

Akkreditierungsagentur
im Bereich Gesundheit und Soziales



Bewertungsbericht

**zum Antrag der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg,
Fakultät Wirtschaft und Soziales, Department Pflege & Management,
auf Akkreditierung des Bachelor-Studiengangs
„Pflegeentwicklung und Management“ (Vollzeit; Bachelor of Arts, B.A.)**

AHPGS Akkreditierung gGmbH
Sedanstr. 22
79098 Freiburg
Telefon: 0761/208533-0
E-Mail: ahpgs@ahpgs.de

Vor-Ort-Begutachtung	15.01.2014
Gutachtergruppe	<p>Frau Gyrit-Christin Fröhlich, Studierende an der Fachhochschule Frankfurt am Main</p> <p>Herr Prof. Dr. Roman Oppermann, Hochschule Neubrandenburg</p> <p>Herr Oliver Prasse, Berufsgenossenschaftliches Unfallkrankenhaus Hamburg</p> <p>Frau Prof. Dr. Michaela Röber, Fachhochschule Frankfurt am Main</p> <p>Herr Prof. Dr. Maik Winter, Hochschule Ravensburg-Weingarten</p>
Beschlussfassung	22.05.2014

Die AHPGS verwendet im Interesse einer einfacheren Lesbarkeit im Folgenden die maskulinen Substantivformen stellvertretend für die femininen und die maskulinen Formen.

Inhalt

1	Einführung in das Akkreditierungsverfahren	4
2	Sachstand zur Vor-Ort-Begutachtung	6
2.1	Verfahrensbezogene Unterlagen	6
2.2	Studiengangskonzept	8
2.2.1	Strukturdaten des Studiengangs	8
2.2.2	Qualifikationsziele, Arbeitsmarkt und Berufschancen	13
2.2.3	Modularisierung und Prüfungssystem	15
2.2.4	Zulassungsvoraussetzungen	19
2.3	Studienbedingungen und Qualitätssicherung	19
2.3.1	Personelle Ausstattung	19
2.3.2	Sächliche und räumliche Ausstattung	21
2.3.3	Qualitätssicherung im Studiengang	22
2.4	Institutioneller Kontext	27
3	Gutachten	29
3.1	Vorbemerkung	29
3.2	Eckdaten zu den vier Studiengängen	30
3.3	Vor-Ort-Bericht der Gruppe der Gutachtenden	33
3.3.1	Qualifikationsziele	35
3.3.2	Konzeptionelle Einordnung der Studiengänge in das Studiensystem	38
3.3.3	Studiengangskonzepte	39
3.3.4	Studierbarkeit	42
3.3.5	Prüfungssystem	44
3.3.6	Studiengangbezogene Kooperationen	46
3.3.7	Ausstattung	47
3.3.8	Transparenz und Dokumentation	48
3.3.9	Qualitätssicherung und Weiterentwicklung	49
3.3.10	Studiengänge mit besonderem Profilanpruch	51
3.3.11	Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit	53
3.4	Zusammenfassende Bewertung	54
4	Beschluss der Akkreditierungskommission	57

1 Einführung in das Akkreditierungsverfahren

Die Akkreditierung von Bachelor- und Master-Studiengängen wird in den „Ländergemeinsamen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen“ (Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 10.10.2003 i. d. F. vom 04.02.2010) verbindlich vorgeschrieben und in den einzelnen Hochschulgesetzen der Länder auf unterschiedliche Weise als Voraussetzung für die staatliche Genehmigung eingefordert.

Die Begutachtung des Studiengangs durch die Gruppe der Gutachtenden und die Akkreditierungsentscheidung der Akkreditierungskommission der Akkreditierungsagentur im Bereich Gesundheit und Soziales (AHPGS) orientiert sich an den vom Akkreditierungsrat in den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (beschlossen am 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013, Drs. AR 20/2013) vorgegebenen Kriterien. Von Bedeutung ist dabei, ob der zu akkreditierende Studiengang ein schlüssiges und kohärentes Bild im Hinblick auf gesetzte und zu erreichende Ziele ergibt.

Die Durchführung des Akkreditierungsverfahrens erfolgt in drei Schritten:

I. Antragstellung durch die Hochschule

Die Geschäftsstelle prüft den von der Hochschule eingereichten Akkreditierungsantrag und die entsprechenden Anlagen auf Vollständigkeit und bezogen auf die Erfüllung der Kriterien des Akkreditierungsrates und der Vorgaben der Kultusministerkonferenz. Sie erstellt dazu eine zusammenfassende Darstellung des Sachstands (siehe 2.1 bis 2.4), die von der Hochschule geprüft und freigegeben und zusammen mit allen Unterlagen der Gruppe der Gutachtenden zur Verfügung gestellt wird.

II. Vor-Ort-Begutachtung (Peer-Review)

Die Vor-Ort-Begutachtung umfasst Gespräche mit der Hochschulleitung, den Dekanen, den Programmverantwortlichen und den Studierenden. Sie liefert der Gruppe der Gutachtenden über die schriftlichen Unterlagen hinausgehende Hinweise zum Studiengang. Aufgabe der Gutachterinnen und Gutachter im Rahmen der Vor-Ort-Begutachtung ist die Überprüfung und Beurteilung der Kriterien des Akkreditierungsrates für die Akkreditierung von Studiengängen. Die Gutachtergruppe erstellt nach der Vor-Ort-Begutachtung auf Basis der Analyse des Antrags und der eingereichten Unterlagen sowie der Ergebnisse der Vor-Ort-Begutachtung das Gutachten (siehe 3). Das Gutachten geht der

Hochschule ohne Beschlussempfehlung (siehe 3.4) zur Stellungnahme zu. Zusammen mit allen von der Hochschule eingereichten Unterlagen dient das Gutachten als Grundlage für die Akkreditierungsentscheidung der Akkreditierungskommission (siehe 4).

III. Beschlussfassung der Akkreditierungskommission der AHPGS

Die Beschlussfassung der Akkreditierungskommission erfolgt auf Basis der von der Hochschule eingereichten Unterlagen, der von der Geschäftsstelle erstellten zusammenfassenden Darstellung des Sachstandes zur Vor-Ort-Begutachtung, dem abgestimmten Votum der Gruppe der Gutachtenden und unter Berücksichtigung der von der Hochschule nachgereichten Unterlagen und der Stellungnahme zum sachlichen Teil des Gutachtens.

Nach der Beschlussfassung der Akkreditierungskommission wird der Bewertungsbericht, der den von der Hochschule freigegebenen Sachstand zum Zeitpunkt der Vor-Ort-Begutachtung, das Gutachten und den Beschluss der Akkreditierungskommission enthält, gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (beschlossen am 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013, Drs. AR 20/2013) veröffentlicht.

2 Sachstand zur Vor-Ort-Begutachtung

2.1 Verfahrensbezogene Unterlagen

Der Antrag der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg (HAW Hamburg) auf Akkreditierung des Bachelor-Studiengangs „Pflegerentwicklung und Management“ (Vollzeit) wurde am 01.07.2013 bei der AHPGS eingereicht.

Am 18.10.2013 hat die AHPGS der HAW Hamburg offene Fragen bezogen auf den zur Akkreditierung eingereichten Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“ mit der Bitte um Beantwortung zugeschickt. Am 03.12.2013 sind die Antworten auf die offenen Fragen (AoF) sowie weitere Unterlagen bei der AHPGS eingetroffen.

Die Freigabe der zusammenfassenden Darstellung des Sachstandes durch die Hochschule erfolgte am 16.12.2013.

Neben dem Antrag auf Akkreditierung des Bachelor-Studiengangs „Pflegerentwicklung und Management“, den offenen Fragen und den Antworten auf die offenen Fragen finden sich folgende Anlagen:

Anlage 01	Prüfungs- und Studienordnung für den Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“ vom 29.11.2012
Anlage 02	Zugangsordnung der Fakultät Soziale Arbeit und Pflege für den Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“ vom 23.05.2007
Anlage 03	Modulhandbuch Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“
Anlage 04	Modulübersicht Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“
Anlage 05	Studienverlaufsplan Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“
Anlage 06	Diploma Supplement Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“ (Englisch)
Anlage 07	Rechtsprüfung der Prüfungsordnung (03.12.2013)
Anlage 08	Ausführungen und Stellungnahme zum Ergebnis der Rechtsprüfung für den Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“

Anlage 09	Allgemeine Prüfungs- und Studienordnung für die Bachelor- und Master-Studiengänge des Department Pflege und Management
Anlage 10	Erklärung der Hochschulleitung über die Sicherung der räumlichen, apparativen und sächlichen Ausstattung
Anlage 11	Präsidiumsbeschluss: ECTS-Einstufung (relative Noten)
Anlage 12	Härterichtlinien der HAW Hamburg
Anlage 13	Dienstvereinbarung zwischen der HAW Hamburg und dem Personalrat über die Sicherung der methodisch-didaktischen Weiterbildung an der HAW Hamburg
Anlage 14	Satzung über die Erteilung von Lehraufträgen gemäß § 26 HambHG an der HAW Hamburg
Anlage 15	Modulhandbuch Internationales Semester: Studies in Social Work and Early Education - Courses in English
Anlage 16	Anzeige der Veränderungen innerhalb der Studiengänge des Departments Pflege und Management der HAW Hamburg vom 25. Juli 2012
Anlage 17	Personalhandbuch des Departements Pflege und Management
Anlage 18	Lehrverflechtungsmatrix Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“: hauptamtlich Lehrende
Anlage 19	Lehrverflechtungsmatrix Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“: Lehrbeauftragte
Anlage 20	Evaluationsordnung der HAW Hamburg
Anlage 21	Fragebögen zu den Evaluationsverfahren
Anlage 22	Gleichstellungsrichtlinie (03.12.2013)
Anlage 23	Gleichstellungsplan HAW Hamburg 2013 – 2017 (03.12.2013)
Anlage 24	Konzept der Gleichstellung der Fakultät Wirtschaft und Soziales (03.12.2013)
Anlage 25	Gleichstellungsbericht der Fakultät Wirtschaft und Soziales 2012 (03.12.2013)
Anlage 26	Ordnung der Eingangsprüfungen und Beratungsgespräche für Personen ohne Hochschulzugangsberechtigung vom 27. Mai 2004 (03.12.2013)
Anlage 27	Abschlussmodul: Bachelor-Thesis (03.12.2013)

Der Sachstand zur Vor-Ort-Begutachtung, das Gutachten sowie die Beschlussfassung der Akkreditierungskommission bilden die Grundlage für den Bewertungsbericht.

2.2 Studiengangskonzept

2.2.1 Strukturdaten des Studiengangs

Hochschule	Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg
Fakultät/Fachbereich	Fakultät Wirtschaft und Soziales, Departement Pflege & Management
Studiengangstitel	Pflegeentwicklung und Management
Abschlussgrad	Bachelor of Arts (B.A.)
Art des Studiums	150 CP in 6 Semestern Der offizielle Terminus für diese Form des Studiums an der HAW lautet „teilzeitfähiger“ Studiengang. Aus der Anzahl der Studientage (2,5 Präsenztage pro Woche) ergibt sich aus Sicht der Antragsteller zwingend, dass maximal einer beruflichen Halbtags-tätigkeit nachgegangen werden kann.
Regelstudienzeit	acht Semester (real: sechs Semester; 4x 25 CP, 1x 28 CP und 1x 22 CP pro Semester)
Credit Points (CP) gemäß European Credit Transfer System (ECTS)	210 CP (60 CP werden für in der Berufsausbildung erworbene Kompetenzen angerechnet)
Stunden/CP	30
Workload	Gesamt: 6.300 Stunden (durch Anrechnung von 60 CP = 4.500 Stunden) Kontaktzeiten: 1.200 Stunden Selbststudium: 2.550 Stunden Praxis: 750 (Praxissemester)
CP für die Abschlussarbeit	12 CP
erstmaliger Beginn des Studiengangs	Wintersemester 2007/2008
erstmalige Akkreditierung	29.05.2008

Zulassungszeitpunkt	jeweils zum Wintersemester
Anzahl der Studienplätze	40
Anzahl bisher immatrikulierter Studierender	127 (WS 2013/2014)
Anzahl bisheriger Absolventen	86 (11.12.2013)
besondere Zulassungsvoraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> • Abgeschlossene Berufsausbildung in der Pflege (Staatsexamen) • Erfolgreich zu absolvierendes Auswahlverfahren
Studiengebühren	Keine Studiengebühren; Semesterbeitrag 291,60 Euro

Tabelle 1: Strukturdaten des Studiengangs

Der von der Hochschule für Angewandte Wissenschaften (HAW) zur Akkreditierung eingereichte Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ wurde am 29.05.2008 bis zum 30.09.2013 erstmalig akkreditiert. Er umfasste bei der Erstakkreditierung 180 CP (30 CP davon wurden für die Berufsausbildung auf das Studium angerechnet). Im Rahmen der erstmaligen Akkreditierung im Jahr 2008 wurden drei Auflagen ausgesprochen (Überarbeitung Modulhandbuch, eindeutige Regelung der Prüfungsformen, Rechtsprüfung der Prüfungsordnung). Diese wurden am 21.07.2009 als erfüllt bewertet. Am 25.07.2013 hat die AHPGS den Studiengang bis zum 30.09.2014 vorläufig akkreditiert.

Der Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ ist in der hier zur Akkreditierung vorliegenden „revidierten“ Form – das Praktikum wurde z.B. von einem halben auf ein volles Semester ausgedehnt (*zu den Änderungen siehe Antrag: Vorbemerkungen*) – ein auf acht Semester Regelstudienzeit angelegtes Vollzeitstudium (2,5 Präsenztage pro Woche), in dem ab dem Wintersemester 2013/2014 insgesamt 210 ECTS-Punkte nach dem European Credit Transfer System vergeben werden. Das Studium ist so organisiert, dass die Studierenden an 2,5 Tagen während der Vorlesungszeiten in der Hochschule anwesend sein müssen. Exemplarisch sei dies am Wintersemester 2013/2014 beschrieben: Anwesenheit 1. Semester: Montag von 8.15 bis 13.15 Uhr, Dienstag von 10.00 bis 17.45 Uhr und Mittwoch von 8.15 bis 13.15 Uhr. Anwesenheit 3. Semester: Montag von 8.15 bis 13.15 Uhr, , Dienstag von 10.00 bis 17.45 Uhr und Mittwoch von 9.00 bis 13.15 Uhr. Anwesenheit 5. Semester: Montag 10.00 – 17.45 Uhr, Dienstag 10.00 –

19.30 Uhr, Mittwoch 14.30 – 19.30 Uhr (nur bei Besuch eines bestimmten Wahlpflichtmoduls). Am Freitag finden regelhaft keine Seminare statt um den Studierenden den Einstieg in einen evtl. Wochenenddienst nicht zu verunmöglichen. Die Organisation des Lehrangebots und die Studienstruktur ermöglichen es den Studierenden einer beruflichen Tätigkeit in begrenztem Umfang neben dem Studium nachzugehen (*siehe Antrag A2.3*). Infolge der auf Basis eines Anerkennungs- bzw. Anrechnungsverfahrens (*siehe Anlage 1, § 3 Abs. 2 sowie Antrag A4.3*) beruhenden Anrechnung von 60 CP für in der abgeschlossenen Berufsausbildung erworbene Kompetenzen erstreckt sich das Studium real über sechs Semester, in denen jeweils 25 CP erworben werden (insgesamt 150 CP). Das Studium bietet im 5. und 6. Semester die Möglichkeit der Profilbildung (Wahlpflichtbereich).

Auf die Frage, welche Module im Umfang von 60 CP durch die Anrechnung von berufsfachschulisch erworbenen Kompetenzen gemäß KMK-Anrechnungsbeschluss I ersetzt werden, schreiben die Antragsteller: „Grundsätzlich ist anzumerken, dass die außerhochschulisch erworbenen beruflichen Kompetenzen wesentliche Grundlagen der pflegewissenschaftlichen Module darstellen: M8: Handlungsmodelle der Pflege mit den Lehrveranstaltungen `Theoretische Fundierung´ und `Kommunikatives und pädagogisches Handeln´, M12: Pflegeforschung, M16: Pflegerische Versorgungskonzepte mit den Lehrveranstaltungen `Pflegekonzepte entwickeln´ und `Pflegekonzepte in der Versorgung chronisch Kranker´. Ohne die beruflichen Kompetenzen vor dem Studium erworben zu haben, ist ein erfolgreicher Abschluss dieser Module nicht zu erwarten. Diese Kompetenzen schließen sowohl Kenntnisse und Fähigkeiten als auch die Reflexion beruflicher Erfahrungen vor dem Hintergrund dieser Kenntnisse und Fertigkeiten ein. Es ist anzunehmen, dass die Studierenden diese Kompetenzen im Rahmen ihrer staatlich geregelten Ausbildung in einem Pflegeberuf erworben und mit dem staatlichen Examen auch nachgewiesen haben. Um dieses aber im Einzelfall nachzuweisen, gibt es eine explizite Überprüfung in zwei Modulen, die sich hierfür besonders eignen und dafür auch besonders ausgelegt sind bzw. in denen die Modulabschlüsse diese außerhochschulisch erworbenen Kompetenzen in besonderer Weise inkludieren. Das Anrechnungsverfahren ist den beiden Modulen M4 (Pflegebegriff und Pflegeverständnis) und M9 (Reflexion und Fallverstehen) angegliedert. Die Prüfungsformen der beiden Module sind, vor dem Hintergrund des Fachqualifikationsrahmens Pflege für die hochschulische Bildung (FQR Pflege 6-8) so

ausgestaltet, dass die Studierenden Ihrer bisher erlangten Qualifikationen unter Beweis stellen können. So gesehen stellt die Anrechnung eine Kombination aus pauschaler Anerkennung dar (die Zulassung ist an den erfolgreichen Abschluss einer Berufsausbildung in der Pflege gebunden) und einer individuellen Überprüfung im Rahmen von zwei Modulprüfungen. Sie steht im Einklang mit dem Beschluss der KMK vom 18.09.2008 zur „Anrechnung von außerhalb des Hochschulwesens erworbenen Kenntnissen und Fähigkeiten auf ein Hochschulstudium (II)“. Eine Verfahrensbeschreibung wird laut Antragsteller bei der Vor-Ort-Begehung nachgereicht (*siehe dazu Antrag A4.3*).

Wird zur Begehung nachgereicht (*siehe dazu auch Antrag A4.3*).

Die Präsenzzeiten erstrecken sich pro Studienhalbjahr auf 16 Semesterwochen sowie – im Anschluss – auf zwei Prüfungswochen. Ein ECTS entspricht einem Workload von 30 Stunden. Pro Studienhalbjahr werden 25 ECTS-Punkte vergeben (*siehe Anlage 1, § 3 und § 4 sowie Anlage 3, S. 7*).

Der von den Studierenden zu erbringende Gesamtarbeitsaufwand von 6.300 reduziert sich infolge der Anrechnung von 60 CP auf 4.500 Stunden. Diese gliedern sich in 1.200 Stunden Präsenzstudium, 2.550 Stunden Selbstlernzeit und 750 Stunden Praxis bzw. Praktikum (*siehe dazu Antrag A1.6 und A1.11*). Wie das Selbststudium der Studierenden von Seiten der Hochschule unterstützt wird und wie Lernfortschritte überprüft werden, erläutern die Antragsteller in den Antworten auf die offenen Fragen (*siehe AOF 1*).

Für die Bachelor-Thesis werden 12 ECTS-Punkte vergeben. Eine mündliche Bachelor-Prüfung ist nicht vorgesehen (*siehe AOF 4 und Anlage 27*). Nach erfolgreichem Abschluss des Studiums wird der akademische Grad „Bachelor of Arts“ (B.A.) verliehen. Das Bachelorzeugnis wird durch ein Diploma-Supplement ergänzt (*siehe Anlage 6*). Dieses gibt Auskunft über das dem Abschluss zugrunde liegende Studium. Laut HAW Hamburg wird das vorliegende Diploma Supplement überarbeitet und angepasst (die ersten Absolventen werden ihr Studium im Wintersemester 2016/2017 beenden). Der Satz bzgl. der Anrechnung der 60 Credits wird folgendermaßen lauten: „Für die staatlich anerkannte Ausbildung, nach § 1 (2) der Zugangsordnung der Fakultät Wirtschaft und Soziales für den Bachelorstudiengang Pflegeentwicklung und Management an der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg werden 60 Kreditpunkte (CP) angerechnet“ (*siehe AOF 5*).

Die Zulassung zum Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ erfolgt seit dem Wintersemester 2007/2008 jedes Jahr jeweils zum Wintersemester (*siehe dazu Antrag A1.8*). Dem Studiengang stehen 40 Studienplätze zur Verfügung (*siehe Antrag A1.9*).

Der Studiengang ist kostenpflichtig. Pro Semester wird von den Studierenden eine Semestergebühr in Höhe von derzeit 291,60 Euro erhoben (*siehe Antrag A1.10*).

Für die Vermittlung von Studieninhalten kommen – ergänzend – u.a. die Methoden des Blended Learning sowie E-Learning mit Hilfe der Lernplattform Moodle zum Einsatz. Zur Weiterentwicklung von E-Learning und Blended Learning stehen der Fakultät Wirtschaft und Soziales im Rahmen eines vom Bundesministerium für Bildung und Forschung geförderten Projekts „Qualitätspakt Lehre“ zwei Mediendidaktikerinnen zur Verfügung. Sie bieten sowohl Lehrenden als auch Studierenden Schulungen und Beratungen im Hinblick auf die Nutzung dieser Angebote. Studierenden wird zweimal wöchentlich eine Computersprechstunde angeboten (*siehe Antrag A1.17*).

Darüber hinaus steht ein Skills-Lab Pflege zur Verfügung. Es bietet die Möglichkeit der Bild- und Tonaufnahme (in jedem der vorhandenen Räume). Diese Aufnahmen können den Studierenden (und Lehrenden) in digitaler Form zur Verfügung gestellt werden. Sie dienen i.d.R. der individuellen und/oder Gruppen bezogenen Reflexion von Lern-, Lehr- und Handlungssituationen (*siehe Antrag A1.17*).

Seit dem Sommersemester 2011 werden an der Fakultät Wirtschaft und Soziales in jedem Sommersemester englischsprachige Seminare angeboten (*siehe Anlage 15: Modulhandbuch Internationales Semester: Studies in Social Work and Early Education*). Diese können von den Studierenden der Bachelor-Studiengänge des Departments Pflege und Management im Rahmen des Wahlpflichtmoduls (M17) belegt werden (*siehe dazu Antrag A1.12 und A1.14 sowie Anlage 3, Anlage 15 und AOF 8*). In den Pflicht- und Wahlpflichtmodulen, die überwiegend in der Verantwortung der HAW Hamburg liegen, wird die Lektüre englischsprachiger Literatur erwartet und vorausgesetzt, so die Antragsteller. Die Wahlpflichtmodule „Evidence-based Nursing“ und „Journal Club“ werden teilweise in Englisch angeboten. Das fremdsprachige Lehrangebot wird laut Antragsteller durch regelmäßige Beteiligung von Gastdozenten erhöht (*siehe dazu Antrag A1.14*).

Die HAW Hamburg unterstützt ein Auslandsstudium. Studierende im Bachelor-Studiengang „Pflegetwicklung und Management“ können ihr Praxissemester im 4. Semester geblockt im Ausland absolvieren. Die Mobilität ist insbesondere für das 5. Semester gewährleistet. Es ist laut Antragsteller als Auslandssemester studierbar (*siehe dazu Antrag A1.15 und AOF 3*). Die Hochschule vergibt auch entsprechende Auslandsstipendien; z.B. aus Mitteln der Karl-Heinz-Dietze-Stiftung (*siehe Antrag A1.15*).

Die Vorgaben und Umsetzung der Lissabon-Konvention werden laut Antragsteller „in der Neufassung der Allgemeine Prüfungs- und Studienordnung (APSO-Pflege) für die Bachelor- und Master-Studiengänge des Departments Pflege und Management berücksichtigt. Die Neufassung der APSO-Pflege soll Anfang 2014 in Kraft treten“ (ist nachzureichen; *siehe Antrag A4.2*).

Laut Antragsteller ist anwendungsorientierte Forschung Bestandteil des Studiengangskonzepts. Der Studiengang sieht im 2. und 3. Semester die Module Forschung I und II vor. Darüber hinaus werden in allen pflegfachlich und pflegwissenschaftlich ausgerichteten Modulen im Zusammenhang mit der Evidenzbasierung immer auch Forschungserkenntnisse einbezogen bzw. einer kritischen Analyse unterzogen, so die Antragsteller. Im Rahmen der Forschungsschwerpunkte der Fakultät und durch das Competence Center Gesundheit stehen den Studierenden weitere Möglichkeiten zur Verfügung, sich zum einen in Veranstaltungen an aktuellen wissenschaftlichen Diskursen zu beteiligen und zum anderen aber auch sich aktiv in Forschungsprojekten zu engagieren. Das Curriculum beinhaltet zudem eine Forschungswerkstatt (*ausführlich dazu Antrag A1.19*).

2.2.2 Qualifikationsziele, Arbeitsmarkt und Berufschancen

Der Bachelor-Studiengang „Pflegetwicklung und Management“ ist ein grundständiger Studiengang, der zu einem ersten berufsqualifizierenden Studienabschluss führt. Er setzt eine erfolgreich abgeschlossene staatlich anerkannte Pflegeausbildung, gemäß § 1 (2) der jeweils gültigen Zugangsordnung der Fakultät Wirtschaft und Soziales voraus. Die Gründe, die zur Einführung des Studiengangs führten, werden im Antrag ausführlich erläutert (*siehe Antrag A2.4*).

„Der Studiengang qualifiziert auf wissenschaftlicher Basis Pflegefachkräfte mit einer einschlägigen beruflichen Ausbildung zur eigenverantwortlichen Entwick-

lung anwendungsorientierter pflegewissenschaftlicher Konzepte, zur Realisierung pflegerischer Leistungen sowie zur Wahrnehmung operativer Aufgaben in mittleren Management- und Leitungsfunktionen. Typische Berufsbereiche stellen pflegefachlich orientierte Organisations-, Projektentwicklungs- und Leitungsaufgaben auf der unteren und mittleren Managementebene sowie Pflege- und Patientenberatung in ambulanten, teilstationären und stationären Einrichtungen der Gesundheitsversorgung dar, sowie einrichtungsübergreifende Tätigkeitsfelder, z.B. im Rahmen von Berufsverbänden“ so die Antragsteller (*siehe Anlage 1, § 2 Abs. 1*).

Aufgabenbereiche der Absolventen finden sich laut Hochschule sowohl in der direkten Patientenversorgung (z.B. als Primary Nurse), in Leitungsstellen als auch in Stabsstellen im Bereich Qualitätsentwicklung, Fort- und Weiterbildung, Anleitung/Beratung, im Projektmanagement und in der Forschung. Die Berufsfelder für die Absolventen der Studiengänge finden sich in allen Einrichtungen der pflegerischen Versorgung (ambulante, teilstationäre und stationäre Einrichtungen sind ebenso gemeint wie die Versorgung für bestimmte Zielgruppen, z.B. Sterbende). Das Studium qualifiziert aber auch für wissenschaftliche Tätigkeiten in anderen Institutionen des Sozial- und Gesundheitswesens, wie z.B. Behörden, Kommunen und Kranken- und Pflegekassen. Darüber hinaus können die Absolventen in Verbänden, Parteien und Feldern der Politikberatung tätig werden, da der Studiengang auch auf eine wissenschaftliche Befähigung der Studierenden zielt. Auch die Weiterentwicklung der Persönlichkeit der Studierenden ist für den Studiengang ein wichtiger Aspekt (*siehe Antrag A3.1 und A2.1*).

Die bei Absolventen und Absolventinnen des Studiengangs im Sommersemester 2012 durchgeführte Befragung (*siehe Antrag A5.1*) hat u.a. folgende Ergebnisse zur Berufseinmündung nach dem Studium gezeigt: 86,7% der Absolventen und Absolventinnen waren nach ihrem Studium erwerbstätig, 33,3% begannen ein Aufbaustudium, 69,2 % befinden sich in leitender Funktion, wobei 64,3% nicht in der gleichen Funktion wie vor dem Abschluss des Studiums tätig sind (*ausführlich dazu Antrag A3.2*).

Die Überlegungen zur Modulgestaltung gehen laut Antragsteller von den Hauptaufgaben aus, die die Absolventen des Studiengangs in den Einrichtungen ausführen werden. Schwerpunkt der Tätigkeit wird die verantwortliche Gestaltung pflegerischer Leistungen in Institutionen sein. Der „Studienbereich

Management“ liefert dafür das gestalterische Rüstzeug, der inhaltlich-konzeptionelle Teil wird im „Studienbereich Pflegeentwicklung“ bearbeitet. Das Studium setzt sich aus diesen beiden anwendungsbezogenen und einem übergreifenden Studienbereich „Gesellschaft und Politik“ zusammen (*ausführlich dazu Antrag A2.1*). Das besondere Profil dieses Studiengangs liegt für die Antragsteller „in der integralen Verbindung von pflegfachlicher wie managementbezogener Qualifizierung. Dadurch grenzt sich das Angebot von reinen Pflegemanagementstudiengängen, die auf eine einseitige wirtschaftswissenschaftliche Qualifizierung setzen („betriebswirtschaftliche Nachqualifizierung“) wie von reinen pflegewissenschaftlichen oder pflegepädagogischen Studiengängen ab, die keinen erkennbaren managementbezogenen Schwerpunkt haben.“ Der Studiengang ist aus Sicht der Antragsteller eher generalistisch angelegt bzw. weniger an einer engen fach- bzw. professionsbezogenen Position orientiert (*siehe dazu Antrag A2.3*).

Der Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ ist laut Antragsteller „auf dem Qualifikationsniveau 6 des Deutschen Qualifikationsrahmens für lebenslanges Lernen“ angesiedelt. Damit verfügen die Absolventen „über Kompetenzen zur Planung, Bearbeitung und Auswertung von umfassenden fachlichen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlichen Steuerung von Prozessen in Teilbereichen eines wissenschaftlichen Faches oder in einem beruflichen Tätigkeitsfeld“ (*ausführlich Antrag A2.2*).

2.2.3 Modularisierung und Prüfungssystem

Insgesamt werden im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ 17 Module vorgesehen. Das Studium besteht aus 16 Pflichtmodulen und einem Wahlpflichtmodul (M17). Der Wahlpflichtbereich erlaubt den Studierenden in den drei Schwerpunkten: „Gesundheitswissenschaften, Gesellschaft und Politik“, „Pflegewissenschaften/Pflegeforschung“ und „Management“ individuelle Vertiefungen vorzunehmen. In diesem Modul müssen die Studierenden vier Wahlveranstaltungen wählen. Zwei dieser Wahlveranstaltungen müssen mit einer benoteten Prüfungsleistung, die beiden anderen mit einer unbenoteten Studienleistung erfolgreich abgeschlossen werden, wobei die Prüfungen in vier unterschiedlichen Wahlveranstaltungen abgelegt werden müssen. Die Festlegung für Prüfungs- oder Studienleistung erfolgt mit der Anmeldung zur Prüfung. Der Wahlpflichtbereich im 5. und 6. Semester hat

nun einen Umfang von 24 CP (früher 15 CP) (*siehe dazu Antrag A1.11 sowie Anlage 1, § 5 und Anlage 3, Modul 17*).

Alle Module werden innerhalb von einem oder auch zwei Semestern abgeschlossen (*siehe Antrag A1.11 und Anlage 3*). In der vorliegenden, gegenüber der Erstakkreditierung modifizierten Studiengangversion wurde die damalige Unterteilung zwischen einem ersten und einem zweiten Studienabschnitt zugunsten einer höheren Studiendurchlässigkeit aufgegeben.

Folgende Module werden angeboten (*siehe Anlage 3 und Anlage 27*):

Nr.	Modulbezeichnung	Sem.	CP
1	Grundlagen der Gesundheitswissenschaften	1	6
2	Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	1	5
3	Propädeutik	1	5
4	Pflegebegriff und Pflegeverständnis	1	5
5	Wissenschaftsbasierung pflegerischen Handelns	2	5
6	Organisation	2	8
7	Gesellschaft und Politik	1-2	4-4
8	Handlungsmodelle der Pflege	3	7
9	Reflexion und Fallverstehen	2-3	3-3
10	Einführung Personalmanagement	3	5
11	Forschung I: Grundlagen empirischer Sozialforschung	2	5
12	Forschung II: Pflegeforschung	3	4
13	Gesellschaft und Politik: Aktuelle Entwicklungen	3	6
14	Praxissemester (mit Theorie-Praxis-Seminar)	4	25
15	Wissenschaftliches Schreiben	5-6	3-4
16	Pflegerische Versorgungskonzepte	5	7
17	Wahlpflichtmodul	5-6	18-6
18	Bachelor-Thesis (ohne mündliche Prüfung)	6	12
	Anrechnung von 60 CP		60
	Gesamt		210

Im ersten Semester werden 25 CP, im zweiten Semester 25 CP, im dritten Semester 25 CP, im vierten Semester 25, im fünften Semester 28 CP und im

sechsten Semester 22 CP vergeben (*zum fünften und sechsten Semester siehe AOF 2*).

Ein Studienverlaufsplan ist dem Antrag und auch dem Modulhandbuch beigelegt (*siehe Anlage 5 sowie Anlage 3, S. 9*).

Im Bachelor-Studiengang „Pflegetwicklung und Management“ ist ein Praxissemester im Umfang von 25 CP vorgesehen (M14). Das Praxissemester umfasst einen Selbststudienanteil von 600 Stunden, der im Praxisfeld absolviert wird. Dem Modul zugeordnet ist die Lehrveranstaltung „Theorie-Praxis-Seminar“, das das Praxissemester der Studierenden lenkt und unterstützt, so die Antragsteller. Es soll die Erfahrungen der Studierenden aufgreifen und ihren Reflexionsprozess kritisch begleiten. Im Praxissemester sollen die Studierenden ein Arbeitsfeld der Pflege aus unterschiedlichen Perspektiven betrachten und analysieren lernen. Sie sollen die Möglichkeit erhalten, die im Studium erworbenen theoretischen Kenntnisse und praktischen Fertigkeiten anzuwenden und zu vertiefen. Darüber hinaus können sie die Auswirkungen von im Studium erworbenen anwendungsbezogenen wissenschaftlichen Erkenntnissen im Feld pflegerischen Handelns reflektieren (*siehe Antrag A1.18*).

Das Department ernennt eine Beauftragte oder einen Beauftragten für Praxisangelegenheiten, die oder der die Studierenden bei der Vorbereitung und Durchführung berät und unterstützt. Die Studierenden werden bei Bedarf bei der Suche nach einer geeigneten Praxisstelle durch die Praktikumsbeauftragten beraten (*siehe Anlage 1, § 4*). Das Praktikum ist in § 4 der Prüfungs- und Studienordnung geregelt (*siehe Anlage 1, § 4*).

Gemäß § 5 der Prüfungs- und Studienordnung Bachelor-Studiengang „Pflegetwicklung und Management“ werden alle Module entweder mit einem benoteten Leistungsnachweis oder einem unbenoteten Studiennachweis abgeschlossen (*siehe Anlage 1*). Die Prüfungsleistungen werden studienbegleitend und außerhalb der Vorlesungszeiten, aber innerhalb des jeweiligen Studienhalbjahres erbracht. Die Zuordnung der Prüfungen zu den Modulen und dem jeweiligen Semester ist im Antrag und in der Studien- und Prüfungsordnung in einer Übersicht dargestellt (*siehe Anlage 1*). Laut Antragsteller müssen die Studierenden zwischen einer und fünf Prüfungsleistungen pro Semester erbringen (*siehe Antrag A1.13 und Anlage 1*). Abhängig vom Modul können als Prüfungsleistungen erbracht werden: Klausur, mündliche Prüfung, Referat, Hausarbeit, Thesenpapier, Fallstudie, Projektleistung, praktische Prüfung, Ba-

chelor-Thesis (*siehe Anlage 9, § 11ff.*). Die Prüfungsleistungen werden mit in § 15 der „Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung für die Bachelor- und Masterstudiengänge des Departments Pflege und Management“ (APSO-Pflege) an der Fakultät Wirtschaft und Soziales (*siehe Anlage 9*) der HAW Hamburg festgelegten Noten bewertet. Nicht bestandene Prüfungen können gemäß § 16 grundsätzlich zweimal wiederholt werden. Die erste Wiederholung einer nicht bestandenen Modulprüfung soll spätestens noch in der darauf folgenden veranstaltungsfreien Zeit ermöglicht werden (*siehe Anlage 9, § 16*). Die Gewichtung der Prüfungsleistungen durch die Vergabe von ECTS im Einzelnen ist bislang nicht geregelt. Bei der nächsten Änderung der Prüfungs- und Studienordnung soll laut Antragsteller folgender Satz eingefügt werden: „Zusätzlich zur Gesamtnote wird die statistische Verteilung der Noten in Form einer ECTS-Einstufungstabelle ausgewiesen. Es wird auf den Leitfaden zur Umsetzung des Europäischen Systems zur Übertragung und Akkumulierung von Studienleistungen (ECTS-Leitfaden) in seiner jeweils gültigen Fassung verwiesen“ (*siehe AOF 7*). Auch der „Nachteilsausgleich“ soll bei der anstehenden Veränderung der APSO-Pflege in diese integriert werden (*zur Wortlaut siehe Antrag A5.10; bitte den Entwurf einer überarbeiteten APSO-Pflege vor Ort auslegen*).

Eine Rechtsprüfung der Studien- und Prüfungsordnung ist erfolgt (*siehe Anlage 7*).

Das Modulhandbuch enthält im ersten allgemeinen Teil Informationen zum Studiengangskonzept, zu Zielen und konzeptionellen Grundlagen des Studiengangs, zu Entwicklungstendenzen im Handlungsfeld Pflege sowie Leitlinien der inhaltlichen und organisatorischen Ausgestaltung. Des Weiteren finden sich Hinweise zum modularen Aufbau des Studiengangs, Grunddaten für die Modularisierung sowie Grundsätze des Prüfungsverfahrens für die Module. Die Modulbeschreibungen im zweiten Teil des Modulhandbuchs sind formal wie folgt aufgebaut: Modulbezeichnung, Semesterlage („Zeitraum“), Angebotsturnus, Arbeitsaufwand (Präsenz- und Selbststudium), Credits, Teilnehmerzahl, Modulverantwortung, Gesamtziel des Moduls, zu erwerbende Kompetenzen „erwartete Lernergebnisse“, Inhalte, Lehr- und Lernformen, Prüfungsformen bzw. Prüfungsleistungen, Voraussetzungen für die Teilnahme und Bezüge zu anderen Modulen (*siehe dazu Anlage 3*). Eine Übersicht über die den Modulen zugehörigen Lehrveranstaltungen findet sich in der studiengangspezifischen Prüfungs- und Studienordnung (*siehe Anlage 1*).

2.2.4 Zulassungsvoraussetzungen

Grundständige Studiengänge und damit auch der Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ setzen an der HAW Hamburg als Zugangsvoraussetzung eine Hochschulzugangsberechtigung voraus. Zulassungsvoraussetzung für ein Bachelor-Studium ist die Fachhochschulreife, allgemeine Hochschulreife oder fachgebundene Hochschulreife. Für Bewerber ohne Hochschulreife gibt es den „Besonderen Hochschulzugang für Berufstätige“ nach § 38 des Hamburgischen Hochschulgesetzes. Zusätzlich zur Hochschulzugangsberechtigung sind Bewerberinnen und Bewerber zum Studium in dem Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ nur berechtigt, wenn sie über eine berufliche Vorbildung im pflegerischen Bereich verfügen. Der Nachweis wird in der Regel erbracht durch Vorlage folgender Abschlüsse: a) Gesundheits- und Krankenpflegerin und -pfleger, b) Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin und -pfleger, c) Altenpflegerin und -pfleger und d) Hebamme oder Entbindungspfleger (*siehe Anlage 2, § 1*).

Studieninteressierte müssen zudem im Rahmen des Bewerbungsverfahrens an einem obligatorischen Online-Selbsttest, dem sogenannten „HAW-Navigator“ teilnehmen. Dieser Selbsttest beinhaltet sechs verschiedene Themenmodule, deren Bearbeitung ca. 60 - 90 Minuten in Anspruch nimmt, so die Antragsteller (*siehe Antrag A4.1*).

2.3 Studienbedingungen und Qualitätssicherung

2.3.1 Personelle Ausstattung

In den Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ ist derzeit (Wintersemester 2012/2013) hauptamtliches wissenschaftliches Personal (Professoren und wissenschaftliche Mitarbeiter) im Umfang von 3,58 Vollzeit-äquivalenten (à 18 LVS pro Semester) eingebunden. Die Kurzvitae der im Department Pflege und Management hauptamtlich lehrenden Professoren (insgesamt 7 Personen) sowie die Kurzvitae der wissenschaftlichen Mitarbeiter (insgesamt 6 Personen), deren Lehrumfang zwischen sechs und acht SWS beträgt, liegen vor (*siehe Anlage 17: Personalhandbuch*).

Neben dem hauptamtlichen wissenschaftlichen Personal sind auch externe Fachkräfte mit akademischer Qualifikation und Praxiserfahrung als Lehrbeauftragte in die Lehre im Studiengang eingebunden (WS 2012/2013: 9 Personen; SoSe 2013: 6 Personen) (*siehe Anlage 19*). Sie ergänzen das Lehrangebot

insbesondere für Spitzenbedarfe und für Spezialthemen. Die Beschäftigung erfolgt semesterweise befristet im Nebenamt. Lehraufträge werden nur an pädagogisch geeignete Fachvertreter vergeben, welche in der Lage sind, die Lehrveranstaltung nach wissenschaftlichen Grundsätzen zu gestalten. Die Lehrbeauftragten verfügen i.d.R. über einen akademischen Abschluss. Darüber hinaus müssen sie über eine einschlägige Berufspraxis von mindestens drei Jahren außerhalb der Hochschule verfügen (*siehe Antrag B1.3*).

Weiteres Personal, das primär für die verschiedenen organisatorischen Themen rund um die Studienprogramme am Department verantwortlich ist (z.B. Praxiskoordination, EDV, E-Learning etc.), ist im Antrag ebenfalls gelistet (*siehe Antrag B2.1*).

Grundlage für die Errechnung der Betreuungsrelation ist die personelle Kapazität für ein Studienjahr nach Angaben aus dem Kapazitätsbericht mit Stichtag 01.03.2013 und die Studierendenzahl im Wintersemester 2012/2013. Im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ stellt sich die Betreuungsrelation hauptamtlich Lehrende (Professoren und wissenschaftliche Mitarbeiter) versus Studierende demnach wie folgt dar: 3,58 Vollzeitäquivalente (à 18 LVS pro Semester) versus 131 Studierende (*siehe Antrag B1.2*).

Im Wintersemester 2012/2013 und SoSe 2013 lag der Anteil professoraler Lehre im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ bei 49 % (hauptamtlich Lehrende: 56 %). Der Anteil Lehre, der von Lehrbeauftragten erbracht wurde, lag bei 44 % (*siehe Anlage 18: Lehrverflechtungsmatrix hauptamtlich Lehre und Anlage 19: Lehrverflechtungsmatrix Lehrbeauftragte*).

Die HAW Hamburg unterstützt die Lehrenden bei der Entwicklung ihrer Methodik und Didaktik (*ausführlich dazu Antrag B1.4*). Neu an der HAW Hamburg berufene Professoren sind verpflichtet, an mindestens drei der Workshops zur methodisch-didaktischen Weiterbildung teilzunehmen. Hierfür erhalten sie im ersten Semester entsprechende Lehrentlastungen. Das Verfahren ist in der „Dienstvereinbarung über die Sicherung der methodisch-didaktischen Weiterbildung an der HAW Hamburg“ geregelt (*siehe Anlage 13*).

Die HAW Hamburg verfügt zudem über eine Koordinationsstelle für wissenschaftliche Weiterbildung. Sie ist Anlaufstelle für Fakultäten, Professoren, Unternehmen und Weiterbildungsinteressierte mit Interesse an wissenschaftlicher Weiterbildung. Die Koordinationsstelle unterstützt die HAW Hamburg laut

Antragsteller dahingehend, zu einem Ort des lebenslangen Lernens zu werden (*siehe dazu Antrag B1.4*).

2.3.2 Sächliche und räumliche Ausstattung

Dem von der HAW Hamburg vorgelegten Antrag auf Akkreditierung des Bachelor-Studiengangs „Pflegeentwicklung und Management“ ist eine förmliche Erklärung der Hochschulleitung über die Sicherung der räumlichen, apparativen und sächlichen Ausstattung beigelegt (*siehe Anlage 10*).

Das Department Pflege und Management verfügt zusammen mit dem Department Soziale Arbeit u.a. über drei Hörsäle mit 120 Sitzplätzen, einem Hörsaal mit 200 Sitzplätzen, elf Seminarräume mit 40 bis 50 Sitzplätzen, 13 Seminarräume mit ca. 25 Sitzplätzen sowie 28 Gruppenräume mit ca. 12 Sitzplätzen. Hinzu kommt eine Vielzahl von Funktionsräumen (*ausführlich dazu Antrag B3.1*).

Der Hochschulinformations- und Bibliotheksservice (HIBS) stellt in vier Fachbibliotheken ca. 220.000 Medien (Bücher, Zeitschriften, AV-Medien, elektronische Medien) zur Verfügung, die in einem Online-Gesamtkatalog der HAW Hamburg recherchiert werden können. Für Studierende der Studiengänge des Departments Pflege und Management ist vorrangig die „Fachbibliothek Soziale Arbeit und Pflege“ von Bedeutung. Der Fachbibliothek an der Fakultät Wirtschaft und Soziales sind die folgenden Fachgebiete zugeordnet (Bestandsgruppen): Geschichte und Politik, Medizin, Pädagogik, Pflege, Psychologie, Rechtswissenschaften, Soziale Arbeit, Soziologie, Sozialpolitik, Wirtschaft (Anzahl der Medien: 32.474; Anzahl der abonnierten Zeitschriften: 91; Anzahl der Literaturdatenbanken: 25) (*siehe Antrag B3.2*).

Die Fachbibliothek ist in der Vorlesungszeit von Montag bis Freitag von 9.00 Uhr bis 18.00 Uhr geöffnet. Für die Nutzer der Bibliothek gibt es 54 Lese- und Arbeitsplätze, davon 11 EDV-Arbeitsplätze. An Personal stehen zur Verfügung: 1,5 Vollzeitstellen Diplom-Bibliothekarin und 1,8 Vollzeitstellen Fachangestellte für Medien und Informationsdienste (*siehe Antrag B3.2*).

An der HAW stehen insgesamt Accounts für ca. 1.400 Studierende zur Verfügung. Zudem gibt es 80 PCs in drei Studenten-Pool-Räumen, davon zwei mit fest installierten Beamern, und 86 PCs für Mitarbeiter, studentische Hilfskräfte und Lehrbeauftragte. Dem EDV-Bereich stehen zwei Vollzeitstellen Personal

einschließlich Serverbetreuung und Beschaffung zur Verfügung (*siehe Antrag B3.3*).

Darüber hinaus steht den Studiengängen der Fakultät „Wirtschaft und Soziales“ ein „Audiovisuelles Medienzentrum“ (AVMZ) zur Verfügung (*ausführlich dazu Antrag B3.3*).

Darüber hinaus verfügt die Fakultät über ein Pflegelabor (Skills-Lab). Es umfasst insgesamt sieben Räume. Drei dieser Räume erlauben es, die Versorgung pflegebedürftiger Menschen in jeweils verschiedenen Settings zu simulieren. Neben einem als Bereich stationärer Akutversorgung eingerichteten Raum, steht ein Raum aus dem Bereich der Altenpflege und ein als kleine Wohnung eingerichteter Raum, in dem häusliche Pflegesituationen simuliert werden können, zur Verfügung, so die Antragsteller. Zudem verfügt das Pflegelabor über einen Seminarraum (ca. 15 Plätze), der u.a. zu Briefing und Debriefing aber auch zu Gruppenarbeiten oder kleineren Seminaren genutzt werden kann. Ergänzend ist ein Materialraum vorhanden. Dieser dient dazu, Lehrenden und Studierenden die für die Übernahme diagnostischer, therapeutischer und organisatorischer Aufgaben benötigten Utensilien bereit zu stellen. Aus einem Regieraum heraus können bei Bedarf die Simulationsszenarien in Form von Videoaufzeichnungen festgehalten werden. Das Pflegelabor ist mit Pflegematerialien ausgestattet. Zudem besitzt es drei Patientensimulatoren (*ausführlich Antrag B3.3*).

Im Jahr 2012 standen der Fakultät „Wirtschaft und Soziales“ (Department „Pflege und Management“) folgende Finanzmittel zur Verfügung: Studentische Hilfskräfte 87.952 Euro (11.454 Euro), Sachmittel: 2.725.991 Euro (211.946 Euro). Die Summe der Drittmittel lag bei 507.517 Euro (146.799 Euro) (zu den Details siehe Antrag B3.4).

2.3.3 Qualitätssicherung im Studiengang

Das Qualitätsmanagement (QM) der HAW Hamburg und die wichtigsten Ergebnisse der Qualitätssicherung sind auf den Seiten 93-113 des Selbstberichts ausführlich dargestellt (*siehe insbesondere Antrag A5.1-A5.10*). Ein QM-Handbuch gibt es derzeit nicht (*siehe AOF: Nachzureichende Unterlagen, S 2*).

Die Sicherung der Qualität von Lehre und Forschung sowie die Entwicklung eines hochschulweiten und transparenten Qualitätsmanagements sind die strategischen Ziele der HAW Hamburg, so die Antragsteller. Das vorrangige

Ziel der eingeleiteten und geplanten Qualitätsmaßnahmen ist die Steigerung des Studienerfolgs an der HAW Hamburg. Seit dem Jahr 2006 existiert eine Betriebseinheit „EOA – Evaluation, Qualitätsmanagement, Akkreditierung“, welche die Departments bei der Durchführung der Lehrevaluation, Absolventenstudien, Workload-Erhebungen, Abnehmerbefragungen, Potentialanalysen etc. unterstützt (auch um die notwendige Datenlage bei der Reakkreditierung sicherzustellen).

Im Juni 2011 wurde die „Evaluationsordnung der HAW Hamburg“ (*siehe Anlage 21*) vom Hochschulsenat und Hochschulrat verabschiedet. Darin sind die Evaluationsverfahren transparent und verbindlich geregelt. An der HAW Hamburg werden alle Lehrveranstaltungen flächendeckend und regelmäßig von Studierenden evaluiert. Zentrale Instrumente der Lehrveranstaltungsevaluation sind Fragebögen für Vorlesungen, Praxisveranstaltungen, Seminare und Projekte, sowie ein unabhängig von der Veranstaltungsform einsetzbarer Fragebogen zur kompetenzorientierten Lehrevaluation (*siehe dazu Anlage 22*). Die Ergebnisse der einzelnen Erhebungen werden den jeweiligen Lehrenden unmittelbar in aufbereiteter Form zugesandt. Die Leitung des Departments erhält die Möglichkeit, die Ergebnisse einzusehen. Seit dem Sommersemester 2009 werden zudem systematische Studiengangsanalysen durchgeführt. Bachelor-Studierende aus dem zweiten und vierten Semester sowie Master-Studierende aus dem zweiten Semester bewerten die Studiengangs-Organisation und die Studieninhalte. Auch Studienabbrecher und Absolventen werden befragt. Aus den Ergebnissen der Erhebungen werden spezifische Department-Reports erstellt, die im Department diskutiert werden und Grundlage für eine Maßnahmenplanung zur Verbesserung des Studienerfolgs sind (*ausführlich dazu Antrag A5.1*).

Für die Bachelor-Studiengänge „Pflegeentwicklung und Management“ und dualer Bachelor „Pflege“ wurde erstmals im Jahr 2012 eine Studienerfolgsmessung vorgenommen. Zusammenfassend kommen die Antragsteller zu dem Ergebnis, dass für beide Studiengänge die Ergebnisse über alle Kohorten hinweg sehr zufriedenstellend sind: Die Erfolgsquoten sämtlicher Kohorten liegen im gesamten Studienverlauf zwischen 80-90 %. Die Analyse wird voraussichtlich in 2014 aktualisiert, sodass überprüft werden kann, ob sich die positive Entwicklung des Studienganges weiter fortgesetzt hat (*siehe Antrag A5.3*).

Die Anregungen der Studierenden aus den Studienganganalysen haben im Wesentlichen zu folgenden Veränderungen geführt: Mehr Praxisbezug durch Praktika: Verlängerung des Praxisprojekts auf ein komplettes Praxissemester; Mehr Wahlmöglichkeit / Schwerpunktauswahl bieten: Erweiterung der bisher angebotenen Wahlpflichtmodule auf einen vergrößerten Wahlpflichtbereich incl. der Möglichkeit einen eigenen Schwerpunktbereich festzulegen. Der Anteil an forschungsrelevanten Veranstaltungen sollte deutlich ausgebaut werden: Ausweisung eines forschungsbezogenen Lehrangebotes (Module Forschung I und II) innerhalb des Studienangebots. Dezidierte Erkenntnisse zum Anfang des Studiums und nochmals in der Mitte vertiefend: Erhöhung des Stundenanteils des Moduls „Propädeutik „(Einführung in wissenschaftliches Arbeiten um eine SWS; Einführung des Moduls „Forschungs- und Schreibwerkstatt“ in den Semestern fünf und sechs (*siehe Antrag A5.3*).

Laut Antragsteller werden im zu akkreditierenden Studiengang regelhaft Absolventenbefragungen und Verbleibstudien durchgeführt. Da der Studiengang erst im WS 2007/2008 gestartet ist, „liegen hierzu naturgemäß noch keine belastbaren Erkenntnisse vor“, so die Antragsteller. Das Feedback aus den Berufsfeldern wird durch die intensive Betreuung der Studierenden in der Projektpraxis gewährleistet, in der die Studierenden und deren Anleiter mindestens einmal von den hauptamtlich Lehrenden besucht werden. Darüber hinaus werden Vertreter der kooperierenden Praxiseinrichtungen einmal jährlich zu einer Veranstaltung in der HAW Hamburg eingeladen, in der über curriculare Entwicklungen und Überlegungen berichtet wird und die Bedarfe der Praxis aufgenommen werden (*siehe Antrag A5.4*).

Im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ ergab die Studiengangsbefragung des 4. Semesters zum Workload, dass die Verdichtung der Anwesenheitszeiten auf zwei Tage als ein Pluspunkt angesehen wird. Kritisch wurde allerdings auch angemerkt, dass bei einer regelhaften Verdichtung auf zwei Tage die Veranstaltungen bis in die Abendstunden andauern würden und das Zuhören so (ab 16.00 Uhr) schwer fallen würde. Diese Einschätzung deckt sich mit Beobachtungen der Lehrenden. Die Vorlesungszeiten sind deshalb auf drei Tage in den jeweiligen Semestern ausgedehnt worden (*siehe Antrag A5.5*). Auch statistische Daten zur Bewerberlage, zum Annahmeverhalten sowie Angaben zur Zahl der Studierenden und Absolventen bezogen auf den Studiengang liegen vor. Ergänzend steht auch eine Übersicht über die Abschlussnoten der Absolventen zur Verfügung (*siehe dazu Antrag A5.6*).

Bereits im Jahr 2010 wurde die HAW Hamburg für das Konzept „Exzellenz in der Lehre“ ausgezeichnet. Dabei wurden für Qualitätsverbesserungen in Studium und Lehre ca. eine Million Euro an Drittmitteln eingeworben. Darüber hinaus hat sich die HAW Hamburg an der ersten Antragsrunde des Bund-Länder-Programms für bessere Studienbedingungen und mehr Qualität in der Lehre beteiligt. Sie wird für ihr Konzept „Lehre lotsen. Dialogorientierte Qualitätsentwicklung für Lehre und Studium“ mit 6,2 Millionen Euro gefördert (*ausführlich dazu Antrag A5.1*).

Im Department Pflege und Management finden regelmäßig Studiengangkonferenzen statt (Zusammensetzung: Professoren und wissenschaftliche Mitarbeiter). In den Sitzungen werden die Qualitätsentwicklung von Studium und Lehre und die Planung der Bachelor- und Master-Studiengänge vorangetrieben, so die Antragsteller (*siehe Antrag A5.2*).

Für Studieninteressenten gibt es mehrere Möglichkeiten der Informationsgewinnung über die Studiengänge im Department Pflege und Management: zum einen über die Zentrale Studienberatung der HAW Hamburg (Informationsmaterial, persönliche und telefonische Beratungen), zum anderen über die Homepage der Hochschule, des Departments Pflege und Management und der Studiengänge. Zudem stehen Flyer zur Verfügung (*ausführlich dazu Antrag A5.7*).

Studienberatung wird sowohl von der Zentralen Studienberatung der HAW Hamburg (allgemeine Studienberatung) als auch von bestimmten Professoren (Fachstudienberatung) und allen Lehrenden (Sprechstunden) angeboten. Die Hochschullehrenden weisen regelmäßige Sprechstundenzeiten aus (*siehe Antrag A5.8*).

Seit dem WS 2007/2008 werden in den Bachelor-Studiengängen des Departments Pflege und Management Erstsemestertutorien angeboten. Ziel dieses Tutoriums ist es, den Studienerfolg der Studierenden zu erhöhen. Die studentischen Tutoren (höhere Semester) werden in einer dreitägigen Schulung auf ihre Rolle und Tätigkeit vorbereitet und kontinuierlich begleitet (*siehe Antrag A5.8*).

Die Frauen- und Gleichstellungspolitik der HAW Hamburg setzt an den Strukturen der Hochschule und der Wissenschaftspolitik an und zielt auf ein egalitäres Geschlechterverhältnis. Die Projekte der Gleichstellung an der HAW Hamburg werden in einem zentralen Gleichstellungsplan (*siehe Anlage 23*) entwickelt

und festgeschrieben. Konkretisiert wird dieser Plan durch spezielle Gleichstellungspläne der Fakultäten für den wissenschaftlichen und akademischen Bereich (*siehe Anlage 24: Gleichstellungsplan der Fakultät Wirtschaft und Soziales*). Grundlage für den zentralen Gleichstellungsplan und die Fachbereichsgleichstellungspläne ist die Gleichstellungsrichtlinie (*siehe Anlage 22*). Institutionell wichtig für die Förderung der Geschlechtergerechtigkeit ist die Strukturkommission Gleichstellung, eine ständige Kommission des Hochschulsensats, so die Antragsteller. Sie sichert die Steuerung und Koordination der Gleichstellungspolitik an der HAW Hamburg und ist beratend für den Hochschulsensat tätig (*siehe dazu Antrag A5.9*).

Die HAW Hamburg ist – zum dritten Mal in sieben Jahren – mit dem Zertifikat „Audit familiengerechte Hochschule“ ausgezeichnet worden. Familienfreundliche Maßnahmen (flexible Arbeitszeiten, Telearbeit, Notfallbetreuung für Kinder, Räume zur Kinderbetreuung, Vermittlung von Betreuung für Kinder und pflegebedürftige Angehörige, Förderprofessuren für Nachwuchswissenschaftlerinnen, Gesundheitsförderung) sollen die Vereinbarkeit von Familien- und Privatleben mit dem Studium und dem Berufsleben ermöglichen (*ausführlich dazu Antrag A5.9*).

Die Förderung und Unterstützung von Studierenden mit Behinderung und/oder chronischer Krankheit an der HAW Hamburg basiert laut Antragsteller auf drei Säulen (*siehe dazu Antrag A5.10*): Zum einen ist das im Hamburgischen Hochschulgesetz geforderte Amt des Behindertenbeauftragten seit mehreren Jahren durch einen Professor besetzt, der seit April 2013 in seiner Tätigkeit von einer wissenschaftlichen Angestellten (0,5 Stelle) unterstützt wird. Zum anderen informiert bereits die zentrale Studienberatung behinderte oder chronisch kranke Studieninteressenten. Als dritte Säule fungiert der AStA der HAW Hamburg, der Beratung und Vertretung zu den Themen Sozialrecht, BAföG und behindertengerechtes Wohnen bietet. Die Härtefallrichtlinie für Studienbewerber ermöglicht es behinderten bzw. chronisch kranken Studierenden, sich gesondert zu bewerben. Derzeit gilt hier in Hamburg eine 5 %-Quote. Die HAW Hamburg vergibt diese Plätze entlang ihrer Härtefallrichtlinie (*siehe Anlage 12*).

An der HAW Hamburg gibt es Möglichkeiten zur individuellen Modifikation von Studien- und Prüfungsbedingungen im Rahmen sogenannter Nachteilsausgleiche. Für Prüfungen kann ein Nachteilsausgleich, in Form einer veränderten

Prüfung oder einer verlängerten Bearbeitungsfrist, gewährt werden. Der „Nachteilsausgleich“ soll in die zu überarbeitende APSO-Pflege integriert werden (*siehe Antrag A5.10 und Kapitel 2.2.3 dieser Zusammenfassung*).

2.4 Institutioneller Kontext

Die HAW Hamburg wurde 1970 als Fachhochschule gegründet. Im Jahr 2011 wurde sie in „Hochschule für Angewandte Wissenschaften“ (HAW) umbenannt. Sie gliedert sich in vier Fakultäten („Design, Medien und Information“, „Life Sciences“, „Wirtschaft und Soziales“ sowie „Technik und Informatik“) mit insgesamt 18 Departments. Im Studienjahr 2012 wurden 15.156 Studierende von ca. 370 Professorinnen und Professoren, 460 Lehrbeauftragten und 210 akademischen Mitarbeitern betreut. Im Studienjahr 2012 beendeten 2.672 Studierende an der HAW Hamburg ihr Studium erfolgreich. Als drittgrößte Fachhochschule in Deutschland bietet die HAW Hamburg mit insgesamt 82 Studiengängen (im Jahr 2012) ein breites Fächerspektrum. Im Jahr 2012 lag der Drittmittelertrag der HAW Hamburg im Bereich Forschung und Lehre bei rund 7,9 Millionen Euro. Derzeit existieren 24 Forschungsschwerpunkte, vier Forschungs- und Transferzentren sowie mehrere Institute (*siehe Antrag C1.1*). Die Hochschule verfügt darüber hinaus über insgesamt sieben Competence Center: u.a. für „Lebenslanges Lernen“ und für „Gesundheit“ (*siehe Antrag C1.2*).

Die HAW Hamburg hat im Struktur- und Entwicklungsplan 2011-2014 vier übergeordnete Zieldimensionen mit Kennzahlen definiert, für die es gilt, das bisher schon Erreichte noch auszubauen. Die Stichworte lauten: 1. Kompetente Absolventen, 2. Strukturelles Wachstum, 3. Exzellente anwendungsorientierte Forschung und Entwicklung, 4. Bedeutung für Hamburg und die Region (*ausführlich dazu Antrag C1.2*).

Die Fakultät Wirtschaft und Soziales ist die jüngste Fakultät der HAW Hamburg. Im Jahr 2007 wurde sie mit der Zusammenführung der Fakultäten Wirtschaft und Public Management sowie Soziale Arbeit und Pflege neu gegründet. Seit 2010 befinden sich die vier Departments (Pflege und Management; Public Management; Soziale Arbeit; Wirtschaft) auf demselben Campus. Dem Department Pflege und Management gehören die vier hier zur Akkreditierung vorliegenden Studiengänge an: Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“, weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“, Bachelor-

Studiengang „Pflege dual“ und der weiterbildende Master of Business Administration „Sozial- und Gesundheitsmanagement“ (*siehe Antrag C2.1*).

An der Fakultät „Wirtschaft und Soziales“ lehren 79 Professorinnen und Professoren und 28 Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie ca. 113 Lehrbeauftragte. Rund 3.500 Studierende lernen in 17 Studiengängen, davon 9 Bachelor- und 8 Master-Studiengänge (*siehe Antrag C2.1*).

Die Fakultät Wirtschaft und Soziales strebt laut Antragsteller an, den dualen Bachelor-Studiengang „Pflege“, der in Kooperation mit externen Partnern angeboten wird, auf mehr als eine Kohorte auszudehnen. Die Fortsetzung bzw. Weiterentwicklung des Bachelor-Studiengangs „Pflegeentwicklung und Management“ wird geprüft und ein weiterbildender klinischer Master-Studiengang wird seit SoSe 2013 angeboten, so die Antragsteller (*siehe Antrag A2.2*).

3 Gutachten

3.1 Vorbemerkung

Die Vor-Ort-Begutachtung der von der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg (HAW Hamburg), Fakultät Wirtschaft und Soziales, Department Pflege und Management, zur Akkreditierung eingereichten Studiengänge Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual), Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ (Teilzeit), weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“ (Teilzeit) sowie weiterbildender, berufsbegleitend angebotener Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“ (Teilzeit) fand am 15.01.2014 an der HAW Hamburg statt.

Von der Akkreditierungskommission wurden folgende Gutachterinnen und Gutachter berufen:

als Vertreterinnen/Vertreter der Hochschulen:

Herr Prof. Dr. Roman Oppermann, Hochschule Neubrandenburg

Frau Prof. Dr. Michaela Röber, Fachhochschule Frankfurt am Main

Herr Prof. Dr. Maik Winter, Hochschule Ravensburg-Weingarten

als Vertreter der Berufspraxis:

Herr Oliver Prasse, Pflegedienstleitung, Berufsgenossenschaftliches Unfallkrankenhaus Hamburg, akademisches Lehrkrankenhaus der Universität zu Lübeck und der Medizinischen Fakultät der Universität Hamburg

als Vertreterin der Studierenden:

Frau Gyrit-Christin Fröhlich, Studierende an der Fachhochschule Frankfurt am Main

Gemäß den vom Akkreditierungsrat beschlossenen „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) besteht die Aufgabe der Gruppe der Gutachtenden im Akkreditierungsprozess in der Beurteilung des Studiengangskonzeptes und der Plausibilität der vorgesehenen Umsetzung. Insbesondere geht es dabei um die Qualifikationsziele des Studiengangskonzeptes, die konzeptionelle Einordnung des Studiengangs in das Studiensystem, das Studiengangskonzept, die Studierbarkeit, das Prüfungssystem, studiengangbezogene Kooperationen, die (personelle, sächliche und räumliche) Ausstattung, Transparenz und Dokumentation, die

Umsetzung von Ergebnissen der Qualitätssicherung im Hinblick auf die Weiterentwicklung des Studienganges (insbesondere sind Evaluationsergebnisse und Untersuchungen zur studentischen Arbeitsbelastung, des Studienerfolgs und des Absolventenverbleibs vorzulegen und im Rahmen der Weiterentwicklung des Studienganges zu berücksichtigen und zu dokumentieren) sowie die Umsetzung von Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit. Bei Studiengängen mit besonderem Profilanspruch sind zudem die damit verbundenen Kriterien und Anforderungen zu berücksichtigen und zu überprüfen.

Das Gutachten der Gruppe der Gutachtenden gliedert sich nach den vom Akkreditierungsrat vorgegebenen „Kriterien für die Akkreditierung von Studiengängen“ gemäß den „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Beschluss des Akkreditierungsrates vom 08.12.2009 i. d. F. vom 20.02.2013; Drs. AR 20/2013) und wird nach der Beschlussfassung durch die Akkreditierungskommission als Teil des Bewertungsberichts veröffentlicht.

3.2 Eckdaten zu den vier Studiengängen

Der von der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg an der Fakultät Wirtschaft und Soziales, Departement Pflege und Management, in Kooperation mit dem Albertinen-Diakoniewerk e.V. Hamburg und der Bildungsakademie des Universitätsklinikums Hamburg Eppendorf (Kooperationspartner) angebotene **Bachelor-Studiengang „Pflege (dual)“** ist ein grundständiger Studiengang, in den eine generalisierte Pflegeausbildung in Teilzeitform integriert ist. Im Studiengang werden insgesamt 210 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben (115 ECTS-Punkte werden an der HAW erworben, 95 ECTS-Punkte werden jeweils an den beiden kooperierenden Berufsfachschulen erworben). Ein CP entspricht einem Workload von 30 Stunden. Der Studiengang ist als ein acht Semester Regelstudienzeit umfassendes Studium konzipiert, bei dem ein Teilzeitstudium mit einer Teilzeit-Pflegeausbildung kombiniert wird. Der Gesamt-Workload beträgt 6.300 Stunden. Er gliedert sich in 2.485 Stunden Präsenzstudium (1.350 Stunden werden an der HAW abgeleistet, 1.135 Stunden werden bei den schulischen Kooperationspartnern abgeleistet und auf das Studium angerechnet), 1.835 Stunden Selbststudium (1.115 Stunden werden an der HAW abgeleistet, 720 Stunden werden bei den schulischen Kooperationspartnern abgeleistet und auf das Studium angerechnet) und 1.940 Stunden Praxiszeit (965 Stunden wer-

den an der HAW abgeleistet, 975 Stunden werden bei den schulischen Kooperationspartnern abgeleistet und auf das Studium angerechnet). Der Studiengang ist in 26 Module gegliedert. Das Studium wird mit dem Hochschulgrad „Bachelor of Arts“ (B.A.) abgeschlossen. Zulassungsvoraussetzung für das Bachelor-Studium ist die Fachhochschulreife, allgemeine Hochschulreife oder fachgebundene Hochschulreife. Für Bewerber ohne Hochschulreife gibt es den „Besonderen Hochschulzugang für Berufstätige“ nach § 38 des Hamburgischen Hochschulgesetzes. Hinzu kommen ein mindestens vierwöchiges pflegerisches Praktikum (Albertinen-Diakoniewerk) bzw. ein mindestens zweiwöchiges pflegerisches Praktikum (UKE). Zusätzlich zur Hochschulzugangsberechtigung sind Bewerberinnen und Bewerber zum Studium in dem dualen Bachelor-Studiengang „Pflege“ nur berechtigt, wenn sie einen Ausbildungsvertrag mit einem der beiden Kooperationspartner nachweisen. Die Zulassung erfolgt jedes Jahr jeweils zum Wintersemester. Dem Studiengang stehen insgesamt 65 Studienplätze pro Wintersemester zur Verfügung. Die erstmalige Immatrikulation von Studierenden erfolgte im Wintersemester 2006/2007.

Der von der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg an der Fakultät Wirtschaft und Soziales, Departement Pflege und Management, angebotene **Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“** (Teilzeit) ist ein auf eine Regelstudienzeit von acht Semestern ausgelegter grundständiger Studiengang, in dem insgesamt 210 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben werden. 60 ECTS im Umfang von zwei Vollzeitsemestern werden dabei für eine abgeschlossene Pflegeausbildung auf das Studium angerechnet. Das Studium reduziert sich somit real auf sechs Semester, in denen 150 ECTS-Punkte erworben werden. Ein CP entspricht einem Workload von 30 Stunden. Der Gesamt-Workload beträgt 6.300 Stunden bzw. 4.500 Stunden. Die 4.500 Stunden Studium gliedern sich in 1.200 Stunden Präsenzzeit, 2.550 Stunden Selbststudium und 750 Stunden Praxiszeit. Der Studiengang ist in 17 Module gegliedert. Das Studium wird mit dem Hochschulgrad „Bachelor of Arts“ (B.A.) abgeschlossen. Zulassungsvoraussetzung für ein Bachelor-Studium ist die Fachhochschulreife, allgemeine Hochschulreife oder fachgebundene Hochschulreife. Für Bewerber ohne Hochschulreife gibt es den „Besonderen Hochschulzugang für Berufstätige“ nach § 38 des Hamburgischen Hochschulgesetzes. Zusätzlich zur Hochschulzugangsberechtigung sind Bewerberinnen und Bewerber zum Studium in dem Ba-

chelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ nur berechtigt, wenn sie über eine berufliche Vorbildung im pflegerischen Bereich verfügen. Der Nachweis wird in der Regel erbracht durch Vorlage folgender Abschlüsse: a) Gesundheits- und Krankenpflegerin und –pfleger, b) Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin und –pfleger, c) Altenpflegerin und –pfleger und d) Hebamme oder Entbindungspfleger. Hinzu kommt ein erfolgreich zu absolvierendes Auswahlverfahren. Die Zulassung erfolgt jedes Jahr jeweils zum Wintersemester. Dem Studiengang stehen insgesamt 40 Studienplätze pro Wintersemester zur Verfügung. Die erstmalige Immatrikulation von Studierenden erfolgte im Wintersemester 2007/2008.

Der von der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg an der Fakultät Wirtschaft und Soziales, Departement Pflege und Management, angebotene **weiterbildende Master-Studiengang „Pflege“** ist ein Studiengang, in dem insgesamt 90 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben werden. Ein CP entspricht einem Workload von 30 Stunden. Das Studienangebot ist als ein vier Semester Regelstudienzeit umfassendes berufs begleitendes Teilzeitstudium konzipiert. Der Gesamt-Workload beträgt 2.700 Stunden. Er gliedert sich in 716 Stunden Präsenzstudium, 1.400 Stunden Selbststudium sowie 584 Stunden Praxiszeit. Der Studiengang ist in 10 Module gegliedert. Das Studium wird mit dem Hochschulgrad „Master of Science“ (M.Sc.) abgeschlossen. Zulassungsvoraussetzung für den weiterbildenden Master-Studiengang sind: a) der Abschluss eines einschlägigen Bachelor-Studiums (oder vergleichbarer früherer Abschlüsse) mit grundsätzlich 210 Leistungspunkten, b) eine einschlägige berufspraktische Tätigkeit von in der Regel nicht unter einem Jahr, c) ein bestehendes Beschäftigungsverhältnis in einer pflegerischen Einrichtung / Institution des Gesundheitssystems mit einem Aufgabenschwerpunkt in der gewählten Spezialisierungsrichtung. Bewerberinnen und Bewerber mit einem abgeschlossenen Bachelorstudium von 180 Leistungspunkten können die fehlenden 30 Leistungspunkte vor Studienbeginn nachholen. Abweichend von dem Erfordernis eines abgeschlossenen grundständigen Studiums ist nach § 39 Hamburger Hochschulgesetz zum Zugang zu diesem weiterbildenden Masterstudium auch berechtigt, wer eine Eingangsprüfung bestanden hat, in der eine fachliche Qualifikation nachgewiesen wird, die der eines abgeschlossenen grundständigen Studiums gleichwertig ist. Die Zulassung erfolgt alle zwei Jahre jeweils zum Wintersemester. Dem Studiengang stehen insgesamt 24 Studienplätze pro Wintersemester zur Ver-

fügung. Die erstmalige Immatrikulation von Studierenden erfolgte im Sommersemester 2013.

Der von der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg an der Fakultät Wirtschaft und Soziales, Departement Pflege und Management, angebotene **weiterbildende Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“** ist ein Studiengang, in dem insgesamt 90 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben werden. Ein CP entspricht einem Workload von 30 Stunden. Das Studienangebot ist als ein fünf Semester Regelstudienzeit umfassendes berufsbegleitendes Teilzeitstudium konzipiert. Der Gesamt-Workload beträgt 2.700 Stunden. Er gliedert sich in 738 Stunden Präsenzstudium und 1.962 Stunden Selbststudium. Der Studiengang ist in 11 Module gegliedert. Das Studium wird mit dem Hochschulgrad „Master of Business Administration“ (MBA) abgeschlossen. Zulassungsvoraussetzung für den weiterbildenden Master-Studiengang sind: ein abgeschlossenes einschlägiges Bachelor- oder Master-Studium mit mindestens 210 Leistungspunkten oder ein einschlägiges Diplomstudium mit einer Gesamtnote von mindestens 2,25, der Nachweis einer mindestens zweijährigen hauptberuflichen Tätigkeit im einschlägigen Bereich des Sozial- bzw. Gesundheitswesens, der Nachweis eines bestehenden Beschäftigungsverhältnisses in einer Leitungs-, Stabs- oder Referentenfunktion (oder zumindest ernsthafte und nachweisbare Bestrebungen, eine solche Funktion oder eine entsprechende unternehmerische Tätigkeit im Bereich des Sozial- und Gesundheitswesens zu übernehmen). Bewerberinnen und Bewerber mit einem abgeschlossenen Bachelorstudium von 180 Leistungspunkten können die fehlenden 30 Leistungspunkte vor Studienbeginn nachholen. Die Zulassung erfolgt jeweils zum Sommersemester (in ungeraden Jahren 8 Studienplätze, in geraden Jahren 16 Studienplätze). Dem Studiengang stehen insgesamt 24 Studienplätze zur Verfügung. Die erstmalige Immatrikulation von Studierenden erfolgte im Sommersemester 2005.

3.3 Vor-Ort-Bericht der Gruppe der Gutachtenden

Die Gruppe der Gutachtenden traf sich am 14.01.2014 zu einer Vorbesprechung. Dabei wurden die zuvor versandten Unterlagen und die sich daraus ergebenden Fragen und Probleme diskutiert. Des Weiteren wurde die am folgenden Tage stattfindende Vor-Ort-Begutachtung an der HAW Hamburg strukturiert.

Die Vor-Ort-Begutachtung am 15.01.2015 wurde nach dem vorgegebenen Zeitplan durchgeführt. Die Gruppe der Gutachtenden wurde von Seiten der Geschäftsstelle der AHPGS begleitet.

Die Gruppe der Gutachtenden führte Gespräche mit der Hochschulleitung (Vizepräsidentin der HAW Hamburg), mit den Dekanen und Prodekanen der Fakultät Wirtschaft und Soziales, mit der Department-Leitung Pflege und Management, mit den Studiengangverantwortlichen und einer Gruppe von Lehrenden sowie mit einer Gruppe von Studierenden aus den zu akkreditierenden Studiengängen.

Auf eine Führung durch die Institution haben die Gutachterinnen und Gutachter verzichtet, da aus den vorgelegten Unterlagen hervorging, dass hinreichend gute Bedingungen für die Realisierung der Studiengänge vorhanden sind.

Auf Wunsch der Gruppe der Gutachtenden hat die HAW Hamburg Abschlussarbeiten aus den drei zur Reakkreditierung anstehenden Studiengängen vorgelegt.

Im Rahmen der Vor-Ort-Begutachtung wurden der Gruppe der Gutachtenden folgende weiteren Unterlagen zur Verfügung gestellt:

- Unterlagen weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“ (1. Highlights des Studienganges, 2. Handouts: a. Prüfungs- und Studienordnung (aktuell), b. Zugangs- und Auswahlordnung, c. Zeugnisse, d. Diploma Supplement, e. Eignungsprüfung, f. Bewertung praktische Prüfung (Beispiel), g. Prüfungs- und Studienordnung (ab Sommersemester 2015), h. Veröffentlichungen),
- Modulübersicht weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“,
- Eignungsprüfung weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“,
- Englische Version Diploma Supplement Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual),
- Englische Version Diploma Supplement weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“,
- Englische Version Diploma Supplement weiterbildender Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“,
- Aufbauorganisation Hochschulverwaltung der HAW Hamburg,
- Aufbauorganisation der HAW Hamburg,
- Aufbauorganisation Fakultät Wirtschaft und Soziales,
- Aufbauorganisation Dekanat und Fakultätsverwaltung.

Präambel

Die HAW Hamburg ist eine Hochschule mit ca. 15.000 Studierenden und ca. 370 Hochschullehrerinnen und -lehrern: An vier Fakultäten, die in 18 Departments untergliedert sind, werden 41 Bachelor- und 30 Masterstudiengänge angeboten. An der Fakultät Wirtschaft und Soziales lehren 79 Professorinnen und Professoren, 28 wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie ca. 113 Lehrbeauftragte. Rund 3.500 Studierende sind in 17 Studiengänge eingeschrieben (neun Bachelor- und acht Master-Studiengänge). Das Department Pflege und Management umfasst die vier zur Akkreditierung vorliegenden Studiengänge. Im Department Pflege und Management sind im Wintersemester 2013/2014 insgesamt 324 Studierende eingeschrieben. Das hochschulische Lehrpersonal umfasst 5 Professorinnen, 3 Professoren sowie 8 wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Lehre und Forschung.

Die Gruppe der Gutachtenden sieht die zur Akkreditierung vorliegenden Studiengänge und das Department Pflege und Management gut in die Fakultät Wirtschaft und Soziales und auch gut in die Hochschule eingebunden. Sowohl der Fakultät Wirtschaft und Soziales als auch dem Department Pflege und Management werden in der Hochschule eine hohe Bedeutung beigemessen. Entsprechend wird das Department Pflege und Management von der Hochschulleitung im Hinblick auf die Weiterentwicklung der Studiengänge unterstützt. Die Zielsetzung der Hochschule, die Akademisierung im Bereich der Pflege und damit verbunden auch die angewandte Forschung voranzutreiben, wird von der Gruppe der Gutachtenden unterstützt.

3.3.1 Qualifikationsziele

Der **Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual)** bietet in acht Semestern eine pflegerische Primärqualifikation mit einem Doppelabschluss an (Bachelor-Abschluss und Berufsabschluss). Die in das Studium integrierte Pflegeausbildung führt als Berufsausbildung in vier Jahren zur Berufsbezeichnung generalisierte Gesundheits- und Krankenpfleger/in bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger/in und stellt somit sicher, dass die Absolventen zur Pflege am Patienten berechtigt sind. Die praktische Ausbildung richtet sich nach den einschlägigen Bestimmungen des Krankenpflegegesetzes und des Gesetzes über die Berufe in der Altenpflege sowie den entsprechenden Ausbildungs- und Prüfungsverordnungen. Das Studienangebot, dessen Zielgruppe Schulabsolventen sind, orientiert sich in Aufbau, Struktur, Inhalten und Qualifikationszielen an internationalen

Pflegestudiengängen. Das Curriculum des Studiengangs ist aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden transparent und nachvollziehbar. Der Studiengang orientiert sich an fachlichen und überfachlichen Bildungszielen sowie an dem im Qualifikationsrahmen für deutsche Hochschulabschlüsse vorgegebenen Bachelor-Niveau. Neben den spezifischen Fach- und Methodenkompetenzen werden auch Schlüsselqualifikationen vermittelt. Die Studierenden werden befähigt bewusste, kritische und verantwortliche Bewertungen von Entscheidungen und Handlungen auf der Basis von Wissen, Können und Erfahrungen vorzunehmen und somit auch in ihrer Persönlichkeitsentwicklung gefördert.

Der **Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“**, der eine erfolgreich abgeschlossene staatlich anerkannte Pflegeausbildung voraussetzt (sie wird auf Basis einer Äquivalenzprüfung mit 60 CP auf das Studium angerechnet), führt nach acht bzw. (infolge der Anrechnung) nach sechs Semestern zu einem ersten berufsqualifizierenden Studienabschluss. Der Studiengang, der die Zielgruppe berufserfahrene und berufstätige Pflegefachkräfte fokussiert, qualifiziert auf wissenschaftlicher Basis zu einer eigenverantwortlichen Entwicklung anwendungsorientierter pflegewissenschaftlicher Konzepte, zur Realisierung pflegerischer Leistungen sowie zur Wahrnehmung operativer Aufgaben in mittleren Management- und Leitungsfunktionen. Das besondere Profil dieses Studiengangs liegt dabei in der integralen Verbindung von pflegfachlicher wie managementbezogener Qualifizierung. Dadurch grenzt sich das Angebot sowohl von reinen Pflegemanagementstudiengängen als auch von reinen pflegewissenschaftlichen oder pflegepädagogischen Studiengängen ab. Im Studienkonzept werden aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden neben fachlichen und methodischen Kompetenzen auch Kompetenzen in den Bereichen Kommunikation und Selbstreflexion vermittelt und gefördert. Auch die Persönlichkeitsentwicklung der Studierenden wird unterstützt.

Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden unterscheiden sich die beiden Bachelor-Studiengänge im Hinblick auf die anvisierte Zielgruppe, jedoch weniger im Hinblick auf die erzielte Qualifikation. Deshalb wäre es auch denkbar, beide Studiengänge derart zu verschränken, dass Berufstätige in den dualen Bachelor einmünden und mit den Schulabsolventen gemeinsam studieren (dadurch ließen sich auch Synergiegewinne verbuchen). Die Absolventen der beiden Bachelor-Studiengänge sind aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden auf dem Arbeitsmarkt derzeit vielfältig anschlussfähig.

Die Qualifikation im **weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“** ist im Vergleich zum dualen Bachelor-Studiengang fokussierter und spezialisierter. Die Studierenden erwerben Kompetenzen zur Implementierung einer wissenschaftlich fundierten Pflegepraxis in einem speziellen Handlungsfeld, Kompetenzen zum Transfer von Forschungsergebnissen in die Pflegepraxis sowie Kompetenzen zur fachlichen Leitung und Durchführung von Evaluation und Forschung. Der Studiengang wird mit drei fachspezifischen Schwerpunkten angeboten: „Gestaltung von Versorgungsszenarien für Menschen mit gerontologischen Versorgungsbedarfen“, „Gestaltung von Versorgungsszenarien für Menschen mit intensiven und komplexen pflegerischen Versorgungsbedarfen“ und „Gestaltung von Versorgungsszenarien für Menschen onkologischen und palliativen Versorgungsbedarfen“. Die Mindestteilnehmerzahl liegt bei sechs Personen. Die Studierenden der ersten Kohorte haben sich mehrheitlich für den Schwerpunkt „Gestaltung von Versorgungsszenarien für Menschen mit intensiven und komplexen pflegerischen Versorgungsbedarfen“ entschieden. Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden sollte das Curriculum bzw. die Modulbeschreibungen im Hinblick auf die quantitativen und qualitativen Methoden dahingehend überarbeitet werden, dass die Methodenausbildung deutlicher erkennbar wird. Auch der Forschungsbezug sollte deutlicher herausgestellt werden (die Studierenden sollen im Studium ein kleines Forschungsprojekt entwickeln, so die Hochschule). Hintergrund der Empfehlung ist, dass Master-Studiengänge auch die Möglichkeiten der Promotion eröffnen sollen.

Die Qualifikationsziele umfassen neben fachlichen und überfachlichen Aspekten auch den Bereich der wissenschaftlichen Befähigung (mit der oben genannten Einschränkung).

Von der Gruppe der Gutachtenden wird angeregt, über eine Umwandlung des Studiengangs in ein konsekutives Angebot nachzudenken: Zum einen als adäquaten Anschluss an den Bachelor-Studiengang, zum anderen könnte perspektivisch damit auch eine verbesserte Gewinnung von Studieninteressierten gelingen. Gleichwohl sind sich die Gutachterinnen und Gutachter dessen bewusst, dass dies eine Entscheidung der Hochschulleitung ist, da damit Forderungen auch bezogen auf die zur Verfügung stehenden personellen Ressourcen intendiert sind.

Das weiterbildende Master-Studium **„Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“** vermittelt Qualifikationen zur Heranbil-

dung und Erweiterung leitungsbezogener Managementkompetenzen unter Berücksichtigung ethischer Werthaltungen und spezifischer Fachkompetenzen, so die Hochschule. Das Studium soll die Studierenden befähigen, ihr Leitungs- und Führungshandeln in Einrichtungen und Diensten des Sozial- und Gesundheitswesens auf der Basis ihrer bisherigen beruflichen Tätigkeit wissenschaftlich fundiert vor dem Hintergrund politischer, gesellschaftlicher, ökonomischer und sozialer Rahmenbedingungen weiterzuentwickeln. Aufbauprinzip des Studiengangs ist kein allgemeiner Fächerkanon, sondern die Orientierung an Hauptaufgaben von Führungskräften in Sozial- und Gesundheitseinrichtungen, so die Hochschule weiter. Vor dem Hintergrund begrenzter personeller Ressourcen (die professorale Lehre erfolgt überwiegend im Hauptamt) ist die Modulabfolge im Studium für die Studienkohorte, in an ungeraden Jahren (acht Studienplätze) immatrikuliert wird, anders als für die Studienkohorte, die in geraden Jahren (16 Studienplätze) immatrikuliert wird. Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ist die Argumentation der Hochschule für das modulbezogene „Baukastenprinzip“ nicht durchweg überzeugend. Es sollte deshalb noch einmal dargelegt und begründet werden, wie der Kompetenzaufbau in den beiden Studienkohorten (ABCD-Kohorte; CDAB-Kohorte) erfolgt bzw. warum eine unterschiedliche Abfolge des Studiums der Module möglich ist. Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden sollte das Curriculum bzw. die Modulbeschreibungen im Hinblick auf die quantitativen und qualitativen Methoden dahingehend überarbeitet werden, dass die Methodenausbildung deutlicher erkennbar wird. Neben der Fachkompetenz werden im Studium auch Sozialkompetenz, Selbstkompetenz und interkulturelle Kompetenzen vermittelt und gefördert.

Die Befähigung zum gesellschaftlichen Engagement und zur Persönlichkeitsentwicklung der Studierenden spielt in den vier Studiengängen eine wichtige Rolle, könnte jedoch nach Auffassung der Gruppe der Gutachtenden deutlicher betont bzw. herausgestellt werden.

3.3.2 Konzeptionelle Einordnung der Studiengänge in das Studiensystem

Sowohl die beiden Bachelor-Studiengänge als auch die beiden Master-Studiengänge sind durchgängig modularisiert. Die Anwendung des European Credit Transfer Systems (ECTS) ist jeweils gegeben. Im dualen Bachelor-Studiengang „Pflege“ werden insgesamt 26 Module, im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ insgesamt 17 Module, im weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ insgesamt 10 Module und im weiterbildenden

den Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“ 11 Module angeboten. Für alle Module sind Leistungsnachweise pro Modul vorgesehen (*siehe dazu auch Punkt 1.3.5*).

Mit Ausnahme der insbesondere unter den anderen Kriterien formulierten studiengangspezifischen Einschränkungen entsprechen die vier zur Akkreditierung vorliegenden Studiengänge den Anforderungen des Qualifikationsrahmens für deutsche Hochschulabschlüsse vom 21.04.2005 in der jeweils gültigen Fassung, den Anforderungen der Ländergemeinsamen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen vom 10.10.2003 in der derzeit gültigen Fassung, landesspezifischen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen sowie der verbindlichen Auslegung und Zusammenfassung der Kriterien durch den Akkreditierungsrat.

3.3.3 Studiengangskonzepte

Der **Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual)** ist ein grundständiger Studiengang, in den eine generalisierte Pflegeausbildung in Teilzeitform integriert ist. Das Studium ist als ein acht Semester Regelstudienzeit umfassendes Vollzeitstudium (Teilzeitstudium und Teilzeit-Pflegeausbildung) konzipiert, in dem insgesamt 210 CP vergeben werden (115 ECTS-Punkte werden an der HAW erworben, 95 ECTS-Punkte werden jeweils an den beiden kooperierenden Berufsfachschulen erworben). Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ist die Studienstruktur des dualen Modells in der Studien- und Prüfungsordnung sowie insbesondere im Diploma Supplement auszuweisen (drei Partner: Hochschule, Berufsfachschulen, Praxis mit ihren Anteilen in der Lehre des Studienganges). Auch sollten Strukturen der Vernetzung geschaffen werden, die es erlauben, die Studierenden aus den beiden Berufsfachschulen in Form von gemeinsamen Lehrveranstaltungen zu mischen. Bislang studieren beide Kohorten ohne wechselseitige Möglichkeiten des Kontaktes in den Präsenzphasen. Darüber hinaus wurde auf Nachfrage der Gutachtenden geklärt, dass für die Abschlussarbeit 10 CP vergeben werden. Empfohlen wird der Ausbau der Wahlpflichtmöglichkeiten im Sinne der Profilierung der Studierenden.

Der **Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“**, der eine erfolgreich abgeschlossene staatlich anerkannte Pflegeausbildung voraussetzt (sie wird auf Basis einer Äquivalenzprüfung mit 60 CP auf das Studium angerechnet), führt nach acht bzw. (infolge der Anrechnung) nach sechs Semestern zu einem ersten berufsqualifizierenden Studienabschluss. Hier wird von

der Gruppe der Gutachtenden darauf hingewiesen, dass die 60 CP, die aus der Pflegeausbildung auf den Studiengang angerechnet werden, im Modulhandbuch modular auszuweisen und zu beschreiben sind. Das Modulhandbuch ist entsprechend überarbeitet nachzureichen. Auch das Verfahren der Anerkennung bzw. das Verfahren der Äquivalenzfeststellung ist transparent zu regeln, da eine pauschale Anrechnung infolge fehlender Kooperationsstrukturen gemäß den KMK-Anrechnungsbeschlüssen nicht angemessen wäre.

Der zur Erstakkreditierung vorliegende **weiterbildende Master-Studiengang „Pflege“** wurde im Sommersemester 2013 als dreisemestriger Vollzeitstudien- gang mit dem verpflichtenden Nachweis eines bestehenden Beschäftigungs- verhältnisses in einer Leitungs-, Stabs- oder Referentenfunktion gestartet. Der auch nach ersten Erfahrungen der Hochschule kaum in der vorgesehenen Re- gelstudienzeit studierbare Studiengang wird nach Aussagen der Hochschule auf ein Teilzeitstudium umgestellt. Das Studienangebot wird zukünftig als ein vier Semester Regelstudienzeit umfassendes berufsbegleitendes Teilzeitstudium angeboten werden (*siehe dazu Kriterium 1.3.4*). Für die Studierenden der ersten Kohorte sollte sichergestellt werden, dass eine Verlängerung der Regel- studienzeit ohne Nachteile für die Studierenden gewährleistet ist. Die Bearbei- tungszeit für die Master-Thesis im Umfang von 26 ECTS ist in der Studien- und Prüfungsordnung auf sechs Monate zu erweitern. Die professorale Lehre (sie wird überwiegend im Hauptamt ausgeübt) sollte nachhaltig abgesichert werden (Lehr- und Forschungspersonal).

Der 90 CP umfassende **weiterbildende Master-Studiengang „Master of Busi- ness Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“** ist als ein fünf Semester Regelstudienzeit umfassendes berufsbegleitendes Teilzeitstudium konzipiert und aus Sicht der Studierenden und der Gruppe der Gutachten- den gut studierbar. Hier wird von Seiten der Gruppe der Gutachtenden ange- merkt, dass die Bearbeitungszeit für die Master-Thesis im Umfang von 25 ECTS in der Studien- und Prüfungsordnung auf sechs Monate zu erweitern ist. Auch sollte die professorale Lehre (sie wird überwiegend im Hauptamt ausge- übt) nachhaltig abgesichert werden (Lehr- und Forschungspersonal).

Empfohlen wird in beiden weiterbildenden Master-Studiengängen das Modul- handbuch bzw. die Modulbeschreibungen im Hinblick auf die Inhalte zum Thema „Forschungsmethoden“ zu überarbeiten.

Darüber hinaus wird das Department Pflege und Management aufgefordert, auf der Ebene der Bachelor- und Master-Studiengänge transparente Regelungen der Anerkennung außerhochschulisch erworbener Kenntnisse und Fähigkeiten einschließlich Möglichkeiten der Äquivalenzprüfung zu entwickeln und umzusetzen. Schließlich sollte geprüft werden, ob sich auf der Ebene der beiden Bachelor- und auch der beiden Master-Studiengänge Synergien in Form von studienübergreifenden Modulen herstellen lassen.

Ansonsten sind die zu akkreditierenden Studiengänge aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden in formaler Hinsicht schlüssig und den Kriterien der Akkreditierung gemäß aufgebaut. Die Studiengangskonzepte umfassen die Vermittlung von Fachwissen und fachübergreifendem Wissen sowie von fachlichen und methodischen Kompetenzen einschließlich berufsrelevanter Schlüsselkompetenzen. Von der Gruppe der Gutachtenden positiv bewertet werden auch der hohe Praxisbezug der vier Studienprogramme sowie das Angebot an englischsprachigen Lehrveranstaltungen.

Die Lehr- und Lernformen sind aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter geeignet, die definierten Qualifikationsziele zu erreichen.

Die den Studiengängen zugrunde liegenden Modulhandbücher sind stimmig aufgebaut (darauf, dass im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ die 60 CP, die aus der Pflegeausbildung auf den Studiengang angerechnet werden, im Modulhandbuch auszuweisen ist, wurde bereits hingewiesen).

Positiv hervorzuheben ist die den Modulhandbüchern vorangestellte Einführung mit Angaben zur Geschichte des Studiengangs, zum Qualifikationsziel, zur Struktur und zu den Inhalten des Studienganges.

Regelungen im Sinne des Nachteilsausgleichs für Studierende mit Behinderung oder chronischen Krankheiten sind bezogen auf die vier Studiengänge vorhanden, jedoch noch nicht in der jeweiligen Prüfungs- und Studienordnung verankert (*siehe Kriterium 1.3.5*).

Die Zugangsvoraussetzungen bezogen auf die vier Studiengänge sind regelkonform, plausibel und nachvollziehbar.

Ein Mobilitätsfenster ist im weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ nicht vorgesehen, jedoch müssen die Studierenden im zweiten Semester ein drei-

bis vierwöchiges Auslandspraktikum absolvieren. Studierende im Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“ können ihr Praxissemester im 4. Semester geblockt im Ausland absolvieren. Die Mobilität ist auch für das 5. Semester gewährleistet. In den beiden anderen Studiengängen sind Mobilitätsfenster, die den Studierenden ein Auslandssemester bzw. ein Studium an einer anderen Hochschule ermöglichen, nicht vorgesehen, da es sich um ein duales Studium bzw. um einen berufsbegleitenden Studiengang handelt, bei dem die Studierenden in der Regel montags bis donnerstags berufstätig sind. Hierzu wird von Seiten der Hochschule darauf aufmerksam gemacht, dass die Studierenden die Möglichkeit erhalten (und das entspricht der gelebten Realität), nach dem 5. Semester eine Praxisphase und / oder das 6. Semester im Ausland verbringen zu können. Diese Möglichkeit wird von einem großen Teil der Studierenden wahrgenommen (entsprechende Zahlen werden von der Hochschule nachgereicht werden).

Die wechselseitige Anerkennung von in anderen Studiengängen an Hochschulen im In- und Ausland erworbenen Leistungen (Lissabon-Konvention) ist in der allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung umzusetzen (*siehe Kriterium 1.3.5*). Gemäß Lissabon-Konvention müssen Qualifikationen, die an ausländischen oder an anderen inländischen Hochschulen sowie in anderen Studiengängen der eigenen Hochschule erworben wurden, anerkannt werden, sofern nicht ein wesentlicher Unterschied zwischen den vollendeten und den zu ersetzenden Studienleistungen besteht. Dabei trägt die Hochschule die Beweislast. Die Hochschule hat die Nichtanerkennung zu begründen (Beweislastumkehr).

3.3.4 Studierbarkeit

Die Rahmenbedingungen für das Studium an der HAW Hamburg sind gekennzeichnet durch eine gute sächliche (Bibliotheken, EDV-Arbeitsplätze) und räumliche Ausstattung. Dies wird von den befragten Studierenden bestätigt. Ebenso hervorgehoben wird die gute Betreuungssituation an der Hochschule. Sowohl die Lehrenden als auch Personen aus der Hochschulverwaltung sind i.d.R. gut erreichbar.

Studienberatung wird sowohl von der Zentralen Studienberatung der HAW Hamburg (allgemeine und überfachliche Studienberatung) als auch von bestimmten Professorinnen und Professoren (Fachstudienberatung) und von allen Lehrenden (Sprechstunden) angeboten.

Die Prüfungsdichte ist angemessen und trägt somit zur Studierbarkeit bei.

Zulassungsvoraussetzung für den Bachelor-Studiengang „Pfleger“ (dual) ist eine schulische Hochschulzugangsberechtigung. Hinzu kommen ein mindestens vierwöchiges pflegerisches Praktikum (Albertinen-Diakoniewerk) bzw. ein mindestens zweiwöchiges pflegerisches Praktikum (UKE). Im Bachelor-Studiengang „Pflegerentwicklung und Management“ wird zusätzlich zur Hochschulzugangsberechtigung eine berufliche Vorbildung im pflegerischen Bereich vorausgesetzt Abschluss „Gesundheits- und Krankenpflegerin und –pfleger“ oder „Gesundheits- und Kinderkrankenpflegerin und –pfleger“ oder „Altenpflegerin und –pfleger“ oder „Hebamme bzw. Entbindungspfleger“). Die Zulassungsvoraussetzungen sind nach Auffassung der Gruppe der Gutachtenden jeweils transparent geregelt.

Zulassungsvoraussetzung für den weiterbildenden Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“ sind ein abgeschlossenes einschlägiges Bachelor- oder Magisterstudium mit mindestens 210 Leistungspunkten oder ein einschlägiges Diplomstudium mit einer Gesamtnote von mindestens 2,25, der Nachweis einer mindestens zweijährigen hauptberuflichen Tätigkeit im einschlägigen Bereich des Sozial- bzw. Gesundheitswesens, der Nachweis eines bestehenden Beschäftigungsverhältnisses in einer Leitungs-, Stabs- oder Referentenfunktion (oder zumindest ernsthafte nachweisbare Bestrebungen, eine solche Funktion oder eine entsprechende unternehmerische Tätigkeit im Bereich des Sozial- und Gesundheitswesens zu übernehmen). Zulassungsvoraussetzung für den weiterbildenden Master-Studiengang „Pfleger“ sind der Abschluss eines einschlägigen Bachelor- oder Magisterstudiums mit grundsätzlich 210 Leistungspunkten (oder eines einschlägigen Diplomstudiums), eine berufspraktische Tätigkeit von in der Regel nicht unter einem Jahr und ein bestehendes Beschäftigungsverhältnis in einer pflegerischen Einrichtung / Institution des Gesundheitssystems mit einem Aufgabenschwerpunkt in der gewählten Spezialisierungsrichtung im Umfang von ca. 25 % eines Normalarbeitsverhältnisses.

Da ein Master-Studium unter Einbeziehung des vorangegangenen Bachelor-Studiums insgesamt 300 ECTS-Punkte erfordert, ist aus Sicht der Gutachterinnen und Gutachter transparent und nachvollziehbar darzulegen und zu regeln, wie Absolventen aus Bachelor-Studiengängen mit 180 ECTS die verlangten 300 ECTS erreichen. Insbesondere ist festzuhalten, dass das Nachholen

von Leistungen parallel zum Master-Studium aufgrund der erhöhten Workload-Belastung nicht möglich ist.

Die Zulassungsvoraussetzungen zum Studium sind nach Auffassung der Gruppe der Gutachtenden insgesamt transparent geregelt.

Die Studienpläne der zu akkreditierenden Studiengänge liegen vor. Sie sind – vom weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ einmal abgesehen – für die Gruppe der Gutachtenden nachvollziehbar. Der hier zur Erstakkreditierung vorliegende weiterbildende Master-Studiengang „Pflege“ ist in seiner im Sommersemester 2013 (erstmalig) gestarteten Version ein auf drei Semester angelegtes Vollzeitstudium (mit verpflichtender Berufstätigkeit), in dem insgesamt 90 ECTS-Punkte vergeben werden. Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden sollte in der Studien- und Prüfungsordnung für den weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ auf den maximalen Umfang der Berufstätigkeit hingewiesen werden. Ebenso ist die Studienstruktur für den 90 ECTS umfassenden Studiengang im Sinne der Studierbarkeit von Voll- auf Teilzeit umzustellen bzw. von drei auf mindestens vier Semester zu verlängern (die entsprechenden Ordnungen und Unterlagen sind nachzureichen). Ferner ist zu regeln, dass der Studiengang (laut Auskunft der Hochschule) nur alle zwei Jahre angeboten wird.

Im dualen Bachelor-Studiengang „Pflege“ ist schlüssig darzulegen, wann die 960 Stunden verpflichtende außerhochschulische Praxis im Rahmen der acht Semester absolviert werden bzw. absolviert werden können.

Die Belange von Studierenden mit Behinderungen werden im Sinne der Studierbarkeit berücksichtigt (*siehe Kriterium 2.11*).

3.3.5 Prüfungssystem

Die Studien- und Prüfungsordnungen der vier Studiengänge wurden einer Rechtsprüfung unterzogen.

Alle Module der vier Studiengänge werden entweder mit einem benoteten Leistungsnachweis oder einem unbenoteten Studiennachweis abgeschlossen. Die Prüfungsleistungen werden studienbegleitend innerhalb des jeweiligen Studienhalbjahres erbracht. Die Art der Prüfungsleistungen ist § 11 der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung des Departments Pflege und Management geregelt. Nicht bestandene Prüfungen können gemäß § 16 der Allgemei-

nen Prüfungs- und Studienordnung des Departments Pflege und Management grundsätzlich zweimal wiederholt werden. Die Prüfungen in den vier zu akkreditierenden Studiengängen sind aus Sicht der Gutachtenden modulbezogen sowie wissens- und kompetenzorientiert ausgestaltet. Sie sind nach Meinung der Gruppe der Gutachtenden geeignet, das Erreichen der formulierten Qualifikationsziele festzustellen (*siehe dazu auch Punkt 1.3.2*).

Gemäß den Aussagen der befragten Studierenden ist die Prüfungsbelastung in den zu akkreditierenden Studiengängen – von Belastungsspitzen einmal abgesehen – gut zu bewältigen. Diese Aussage entspricht auch der Auffassung der Gruppe der Gutachtenden, die in den Studiengängen eine adäquate und belastungsangemessene Prüfungsdichte und Prüfungsorganisation verwirklicht sieht.

Im dualen Bachelor-Studiengang „Pflege“ gibt es bezogen auf das Kranken- und Kinderkrankenpflegeexamen besondere Regelungen, die von der Gruppe der Gutachtenden zur Kenntnis genommen werden: Die Besonderheit besteht darin, dass das Kranken- bzw. Kinderkrankenpflegeexamen in das Bachelorexamen integriert ist. Das „Praxisprojekt“ (Modul 24) bildet zugleich die praktische Abschlussprüfung für die Ausbildung in der Gesundheits- und Krankenpflege bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpflege. Die Prüfungsleistung in Modul 25 („Pflegetheorie präsentieren“) ist zugleich die mündliche Abschlussprüfung und die „Bachelorthesis“ (Modul 26) zugleich die schriftliche Abschlussprüfung im Pflegeexamen.

Neben den Noten nach dem Zahlensystem, den absoluten Noten, sind im Rahmen des Bologna-Prozesses auch relative Noten von A bis F zu vergeben, die im Zuge der internationalen Vergleichbarkeit nach länderübergreifenden Kriterien vergeben werden. Die Gewichtung der Prüfungsleistungen durch die Vergabe von ECTS ist bezogen auf das Department Pflege und Management bislang weder in der Allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung noch in den studiengangspezifischen Prüfungsordnungen geregelt. Laut Ankündigung der Hochschule ist eine entsprechende Regelung jedoch in Vorbereitung. Sie soll in der Allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung verankert werden. Dies wird von Seiten der Gutachterinnen und Gutachter begrüßt.

Auch der Nachteilsausgleich für Studierende mit Behinderung oder chronischen Krankheiten hinsichtlich zeitlicher und formaler Vorgaben beim Erwerb von Leistungsnachweisen ist bislang nicht in einer Ordnung geregelt. Auch

diesbezüglich legt die Gruppe der Gutachtenden der Hochschule nahe, eine entsprechende Regelung in der Allgemeinen oder den spezifischen Studien- und Prüfungsordnungen zu verankern. Laut Hochschule wird eine entsprechende Regelung in die zu überarbeitende Allgemeine Studien- und Prüfungsordnung aufgenommen. Gleichwohl gab es an der HAW Hamburg bereits in den vergangenen Jahren Möglichkeiten der individuellen Nutzung von Nachteilsausgleichen. Beispielsweise wurden bei entsprechenden Beantragungen Prüfungsformen geändert oder die Bearbeitungsfrist von Hausarbeiten verlängert etc.

Die Lissabon-Konvention (s.o.) ist bislang ebenfalls noch nicht in einer Ordnung umgesetzt. Laut Auskunft vor Ort wird die Hochschule die Vorgaben der Lissabon-Konvention in der Neufassung der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung für die Bachelor- und Master-Studiengänge des Departments Pflege und Management zukünftig berücksichtigen. Die Neufassung der Ordnung soll im Frühjahr 2014 umgesetzt werden.

Bezogen auf den weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ weisen die Gutachterinnen und die Gutachter die Hochschule darauf hin, dass für die Bearbeitung der Master-Thesis (26 CP) die bislang in der Studien- und Prüfungsordnung ausgewiesenen vier Monate nicht angemessen sind. Es wird empfohlen, die Bearbeitungszeit dem Workload entsprechend auf ca. sechs Monate auszudehnen und die studiengangspezifische Studien- und Prüfungsordnung entsprechend zu ändern.

Das Prüfungssystem entspricht aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ansonsten den Anforderungen, die in den „Kriterien für die Akkreditierung von Studiengängen“ formuliert sind.

3.3.6 Studiengangbezogene Kooperationen

Der Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ (Teilzeit), der weiterbildende Master-Studiengang „Pflege“ (Teilzeit) sowie der weiterbildende, berufsbegleitend angebotene Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“ (Teilzeit) werden jeweils in alleiniger Verantwortung der HAW Hamburg durchgeführt. Dementsprechend hat hier das Kriterium keine Relevanz.

Im Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual), in den eine generalisierte Pflegeausbildung in Teilzeitform integriert ist, kooperiert die HAW Hamburg seit 2006

mit der Albertinen-Schule des Albertinen Diakoniewerkes (ADW) und seit dem Jahr 2011 auch mit der Bildungsakademie des Universitätsklinikums Hamburg-Eppendorf (UKE). Das heißt, das Studienangebot mit dem ADW ist seit 2006 und mit dem UKE seit 2011 realisiert. Von den 6.300 Stunden (210 CP) Workload übernimmt die HAW Hamburg 3.470 Stunden im Umfang 115 CP. Von der Albertinen-Schule und entsprechend von der Bildungsakademie des UKE werden jeweils 2.830 Stunden im Umfang von 95 CP übernommen. Dieser Ausbildungsanteil umfasst sowohl berufsfachschulische Lehrinhalte als auch praktische Teile der Ausbildung bzw. des Studiums. Die dabei erzielten Leistungen werden von der Hochschule auf das Studium anerkannt. Die Lehrenden der Berufsfachschulen fungieren als Lehrbeauftragte der Hochschule. Ein Kooperationsvertrag mit den beiden Einrichtungen liegt vor. Dort sind aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden alle die Kooperation betreffenden Sachverhalte geregelt.

Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ist die HAW im Sinne der Herstellung von Transparenz aufgefordert im Diploma Supplement des dualen Bachelor-Studiengangs „Pflege“ zu verdeutlichen, dass in diesen Studiengang drei Partner eingebunden sind (Hochschule, Schule, Praxis) und dass ein Teil des Studiums außerhalb der Hochschule stattfindet, diese Ausbildungsanteile jedoch in den Studiengang integriert sind. Das heißt, die vorliegende Version des Diploma Supplements ist durch eine Version zu ersetzen, in der die Kooperationspartner sowie die Studienstruktur mit 115 CP hochschulischen bzw. 95 CP außerhochschulischen Studien- und Praxisanteilen ausgewiesen werden.

3.3.7 Ausstattung

Bezogen auf die beiden Bachelor-Studiengänge sowie die beiden weiterbildenden Master-Studiengänge liegt eine förmliche Erklärung der Hochschulleitung über die Sicherung der räumlichen, apparativen und sächlichen Ausstattung vor.

Nach Auskunft der befragten Studierenden stellt sich die Raumsituation an der Hochschule und für die Studiengänge unproblematisch dar.

An der HAW Hamburg werden unterschiedliche Medien in der Lehre eingesetzt. Fakultätsübergreifend wird das Learning Management System „Moodle“ genutzt. Zum Beginn eines jeden Semesters bieten die E-Learning-Koordinatoren der vier Fakultäten Studierenden und Lehrenden Basis-

Schulungen zum Gebrauch der Lernplattform an. Laut Auskunft der Studierenden funktioniert die Lernplattform. Mittlerweile wird die Lernplattform in fast allen Lehrveranstaltungen genutzt. Die für Studierende der Studiengänge des Departments Pflege und Management relevante „Fachbibliothek Soziale Arbeit und Pflege“ ist laut Studierenden gut bestückt und aktuell. Auch stehen relevante Fachzeitschriften zur Verfügung. Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ist eine adäquate Durchführung der beiden Bachelor-Studiengänge sowie der beiden weiterbildenden Master-Studiengangs hinsichtlich der sächlichen und räumlichen Ausstattung gesichert.

Im Department Pflege und Management umfasst das hochschulische Lehrpersonal fünf Professorinnen, drei Professoren sowie acht wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Lehre und Forschung. Neben dem hauptamtlichen wissenschaftlichen Personal sind auch externe Fachkräfte mit akademischer Qualifikation und Praxiserfahrung in unterschiedlichem Umfang als Lehrbeauftragte in die Lehre der vier Studiengänge eingebunden. Eine adäquate Durchführung der beiden Bachelor-Studiengänge im Hinblick auf eine wissenschaftsbezogene hauptamtliche professorale Lehre ist damit gesichert. Bezogen auf die beiden weiterbildenden Master-Studiengänge wird eine nachhaltige Absicherung der Lehre und anwendungsorientierten Forschung dringend empfohlen (Lehr- und Forschungspersonal), das diese vorwiegend im Nebenamt ausgeübt werden. Hinzuweisen ist hier auf die Empfehlung der Gruppe der Gutachtenden, den weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ als konsekutiven Studiengang anzubieten.

Verflechtungen mit anderen Studiengängen werden bereits berücksichtigt.

Maßnahmen zur Personalentwicklung und -qualifizierung sind vorhanden. Die HAW Hamburg setzt auf eine konstante Verbesserung der Lehre. Hierfür wurde ein Coaching-Konzept für Lehrende entwickelt, das zwischen 2010 und 2012 mit bis zu einer Million Euro gefördert wird. Das Geld stammt aus dem Wettbewerb „Exzellente Lehre“ der Kultusministerkonferenz und des Stifterverbands für die Deutsche Wissenschaft, den die Hochschule gewonnen hat.

3.3.8 Transparenz und Dokumentation

Studiengang, Studienverlauf, Prüfungsanforderungen und Zugangsvoraussetzungen sind bezogen auf die vier zu akkreditierenden Studiengänge **BA Pflege“ (dual), BA „Pflegeentwicklung und Management“, weiterbildender MA „Pfle-**

ge“ sowie **weiterbildender MA „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“** dokumentiert und auf der Homepage der HAW Hamburg veröffentlicht.

An der HAW Hamburg gibt es Möglichkeiten zur individuellen Modifikation von Studien- und Prüfungsbedingungen im Rahmen sogenannter Nachteilsausgleiche. So kann beispielsweise für Prüfungen ein Nachteilsausgleich in Form einer veränderten Prüfungsform oder einer verlängerten Bearbeitungsfrist gewährt werden. Nachteilsausgleichsregelungen für Studierende mit Behinderung sind bislang jedoch weder in der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung (ASPO) für die Bachelor- und Master-Studiengänge des Department Pflege und Management noch in den studiengangspezifischen Prüfungs- und Studienordnung der vier Studiengänge verankert. Die Gruppe der Gutachtenden fordert deshalb die Hochschule auf, in einer „allgemeinen“ Ordnung entsprechende Regelungen zu fixieren. Das Department Pflege und Management der HAW Hamburg sichert im Rahmen der Vor-Ort-Begehung zu, dass der Nachteilsausgleich in die zu überarbeitende APSO für die Bachelor- und Master-Studiengänge im Department Pflege und Management integriert werden. Transparenz und Dokumentation sind aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ansonsten gewährleistet.

3.3.9 Qualitätssicherung und Weiterentwicklung

Die HAW Hamburg versteht Qualitätsentwicklung als einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess, der sich auch auf Rückmeldungen der Studierenden stützt. Das Qualitätsmanagement der HAW Hamburg besteht aus dem hochschulweiten zentralen Qualitätsmanagement sowie dem dezentralen Qualitätsmanagement auf der Ebene der Fakultäten, die eng miteinander kooperieren. Seit dem Jahr 2006 existiert eine Betriebseinheit „Evaluation, Qualitätsmanagement, Akkreditierung“ (EQA), welche die Departments bei der Durchführung der Lehrevaluation, Absolventenstudien, Workload-Erhebungen, Abnehmerbefragungen etc. unterstützt. Ein Qualitätsmanagement-Handbuch existiert bislang nicht. Die Gruppe der Gutachtenden empfiehlt der Hochschule auf die Erstellung eines Qualitätsmanagement-Handbuchs hinzuwirken.

Die Sicherung von Qualität in Lehre und Studium geschieht u.a. durch Lehrveranstaltungsevaluationen und Studienganganalysen, die von der Abteilung „Evaluation, Qualitätsmanagement, Akkreditierung“ durchgeführt werden. Eine Evaluationsordnung sowie Fragebogen für die Evaluierung der Lehrveranstal-

tungen existieren und lagen der Gruppe der Gutachtenden vor. In „Qualitätsmanagement-Gesprächen“ legen die Departments dar, wie mit den Ergebnissen der Evaluation und sonstigen Analysen umgegangen wird. Daraus abgeleitete und umgesetzte Maßnahmen werden diskutiert. Die Gruppe der Gutachtenden begrüßt die von der Hochschule bewusst gewählte „dialogorientierte“ Vorgehensweise, empfiehlt aber gleichwohl stärker auf aggregierte schriftliche Berichte hinzuarbeiten, die auch für die Akkreditierung nutzbar sind bzw. zur Vor-Ort-Begehung vorgelegt werden können.

Dass die HAW Hamburg im Rahmen des Bund-Länder-Programms für bessere Studienbedingungen und mehr Qualität in der Lehre mit dem Konzept „Lehrelotsen. Dialogorientierte Qualitätsentwicklung für Lehre und Studium“ 6,2 Millionen Euro eingeworben hat bzw. gefördert wird, wird von Seiten der Gutachtenden positiv zur Kenntnis genommen.

Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden ist die Qualitätssicherung auf der Ebene der vier Studiengänge weitgehend sichergestellt, auch wenn – laut Hochschule aus datenschutzrechtlichen Gründen – nur eingeschränkte Kennzahlen und Ergebnisse der Evaluation sowie Untersuchungen der studentischen Arbeitsbelastung, des Studienerfolgs und des Absolventenverbleibs zur Verfügung gestellt werden konnten. Die Ergebnisse der laut Hochschule umfangreichen Erhebungen werden nach Auskunft der Hochschule bei der Weiterentwicklung der Studiengänge berücksichtigt. Von Seiten der Studierenden wurde im Rahmen der Befragung darauf hingewiesen, dass die Lehrevaluation unregelmäßig stattfinden würde und die Evaluationsergebnisse stärker mit den Studierenden kommuniziert werden sollten. Auch im Hinblick auf die Realisierung von Auslandssemestern sehen die Studierenden Handlungsbedarf im Sinne einer besseren Unterstützung und Beratung von Seiten der Hochschule. Aus Sicht der Hochschule ist sowohl eine regelmäßige Evaluation als auch die Kommunikation mit den Studierenden sichergestellt, allerdings sei bei den Studierenden das Interesse an den Ergebnissen nicht durchgängig gegeben. Bezogen auf die Beratung von Studierenden, die an einer ausländischen Partnerhochschule studieren möchten, weist die Hochschule darauf hin, dass im Rahmen der Studienberatung u.a. auch über Partnerhochschulen, den Bewerbungsprozess und die Anerkennung der im Auslandssemester erbrachten Leistungen usw. informiert wird. Die Gruppe der Gutachtenden empfiehlt dem Department mit den Studierenden bezüglich der genannten Punkte das Gespräch zu suchen.

3.3.10 Studiengänge mit besonderem Profilanpruch

Der **Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual)** ist ein Studiengang, in den eine generalisierte Pflegeausbildung in Teilzeitform integriert ist. Das duale Studium ist auf eine Regelstudienzeit von acht Semestern festgelegt. Insgesamt werden 210 CP vergeben. Diese in Richtung Teilzeitstudium „gestreckte“ Struktur des Studiengangs stellt sicher, dass die 960 Stunden Praxis, die im Sinne der generalistischen Pflegeausbildung notwendig sind und außerhalb des Studiengangs absolviert werden müssen, von den Studierenden auch absolviert werden können, auch wenn die Studierenden aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden dabei eine enorme Arbeitsbelastung bewältigen müssen. Laut Auskunft vor Ort zeigen die Workload-Erhebungen eine hohe Arbeitsbelastung, jedoch wird die Regelstudienzeit überwiegend eingehalten.

Der **Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“** ist ein auf eine Regelstudienzeit von acht Semestern ausgelegter grundständiger Teilzeit-Studiengang, in dem insgesamt 210 Credit Points (CP) nach dem European Credit Transfer System (ECTS) vergeben werden. 60 ECTS im Umfang von zwei Vollzeitsemestern werden dabei für eine abgeschlossene Pflegeausbildung auf das Studium angerechnet. Damit reduziert sich das reale Studium auf 150 CP, die in einer Regelstudienzeit von sechs Semestern absolviert werden. Die Anzahl der Studientage pro Woche liegt in der Vorlesungszeit bei 2,5 Präsenztage pro Woche (die Vorlesungszeit wurde von zwei auf zweieinhalb Präsenztage hochgesetzt, um Veranstaltungen bis in die Abendstunden zu reduzieren). Entsprechend ist nun maximal eine berufliche Tätigkeit im Umfang von etwa der Hälfte der Normalarbeitszeit möglich. Sowohl von Seiten der HAW als auch von Seiten der Studierenden wird die Arbeitsbelastung als hoch, aber auch als zu bewältigen eingeschätzt. Dies bestätigen Workload-Erhebungen, deren Ergebnisse von der Gruppe der Gutachtenden zur Kenntnis genommen werden.

Der alle zwei Jahre angebotene **weiterbildende Master-Studiengang „Pflege“**, der hier zur Erstakkreditierung vorliegt, ist ab dem Wintersemester 2014/2015 ein auf eine Regelstudienzeit von vier Semestern angelegtes Teilzeitstudium, in dem 90 ECTS vergeben werden. Für den Studiengang ist ein Beschäftigungsverhältnis notwendig. Die Hochschule hält eine berufliche Tätigkeit im Umfang von 25 % der Regelarbeitszeit für angemessen. Für die Gruppe der Gutachtenden ist dieser Umfang nachvollziehbar. Sie empfiehlt der Hochschule jedoch im Sinne der Studierbarkeit bzw. im Sinne einer besseren Vereinbarkeit von

Studium und Beruf eine entsprechende Regelung in der Studien- und Prüfungsverordnung zu verankern, auch um den Studierenden zu signalisieren, dass das Studium nur mit einer eingeschränkten Berufstätigkeit zu vereinbaren ist.

Der Studiengang wurde im Sommer 2013 als ein auf drei Semester ausgelegter Vollzeitstudiengang gestartet, wobei die HAW zusätzlich den Nachweis eines Beschäftigungsverhältnisses bzw. den Nachweis eines Kooperationspartners einfordert, bei dem die fachpraktischen Anteile und die erworbenen Kompetenzen im Rahmen des Studiengangs überprüft werden können. Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden hat die Hochschule bezogen auf diese Studienkohorte sicherzustellen, dass die Studierenden auch nach Ablauf der Regelstudienzeit eine angemessene Unterstützung erfahren und die Hochschule es ihnen ermöglicht, den Abschluss des Studiums auch nach Ablauf der Regelstudienzeit zu erreichen.

Von den Gutachterinnen und Gutachtern werden die regelhaft geplanten Workload-Erhebungen, Absolventenbefragungen und Verbleibstudien begrüßt. Dies sollte aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden insbesondere auch für die Gruppe der Studierenden ohne Bachelor-Abschluss gelten, da abweichend von dem Erfordernis eines abgeschlossenen grundständigen Studiums nach § 39 Hamburger Hochschulgesetz zu diesem weiterbildenden Masterstudium auch berechtigt ist, wer eine Eingangsprüfung bestanden hat, in der eine fachliche Qualifikation nachgewiesen wird, die der eines abgeschlossenen grundständigen Studiums gleichwertig ist. Auch sollte evaluiert werden, inwiefern das in der Zugangs- und Auswahlordnung sowie der Studien- und Prüfungsordnung für den weiterbildenden Master-Studiengang „Pflege“ beschriebene Verfahren der Eingangsprüfung angemessen ist.

Der auf 90 ECTS ausgelegte **weiterbildende Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“** ist als ein fünf Semester Regelstudienzeit umfassendes berufsbegleitendes Teilzeitstudium konzipiert. Wie die Befragungen der Studierenden im Rahmen der Evaluation ergeben haben, ist der angegebene Workload realistisch. Aus Sicht der Gutachtenden entspricht der Studiengang den mit dem Kriterium verbundenen Anforderungen.

3.3.11 Geschlechtergerechtigkeit und Chancengleichheit

Dem Thema Gleichstellung wird an der HAW Hamburg eine hohe Bedeutung beigemessen. Die HAW Hamburg begreift die Gleichstellung als Querschnittsaufgabe mit hohem Stellenwert in allen Bereichen der Entwicklung, der Organisation und des Qualitätsmanagements, auf allen Hierarchieebenen und in allen Phasen mit allen Akteurinnen und Akteuren im Sinne von Gender Mainstreaming. Um bestehende Benachteiligungen abzubauen und künftige Diskriminierungen zu verhindern, hat die Hochschule einen zentralen Gleichstellungsplan entwickelt, der in speziellen Gleichstellungsplänen der Fakultäten konkretisiert und auf allen Ebenen im Hochschulalltag umgesetzt werden soll und wird.

Die Hochschule hat darüber hinaus eine beim Hochschulsenat angesiedelte „Strukturkommission Gleichstellung“ eingerichtet, welche für den Hochschulsenat, der u.a. auch für die Steuerung und Koordination der Gleichstellungspolitik an der HAW Hamburg zuständig ist, beratend tätig ist. Sie entwirft die Richtlinien zur Frauenförderung und berät die Fakultäten und die Gleichstellungsbeauftragten. Die vom Hochschulsenat gewählte „zentrale“ Gleichstellungsbeauftragte wirkt als Vermittlungsinstanz zwischen den frauenpolitisch aktiven Beschäftigten der Hochschule und der Verwaltung sowie den zentralen Gremien und den Departments der Hochschule. Gemäß Hamburger Hochschulgesetz verfügt zudem jede Fakultät über eine Gleichstellungsbeauftragte. Ihre Aufgabe ist es, die Departments- und Fakultätsleitungen in Gleichstellungsfragen zu beraten. Darüber hinaus sind sie Ansprechpartnerinnen für die Studierenden und Mitarbeiter vor Ort.

Die HAW stellt an sich zudem den Anspruch, alle sprachlichen Äußerungen so zu formulieren, dass Frauen und Männer sich gleichermaßen angesprochen fühlen.

Auch dem Thema Work-Life-Balance bzw. der Vereinbarkeit von Studium und Beruf wird an der HAW Hamburg ein hoher Stellenwert beigemessen. Seit 2005 ist die HAW Hamburg als „familiengerechte Hochschule“ ausgezeichnet. Das „Audit familiengerechte Hochschule“ wurde in sieben Jahren insgesamt drei Mal verliehen. Familienfreundliche Maßnahmen manifestieren sich u.a. Kindertagesstätten am Campus oder in Eltern-Kind-Räumen mit Still- und Wickelmöglichkeiten, die sowohl für Bedienstete als auch Studierende zur Verfügung stehen.

Studierende oder Studieninteressierte mit Behinderungen oder chronischen Erkrankungen erfahren an der HAW Hamburg besondere Unterstützung. Für deren Belange stehen ein Behindertenbeauftragter und sein Team zur Verfügung. Sie beantworten diesbezüglich relevante Fragen (z.B. Nachteilsausgleich in Prüfungen) und geben Informationen über die Lehr- und Studienbedingungen an den einzelnen Departments und zu den baulichen und ausstattungs-technischen Gegebenheiten der Hochschule. An der HAW Hamburg gibt es Möglichkeiten zur individuellen Modifikation von Studien- und Prüfungsbedingungen im Rahmen sogenannter Nachteilsausgleiche. Für Prüfungen kann z.B. ein Nachteilsausgleich in Form einer veränderten Prüfung oder einer verlängerten Bearbeitungsfrist gewährt werden.

Aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden werden die Konzepte der Hochschule zur Geschlechtergerechtigkeit und zur Förderung der Chancengleichheit von Studierenden in besonderen Lebenslagen auf der Ebene der vier zu akkreditierenden Studiengänge adäquat umgesetzt.

3.4 Zusammenfassende Bewertung

Die Gespräche vor Ort waren aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden sachlich, konstruktiv und von einem wertschätzenden Umgang geprägt.

Die Gruppe der Gutachtenden sieht die hier zur Akkreditierung vorliegenden Studiengänge (Bachelor-Studiengang „Pflege“ [dual], Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“, weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“ sowie weiterbildender Master-Studiengang „Master of Business Administration [MBA] Sozial- und Gesundheitsmanagement“) und das Department Pflege und Management gut in die Fakultät Wirtschaft und Soziales und auch gut in die Hochschule eingebunden. Sie entnimmt dem Gespräch mit der Hochschulleitung, dass sowohl der Fakultät Wirtschaft und Soziales als auch dem Department Pflege und Management eine hohe Bedeutung in der Hochschule zukommt. Darüber hinaus wird das Department von der Hochschulleitung im Hinblick auf die Weiterentwicklung der hier zur Akkreditierung vorliegenden Studiengänge unterstützt. Dies betrifft z.B. die Ausweitung der Studienplatzzahlen und Kooperationspartner (z.B. im BA „Pflege“ von 30 auf 65 Studienplätze; neuer Kooperationspartner: Bildungsakademie des Universitätsklinikums Hamburg Eppendorf) vor dem Hintergrund des Fachkräftemangels bzw. des wachsenden Bedarfs an (auch akademisch) gut qualifizierten Pflegefachkräften.

Von der Gruppe der Gutachtenden positiv bewertet werden die offensiv vertretene, innovative Entwicklung der pflege- und/oder managementbezogenen Studiengänge vor dem Hintergrund der großen Konkurrenz in Hamburg, das wahrnehmbar hohe Engagement der Lehrenden bezogen auf die Studiengänge und die Studierenden (acht Professorinnen und Professoren sowie acht wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter stehen der Hochschule für die Lehre in den vier hier zu akkreditierenden Studiengängen zur Verfügung), der hohe Praxisbezug der Studienprogramme, die in den letzten Jahren erkennbaren Bemühungen und Fortschritte in Richtung kooperatives Zusammenwirken der Studiengänge vor dem Hintergrund schwieriger Rahmenbedingungen, der Ausbau der Zusammenarbeit auf der Ebene des Departments und der Fakultät (auch im Bereich Forschung) sowie die familiengerechte Gestaltung der Arbeits- und Studienbedingungen an der Hochschule (z.B. Studieren mit Kind oder Studieren mit Behinderung).

Weniger zufriedenstellend aus Sicht der Gruppe der Gutachtenden sind die – laut Hochschule aus datenschutzrechtlichen Gründen – für die Studiengänge nur eingeschränkt vorliegenden Evaluationsergebnisse bzw. Ergebnisse aus Verbleibstudien, Absolventenbefragungen etc. (die Datenlage ist in den drei zur Reakkreditierung vorliegenden Studiengängen unterschiedlich), die diesbezüglich keine entsprechenden Tiefeninformationen und -bewertungen ermöglichen.

Zusammenfassend kommen die Gutachterinnen und Gutachter zu dem Ergebnis, der Akkreditierungskommission der AHPGS die Akkreditierung der vier Studiengänge – Bachelor-Studiengang „Pflege“ (dual), Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“, weiterbildender Master-Studiengang „Pflege“ sowie weiterbildender Master-Studiengang „Master of Business Administration (MBA) Sozial- und Gesundheitsmanagement“ – zu empfehlen.

Zur weiteren Entwicklung und Verbesserung der Studiengangskonzepte sowie der Studienbedingungen empfehlen die Gutachterinnen und Gutachter „studiengangübergreifend“ bezogen auf die vier Studiengänge Folgendes:

- Verankerung der Regelungen zur Anerkennung von an ausländischen oder an anderen inländischen Hochschulen sowie in anderen Studiengängen der eigenen Hochschule erworbenen Studienleistungen entsprechend der Lissabon-Konvention unter Berücksichtigung der Hinweise des Akkreditierungs-

rates in der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung im Department Pflege und Management,

- Verankerung von Regelungen zum Nachteilsausgleich für die besonderen Belange von Studierenden mit Behinderung zur Wahrung ihrer Chancengleichheit in der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung im Department Pflege und Management,
- Verankerung der ECTS-Noten (relative Noten) in der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung im Department Pflege und Management,
- Transparente Regelung der Anerkennung außerhochschulisch erworbener Kenntnisse und Fähigkeiten einschließlich Möglichkeiten der Äquivalenzprüfung,
- Prüfung der Herstellung von Synergien durch studiengangübergreifende Module.

Des Weiteren wird im Sinne der Steigerung der Transparenz über die Strukturen und Inhalte der Studienprogramme und ihre Qualität bzw. im Sinne der Qualitätssicherung und -entwicklung des Lehrangebotes empfohlen, studiengangspezifische Evaluationsberichte zu erstellen (die Berichte sind auch im Rahmen von Reakkreditierungsverfahren eine wichtige Informationsquelle, die u.a. Stärken des Studiengangs und/oder des Fachbereichs erkennen lassen, zeigen was sich bewährt oder nicht bewährt hat und welche Verbesserungspotenziale erkannt, erreicht oder auch nicht erreicht wurden).

Auch wird empfohlen, zu prüfen, ob der weiterbildende Master Studiengang „Pflege“ nicht in einen konsekutiven Master-Studiengang umgewandelt werden kann. Dies hat aus Sicht der Gutachtenden jedoch Auswirkungen auf die Lehrkapazität, die von Seiten der Hochschule in ausreichendem Maße zur Verfügung gestellt werden müsste, jedoch gemäß Auskunft der Hochschule derzeit nicht zur Verfügung gestellt werden kann.

Bezogen auf den Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ werden zudem folgende studiengangspezifischen Maßnahmen empfohlen:

- Die 60 CP, die aus der Pflegeausbildung auf den Studiengang angerechnet werden, sind im Modulhandbuch modular auszuweisen.
- Das Verfahren der Anerkennung bzw. das Verfahren der Äquivalenzfeststellung ist transparent zu regeln.

4 Beschluss der Akkreditierungskommission

Beschlussfassung der Akkreditierungskommission vom 22.05.2014

Beschlussfassung vom 22.05.2014 auf Grundlage der Antragsunterlagen und des Bewertungsberichts, inklusive Gutachten der Vor-Ort-Begutachtung, die am 15.01.2014 stattfand. Berücksichtigt wurden ferner die Stellungnahme der Hochschule vom 05.03.2014 und die am 30.04.2014 nachgereichten Unterlagen.

Am 05.03.2014 hat die Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg die Modulbeschreibungen der 60 CP umfassenden Module, für die Ausbildungsanteile aus der Pflegeausbildung im Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“ angerechnet werden, sowie die Regelung der Anerkennung bzw. die Beschreibung des Verfahrens der Äquivalenzfeststellung nachgereicht. Die Regelung des Nachteilsausgleichs und die relative Notengewichtung sowie die Umsetzung der Vorgaben der Lissabon-Konvention in der Allgemeinen Prüfungs- und Studienordnung der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg sind derzeit im Abstimmungsprozess der zuständigen Gremien.

Die Akkreditierungskommission der AHPGS diskutiert die Verfahrensunterlagen, das Votum der Gutachtergruppe und die Stellungnahme der Hochschule.

Die Akkreditierungskommission fasst folgenden Beschluss:

Akkreditiert wird der in Teilzeit angebotene Bachelor-Studiengang „Pflegeentwicklung und Management“, der mit dem Hochschulgrad „Bachelor of Arts“ (B.A.) abgeschlossen wird. Der erstmals zum Wintersemester 2007/2008 angebotene Studiengang umfasst 210 Credit Points (CP) nach dem ECTS-System (European Credit Transfer System) und sieht eine Regelstudienzeit von acht Semestern vor.

Kompetenzen im Umfang von insgesamt 60 CP der 210 im Bachelor-Studiengang zu vergebenden CP werden dabei anteilig für eine abgeschlossene Pflegeausbildung vor dem Hintergrund der KMK-Beschlüsse vom 28.06.2002 und 18.09.2008 („Anrechnung von außerhalb des Hochschulwesens erworbenen Kenntnissen und Fähigkeiten auf ein Hochschulstudium I“ und „Anrechnung von außerhalb des Hochschulwesens erworbenen Kenntnissen und Fä-

higkeiten auf ein Hochschulstudium II“) auf Basis einer Äquivalenzfeststellung auf das Studium angerechnet.

Die Akkreditierung erfolgt für die Dauer von sieben Jahren und endet gemäß Ziff. 3.2.1 der „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013) am 30.09.2020.

Die Dauer der vorläufigen Akkreditierung vom 25.07.2013 ist gemäß Ziff. 3.3.1 bei der Akkreditierungsfrist mit eingerechnet.

Für den Bachelor-Studiengang werden folgende Auflagen ausgesprochen:

1. Ein Konzept zur Vergabe der ECTS-Note ist zu entwickeln. (Kriterium 2.2)
2. Die Anerkennung von in anderen Studiengängen erworbenen Studienleistungen ist entsprechend der Lissabon-Konvention unter Berücksichtigung der Hinweise des Akkreditierungsrats zu regeln. (Kriterium 2.3)
3. Der Nachteilsausgleich für behinderte Studierende hinsichtlich zeitlicher und formaler Vorgaben im Studium sowie bei allen abschließenden oder studienbegleitenden Leistungsnachweisen ist sicherzustellen. (Kriterium 2.5)

Rechtsgrundlage der Auflagenerteilung sind die „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013).

Die Umsetzung der Auflagen muss gemäß Ziff. 3.1.2 bis zum 22.02.2015 erfolgt und entsprechend nachgewiesen sein.

Gemäß Ziff. 3.5.2 der „Regeln für die Akkreditierung von Studiengängen und für die Systemakkreditierung“ (Drs. AR 20/2013 i. d. F. vom 20.02.2013) wird die Hochschule darauf hingewiesen, dass der mangelnde Nachweis der Auflagenenerfüllung zum Widerruf der Akkreditierung führen kann.