne Beschlussempfehlung (siehe 3.4) zur Stellungnahme zu. Zusammen mit allen von der Hochschule eingereichten Unterlagen dient das Gutachten als Grundlage für die Akkreditierungsentscheidung der Akkreditierungskommission (siehe 4).

### **III. Beschlussfassung der Akkreditierungskommission der AHPGS**

Die Beschlussfassung der Akkreditierungskommission erfolgt auf Basis der von der Hochschule eingereichten Unterlagen, der von der Geschäftsstelle erstellten zusammenfassenden Darstellung des Sachstandes zur Vor-Ort-Begutachtung, dem abgestimmten Votum der Gutachtenden und unter Berücksichtigung der von der Hochschule nachgereichten Unterlagen und der Stellungnahme zum sachlichen Teil des Gutachtens.

Nach der Beschlussfassung der Akkreditierungskommission wird der Bewertungsbericht, der den von der Hochschule freigegebenen Sachstand zum Zeitpunkt der Vor-Ort-Begutachtung, das Gutachten und den Beschluss der Akkreditierungskommission enthält, gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (beschlossen am 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013, Drs. AR 20/2013) veröffentlicht.

## 2 Sachstand zur Vor-Ort-Begutachtung

### 2.1 Verfahrensbezogene Unterlagen

Der Antrag der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) auf Akkreditierung des konsekutiven Masterstudiengangs „Digital Health Management“ wurde am 07.12.2018 zusammen mit dem Antrag auf Akkreditierung des Studiengangs „Clinical Research“ bei der AHPGS eingereicht. Der Akkreditierungsvertrag zwischen der Hochschule und der AHPGS wurde am 10.11.2017 geschlossen.

Am 25.06.2019 hat die AHPGS der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) offene Fragen bezogen auf den Antrag auf Akkreditierung des eingereichten Masterstudiengangs „Clinical Research“ mit der Bitte um Beantwortung zugeschickt. Am 30.06.2019 sind die Antworten auf die offenen Fragen (AoF) bei der AHPGS eingetroffen. Die Freigabe des Sachstandsberichts durch die Hochschule erfolgte am 02.07.2019.

Neben dem Antrag auf Akkreditierung des Masterstudiengangs den offenen Fragen und den Antworten auf die offenen Fragen finden sich folgende Anlagen:

Anlage 01	Studien- und Prüfungsordnung für den Masterstudiengang „Digital Health Management“
Anlage 02	Studienablaufplan
Anlage 03	Modulhandbuch
Anlage 04	Diploma Supplement (engl.)
Anlage 05	Praktikumsordnung

Studiengangübergreifende Anlagen:

Anlage A	Rahmenstudien- und Prüfungsordnung der MSB Medical School Berlin - Fakultät Gesundheitswissenschaften - Masterstudiengänge
Anlage B	Zulassungs- und Auswahlordnung der MSB Medical School Berlin, Fakultät Gesundheitswissenschaften
Anlage C	Forschungskonzept
Anlage D	Gleichstellungskonzept

Anlage E	Konzept Qualitätsmanagement / Evaluationsordnung
Anlage F	Konzept räumlich-sächliche und IT Ressourcen
Anlage G	Bibliothekskonzept
Anlage H	Musterdienstvertrag für Lehrende
Anlage I	Programm zur Mitarbeiterfortbildung
Anlage J	Berufungsordnung
Anlage K	Grundordnung

Der Antrag, die ergänzenden Unterlagen sowie die Erläuterungen der Hochschule bilden die Grundlage für die folgende zusammenfassende Darstellung des Sachstandes zur Vor-Ort-Begutachtung. Die Ausführungen enthalten keine Wertung, sondern geben ausschließlich den mit der Hochschule abgestimmten Sachstand wieder.

## 2.2 Studiengangskonzept

### 2.2.1 Strukturdaten des Studiengangs

Hochschule	Medical School Berlin - Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB)
Fakultät	Gesundheitswissenschaften, Department of Medicine Associated Sciences
Studiengangstitel	„Digital Health Management“
Abschlussgrad	Master of Science (M.Sc.)
Art des Studiums	Vollzeit / Teilzeit nach Bedarf möglich
Organisationsstruktur	Im Vollzeitmodell finden die Lehrveranstaltungen im Umfang von 24 Wochenstunden statt. Im Teilzeitmodell finden die Lehrveranstaltungen an fünf Blockwochenenden (5 Tage) im Semester mit in der Regel acht bis zehn Lehreinheiten (4-5 Lehrveranstaltungen) pro Tag statt. Die Prüfungsleistungen werden an diesen Blockwochenenden erbracht.
Regelstudienzeit	vier Semester in Vollzeit, sechs Semester in Teilzeit



Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS)	120 CP
Stunden/CP	30 Stunden/CP
Anzahl der Module	19
Workload Vollzeit	Gesamt: 3.600 Stunden davon Kontaktzeiten: 1.660 Stunden davon Selbststudium: 1.940 Stunden
Workload Teilzeit	Gesamt: 3.600 Stunden davon Kontaktzeiten: 880 Stunden davon Selbststudium: 2.720 Stunden
CP für die Abschlussarbeit	20 CP (17 + 3 Kolloquium)
Zulassungszeitpunkt	jeweils zum Wintersemester, bei Bedarf auch im Sommersemester
Anzahl der Studienplätze	30 pro Jahr
besondere Zulassungsvoraussetzungen	- Berechtigung zum Studium in Masterstudiengängen gemäß § 10 BerIHG; - erster berufsqualifizierender Hochschulabschluss aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft
Studiengebühren	VZ: 590 € pro Monat zzgl. Einschreibegebühr 100 € TZ: 450 € pro Monat zzgl. Einschreibegebühr 100 €

Tabelle 1: Strukturdaten des Studiengangs

Der von der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) zur Akkreditierung eingereichte konsekutive Masterstudiengang „Digital Health Management“ baut auf einem ersten berufsqualifizierenden Hochschulabschluss aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft auf. Er umfasst 120 CP, schließt mit dem Master of Science (M.Sc.) und soll ab dem Wintersemester 2019/2020 zunächst nur in Vollzeit angeboten werden. Bei Bedarf ist auch eine Teilzeitvariante möglich.

Die Masterurkunde und das Masterzeugnis werden durch ein Diploma Supplement ergänzt, welches Auskunft über das dem Abschluss zugrunde liegende Studium gibt (vgl. Anlage 4). Informationen über den ggf. durch Anrechnung

ersetzten Teil des Studiums, die sich auf den Umfang und die Art der Ersatzleistungen beziehen, werden ebenfalls im Diploma Supplement unter Ziffer 4.6 dokumentiert.

### **2.2.2 Qualifikationsziele, Arbeitsmarkt und Berufschancen**

Laut Hochschule werden Informations- und Kommunikationstechnologien in der Zukunft eine unverzichtbare Rolle bei der Versorgung der Menschen mit Gesundheitsleistungen spielen. Telemedizin wird flächendeckend zum Einsatz kommen, die Nutzung von Gesundheitsakten und Gesundheitsportalen wird weiter zunehmen, mobile Angebote werden zum Standard. Mit dem Abschluss des Masterprogramms „Digital Health Management“ erlangen die Absolventinnen und Absolventen eine vertiefte informationstechnische, wirtschafts- und gesundheitswissenschaftliche Qualifikation. Diese befähigt sie jeweils auf Grundlage wissenschaftlicher Methoden und Kenntnisse, anspruchsvolle angewandte informationstechnische Projekte und Aufgaben im Gesundheitswesen zu übernehmen sowie die Digitalisierung der Gesundheitswirtschaft zu gestalten. Dabei führen wissenschaftliche und auf Daten gestützte Methoden zu evidenzbasierten Lösungen. Praxisorientierte Projekte gewährleisten einen frühzeitigen Praxisbezug und bereiten die Absolventinnen und Absolventen auf Digitalisierungsaufgaben in der Gesundheitsindustrie, in Dienstleistungseinrichtungen des Gesundheitswesens sowie im Bereich der Gesundheitsverwaltung vor.

Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über die notwendigen Fähigkeiten und Kenntnisse auf dem Gebiet der Sensorik, Informatik und der Statistik großer Datenmengen („big data“). Sie können grundlegende Softwareanwendungen (z.B. kleinere Apps) selbst erstellen und komplexere digitale Anwendungen verstehen, erklären und evaluieren. Die technische Kompetenz der Absolventinnen und Absolventen wird ergänzt durch Wissen über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Digitalisierung im Gesundheitswesen. Sie sind mit den wesentlichen regulatorischen Rahmenbedingungen und mit den Besonderheiten des nationalen Gesundheitswesens und europäischer Gesundheitssysteme vertraut. Die vermittelten medizinischen Kompetenzen ermöglichen Krankheiten zu verstehen und einen möglichen Bedarf in der Patientenversorgung zu kennen und digital zu verbessern. Digital Health Manager können an der Schnittstelle von Produkt und Gesundheitssystem vermitteln und digitale, medizinische Anwendungen zum Marktzugang verhelfen. Mögliche Einsatzgebiete und Arbeitsfelder ergeben sich beispielsweise bei Unternehmen der Medizintechnik,

pharmazeutische Unternehmen, Softwarefirmen (App-Entwickler), gesetzliche Krankenkassen und private Krankenversicherungen, Krankenhäuser, ambulante Gesundheitseinrichtungen sowie Pflegeeinrichtungen, öffentliche/staatliche Einrichtungen (Behörden, Verbände).

Die Situation auf dem Arbeitsmarkt schätzt die Hochschule, insbesondere am Standort Berlin, als sehr gut ein. Berlin gilt mit seinem umfassenden Portfolio an Unternehmen, Forschungszentren, Kliniken, Leistungserbringern und etablierten Netzwerken nicht nur als einer der attraktivsten Life Sciences- und Gesundheitsstandorte in Europa, sondern auch als Hochburg der IT-Branche. Dieses Umfeld bietet gute Voraussetzungen für die Entwicklung, Erprobung und Vermarktung innovativer Digital-Health-Lösungen für den regionalen und internationalen Markt. Neben den mehr als 500 Biotechnologie-, Pharma- und Medizintechnik-Unternehmen sowie 130 Krankenhäusern kann die deutsche Hauptstadtregion eine wachsende Anzahl an IT-Unternehmen verzeichnen, die sich auf den Gesundheitsmarkt fokussiert haben.

### 2.2.3 Modularisierung und Prüfungssystem

Der 120 Credits umfassende konsekutive Masterstudiengang ist modular aufgebaut. Insgesamt sind im Studiengang 19 Module vorgesehen, die alle studiert werden müssen. Pro Semester werden im Vollzeitmodell 30 Credits und im Teilzeitmodell 20 CP erworben. Alle Module werden innerhalb von einem Semester abgeschlossen. Mobilitätsfenster sind somit gegeben.

Folgende Module werden angeboten:

Nr.	Modulbezeichnung	Sem.VZ	CP
Allgemeine Fachkompetenz			<b>15</b>
M1	Business Models in the Digital Economy	1	5
M2	New Work & eLeadership	2	5
M3	Digital Transformation & agile Management	3	5
Spezifische Fachkompetenz			<b>35</b>
M4	eHealth (Application and Areas)	2	5
M5	Data-Management & Business Intelligence	2	5
M6	Medical Controlling	2	5
M7	Clinical Therapies 1	1	5

M8	Clinical Therapies 2	2	5
M9	Biomedical Technology	3	5
M10	Biomedical Ethics & Regulatory Affairs	4	5
Berufsfeldbezogene Handlungskompetenz			<b>25</b>
M11	Project: eHealth-Business Development	2	5
M12	Project: Innovation Field Trip	4	5
M13	Internship	3	15
Methoden- und Sozialkompetenz			<b>45</b>
M14	Training Soft Skills	1	5
M15	Business Analytics	1	5
M16	Medical Informatics	1	5
M17	Business English Communication	1	5
M18	Research Methodology & Tutorial Master Thesis	5	5
M19	Master Thesis & Colloquium	20	20
		<b>Gesamt</b>	<b>120</b>

Tabelle 2: Modulübersicht

Im Modulhandbuch (Anlage 3) werden die Modultitel, die Modulgruppe, die Modulverantwortlichen, die Dauer und Häufigkeit der Module, die Art der Lehrveranstaltung und die Teilnahmevoraussetzungen genannt. Es werden Angaben zu den Inhalten des Moduls, den Qualifikationszielen und dem angestrebten Kompetenzerwerb gemacht. Darüber hinaus werden der Workload, die Kontaktzeit und das Selbststudium ausgewiesen. Außerdem beinhalten die Modulbeschreibungen die zu vergebenden ECTS, die Lernformen und die Prüfungsform sowie Empfehlungen für fachbezogene Grundlagenliteratur.

Das Profil des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ beruht auf vier Kompetenzfeldern: *Allgemeine Fachkompetenz, spezifische Fachkompetenz, berufsfeldbezogene Handlungskompetenz, Methoden und Sozialkompetenz*. Alle Module werden studiengangspezifisch gelehrt.

Im Rahmen der *allgemeinen Fachkompetenzen* werden auf bereits erworbenen Kompetenzen aufbauende, spezielle wirtschaftswissenschaftliche Kompetenzen vermittelt. Das Modul M1 „Business Models in the Digital Economy“ betrachtet den allgemeinen Rahmen und untersucht die Besonderheiten digitaler Geschäfts-

modelle. Das Modul M2 „New Work & eLeadership“ fokussiert auf die veränderte Arbeits- und Führungsstruktur in Unternehmen und das Modul M3 „Digital Transformation & agile Management“ betrachtet den Wandlungsprozess der Unternehmensorganisation.

Für das Kompetenzfeld der *spezifischen Fachkompetenzen* werden Thematiken vertiefend im Kontext der Gesundheitswirtschaft und mit Blick auf branchenspezifische Handlungsweisen behandelt. Das Modul M4 „eHealth (Application and Areas)“ vermittelt ein Verständnis für technische Anwendungen und Themenfelder. Das Modul M5 „Data-Management & Business Intelligence“ befasst sich mit der Auswertung und Analyse von großen Datenmengen, es wird ergänzt durch das Modul M6 „Medical Controlling“, welches ein weiterführendes Verständnis für das Kosten- und Abrechnungssystem im Gesundheitswesen vermittelt. Für den Studiengang wichtige medizinische und medizintechnische Grundlagen sind Inhalt der Module M7 und M8 „Clinical Therapies“ sowie des Moduls M9 „Biomedical Technology“. Das Modul M10 „Biomedical Ethics & Regulatory Affairs“ untersucht die Rahmenbedingungen der Digitalisierung im Gesundheitswesen.

Im Rahmen der *berufsbezogenen Managementkompetenzen* können die Studierenden ihr Wissen in verschiedenen Tätigkeitsbereichen auf neuartige und ungewöhnliche Fragestellungen eines Unternehmens praktisch anwenden und beherrschen die dazu notwendigen Konzepte und Werkzeuge. Sie lernen dabei im Team wirtschaftlich tragfähige und innovative Businessmodelle zu entwickeln und diese zielgerichtet auf einen Zukunftsmarkt des Gesundheitssektors (eHealth) anzuwenden (M11 „Project: eHealth-Business Development“) oder besuchen innovative Unternehmen und analysieren deren Geschäftsmodelle (M12 „Project: Innovation Field Trip“). Im Rahmen des Praktikums (M13 „Internship“) werden die Studierenden befähigt, ihr im Studium erworbenes Fachwissen in der beruflichen Praxis zielführend anzuwenden und eigenständig anwendungsorientierte Projekte durchzuführen. Das Praktikum umfasst einschließlich praxisbegleitender Lehrveranstaltungen einen zusammenhängenden Zeitraum von mindestens 10 Wochen (15 CP). Das Praktikum wird seitens der Hochschule von einer/m Mentorin/Mentor begleitet. Die Praktikumsordnung für Masterstudiengänge regelt die Eckpunkte (Anlage 5).

Im Kompetenzfeld *Methoden und Sozialkompetenz* vertiefen die Studierenden ihre Fähigkeiten bei der Bearbeitung relevanter Fragestellungen. Sie können zu

ausgewählten Themen Informationen sammeln, bewerten und interpretieren und greifen bei dieser Informationsverarbeitung auf mathematische und statistische Methoden zurück, wenn dies der Gegenstand nahelegt (M15 „Business Analytics“, M16 „Medical Informatics“ und M18 „Research Methodology & Tutorial Master Thesis“. Sie können mit Experten der Scientific Community kommunizieren. Sie verstehen, wie im Wissenschaftssystem Wissen produziert und evaluiert wird. Diese Kompetenzen sind insbesondere bei der Erstellung der Masterarbeit (Modul M19 Masterthesis & Colloquium“) relevant. Die Studierenden vertiefen zudem ihre Soft Skills, insbesondere im Modul M14 „Training Soft Skills“ und bauen ihre Sprachkompetenz aus (Modul M17 „Business English Communication“) aus.

Die Modulprüfungen in den einzelnen Modulen werden je nach Prüfungsform studienbegleitend abgelegt. Jedes Modul schließt mit einer Prüfungsleistung ab. Regelungen zu den Prüfungen und zur Abschlussarbeit finden sich in den Prüfungsordnungen (Anlage 1 und A). Nicht bestandene Prüfungen dürfen laut § 13 der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung zweimal wiederholt werden. Die Anerkennung und Anrechnung von Studien- und Prüfungsleistungen, Studienmodulen und Studienzeiten gemäß der Lissabon-Konvention sowie die Anerkennung außerhochschulisch erworbener Leistungen ist in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung in § 14 geregelt (vgl. Anlage A). Die Nachteilsausgleichsregelungen finden sich im Gleichstellungskonzept (Anlage D) und in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung § 6, § 7 und § 11.

Die Umrechnung der Noten in die ECTS-Grade ist unter § 10 Absatz 4 in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung geregelt (Anlage A).

Employability, „die Fähigkeiten, sich auf die beruflichen Anforderungen einzustellen, sich kontinuierlich neues Wissen selbständig zu erarbeiten und über persönlichkeitsunterstützende Instrumente zu verfügen“, wird als zentrales Bildungsziel der Hochschule benannt (Antrag 1.2.4). Über die didaktischen Konzepte werden Fachkompetenz (Wissen und Fähigkeiten) und Personale Kompetenz (Sozialkompetenz und Selbstständigkeit) miteinander verschränkt. Ebenso wird der Anspruch einer kritisch- konstruktiven Bildung verfolgt. Hierzu setzt die MSB auf methodische Vielfalt. Verschiedene Lehrmethoden kommen zum Einsatz. Eine Zuordnung der geplanten Lehrmethoden ist dem Modulhandbuch (Anlage 3) zu entnehmen.

Mit dem Campus-Management-System TraiNex steht Studierenden und Lehrenden ein virtueller Campus zur Verfügung, der Ressourcen bereitstellt, um eine Integration von computergestütztem und webbasiertem Training in das klassische Selbststudium und Präsenzstudium zu ermöglichen. Mit einem Mix traditioneller nichtelektronischer und neuer elektronischer Lehr- und Lernformen möchte die MSB ein ganzheitliches Lehrkonzept gewährleisten (Antrag 1.2.5).

Auslandsaufenthalte im Studium werden gefördert. Bei der Gestaltung eines Auslandsaufenthaltes erhalten die Studierenden Unterstützung durch das Career Center, das Praktikumsbüro und das International Office.

Im Bereich Forschung hat die MSB für sich interdisziplinäre Forschungscluster gebildet. Die Forschungscluster haben sowohl eine inhaltliche als auch eine organisatorisch-strukturelle Dimension. Die Forschungsthemen an der MSB generieren sich aus aktuellen gesellschaftlichen Herausforderungen und gesundheitsbezogenen Fragestellungen, werden von wissenschaftlichen Diskursen der einzelnen Fachdisziplinen gespeist und nicht zuletzt personell im Profil der an der Hochschule angebotenen Studiengänge verankert. Das Profil der Forschungscluster sowie die aktuellen Forschungsprojekte sind im Forschungskonzept beschrieben (Anlage C). Im Bereich „Digital Health Management“ werden derzeit noch keine eigenen Forschungsvorhaben vorgehalten, da dieser Bereich neu an der MSB etabliert werden soll. Zukünftige Forschungsvorhaben sind auch von den Schwerpunkten der zu berufenden Professuren abhängig.

Die Hochschule sieht Gleichstellung als umfassende Querschnittsaufgabe in Forschung, Lehre und Studium sowie auf allen Entscheidungsebenen. Zur Sicherung der Chancengleichheit werden vielfältige Unterstützungs- und Beratungsangebote wie Qualifikationsprogramme, interne Zielvereinbarungen oder Rahmenbedingungen für die Vereinbarkeit von Studium und Familie geschaffen (näheres im Gleichstellungskonzept Anlage D).

#### **2.2.4 Zulassungsvoraussetzungen**

Die Zugangs- und Zulassungsvoraussetzungen und das Auswahlverfahren zum Masterstudiengang sind in der Studien- und Prüfungsordnung unter § 2 (Anlage 1) und in der Zulassungs- und Auswahlordnung (Anlage B) geregelt.

Zum Masterstudiengang kann zugelassen werden, wer über folgenden Voraussetzungen verfügt:

- Berechtigung zum Studium in Masterstudiengängen gemäß § 10 BerlHG.
- Erster berufsqualifizierender Hochschulabschluss mit aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft.

Zusätzlich wird mit jeder Bewerberin und jedem Bewerber ein Aufnahmegespräch geführt. Die Rahmenbedingungen für das Verfahren der Zulassung und das Auswahlverfahren sind in der Zulassungs- und Auswahlordnung (vgl. Anlage B) in § 5 und § 6 dargelegt.

## **2.3 Studienbedingungen und Qualitätssicherung**

### **2.3.1 Personelle Ausstattung**

Der Aufwuchsplan für den Masterstudiengang „Digital Health Management“ als Vollzeitmodell sieht für den Start des Studiengangs eine 1,0 VZÄ Professur und für das folgende Jahr eine weitere 1,0 VZÄ Professur für „Digital Health Management“ vor. Sollte das Teilzeitmodell starten wird zusätzlich für den Start des Studiengangs eine 0,5 VZÄ Professur im ersten Jahr und für das folgende Jahr eine weitere 0,5 VZÄ Professur berufen. Im Rahmen der Einhaltung der Vorgaben des Anerkennungsbescheides der Fakultät Gesundheitswissenschaften werden mindestens 50 % der Lehrnachfragen von fest angestelltem, professoralem Lehrpersonal abgedeckt und die weitere Lehre über wissenschaftlich Mitarbeitende und Lehrbeauftragte. Die Betreuungsrelation des Studiengangs liegt bei Vollaustattung (Anzahl Vollzeitdeputate der hauptamtlich Lehrenden zu Gesamtzahl aller Studierenden im Studiengang) i.d.R. bei 1:30 bis 1:40.

Die Qualifikation des wissenschaftlichen Lehrpersonals entspricht § 100 des Berliner Hochschulgesetzes. Die Professuren werden über ein Berufungsverfahren besetzt, welches die Berufsordnung regelt (vgl. Anlage J). Unter Anlage H findet sich der Mustervertrag für Professorinnen und Professoren. Die MSB unterstützt die Professionalisierung ihrer Lehrenden durch wissenschaftliche Weiterbildungen mit Schwerpunkt im Bereich der hochschuldidaktischen Qualifizierung. Die Lehrenden werden dabei unterstützt, ihre Kompetenzen in der Lehre weiter zu entwickeln und auszubauen. Dies soll abgesehen von professionellen (externen) Weiterbildungen auch durch den intensiven Austausch der Lehrenden untereinander geschehen. Im Unternehmensverbund mit der MSH Medical School Hamburg wurde ein Programm zur Mitarbeiterweiterbildung aufgelegt (vgl. Anlage I).



Anteilig kann der Studiengang darüber hinaus zusätzlich auf 11,25 VZÄ wissenschaftliche Mitarbeiter/-innen in den Bereichen Lehre, Forschung, Forschungsinfrastruktur und Transfer sowie Wissenschaftsmanagement und auf 14,63 VZÄ nicht-wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Bereich Studierendenservice, Marketing, Ressourcenmanagement etc. zurückgreifen.

### **2.3.2 Sächliche und räumliche Ausstattung**

Dem Antrag ist eine Erklärung der Hochschulleitung über die Sicherung der räumlichen, apparativen und sächlichen Ausstattung beigelegt.

Die Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) hat zum Wintersemester 2012/2013 ihren Studienbetrieb auf einem gemeinsamen Hochschulcampus mit der BSP Business School Berlin mit Sitz in der Siemens Villa aufgenommen. Weitere Gebäude im näheren Umfeld wurden angemietet und eingerichtet, so dass im Ortsteil Berlin-Lankwitz eine Art Campus entstanden ist. Alle drei Hochschulgebäude der MSB befinden sich im Ortsteil Berlin-Lankwitz im Bezirk Steglitz-Zehlendorf. Zur Durchführung von Studien stehen vier Forschungslabs zur Verfügung, die u.a. mit drei Experimentalkabinen (Studio Box Standard), Aufzeichnungssystemen für EEG, Messplätzen und ergänzender Ausstattung sowie Softwareausstattung versehen sind. Die Hochschule verfügt über eine eigene psychotherapeutische Hochschulambulanz. Dem Antrag ist ein Konzept zur räumlichen und sächlichen Ausstattung (Anlage F) beigelegt.

Die Hochschulbibliothek der MSB ist eine wissenschaftliche Fachbibliothek ohne Archivierungsauftrag. Die Bestände sind als Freihandbibliothek aufgestellt und können im Rahmen der in der Bibliotheksordnung entliehen werden. Öffnungszeiten sind Montag - Freitag: 09.00-19.30 Uhr und an Blockwochenenden samstags: 10.00-18.00 Uhr. Der Bestand für den regulären Studienbetrieb in allen Studiengängen beläuft sich derzeit auf ca. 5.500 Medieneinheiten. Die Studierenden haben Zugriff auf Datenbanken und Testverfahren. Eine ausführliche Beschreibung der Ziele, Aufgaben, Serviceangebote, Bestand einschließlich der Listung von Datenbanken und Testverfahren enthält das Bibliothekskonzept (Anlage G). Die Studierenden und Lehrenden der MSB haben zudem die Möglichkeit, die Serviceleistungen nahezu aller wissenschaftlichen Bibliotheken der Hauptstadtregion Berlin-Brandenburg bzw. des KOBV (Kooperativer Bibliotheksverbund Berlin- Brandenburg), zum großen Teil kostenfrei zu nutzen.

Kernstück der IT-Infrastruktur im Bereich der Lehre und in der Verwaltung ist der „Virtual Campus“ der MSB Medical School Berlin, der auf der Basis des Campus-Management-Systems „TraiNex“ betrieben wird. Den Studierenden des zu akkreditierenden Studiengangs steht dabei ein geschlossener Bereich im Intranet zur Verfügung. Der Einsatz von Adobe Connect für e-Learning als integrierte Lösung im Campus-Management-System TraiNex sowie weitere Instrumente für synchrone und asynchrone Kommunikation sind vorhanden.

### **2.3.3 Qualitätssicherung im Studiengang**

Um die eigenen Qualitätsansprüche umzusetzen, wurde ein Qualitätsmanagementsystem etabliert, welches sich an den Kriterien der EFQM (European Foundation for Quality Management) orientiert und laufend weiterentwickelt wird.

In ihrem Konzept zum Qualitätsmanagement (Anlage E) beschreibt die Hochschule in allen Dimensionen des EFQM-Modells die Bestandteile und Maßnahmen, die zur Zielerreichung der Qualitätsziele geplant sind. Verantwortlich für das Qualitätsmanagement und die Formulierung der Strategie und der Ziele ist das Rektorat. Angestrebt wird, alle Verantwortlichen der Hochschule und auch die Studierenden auf allen Ebenen in qualitätssichernde Prozesse einzubinden.

Maßnahmen zur Qualitätsentwicklung werden gemäß dem PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act) geplant, evaluiert und dokumentiert. Selbstbewertungsworkshops sowie Qualitätszirkel finden regelmäßig statt.

Um mit Hilfe der Rückmeldung von Studierenden Verbesserungspotenziale zu erkennen, werden verschiedene Evaluationsinstrumente zur Qualitätssicherung eingesetzt (siehe Anlage E). Bezogen auf die Lehrveranstaltungen werden summativ und in der Semestermitte formative Evaluationen durchgeführt. Bei den formativen Evaluationen können die von den Studierenden eingebrachten Kritikpunkte direkt besprochen und ggf. verbessert werden. Die jährlichen Evaluierungsberichte stellen die Ergebnisse der Evaluationen zu Studium, Lehre, Workload, Praktikum und Verbleib der Absolventinnen und Absolventen semesterweise und studiengangspezifisch dar. Dazu zählen auch sogenannte Wirksamkeitstabellen, die die konkreten Maßnahmen und Veränderungen für ermittelte Qualitätsdefizite zeigen. Den Studierenden wird eine Kurzversion der Ergebnisse im Intranet TraiNex präsentiert. Statistische Daten zum Studiengang wie Interessierten- und Anmeldezahlen, Abbrecherinnen und Abbrecher sowie Absolventinnen und Absolventen werden erfasst.

Alle in der Lehre Tätigen unterstützt der Leitfaden für Lehrende. Um die Qualität der Lehre zu gewährleisten, wird den Lehrenden ein Programm zur Fortbildung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter angeboten (Anlage I).

Die Homepage gibt Studieninteressierten einen Überblick über die Studiemöglichkeiten an der MSB Medical School Berlin. Für jeden Studiengang gibt es ein Informationsblatt. Ebenso werden zu jedem neuen Semesterbeginn Print-Broschüren am Campus der MSB für die Studierenden bzw. Interessierten zugänglich gemacht.

Das Betreuungsangebot der Hochschule für die Studierenden umfasst, neben individueller Beratung, mehrere Einrichtungen und Instrumente. Dazu gehören unter anderem der Studierendenservice und das Career Center mit integriertem International Office, um die Schnittstelle zwischen Studium und Beruf zu gestalten. Das Career Center bietet eine Auswahl freiwilliger Kurse, Seminare und Workshops zur Ausbildung von Sozial-, Schlüssel- und Methodenkompetenzen an. Alle Kurse werden studiengangübergreifend angeboten und stehen Studierenden der Bachelor- und Masterstudiengänge offen. Die Studierenden sollen so unterschiedliche Fachtraditionen kennenlernen und sich interdisziplinär mit zentralen Fragen des wissenschaftlichen Arbeitens und berufsfeldübergreifenden Kompetenzen auseinandersetzen (vgl. auch Modulhandbuch, Anlage 3). Das Kursprogramm des MSB Career Center ist auf der Homepage einsehbar.

Die Informationen zum Thema Nachteilsausgleiche für Studierende mit Behinderung oder chronisch Kranke sowie ausländische Studierende und Personen mit Migrationshintergrund sind im Antrag zusammengefasst und im Gleichstellungskonzept beschrieben. Maßnahmen zur Förderung der Geschlechtergerechtigkeit sind ebenfalls im Gleichstellungskonzept dargestellt (Anlage D).

Nachteilsausgleiche bei der Erbringung von Studien- und Prüfungsleistungen sind in der Rahmenstudien- und Prüfungsordnung (§ 6, § 7, § 11) geregelt (siehe Anlage A).

## **2.4 Institutioneller Kontext**

Die MSB ist eine private Hochschule für Gesundheit und Medizin mit Sitz in der Hauptstadt Berlin, die seit dem 19.04.2012 staatlich anerkannt ist. Die Hochschule verfügt über zwei Fakultäten, die stark anwendungsorientierte Fakultät

Gesundheitswissenschaften mit dem Status einer Fachhochschule sowie die Fakultät Naturwissenschaften mit hohem Wissenschaftsbezug und Methodenorientierung und universitärem Status. Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ ist an der Fakultät Gesundheitswissenschaften angesiedelt und am Department of Medicine Associated Sciences institutionell verankert.

Die Hochschule bietet an ihren beiden Fakultäten derzeit sieben Bachelor- und drei Masterstudiengänge an. Im Wintersemester 2018/2019 waren 1.471 Studierenden eingeschrieben. An der Fakultät Gesundheitswissenschaften studieren aktuell 603 Studierende in fünf Bachelorstudiengängen. Die Hochschule verfügt seit dem Jahr 2018 über eine Psychotherapeutische Hochschulambulanz.  
Gutachten

## **2.5 Vorbemerkung**

Die Vor-Ort-Begutachtung des von der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) zur Akkreditierung eingereichten konsekutiven Masterstudiengangs „Digital Health Management“ (M.Sc.) fand am 25.07.2019 an der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) gemeinsam mit der Vor-Ort-Begutachtung des Masterstudiengangs „Clinical Research“ statt.

Die Akkreditierungskommission hat folgende Gutachterinnen und Gutachter berufen:

### **als Vertreterinnen und Vertreter der Hochschulen:**

Frau Prof. Dr. Kirsten Steinhausen, Hochschule Furtwangen

Herr Prof. Dr. Roland Trill, Hochschule Flensburg

Frau Prof. Dr. Jana Wolf, Hochschule Aalen

### **als Vertreterin der Berufspraxis:**

Frau Franca Heß, IHK Chemnitz

### **als Vertreter der Studierenden:**

Herr Arvid Andresen, Katholische Hochschule Freiburg

Gemäß den vom Akkreditierungsrat beschlossenen „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) besteht die Aufgabe der Gutachterinnen und Gutachter im Akkreditierungspro-

zess in der Beurteilung des Studiengangskonzeptes und der Plausibilität der vorgesehenen Umsetzung. Insbesondere geht es dabei um die Qualifikationsziele des Studiengangs, die konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem, das Studiengangskonzept, die Studierbarkeit, das Prüfungssystem, studiengangsbezogene Kooperationen, die (personelle, sächliche und räumliche) Ausstattung, Transparenz und Dokumentation, die Umsetzung von Ergebnissen der Qualitätssicherung im Hinblick auf die Weiterentwicklung des Studienganges (insbesondere sind Evaluationsergebnisse und Untersuchungen zur studentischen Arbeitsbelastung, des Studienerfolgs und des Absolventenverbleibs vorzulegen und im Rahmen der Weiterentwicklung des Studienganges zu berücksichtigen und zu dokumentieren) sowie die Umsetzung von Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit. Bei Studiengängen mit besonderem Profilsanspruch sind zudem die damit verbundenen Kriterien und Anforderungen zu berücksichtigen und zu überprüfen.

Der Vor-Ort-Bericht der Gutachtenden gliedert sich nach den vom Akkreditierungsrat vorgegebenen „Kriterien für die Akkreditierung von Studiengängen“ gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) und wird nach der Beschlussfassung durch die Akkreditierungskommission als Teil des Bewertungsberichts veröffentlicht.

## **2.6 Eckdaten zum Studiengang**

Der von der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB), Fakultät Gesundheitswissenschaften angebotene Studiengang „Digital Health Management“ ist ein konsekutiver Masterstudiengang, in dem insgesamt 120 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben werden. Ein CP entspricht einem Workload von 30 Stunden. Das Studium ist als ein vier Semester Regelstudienzeit umfassendes Vollzeitstudium bzw. optional als ein sechs Semester umfassendes Teilzeitstudium konzipiert. Der gesamte Workload beträgt 3.600 Stunden. Er gliedert sich im Vollzeitmodell in 1.260 Stunden Präsenzstudium und 1.890 Stunden Selbststudium. Das Praktikum umfasst 450 Stunden (300 Stunden Kontakt- und 150 Stunden Selbststudium). Im Teilzeitmodell sind neben dem Praktikum 860 Stunden Präsenzstudium und 2.290 Stunden Selbststudium vorgesehen.

Der Studiengang ist in 19 Module gegliedert, von denen alle erfolgreich absolviert werden müssen. Das Studium wird mit dem Hochschulgrad „Master of Science“ (M.Sc.) abgeschlossen. Zulassungsvoraussetzung für den Studiengang ist eine Berechtigung zum Masterstudium gemäß § 10 BerlHG und ein erster berufsqualifizierender Hochschulabschluss (Diplom, Bachelor) im Umfang von mindestens 180 CP aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft sowie ein Aufnahmegespräch. Dem Studiengang stehen insgesamt 30 Studienplätze pro Semester zur Verfügung. Die Zulassung erfolgt jeweils zum Wintersemester (bei Bedarf auch im Sommersemester). Der Studiengang wird zunächst als Vollzeitmodell angeboten. Die erstmalige Immatrikulation von Studierenden soll zum Wintersemester 2020/2021 erfolgen. Es werden Studiengebühren erhoben.

## **2.7 Vor-Ort-Bericht der Gruppe der Gutachtenden**

Die Gruppe der Gutachtenden traf sich am 24.07.2019 zu einer Vorbesprechung. Dabei wurden die zuvor versandten Unterlagen und die sich daraus ergebenden Fragen diskutiert. Des Weiteren wurde die am folgenden Tag stattfindende Vor-Ort-Begutachtung an der Hochschule strukturiert.

Die Vor-Ort-Begutachtung am 25.07.2019 wurde nach dem vorgegebenen Zeitplan durchgeführt. Die Gruppe der Gutachtenden wurde von einer Mitarbeiterin der AHPGS begleitet.

Die Gutachtenden führten Gespräche mit der Hochschulleitung, mit Vertreterinnen und Vertretern der Fakultät und des Departments, den Programmverantwortlichen und Lehrenden sowie mit einer Gruppe von Studierenden der Bachelor- und Masterstudiengänge „Medical Controlling and Management“, „Clinical Research“, „Psychologie mit Schwerpunkt Klinische Psychologie und Psychotherapie“ und „Psychologie“. Auf eine Führung durch die Institution haben die Gutachter und Gutachterinnen verzichtet, da aus den vorgelegten Unterlagen hervorging, dass hinreichend gute Bedingungen für die Realisierung des Studienangebotes vorhanden sind.

### 2.7.1 Qualifikationsziele

Die Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) erläutert vor Ort, dass sie seit ihrer Gründung im Jahr 2012 ein interdisziplinäres Hochschulkonzept mit dem Ziel, unterschiedliche Studiengänge im Gesundheitsbereich anzubieten, verfolgt. Die Hochschule verfügt über eine Fakultät Naturwissenschaften mit universitärem Status und eine Fakultät Gesundheitswissenschaften mit dem Status einer Fachhochschule. Die beiden Fakultäten ergänzen sich gegenseitig, wobei die Studiengänge an der Fakultät Naturwissenschaften über einen höheren Forschungsbezug verfügen als die Studiengänge an der Fakultät Gesundheitswissenschaften. Die Hochschule möchte als strategisches Ziel an der Fakultät Gesundheitswissenschaften den Forschungsbereich, unter anderem mit den zu akkreditierenden konsekutiven Masterstudiengängen „Digital Health Management“ und „Clinical Research“, stärken. Dabei sollen mögliche Synergien zwischen den Studiengängen, den Departments, den Fakultäten und den Hochschulen MSB sowie der Partnerhochschule Business School Berlin – Hochschule für Management (BSP) genutzt werden. An dieser ist unter anderem ein Forschungsprojekt „Digitalisierung 4.0 in der Wirtschaft und Mittelstand“, welches gerade bis 2021 verlängert wurde, angesiedelt sowie ein konsekutiver Masterstudiengang „Digital Management“. Dadurch ist laut Hochschule das Thema Digitalisierung an der Hochschule insgesamt in den Fokus gerückt und der Masterstudiengang „Digital Health Management“ kann auf bereits vorhandene Kompetenzen und Kontakte in diesem Bereich zurückgreifen.

Nach Ansicht der Gutachtenden bietet die MSB, mit ihrer engen regionalen Vernetzung in der Region Berlin, für den Studiengang „Digital Health Management“ das geeignete Umfeld. Der Ausbau der Forschungsaktivitäten in diesem Bereich sollte entsprechend den strategischen Zielen weiterverfolgt werden. Die Ausstattung der Fakultät, die Einrichtung von Forschungsclustern und der flexible Einsatz von Personalmitteln für Forschung bieten ihrer Meinung nach gute Voraussetzungen dafür.

Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ richtet sich an Studierende, die über einen ersten akademischen Abschluss aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaftslehre oder Gesundheitswissenschaft verfügen. Die Zugangsvoraussetzungen sind laut Hochschule bewusst so formuliert, dass eine sehr breite Zielgruppe angesprochen wird. Die heterogenen Eingangsvoraussetzungen sind nach Einschätzung der Gutachterinnen und Gutachter und der Hochschule auch eine Stärke des Studiengangs, da sie bereits während des

Studiums die spätere Arbeitsrealität abbilden, in der in der Regel auch verschiedene Berufsgruppen mit unterschiedlichen Qualifikationen beim Thema Digitalisierung zusammenarbeiten werden. Die Interdisziplinarität sollte folglich bewusst didaktisch genutzt werden. Mögliche Defizite im jeweils anderen Bereich können bereits im Auswahlgespräch thematisiert werden, um diese Bereiche ggf. gezielt durch zusätzliche Angebote oder Wahlbereiche individuell zu stärken.

Laut § 5 der Studien- und Prüfungsordnung besteht das Ziel des Masterstudiengangs darin, eine qualifizierte Fachkraft im Gesundheitswesen mit Schnittstellenwissen zur Integration und Vernetzung medizinischer Daten auszubilden. „Digital Health Management“ Absolventinnen und Absolventen verstehen und gestalten die Digitalisierung sowohl in Bezug auf Produkte als auch Dienstleistungen der Gesundheitswirtschaft. Sie besitzen dafür die notwendigen technischen Fähigkeiten und Kenntnisse. Die technische Kompetenz der Absolventen wird ergänzt durch Wissen über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Digitalisierung im Gesundheitswesen. Die vermittelten medizinischen Kompetenzen ermöglichen den Absolventen, Krankheiten zu verstehen und einen möglichen Bedarf in der Patientenversorgung zu kennen und digital zu verbessern.

Aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter orientiert sich das Studiengangskonzept an Qualifikationszielen, die sowohl fachliche Aspekte als auch die wissenschaftliche Befähigung umfassen. Durch die gezielt interprofessionellen Elemente im Studiengangskonzept haben auch überfachliche Aspekte ihre Relevanz. Elemente zur Befähigung zum gesellschaftlichen Engagement und zur Persönlichkeitsentwicklung sind in den Studiengang integriert. Die Gutachten schätzen die Qualifikationsziele als adäquat ein und kommen zu der Einschätzung, dass der Studiengang zur Aufnahme einer qualifizierten Erwerbstätigkeit befähigt. Die beruflichen Perspektiven im Bereich „Digital Health Management“ sind gegeben.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **2.7.2 Konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem**

Der vorliegende Masterstudiengang ist vollständig modularisiert und die Anwendung des European Credit Transfer Systems (ECTS) ist gegeben. Im Studiengang sind 19 Module vorgesehen, die jeweils einen Umfang von fünf bis 20 CP



aufweisen und alle absolviert werden müssen. Für die Masterarbeit und das Kolloquium werden 20 CP (17 + 3) vergeben. Alle Module werden innerhalb von einem Semester abgeschlossen. Mobilitätsfenster sind gegeben. Pro Semester ist im Vollzeitmodell ein Workload von 30 CP und im Teilzeitmodell von 20 CP vorgesehen. Der Masterstudiengang wird mit dem Abschlussgrad „Master of Science“ (M.Sc.) abgeschlossen. Die Hochschule möchte im Wintersemester 2020/2021 mit dem Vollzeitmodell starten, ein Teilzeitmodell ist optional möglich. Zunächst wird der Studiengang nach der Akkreditierung als Vollzeitmodell beworben. Die Gutachterinnen und Gutachter halten Konzept gleichermaßen attraktiv für bereits berufstätige Interessentinnen und Interessenten z.B. Ärzte/innen und empfehlen die Option einer Teilzeitvariante gleich mitzudenken.

Der Studiengang entspricht den Anforderungen des Qualifikationsrahmens für deutsche Hochschulabschlüsse vom 16.02.2017, den Anforderungen der Ländergemeinsamen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen vom 10.10.2003 in der jeweils gültigen Fassung, den landesspezifischen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen, der verbindlichen Auslegung und Zusammenfassung der vorgenannten Dokumente durch den Akkreditierungsrat.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **2.7.3 Studiengangskonzept**

Das Profil des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ beruht auf vier Kompetenzfeldern: Allgemeine Fachkompetenz, spezifische Fachkompetenz, berufsfeldbezogene Handlungskompetenz, Methoden und Sozialkompetenz. Im Rahmen der allgemeinen Fachkompetenzen werden auf bereits erworbenen Kompetenzen aufbauend, spezielle wirtschaftswissenschaftliche Kompetenzen vermittelt. Das Modul M1 „Business Models in the Digital Economy“ betrachtet den allgemeinen Rahmen und untersucht die Besonderheiten digitaler Geschäftsmodelle. Das Modul M2 „New Work & eLeadership“ fokussiert auf die veränderte Arbeits- und Führungsstruktur in Unternehmen und das Modul M3 „Digital Transformation & agile Management“ betrachtet den Wandlungsprozess der Unternehmensorganisation. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule bereits bei den vermittelten Inhalten in diesem Kompetenzfeld einen stärkeren Bezug zum Gesundheitswesen herzustellen.

Im Studiengang wird besonderer Wert auf eine enge Verknüpfung von Theorie und Praxis gelegt. Die Studierenden lernen im Team wirtschaftlich tragfähige und innovative Businessmodelle zu entwickeln und diese zielgerichtet auf einen Zukunftsmarkt des Gesundheitssektors (eHealth) anzuwenden (M11 „Project: eHealth-Business Development“). Sie besuchen innovative Unternehmen und analysieren deren Geschäftsmodelle (M12 „Project: Innovation Field Trip“). Im Rahmen des Praktikums (M13 „Internship“) gehen die Studierenden in einem zusammenhängenden Zeitraum von mindestens 10 Wochen (15 CP) mit einer Fragestellung in das Unternehmen und führen quasi ein „Miniberatungsprojekt“ durch. Die Ergebnisse werden anschließend auch den anderen Studierenden präsentiert. Die Gutachterinnen und Gutachter regen an, auch während der Praxisphase einen Praxisaustausch bzw. eine Selbstreflektion in kleinen Gruppen anzubieten.

Die Hochschule kann den Studierenden durch ihre vielfältigen Kooperationen und Kontakte im regionalen Netzwerk Berlin Angebote für Praktikumsplätze vermitteln. Zudem hat die MSB Kooperationsverträge mit internationalen Universitäten weltweit, die inner- und außerhalb der Rahmenabkommen von ERASMUS + / PROMOS Auslandssemester ermöglichen. Unterstützung erhalten die Studierenden dabei vom Career Center, dem Praktikumsbüro und dem International Office.

Die Gutachterinnen und Gutachter diskutieren mit der Hochschule den Workload im vierten Semester. Neben der Masterthesis und dem zugehörigen Colloquium (17 + 3 CP) sind noch zwei Module à 5 CP zu absolvieren (30 CP). Die Gutachterinnen und Gutachter erachten es als sinnvoll, dass sich die Studierenden im letzten Semester komplett auf ihre wissenschaftliche Abschlussarbeit konzentrieren können. Die Hochschule erläutert, dass einerseits ein einheitlicher Workload von 30 CP pro Semester in allen Studiengangskonzepten vorgesehen ist und andererseits das Abschlussmodul an der Hochschule so konzipiert ist, dass die Arbeit innerhalb von 12 Wochen verfasst werden kann. Vorbereitet wird die Masterarbeit bereits im dritten Semester im Modul 18 „Research Methodology & Tutorial Master Thesis“. Die Masterarbeit schließt direkt an das Praxissemester an. Häufig werden von den Studierenden die Themen aus dem Praxissemester für die Masterarbeit vertieft. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule eine mögliche Ausweitung des Abschlussmoduls auf 30 CP zu prüfen und im vierten Semester, keine weiteren Module, sondern nur die Masterarbeit anzubieten.

„Business & Medical English“ (M15) wird im Studiengang verpflichtend angeboten. Internationale Aspekte werden, so die Hochschule, durch die Bearbeitung englischsprachiger Fachliteratur und internationaler Forschungsergebnisse aufgegriffen. Einzelne Module oder das Praktikum können im Ausland absolviert werden. Die Gutachterinnen und Gutachter sehen die Internationalisierungstendenzen im Studiengang positiv und ermuntern die Hochschule, zu prüfen, ob auch die Rahmenbedingungen für die Erhöhung der Mobilität noch verbessert werden können, um zukünftig noch mehr Studierenden einen internationalen Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch zu ermöglichen. Sie empfehlen der Hochschule unbedingt Module auf Englisch zu unterrichten, zumal die Titel aller Module auf Englisch benannt sind. Den internationalen Aspekten im Studiengang einschließlich der entsprechenden Literatur und den Erfahrungen aus dem Ausland sollte mehr Raum gegeben werden. Der gezielte Einsatz von native Speakern als Lehrkräfte könnte die Motivation der Studierenden Englisch zu sprechen erhöhen. Bei der Berufung der Professuren für den Studiengang sollte auf Internationalität geachtet werden.

Die Hochschule versteht sich als Präsenzhochschule. Der Schwerpunkt der Lehr- und Lernformen geht von daher von einer Präsenz der Lehrenden aus. Eine digitale Gestaltung der Lehre findet eher am Rande statt. Die notwendige digitale Infrastruktur für die im Studiengang vermittelten technischen digitalen Kompetenzen ist vorhanden und wird bei Bedarf auch ergänzt. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule im Studiengang nicht nur digitales Wissen zu vermitteln, sondern im Sinne von Selbstreflektion auch digitale Lehrmethoden anzuwenden, um sich kritisch mit den eingesetzten Methoden auseinanderzusetzen zu können.

Vor Studienbeginn wird laut Zulassungs- und Auswahlordnung mit jeder Bewerberin und jedem Bewerber ein Aufnahmegespräch geführt. Ziel ist neben der Prüfung der formalen Voraussetzungen auch die Motivation der Bewerberinnen und Bewerber zu erfragen. Hier werden die Interessentinnen und Interessenten auch noch einmal vertieft über den Studiengang und die möglichen Perspektiven informiert. Die umfassende Information und damit die klare Erwartungshaltung der Studierenden wirkt sich nach Ansicht der Hochschule positiv auf die Abbrecherquote aus. Einen NC gibt es an der Hochschule nicht.

Die Zugangs- und Zulassungsvoraussetzungen und das Auswahlverfahren zum Studiengang sind in der Zulassungs- und Auswahlordnung unter § 2 und in der

Studien- und Prüfungsordnung unter § 2 geregelt und nach Ansicht der Gutachterinnen und Gutachter adäquat.

Aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter gewährleistet die Studienorganisation des Präsenzstudiengangs die Umsetzung des Studiengangskonzeptes für den vorliegenden Masterstudiengang. Das Konzept ist in der Kombination der einzelnen Module stimmig im Hinblick auf formulierte Qualifikationsziele aufgebaut und sieht adäquate Lehr- und Lernformen vor. Die Anerkennung von Studien- und Prüfungsleistungen, Studienmodulen und Studienzeiten gemäß der Lissabon-Konvention sowie die Anrechnung außerhochschulisch erworbener Leistungen ist in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung in § 14 beschlusskonform geregelt. Die Praxisanteile sind so ausgestaltet, dass Leistungspunkte erworben werden können. Mobilitätsfenster sind curricular eingebunden.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

#### **2.7.4 Studierbarkeit**

Der Gesamtarbeitsaufwand von 3.600 Stunden im Studiengang gliedert sich in 1.660 Stunden Präsenzstunden und 1.940 Stunden Selbstlernzeit. Das Projektstudium umfasst 450 Stunden. Die Hochschule und die Studierenden berichten vor Ort, dass an der Hochschule eine Anwesenheitspflicht mit einem klaren Studienplan und einer intensiven Betreuung besteht, die viele Studierende auch schätzen oder zumindest akzeptieren. Urlaubssemester sind möglich. Die Gutachterinnen und Gutachter halten eine Anwesenheitspflicht in einem Masterstudiengang, insbesondere in Teilzeitstudiengängen, für überflüssig. Die Arbeitsbelastung an der Hochschule ist nach Aussagen der vor Ort anwesenden Studierenden zwar hoch, aber adäquat. Eine Nebenbeschäftigung ist in geringem Umfang neben dem Studium möglich. Die Hochschule kommt den Studierenden insofern entgegen, indem sie veranstaltungsfreie Tage im Semester geschaffen hat.

Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ richtet sich an Studierende, die über einen ersten akademischen Abschluss in den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft verfügen. Thematisiert wird vor Ort der Umgang mit zu erwartenden sehr heterogenen Eingangsvoraussetzungen der Studierenden. Die Hochschule hat sich bewusst für sehr breite Zugangsvoraussetzungen entschieden (vgl. Kriterium 1). Im Bereich „Digital

Health Management“ sind ihrer Meinung nach nicht zwingend lineare Lebensläufe notwendig, Querdenker sind explizit gefragt. Die Aufnahme von Studierenden aus unterschiedlichen Bachelorstudiengängen, bzw. die damit verbundenen heterogenen Eingangsvoraussetzungen, sind nach Auffassung der Hochschule zudem in jedem, auch in konsekutiven Masterstudiengängen, üblich. Die erwarteten Eingangsqualifikationen im Studiengang werden aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter durch das Aufnahmeverfahren hinreichend berücksichtigt.

Der Workload und die Prüfungsdichte werden seitens der Gutachtenden und der Studierenden vor Ort an der Hochschule als angemessen gewertet. Fachliche und überfachliche Studienberatung findet statt. Die Studierenden bestätigen eine gute Erreichbarkeit der Lehrenden, auch außerhalb der Präsenzzeiten. Die Belange von Studierenden in besonderen Lebenslagen oder mit Behinderung werden berücksichtigt.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

#### **2.7.5 Prüfungssystem**

Jedes der im Studiengang angebotenen Module schließt mit einer das gesamte Modul umfassenden Prüfung ab. Die Prüfungsleistungen werden in den Modulbeschreibungen aufgeführt.

Das Praxisprojekt im Studiengang „Internship“ (15 CP) schließt laut Modulübersicht mit dem Leistungsnachweis „Bericht“ und soll die Reflexion der Praxisphase abbilden. Im Idealfall wird von den Studierenden im Unternehmen eine eigene Fragestellung bearbeitet. Häufig wird in der Praxisphase schon die Masterthesis angelegt. Die Lehrenden vor Ort berichten, dass der Leistungsnachweis auch als Präsentation erbracht wird. Eine Präsentation bietet die Möglichkeit des Austausches über die Praxis bzw. die Bearbeitung der jeweiligen Fragestellung in der Gruppe.

Das Modul M18 „Research Methodology & Tutorial Master Thesis“ bereitet auf die Masterarbeit vor, indem es quantitative und qualitative Methoden zur Erforschung eigener wissenschaftlicher Erkenntnisse und eine Forschungsfrage für die Abschlussarbeit entwickelt. Basis für die Masterarbeit sind die von der MSB formulierten Richtlinien zur Sicherung der guten wissenschaftlichen Arbeit. Das

Abschlussmodul selbst umfasst 20 CP. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule eine mögliche Ausweitung des Abschlussmoduls auf 30 CP zu prüfen (vgl. Kriterium 3).

Die Gutachtenden können ansonsten der Verwendung der einzelnen Prüfungsformen bezogen auf die zu erreichenden Kompetenzen folgen und erachten die Prüfungen als wissens- und kompetenzorientiert.

Die Nachteilsausgleichsregelungen hinsichtlich formaler und zeitlicher Vorgaben finden sich im Gleichstellungskonzept und in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung § 6, § 7 und § 11. Die Umrechnung der Noten in die ECTS-Grade ist unter § 10 Absatz 4 in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung geregelt und wird im Diploma Supplement ausgewiesen. Die genehmigte Studien- und Prüfungsordnung wurde einer Rechtsprüfung unterzogen.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

#### **2.7.6 Studiengangsbezogene Kooperationen**

Der Studiengang wird in alleiniger Verantwortung der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) durchgeführt. Das Kriterium hat damit für den vorliegenden Studiengang keine Relevanz.

#### **2.7.7 Ausstattung**

Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ ist an dem neuen Department of Medicine Associated Sciences institutionell verankert. Der Start des Studiengangs ist derzeit für das Wintersemester 2020/2021 in der Vollzeitvariante geplant. Der Aufwuchsplan für den Masterstudiengang „Digital Health Management“ sieht eine 1,0 VZÄ Professur für den Start des Studiengangs und eine weitere 1,0 VZÄ Professur für das folgende Jahr im Bereich „Digital Health Management“ vor. Im Rahmen der Einhaltung der Vorgaben des Anerkennungsbescheides der Fakultät Gesundheitswissenschaften werden mindestens 50 % der Lehrnachfragen von fest angestelltem, professoralen Lehrpersonal und die weitere Lehre über wissenschaftlich Mitarbeitende und Lehrbeauftragte abgedeckt. Die Betreuungsrelation des Studiengangs liegt bei Vollaustattung i.d.R. bei 1:30 bis 1:40.

Maßnahmen zur Personalentwicklung und -qualifizierung sind vorhanden. Die Lehre findet grundsätzlich in kleinen Gruppen statt. Die Gutachterinnen und Gutachter gewinnen in den Gesprächen vor Ort den Eindruck, dass das Konzept des Studiengangs von einem engagierten und hochqualifizierten Team von Lehrenden umgesetzt wird.

Die Medical School Berlin - Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) verfügt über eine Präsenzbibliothek. Die Studierenden und Lehrenden der MSB haben zudem die Möglichkeit, die Serviceleistungen nahezu aller wissenschaftlichen Bibliotheken der Hauptstadtregion Berlin-Brandenburg bzw. des KOBV (Kooperativer Bibliotheksverbund Berlin- Brandenburg) zu nutzen. Die Datenbanken sind laut Studierender über VPN von zu Hause aus zu erreichen. Die Bibliothek ist in den letzten Jahren deutlich gewachsen. Literatur wird nach Bedarf auch angeschafft.

Dem Antrag ist eine Erklärung der Hochschulleitung über die Sicherung der räumlichen, apparativen und sächlichen Ausstattung sowie das Ressourcenkonzept der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) beigelegt. Im Oktober 2019 ist der Umzug der MSB innerhalb Berlins in neue, größere Räumlichkeiten geplant. Die technische Infrastruktur ist vorhanden.

Die Forschung an der Hochschule ist momentan, insbesondere was das Drittmittelvolumen betrifft, eher an der Fakultät Naturwissenschaften angesiedelt, das bedingt schon allein das niedrigere Lehrdeputat. Strategisches Ziel der Hochschule ist es, dieses an beiden Fakultäten anzugleichen (vgl. Kriterium 1). Forschungsthemen ergeben sich nach Ansicht der Hochschule und der Gutachtenden in beiden Studienschwerpunkten. In der AG Forschung wird momentan noch diskutiert in welchem Cluster die beiden Studiengänge verortet werden. Die Forschung an der Hochschule ist grundsätzlich stark praxisorientiert ausgerichtet und ermöglicht dadurch die Einbindung der Studierenden. Die Forschungsergebnisse werden durch die Lehrenden in die Module eingebracht, auf der anderen Seite können und sollen Studierende an den Forschungsprojekten mitwirken. Die Studierenden vor Ort bestätigen dies. Die Professuren an der MSB sind zum Teil auch noch in Unternehmen tätig. Mögliche Synergien können von den Studierenden genutzt werden, beispielsweise in Form von Praktika,

kleinen Forschungsprojekten oder dem Verfassen von Masterarbeiten in den entsprechenden Betrieben. Auch die Teilzeitprofessuren sind nach Angaben der Studierenden jederzeit per Mail erreichbar.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums teilweise erfüllt. Die Besetzung der studiengangsspezifischen Professur im Umfang von 1,0 VZÄ ist vor Studienbeginn anzuzeigen.

### **2.7.8 Transparenz und Dokumentation**

Das Studienkonzept und die Studien- und Zulassungsbedingungen sowie die Nachteilsausgleiche werden auf der Homepage sowie in einem studiengangbezogenen Flyer dargestellt. Die Homepage und der Flyer sind aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter hinreichend klar und eindeutig aufgebaut, so dass sich interessierte Studienbewerberinnen und Studienbewerber sowie potentielle Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber angemessen informieren können. Regelmäßig findet ein Campus Tag statt, an dem sich die Interessierten über das Studienangebot an der MSB informieren können. Zusätzlich werden die Studiengänge der MSB auf Messen und Portalen im Internet vorgestellt.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **2.7.9 Qualitätssicherung und Weiterentwicklung**

Die Hochschule hat ein Qualitätssicherungskonzept eingeführt, das sich an den Kriterien des EFQM-Modells orientiert, was die Gutachtenden positiv bewerten. Die Hochschule erläutert, dass sie keine Selbstbewertungen und keine Assessments nach EFQM durchführt. Ziel der Qualitätssicherung ist hingegen die konsequente Umsetzung des PDCA-Zyklus, eine hohe Qualität der Studiengänge und die kontinuierliche Weiterentwicklung auf allen Ebenen. Instrumente zur Lehrevaluation werden eingesetzt.

Die Arbeitsbelastung der Studierenden wird durch Abfragen der Studierbarkeit (Zeitaufwand) im Rahmen der Lehrveranstaltungen erhoben. Der Verbleib der Absolventinnen und Absolventen wird dokumentiert. Ein Evaluierungsbericht wird erstellt. Maßnahmen, die aufgrund der Evaluationsergebnisse studiengangspezifisch abgeleitet werden, sind in einem Maßnahmenplan dokumentiert. Die Gutachterinnen und Gutachter honorieren, dass an der Hochschule eine



Qualitätskultur mit einem hohen Qualitätsanspruch und mit einer deutlichen Studierendenorientierung gelebt wird. Das Verhältnis von quantitativer und qualitativer Evaluation schätzen sie als stimmig ein. Ergebnisse der Evaluationen werden reflektiert und gegebenenfalls Maßnahmen zur Weiterentwicklung des Studiengangs abgeleitet.

Die Studierenden berichten vor Ort ebenfalls, dass Verbesserungsvorschläge auf allen Ebenen aufgenommen und nach Möglichkeit umgesetzt werden. Der Studiengang und zusätzlich jede Kohorte im Studiengang wählt eine Sprecherin bzw. einen Sprecher sowie deren Vertretung. Bei regelmäßigen Treffen zwischen diesen Kurssprecher/innen und der Studiengangsleitung werden Aspekte, die im Studiengang verbessert werden können, thematisiert. Monatlich findet ein Meeting zwischen Leitung und Studierendenschaft statt.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

#### **2.7.10 Studiengänge mit besonderem Profilanspruch**

Bei dem vorliegenden Studiengang handelt es sich um einen Vollzeitstudiengang Ein Teilzeitmodell und damit ein Studiengang mit besonderem Profilanspruch kann auf Nachfrage angeboten werden. Der Workload wird entsprechend auf 20 CP pro Semester reduziert und die Regelstudienzeit auf sechs Semester verlängert. Dabei sieht das Studiengangskonzept die konsequente, kontinuierliche Teilnahme der Studierenden an betreuter Lehre an fünf Blockwochenenden pro Semester und Selbststudium sowie den kontinuierlichen Nachweis erbrachter Leistungen vor. Der Workload wird erhoben.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und der Gutachter wurde der besondere Profilanspruch des Studiengangs bei der Beurteilung der Kriterien 1-9 berücksichtigt. Die Anforderungen des Kriteriums sind erfüllt.

#### **2.7.11 Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit**

Die Hochschule verfolgt mit ihrem Konzept zur Chancengleichheit das Ziel, den grundgesetzlichen Gleichstellungsauftrag sowie die landesspezifischen Gesetze zur Gleichstellung von Frauen und Männern konkret umzusetzen. Dafür werden eine Vielzahl von Unterstützungs- und Beratungsangeboten bereitgestellt sowie Rahmenbedingungen für die Vereinbarkeit von Studium und Familie geschaffen.

Ein Gleichstellungskonzept, welches momentan von einer Arbeitsgruppe überarbeitet wird, liegt vor.

Nachteilsausgleiche bei der Erbringung von Studien- und Prüfungsleistungen sind in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung geregelt. Die Gutachterinnen und Gutachter haben den Eindruck gewonnen, dass das Konzept praktiziert und in dem hier zu akkreditierenden Studiengang umgesetzt werden wird.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

## **2.8 Zusammenfassende Bewertung**

Die Vor-Ort-Begutachtung des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ war aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter geprägt von einer kooperativen und kollegialen Atmosphäre, offenen und konstruktiven Gesprächen sowie einem wertschätzenden Gesprächsklima. Hervorzuheben sind auch die professionell aufbereiteten, gut strukturierten und nachvollziehbaren Unterlagen der Hochschule.

Die Gutachterinnen und Gutachter würdigen das von der Hochschule konzipierte Masterkonzept „Digital Health Management“ als innovativ, zukunftsgerichtet, überzeugend und strukturiert. Die beruflichen Perspektiven der Absolventinnen und Absolventen schätzen sie als sehr gut ein. Hilfreich erweist sich dabei auch der Einsatz von externen Lehrbeauftragten und Teilzeitprofessuren mit einem hohen Praxisbezug und einer engen Vernetzung zu den Arbeitgeberinnen und Arbeitgebern in der Region. Auch den gelebten interdisziplinären Austausch zwischen den Studiengängen sowie die Verzahnung und das Innovationspotenzial der beiden Fakultäten an der Hochschule nehmen sie als positiv und als bereichernd für den Studiengang wahr. Der Studiengang wird zunächst in Vollzeit angeboten, die Gutachterinnen und Gutachter halten aber auch eine Variante in Teilzeit für bereits Berufstätige aus den anvisierten Bereichen für erfolgversprechend.

Sie konstatieren weiterhin, dass an der Hochschule eine gute Grundstimmung zum Lernen und Lehren mit einem hohen persönlichen Engagement der Lehrenden, einer sehr guten Betreuungsrelation und einem lernfreundlichen Klima besteht. Die Bedürfnisse der Studierenden werden wahrgenommen und nach Möglichkeit auch erfüllt.

Zusammenfassend kommen die Gutachtenden zu dem Ergebnis, der Akkreditierungskommission der AHPGS die Akkreditierung des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ zu empfehlen.

Zur Erfüllung der „Kriterien für die Akkreditierung von Studiengängen“ gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i.d.F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) empfehlen die Gutachtenden der Akkreditierungskommission der AHPGS, folgende Auflage auszusprechen:

- Die Besetzung der studiengangsspezifischen Professur(en) im Umfang von 1,0 VZÄ ist vor Studienbeginn anzuzeigen. (Kriterium 2.7.)

Nach Ansicht der Gutachtenden ist der aufgezeigte Mangel (Auflage) voraussichtlich vor Studienstart behebbar.

Zur weiteren Entwicklung und Verbesserung des Studiengangskonzepts sowie der Studienbedingungen empfehlen die Gutachtenden Folgendes:

- Die laufenden Forschungstätigkeiten sollten weiterverfolgt und weiter ausgebaut werden.
- Über das Angebot des Teilzeitmodells für bereits Berufstätige sollte nachgedacht werden.
- Die heterogenen Eingangsvoraussetzungen der Studierenden sollten als Stärke verstanden und didaktisch genutzt werden. Mögliche Defizite in den jeweils anderen Bereichen können bereits im Auswahlgespräch thematisiert werden, um diesen Bereich bei den betreffenden Studierenden ggf. gezielt durch zusätzliche Angebote zu stärken.
- Die Internationalisierungstendenzen an der Hochschule und im Studiengang sollten weiter ausgebaut werden. Bei der Berufung der Professuren für den Studiengang sollte auf Internationalität geachtet werden.
- Zumindest einzelne Module mit englischen Modultiteln sollten auch in englischer Sprache angeboten werden. Der gezielte Einsatz von native Speakern als Lehrkräfte, könnte die Motivation der Studierenden Englisch zu sprechen, erhöhen.
- Bei den vermittelten Inhalten im Kompetenzfeld Allgemeine Fachkompetenzen sollte ein stärkerer Bezug zum Gesundheitswesen hergestellt werden.
- Eine mögliche Ausweitung des Abschlussmoduls auf 30 CP sollte geprüft werden.

- Während der Praxisphase könnte ein Praxisaustausch bzw. eine Selbstreflektion in kleine Gruppen angeboten werden.
- Digitale Lernanteile im Studiengang sollten ausgebaut und systematischer gestaltet werden.

### 3 Gutachten

#### 3.1 Vorbemerkung

Die Vor-Ort-Begutachtung des von der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) zur Akkreditierung eingereichten konsekutiven Masterstudiengangs „Digital Health Management“ (M.Sc.) fand am 25.07.2019 an der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) gemeinsam mit der Vor-Ort-Begutachtung des Masterstudiengangs „Clinical Research“ statt.

Die Akkreditierungskommission hat folgende Gutachterinnen und Gutachter berufen:

**als Vertreterinnen und Vertreter der Hochschulen:**

Frau Prof. Dr. Kirsten Steinhausen, Hochschule Furtwangen

Herr Prof. Dr. Roland Trill, Hochschule Flensburg

Frau Prof. Dr. Jana Wolf, Hochschule Aalen

**als Vertreterin der Berufspraxis:**

Frau Franca Heß, IHK Chemnitz

**als Vertreter der Studierenden:**

Herr Arvid Andresen, Katholische Hochschule Freiburg

Gemäß den vom Akkreditierungsrat beschlossenen „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) besteht die Aufgabe der Gutachterinnen und Gutachter im Akkreditierungsprozess in der Beurteilung des Studiengangskonzeptes und der Plausibilität der vorgesehenen Umsetzung. Insbesondere geht es dabei um die Qualifikationsziele des Studiengangs, die konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem, das Studiengangskonzept, die Studierbarkeit, das Prüfungssystem, studiengangsbezogene Kooperationen, die (personelle, sächliche und räumliche) Ausstattung, Transparenz und Dokumentation, die Umsetzung von Ergebnissen der Qualitätssicherung im Hinblick auf die Weiterentwicklung des Studienganges (insbesondere sind Evaluationsergebnisse und Untersuchungen zur studentischen Arbeitsbelastung, des Studienerfolgs und des Absolventenverbleibs vorzulegen und im Rahmen der Weiterentwicklung des Studienganges zu berücksichtigen und zu dokumentieren) sowie die Umsetzung von Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit. Bei Studiengängen mit besonderem

Profilianspruch sind zudem die damit verbundenen Kriterien und Anforderungen zu berücksichtigen und zu überprüfen.

Der Vor-Ort-Bericht der Gutachtenden gliedert sich nach den vom Akkreditierungsrat vorgegebenen „Kriterien für die Akkreditierung von Studiengängen“ gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) und wird nach der Beschlussfassung durch die Akkreditierungskommission als Teil des Bewertungsberichts veröffentlicht.

### **3.2 Eckdaten zum Studiengang**

Der von der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB), Fakultät Gesundheitswissenschaften angebotene Studiengang „Digital Health Management“ ist ein konsekutiver Masterstudiengang, in dem insgesamt 120 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben werden. Ein CP entspricht einem Workload von 30 Stunden. Das Studium ist als ein vier Semester Regelstudienzeit umfassendes Vollzeitstudium bzw. optional als ein sechs Semester umfassendes Teilzeitstudium konzipiert. Der gesamte Workload beträgt 3.600 Stunden. Er gliedert sich im Vollzeitmodell in 1.260 Stunden Präsenzstudium und 1.890 Stunden Selbststudium. Das Praktikum umfasst 450 Stunden (300 Stunden Kontakt- und 150 Stunden Selbststudium). Im Teilzeitmodell sind neben dem Praktikum 860 Stunden Präsenzstudium und 2.290 Stunden Selbststudium vorgesehen.

Der Studiengang ist in 19 Module gegliedert, von denen alle erfolgreich absolviert werden müssen. Das Studium wird mit dem Hochschulgrad „Master of Science“ (M.Sc.) abgeschlossen. Zulassungsvoraussetzung für den Studiengang ist eine Berechtigung zum Masterstudium gemäß § 10 BerlHG und ein erster berufsqualifizierender Hochschulabschluss (Diplom, Bachelor) im Umfang von mindestens 180 CP aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft sowie ein Aufnahmegespräch. Dem Studiengang stehen insgesamt 30 Studienplätze pro Semester zur Verfügung. Die Zulassung erfolgt jeweils zum Wintersemester (bei Bedarf auch im Sommersemester). Der Studiengang wird zunächst als Vollzeitmodell angeboten. Die erstmalige Immatrikulation von Studierenden soll zum Wintersemester 2020/2021 erfolgen. Es werden Studiengebühren erhoben.

### **3.3 Vor-Ort-Bericht der Gruppe der Gutachtenden**

Die Gruppe der Gutachtenden traf sich am 24.07.2019 zu einer Vorbesprechung. Dabei wurden die zuvor versandten Unterlagen und die sich daraus ergebenden Fragen diskutiert. Des Weiteren wurde die am folgenden Tag stattfindende Vor-Ort-Begutachtung an der Hochschule strukturiert.

Die Vor-Ort-Begutachtung am 25.07.2019 wurde nach dem vorgegebenen Zeitplan durchgeführt. Die Gruppe der Gutachtenden wurde von einer Mitarbeiterin der AHPGS begleitet.

Die Gutachtenden führten Gespräche mit der Hochschulleitung, mit Vertreterinnen und Vertretern der Fakultät und des Departments, den Programmverantwortlichen und Lehrenden sowie mit einer Gruppe von Studierenden der Bachelor- und Masterstudiengänge „Medical Controlling and Management“, „Clinical Research“, „Psychologie mit Schwerpunkt Klinische Psychologie und Psychotherapie“ und „Psychologie“. Auf eine Führung durch die Institution haben die Gutachter und Gutachterinnen verzichtet, da aus den vorgelegten Unterlagen hervorging, dass hinreichend gute Bedingungen für die Realisierung des Studienangebotes vorhanden sind.

#### **3.3.1 Qualifikationsziele**

Die Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) erläutert vor Ort, dass sie seit ihrer Gründung im Jahr 2012 ein interdisziplinäres Hochschulkonzept mit dem Ziel, unterschiedliche Studiengänge im Gesundheitsbereich anzubieten, verfolgt. Die Hochschule verfügt über eine Fakultät Naturwissenschaften mit universitärem Status und eine Fakultät Gesundheitswissenschaften mit dem Status einer Fachhochschule. Die beiden Fakultäten ergänzen sich gegenseitig, wobei die Studiengänge an der Fakultät Naturwissenschaften über einen höheren Forschungsbezug verfügen als die Studiengänge an der Fakultät Gesundheitswissenschaften. Die Hochschule möchte als strategisches Ziel an der Fakultät Gesundheitswissenschaften den Forschungsbereich, unter anderem mit den zu akkreditierenden konsekutiven Masterstudiengängen „Digital Health Management“ und „Clinical Research“, stärken. Dabei sollen mögliche Synergien zwischen den Studiengängen, den Departments, den Fakultäten und den Hochschulen MSB sowie der Partnerhochschule Business School Berlin – Hochschule für Management (BSP) genutzt werden. An dieser ist unter anderem ein Forschungsprojekt „Digitalisierung 4.0 in der Wirtschaft und Mittelstand“,

welches gerade bis 2021 verlängert wurde, angesiedelt sowie ein konsekutiver Masterstudiengang „Digital Management“. Dadurch ist laut Hochschule das Thema Digitalisierung an der Hochschule insgesamt in den Fokus gerückt und der Masterstudiengang „Digital Health Management“ kann auf bereits vorhandene Kompetenzen und Kontakte in diesem Bereich zurückgreifen.

Nach Ansicht der Gutachtenden bietet die MSB, mit ihrer engen regionalen Vernetzung in der Region Berlin, für den Studiengang „Digital Health Management“ das geeignete Umfeld. Der Ausbau der Forschungsaktivitäten in diesem Bereich sollte entsprechend den strategischen Zielen weiterverfolgt werden. Die Ausstattung der Fakultät, die Einrichtung von Forschungsclustern und der flexible Einsatz von Personalmitteln für Forschung bieten ihrer Meinung nach gute Voraussetzungen dafür.

Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ richtet sich an Studierende, die über einen ersten akademischen Abschluss aus den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaftslehre oder Gesundheitswissenschaft verfügen. Die Zugangsvoraussetzungen sind laut Hochschule bewusst so formuliert, dass eine sehr breite Zielgruppe angesprochen wird. Die heterogenen Eingangsvoraussetzungen sind nach Einschätzung der Gutachterinnen und Gutachter und der Hochschule auch eine Stärke des Studiengangs, da sie bereits während des Studiums die spätere Arbeitsrealität abbilden, in der in der Regel auch verschiedene Berufsgruppen mit unterschiedlichen Qualifikationen beim Thema Digitalisierung zusammenarbeiten werden. Die Interdisziplinarität sollte folglich bewusst didaktisch genutzt werden. Mögliche Defizite im jeweils anderen Bereich können bereits im Auswahlgespräch thematisiert werden, um diese Bereiche ggf. gezielt durch zusätzliche Angebote oder Wahlbereiche individuell zu stärken.

Laut § 5 der Studien- und Prüfungsordnung besteht das Ziel des Masterstudiengangs darin, eine qualifizierte Fachkraft im Gesundheitswesen mit Schnittstellenwissen zur Integration und Vernetzung medizinischer Daten auszubilden. „Digital Health Management“ Absolventinnen und Absolventen verstehen und gestalten die Digitalisierung sowohl in Bezug auf Produkte als auch Dienstleistungen der Gesundheitswirtschaft. Sie besitzen dafür die notwendigen technischen Fähigkeiten und Kenntnisse. Die technische Kompetenz der Absolventen wird ergänzt durch Wissen über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der



Digitalisierung im Gesundheitswesen. Die vermittelten medizinischen Kompetenzen ermöglichen den Absolventen, Krankheiten zu verstehen und einen möglichen Bedarf in der Patientenversorgung zu kennen und digital zu verbessern.

Aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter orientiert sich das Studiengangskonzept an Qualifikationszielen, die sowohl fachliche Aspekte als auch die wissenschaftliche Befähigung umfassen. Durch die gezielt interprofessionellen Elemente im Studiengangskonzept haben auch überfachliche Aspekte ihre Relevanz. Elemente zur Befähigung zum gesellschaftlichen Engagement und zur Persönlichkeitsentwicklung sind in den Studiengang integriert. Die Gutachtern schätzen die Qualifikationsziele als adäquat ein und kommen zu der Einschätzung, dass der Studiengang zur Aufnahme einer qualifizierten Erwerbstätigkeit befähigt. Die beruflichen Perspektiven im Bereich „Digital Health Management“ sind gegeben.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **3.3.2 Konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem**

Der vorliegende Masterstudiengang ist vollständig modularisiert und die Anwendung des European Credit Transfer Systems (ECTS) ist gegeben. Im Studiengang sind 19 Module vorgesehen, die jeweils einen Umfang von fünf bis 20 CP aufweisen und alle absolviert werden müssen. Für die Masterarbeit und das Kolloquium werden 20 CP (17 + 3) vergeben. Alle Module werden innerhalb von einem Semester abgeschlossen. Mobilitätsfenster sind gegeben. Pro Semester ist im Vollzeitmodell ein Workload von 30 CP und im Teilzeitmodell von 20 CP vorgesehen. Der Masterstudiengang wird mit dem Abschlussgrad „Master of Science“ (M.Sc.) abgeschlossen. Die Hochschule möchte im Wintersemester 2020/2021 mit dem Vollzeitmodell starten, ein Teilzeitmodell ist optional möglich. Zunächst wird der Studiengang nach der Akkreditierung als Vollzeitmodell beworben. Die Gutachterinnen und Gutachter halten Konzept gleichermaßen attraktiv für bereits berufstätige Interessentinnen und Interessenten z.B. Ärzte/innen und empfehlen die Option einer Teilzeitvariante gleich mitzudenken.

Der Studiengang entspricht den Anforderungen des Qualifikationsrahmens für deutsche Hochschulabschlüsse vom 16.02.2017, den Anforderungen der Ländergemeinsamen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und

Masterstudiengängen vom 10.10.2003 in der jeweils gültigen Fassung, den landesspezifischen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen, der verbindlichen Auslegung und Zusammenfassung der vorgenannten Dokumente durch den Akkreditierungsrat.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **3.3.3 Studiengangskonzept**

Das Profil des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ beruht auf vier Kompetenzfeldern: Allgemeine Fachkompetenz, spezifische Fachkompetenz, berufsfeldbezogene Handlungskompetenz, Methoden und Sozialkompetenz. Im Rahmen der allgemeinen Fachkompetenzen werden auf bereits erworbenen Kompetenzen aufbauend, spezielle wirtschaftswissenschaftliche Kompetenzen vermittelt. Das Modul M1 „Business Models in the Digital Economy“ betrachtet den allgemeinen Rahmen und untersucht die Besonderheiten digitaler Geschäftsmodelle. Das Modul M2 „New Work & eLeadership“ fokussiert auf die veränderte Arbeits- und Führungsstruktur in Unternehmen und das Modul M3 „Digital Transformation & agile Management“ betrachtet den Wandlungsprozess der Unternehmensorganisation. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule bereits bei den vermittelten Inhalten in diesem Kompetenzfeld einen stärkeren Bezug zum Gesundheitswesen herzustellen.

Im Studiengang wird besonderer Wert auf eine enge Verknüpfung von Theorie und Praxis gelegt. Die Studierenden lernen im Team wirtschaftlich tragfähige und innovative Businessmodelle zu entwickeln und diese zielgerichtet auf einen Zukunftsmarkt des Gesundheitssektors (eHealth) anzuwenden (M11 „Project: eHealth-Business Development“). Sie besuchen innovative Unternehmen und analysieren deren Geschäftsmodelle (M12 „Project: Innovation Field Trip“). Im Rahmen des Praktikums (M13 „Internship“) gehen die Studierenden in einem zusammenhängenden Zeitraum von mindestens 10 Wochen (15 CP) mit einer Fragestellung in das Unternehmen und führen quasi ein „Miniberatungsprojekt“ durch. Die Ergebnisse werden anschließend auch den anderen Studierenden präsentiert. Die Gutachterinnen und Gutachter regen an, auch während der Praxisphase einen Praxisaustausch bzw. eine Selbstreflektion in kleinen Gruppen anzubieten.

Die Hochschule kann den Studierenden durch ihre vielfältigen Kooperationen und Kontakte im regionalen Netzwerk Berlin Angebote für Praktikumsplätze vermitteln. Zudem hat die MSB Kooperationsverträge mit internationalen Universitäten weltweit, die inner- und außerhalb der Rahmenabkommen von ERASMUS + / PROMOS Auslandssemester ermöglichen. Unterstützung erhalten die Studierenden dabei vom Career Center, dem Praktikumsbüro und dem International Office.

Die Gutachterinnen und Gutachter diskutieren mit der Hochschule den Workload im vierten Semester. Neben der Masterthesis und dem zugehörigen Colloquium (17 + 3 CP) sind noch zwei Module à 5 CP zu absolvieren (30 CP). Die Gutachterinnen und Gutachter erachten es als sinnvoll, dass sich die Studierenden im letzten Semester komplett auf ihre wissenschaftliche Abschlussarbeit konzentrieren können. Die Hochschule erläutert, dass einerseits ein einheitlicher Workload von 30 CP pro Semester in allen Studiengangskonzepten vorgesehen ist und andererseits das Abschlussmodul an der Hochschule so konzipiert ist, dass die Arbeit innerhalb von 12 Wochen verfasst werden kann. Vorbereitet wird die Masterarbeit bereits im dritten Semester im Modul 18 „Research Methodology & Tutorial Master Thesis“. Die Masterarbeit schließt direkt an das Praxissemester an. Häufig werden von den Studierenden die Themen aus dem Praxissemester für die Masterarbeit vertieft. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule eine mögliche Ausweitung des Abschlussmoduls auf 30 CP zu prüfen und im vierten Semester, keine weiteren Module, sondern nur die Masterarbeit anzubieten.

„Business & Medical English“ (M15) wird im Studiengang verpflichtend angeboten. Internationale Aspekte werden, so die Hochschule, durch die Bearbeitung englischsprachiger Fachliteratur und internationaler Forschungsergebnisse aufgegriffen. Einzelne Module oder das Praktikum können im Ausland absolviert werden. Die Gutachterinnen und Gutachter sehen die Internationalisierungstendenzen im Studiengang positiv und ermuntern die Hochschule, zu prüfen, ob auch die Rahmenbedingungen für die Erhöhung der Mobilität noch verbessert werden können, um zukünftig noch mehr Studierenden einen internationalen Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch zu ermöglichen. Sie empfehlen der Hochschule unbedingt Module auf Englisch zu unterrichten, zumal die Titel aller Module auf Englisch benannt sind. Den internationalen Aspekten im Studiengang einschließlich der entsprechenden Literatur und den Erfahrungen aus dem Ausland sollte mehr Raum gegeben werden. Der gezielte Einsatz von native

Speakern als Lehrkräfte könnte die Motivation der Studierenden Englisch zu sprechen erhöhen. Bei der Berufung der Professuren für den Studiengang sollte auf Internationalität geachtet werden.

Die Hochschule versteht sich als Präsenzhochschule. Der Schwerpunkt der Lehr- und Lernformen geht von daher von einer Präsenz der Lehrenden aus. Eine digitale Gestaltung der Lehre findet eher am Rande statt. Die notwendige digitale Infrastruktur für die im Studiengang vermittelten technischen digitalen Kompetenzen ist vorhanden und wird bei Bedarf auch ergänzt. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule im Studiengang nicht nur digitales Wissen zu vermitteln, sondern im Sinne von Selbstreflektion auch digitale Lehrmethoden anzuwenden, um sich kritisch mit den eingesetzten Methoden auseinanderzusetzen zu können.

Vor Studienbeginn wird laut Zulassungs- und Auswahlordnung mit jeder Bewerberin und jedem Bewerber ein Aufnahmegespräch geführt. Ziel ist neben der Prüfung der formalen Voraussetzungen auch die Motivation der Bewerberinnen und Bewerber zu erfragen. Hier werden die Interessentinnen und Interessenten auch noch einmal vertieft über den Studiengang und die möglichen Perspektiven informiert. Die umfassende Information und damit die klare Erwartungshaltung der Studierenden wirkt sich nach Ansicht der Hochschule positiv auf die Abbrecherquote aus. Einen NC gibt es an der Hochschule nicht.

Die Zugangs- und Zulassungsvoraussetzungen und das Auswahlverfahren zum Studiengang sind in der Zulassungs- und Auswahlordnung unter § 2 und in der Studien- und Prüfungsordnung unter § 2 geregelt und nach Ansicht der Gutachterinnen und Gutachter adäquat.

Aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter gewährleistet die Studienorganisation des Präsenzstudiengangs die Umsetzung des Studiengangskonzeptes für den vorliegenden Masterstudiengang. Das Konzept ist in der Kombination der einzelnen Module stimmig im Hinblick auf formulierte Qualifikationsziele aufgebaut und sieht adäquate Lehr- und Lernformen vor. Die Anerkennung von Studien- und Prüfungsleistungen, Studienmodulen und Studienzeiten gemäß der Lissabon-Konvention sowie die Anrechnung außerhochschulisch erworbener Leistungen ist in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung in § 14 beschlusskonform geregelt. Die Praxisanteile sind so ausgestaltet, dass Leistungspunkte erworben werden können. Mobilitätsfenster sind curricular eingebunden.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

#### **3.3.4 Studierbarkeit**

Der Gesamtarbeitsaufwand von 3.600 Stunden im Studiengang gliedert sich in 1.660 Stunden Präsenzstunden und 1.940 Stunden Selbstlernzeit. Das Projektstudium umfasst 450 Stunden. Die Hochschule und die Studierenden berichten vor Ort, dass an der Hochschule eine Anwesenheitspflicht mit einem klaren Studienplan und einer intensiven Betreuung besteht, die viele Studierende auch schätzen oder zumindest akzeptieren. Urlaubssemester sind möglich. Die Gutachterinnen und Gutachter halten eine Anwesenheitspflicht in einem Masterstudiengang, insbesondere in Teilzeitstudiengängen, für überflüssig. Die Arbeitsbelastung an der Hochschule ist nach Aussagen der vor Ort anwesenden Studierenden zwar hoch, aber adäquat. Eine Nebenbeschäftigung ist in geringem Umfang neben dem Studium möglich. Die Hochschule kommt den Studierenden insofern entgegen, indem sie veranstaltungsfreie Tage im Semester geschaffen hat.

Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ richtet sich an Studierende, die über einen ersten akademischen Abschluss in den Bereichen Informatik, Betriebswirtschaft oder Gesundheitswissenschaft verfügen. Thematisiert wird vor Ort der Umgang mit zu erwartenden sehr heterogenen Eingangsvoraussetzungen der Studierenden. Die Hochschule hat sich bewusst für sehr breite Zugangsvoraussetzungen entschieden (vgl. Kriterium 1). Im Bereich „Digital Health Management“ sind ihrer Meinung nach nicht zwingend lineare Lebensläufe notwendig, Querdenker sind explizit gefragt. Die Aufnahme von Studierenden aus unterschiedlichen Bachelorstudiengängen, bzw. die damit verbundenen heterogenen Eingangsvoraussetzungen, sind nach Auffassung der Hochschule zudem in jedem, auch in konsekutiven Masterstudiengängen, üblich. Die erwarteten Eingangsqualifikationen im Studiengang werden aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter durch das Aufnahmeverfahren hinreichend berücksichtigt.

Der Workload und die Prüfungsdichte werden seitens der Gutachtenden und der Studierenden vor Ort an der Hochschule als angemessen gewertet. Fachliche und überfachliche Studienberatung findet statt. Die Studierenden bestätigen eine gute Erreichbarkeit der Lehrenden, auch außerhalb der Präsenzzeiten. Die

Belange von Studierenden in besonderen Lebenslagen oder mit Behinderung werden berücksichtigt.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **3.3.5 Prüfungssystem**

Jedes der im Studiengang angebotenen Module schließt mit einer das gesamte Modul umfassenden Prüfung ab. Die Prüfungsleistungen werden in den Modulbeschreibungen aufgeführt.

Das Praxisprojekt im Studiengang „Internship“ (15 CP) schließt laut Modulübersicht mit dem Leistungsnachweis „Bericht“ und soll die Reflexion der Praxisphase abbilden. Im Idealfall wird von den Studierenden im Unternehmen eine eigene Fragestellung bearbeitet. Häufig wird in der Praxisphase schon die Masterthesis angelegt. Die Lehrenden vor Ort berichten, dass der Leistungsnachweis auch als Präsentation erbracht wird. Eine Präsentation bietet die Möglichkeit des Austausches über die Praxis bzw. die Bearbeitung der jeweiligen Fragestellung in der Gruppe.

Das Modul M18 „Research Methodology & Tutorial Master Thesis“ bereitet auf die Masterarbeit vor, indem es quantitative und qualitative Methoden zur Erforschung eigener wissenschaftlicher Erkenntnisse und eine Forschungsfrage für die Abschlussarbeit entwickelt. Basis für die Masterarbeit sind die von der MSB formulierten Richtlinien zur Sicherung der guten wissenschaftlichen Arbeit. Das Abschlussmodul selbst umfasst 20 CP. Die Gutachterinnen und Gutachter empfehlen der Hochschule eine mögliche Ausweitung des Abschlussmoduls auf 30 CP zu prüfen (vgl. Kriterium 3).

Die Gutachtenden können ansonsten der Verwendung der einzelnen Prüfungsformen bezogen auf die zu erreichenden Kompetenzen folgen und erachten die Prüfungen als wissens- und kompetenzorientiert.

Die Nachteilsausgleichsregelungen hinsichtlich formaler und zeitlicher Vorgaben finden sich im Gleichstellungskonzept und in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung § 6, § 7 und § 11. Die Umrechnung der Noten in die ECTS-Grade ist unter § 10 Absatz 4 in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung geregelt und wird im Diploma Supplement ausgewiesen. Die genehmigte Studien- und Prüfungsordnung wurde einer Rechtsprüfung unterzogen.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **3.3.6 Studiengangsbezogene Kooperationen**

Der Studiengang wird in alleiniger Verantwortung der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) durchgeführt. Das Kriterium hat damit für den vorliegenden Studiengang keine Relevanz.

### **3.3.7 Ausstattung**

Der Masterstudiengang „Digital Health Management“ ist an dem neuen Department of Medicine Associated Sciences institutionell verankert. Der Start des Studiengangs ist derzeit für das Wintersemester 2020/2021 in der Vollzeitvariante geplant. Der Aufwuchsplan für den Masterstudiengang „Digital Health Management“ sieht eine 1,0 VZÄ Professur für den Start des Studiengangs und eine weitere 1,0 VZÄ Professur für das folgende Jahr im Bereich „Digital Health Management“ vor. Im Rahmen der Einhaltung der Vorgaben des Anerkennungsbescheides der Fakultät Gesundheitswissenschaften werden mindestens 50 % der Lehrnachfragen von fest angestelltem, professoralen Lehrpersonal und die weitere Lehre über wissenschaftlich Mitarbeitende und Lehrbeauftragte abgedeckt. Die Betreuungsrelation des Studiengangs liegt bei Vollausslastung i.d.R. bei 1:30 bis 1:40.

Maßnahmen zur Personalentwicklung und -qualifizierung sind vorhanden. Die Lehre findet grundsätzlich in kleinen Gruppen statt. Die Gutachterinnen und Gutachter gewinnen in den Gesprächen vor Ort den Eindruck, dass das Konzept des Studiengangs von einem engagierten und hochqualifizierten Team von Lehrenden umgesetzt wird.

Die Medical School Berlin - Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) verfügt über eine Präsenzbibliothek. Die Studierenden und Lehrenden der MSB haben zudem die Möglichkeit, die Serviceleistungen nahezu aller wissenschaftlichen Bibliotheken der Hauptstadtregion Berlin-Brandenburg bzw. des KOBV (Kooperativer Bibliotheksverbund Berlin- Brandenburg) zu nutzen. Die Datenbanken sind laut Studierender über VPN von zu Hause aus zu erreichen. Die Bibliothek ist in den letzten Jahren deutlich gewachsen. Literatur wird nach Bedarf auch angeschafft.

Dem Antrag ist eine Erklärung der Hochschulleitung über die Sicherung der räumlichen, apparativen und sächlichen Ausstattung sowie das Ressourcenkonzept der Medical School Berlin – Hochschule für Gesundheit und Medizin (MSB) beigefügt. Im Oktober 2019 ist der Umzug der MSB innerhalb Berlins in neue, größere Räumlichkeiten geplant. Die technische Infrastruktur ist vorhanden.

Die Forschung an der Hochschule ist momentan, insbesondere was das Drittmittelvolumen betrifft, eher an der Fakultät Naturwissenschaften angesiedelt, das bedingt schon allein das niedrigere Lehrdeputat. Strategisches Ziel der Hochschule ist es, dieses an beiden Fakultäten anzugleichen (vgl. Kriterium 1). Forschungsthemen ergeben sich nach Ansicht der Hochschule und der Gutachtenden in beiden Studienschwerpunkten. In der AG Forschung wird momentan noch diskutiert in welchem Cluster die beiden Studiengänge verortet werden. Die Forschung an der Hochschule ist grundsätzlich stark praxisorientiert ausgerichtet und ermöglicht dadurch die Einbindung der Studierenden. Die Forschungsergebnisse werden durch die Lehrenden in die Module eingebracht, auf der anderen Seite können und sollen Studierende an den Forschungsprojekten mitwirken. Die Studierenden vor Ort bestätigen dies. Die Professuren an der MSB sind zum Teil auch noch in Unternehmen tätig. Mögliche Synergien können von den Studierenden genutzt werden, beispielsweise in Form von Praktika, kleinen Forschungsprojekten oder dem Verfassen von Masterarbeiten in den entsprechenden Betrieben. Auch die Teilzeitprofessuren sind nach Angaben der Studierenden jederzeit per Mail erreichbar.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums teilweise erfüllt. Die Besetzung der studiengangsspezifischen Professur im Umfang von 1,0 VZÄ ist vor Studienbeginn anzuzeigen.

### **3.3.8 Transparenz und Dokumentation**

Das Studienkonzept und die Studien- und Zulassungsbedingungen sowie die Nachteilsausgleiche werden auf der Homepage sowie in einem studiengangbezogenen Flyer dargestellt. Die Homepage und der Flyer sind aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter hinreichend klar und eindeutig aufgebaut, so dass sich interessierte Studienbewerberinnen und Studienbewerber sowie potentielle Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber angemessen informieren können. Regelmäßig



findet ein Campus Tag statt, an dem sich die Interessierten über das Studienangebot an der MSB informieren können. Zusätzlich werden die Studiengänge der MSB auf Messen und Portalen im Internet vorgestellt.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **3.3.9 Qualitätssicherung und Weiterentwicklung**

Die Hochschule hat ein Qualitätssicherungskonzept eingeführt, das sich an den Kriterien des EFQM-Modells orientiert, was die Gutachtenden positiv bewerten. Die Hochschule erläutert, dass sie keine Selbstbewertungen und keine Assessments nach EFQM durchführt. Ziel der Qualitätssicherung ist hingegen die konsequente Umsetzung des PDCA-Zyklus, eine hohe Qualität der Studiengänge und die kontinuierliche Weiterentwicklung auf allen Ebenen. Instrumente zur Lehrevaluation werden eingesetzt.

Die Arbeitsbelastung der Studierenden wird durch Abfragen der Studierbarkeit (Zeitaufwand) im Rahmen der Lehrveranstaltungen erhoben. Der Verbleib der Absolventinnen und Absolventen wird dokumentiert. Ein Evaluierungsbericht wird erstellt. Maßnahmen, die aufgrund der Evaluationsergebnisse studien-gangspezifisch abgeleitet werden, sind in einem Maßnahmenplan dokumentiert. Die Gutachterinnen und Gutachter honorieren, dass an der Hochschule eine Qualitätskultur mit einem hohen Qualitätsanspruch und mit einer deutlichen Studierendenorientierung gelebt wird. Das Verhältnis von quantitativer und qualitativer Evaluation schätzen sie als stimmig ein. Ergebnisse der Evaluationen werden reflektiert und gegebenenfalls Maßnahmen zur Weiterentwicklung des Studiengangs abgeleitet.

Die Studierenden berichten vor Ort ebenfalls, dass Verbesserungsvorschläge auf allen Ebenen aufgenommen und nach Möglichkeit umgesetzt werden. Der Studiengang und zusätzlich jede Kohorte im Studiengang wählt eine Sprecherin bzw. einen Sprecher sowie deren Vertretung. Bei regelmäßigen Treffen zwischen diesen Kurssprecher/innen und der Studiengangsleitung werden Aspekte, die im Studiengang verbessert werden können, thematisiert. Monatlich findet ein Meeting zwischen Leitung und Studierendenschaft statt.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

### **3.3.10 Studiengänge mit besonderem Profilanpruch**

Bei dem vorliegenden Studiengang handelt es sich um einen Vollzeitstudiengang Ein Teilzeitmodell und damit ein Studiengang mit besonderem Profilanpruch kann auf Nachfrage angeboten werden. Der Workload wird entsprechend auf 20 CP pro Semester reduziert und die Regelstudienzeit auf sechs Semester verlängert. Dabei sieht das Studiengangskonzept die konsequente, kontinuierliche Teilnahme der Studierenden an betreuter Lehre an fünf Blockwochenenden pro Semester und Selbststudium sowie den kontinuierlichen Nachweis erbrachter Leistungen vor. Der Workload wird erhoben.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und der Gutachter wurde der besondere Profilanpruch des Studiengangs bei der Beurteilung der Kriterien 1-9 berücksichtigt. Die Anforderungen des Kriteriums sind erfüllt.

### **3.3.11 Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit**

Die Hochschule verfolgt mit ihrem Konzept zur Chancengleichheit das Ziel, den grundgesetzlichen Gleichstellungsauftrag sowie die landesspezifischen Gesetze zur Gleichstellung von Frauen und Männern konkret umzusetzen. Dafür werden eine Vielzahl von Unterstützungs- und Beratungsangeboten bereitgestellt sowie Rahmenbedingungen für die Vereinbarkeit von Studium und Familie geschaffen. Ein Gleichstellungskonzept, welches momentan von einer Arbeitsgruppe überarbeitet wird, liegt vor.

Nachteilsausgleiche bei der Erbringung von Studien- und Prüfungsleistungen sind in der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung geregelt. Die Gutachterinnen und Gutachter haben den Eindruck gewonnen, dass das Konzept praktiziert und in dem hier zu akkreditierenden Studiengang umgesetzt werden wird.

Nach Auffassung der Gutachterinnen und Gutachter sind die Anforderungen des Kriteriums erfüllt.

## **3.4 Zusammenfassende Bewertung**

Die Vor-Ort-Begutachtung des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ war aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter geprägt von einer kooperativen und kollegialen Atmosphäre, offenen und konstruktiven Gesprächen sowie einem wertschätzenden Gesprächsklima. Hervorzuheben sind auch die professionell aufbereiteten, gut strukturierten und nachvollziehbaren Unterlagen der Hochschule.

Die Gutachterinnen und Gutachter würdigen das von der Hochschule konzipierte Masterkonzept „Digital Health Management“ als innovativ, zukunftsgerichtet, überzeugend und strukturiert. Die beruflichen Perspektiven der Absolventinnen und Absolventen schätzen sie als sehr gut ein. Hilfreich erweist sich dabei auch der Einsatz von externen Lehrbeauftragten und Teilzeitprofessuren mit einem hohen Praxisbezug und einer engen Vernetzung zu den Arbeitgeberinnen und Arbeitgebern in der Region. Auch den gelebten interdisziplinären Austausch zwischen den Studiengängen sowie die Verzahnung und das Innovationspotenzial der beiden Fakultäten an der Hochschule nehmen sie als positiv und als bereichernd für den Studiengang wahr. Der Studiengang wird zunächst in Vollzeit angeboten, die Gutachterinnen und Gutachter halten aber auch eine Variante in Teilzeit für bereits Berufstätige aus den anvisierten Bereichen für erfolgversprechend.

Sie konstatieren weiterhin, dass an der Hochschule eine gute Grundstimmung zum Lernen und Lehren mit einem hohen persönlichen Engagement der Lehrenden, einer sehr guten Betreuungsrelation und einem lernfreundlichen Klima besteht. Die Bedürfnisse der Studierenden werden wahrgenommen und nach Möglichkeit auch erfüllt.

Zusammenfassend kommen die Gutachtenden zu dem Ergebnis, der Akkreditierungskommission der AHPGS die Akkreditierung des Masterstudiengangs „Digital Health Management“ zu empfehlen.

Zur Erfüllung der „Kriterien für die Akkreditierung von Studiengängen“ gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i.d.F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) empfehlen die Gutachtenden der Akkreditierungskommission der AHPGS, folgende Auflage auszusprechen:

- Die Besetzung der studiengangsspezifischen Professur(en) im Umfang von 1,0 VZÄ ist vor Studienbeginn anzuzeigen. (Kriterium 2.7.)

Nach Ansicht der Gutachtenden ist der aufgezeigte Mangel (Auflage) voraussichtlich vor Studienstart behebbar.

Zur weiteren Entwicklung und Verbesserung des Studiengangskonzepts sowie der Studienbedingungen empfehlen die Gutachtenden Folgendes:

- Die laufenden Forschungstätigkeiten sollten weiterverfolgt und weiter ausgebaut werden.
- Über das Angebot des Teilzeitmodells für bereits Berufstätige sollte nachgedacht werden.
- Die heterogenen Eingangsvoraussetzungen der Studierenden sollten als Stärke verstanden und didaktisch genutzt werden. Mögliche Defizite in den jeweils anderen Bereichen können bereits im Auswahlgespräch thematisiert werden, um diesen Bereich bei den betreffenden Studierenden ggf. gezielt durch zusätzliche Angebote zu stärken.
- Die Internationalisierungstendenzen an der Hochschule und im Studiengang sollten weiter ausgebaut werden. Bei der Berufung der Professuren für den Studiengang sollte auf Internationalität geachtet werden.
- Zumindest einzelne Module mit englischen Modultiteln sollten auch in englischer Sprache angeboten werden. Der gezielte Einsatz von native Speakern als Lehrkräfte, könnte die Motivation der Studierenden Englisch zu sprechen, erhöhen.
- Bei den vermittelten Inhalten im Kompetenzfeld Allgemeine Fachkompetenzen sollte ein stärkerer Bezug zum Gesundheitswesen hergestellt werden.
- Eine mögliche Ausweitung des Abschlussmoduls auf 30 CP sollte geprüft werden.
- Während der Praxisphase könnte ein Praxisaustausch bzw. eine Selbstreflektion in kleine Gruppen angeboten werden.
- Digitale Lernanteile im Studiengang sollten ausgebaut und systematischer gestaltet werden.

## **4 Beschluss der Akkreditierungskommission**

### **Beschlussfassung der Akkreditierungskommission vom 17.12.2019**

Beschlussfassung vom 17.12.2019 auf Grundlage der Antragsunterlagen und des Bewertungsberichts inklusive Gutachten der Vor-Ort-Begutachtung, die am 25.07.2019 stattfand.

Die Akkreditierungskommission der AHPGS diskutiert die Verfahrensunterlagen und das Votum der Gutachtenden.

Akkreditiert wird der in Vollzeit und Teilzeit angebotene konsekutive Masterstudiengang „Digital Health Management“, der mit dem Hochschulgrad „Master of Science“ (M.Sc.) abgeschlossen wird. Der erstmals zum Wintersemester 2020/2021 angebotene Studiengang umfasst 120 Credit Points (CP) nach dem ECTS (European Credit Transfer System) und sieht eine Regelstudienzeit von vier Semestern in Vollzeit bzw. sechs Semestern in Teilzeit vor.

Die erstmalige Akkreditierung erfolgt für die Dauer von fünf Jahren und endet gemäß Ziff. 3.2.4 und 3.2.5 der „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013) am 30.09.2025.

Für den Masterstudiengang wird folgende Auflage ausgesprochen:

1. Die Besetzung der studiengangspezifischen Professur(en) im Umfang von 1,0 VZÄ ist vor Studienbeginn anzuzeigen. (Kriterium 2.7)

Rechtsgrundlage der Auflagenerteilung sind die „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013).

Der Studienbeginn ist derzeit zum Wintersemester 2020/2021 geplant. Bis zur Aufnahme des Studienbetriebs sind keine Studierenden in den Studiengang eingeschrieben. Entgegen Ziff. 3.1.2 der „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013) ist für die Erfüllung der Auflage daher die Umsetzung zum Studienbeginn nachzuweisen.

Gemäß Ziff. 3.5.2 der „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013) wird

die Hochschule darauf hingewiesen, dass der mangelnde Nachweis der Auflagenbefreiung zum Widerruf der Akkreditierung führen kann.

Die Akkreditierungskommission unterstützt darüber hinaus die im Gutachten formulierten Empfehlungen, insbesondere die Hinweise zu adäquaten Prüfungsformen.