

Documentul de referință 1

**RAPORTUL DEPARTAMENTULUI DE EVALUARE A CALITĂȚII al
ARACIS
PRIVIND EVALUAREA EXTERNĂ A CALITĂȚII ACADEMICE
din
INSTITUȚIA DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR ACREDITATĂ**

UNIVERSITATEA „ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI

1. Universitatea „Artifex” din București cu sediul în strada Economu Cezărescu, nr. 47, București, denumită în continuare pe scurt UAB sau Universitatea este o instituție de învățământ superior publică de drept privat.
2. Evaluarea a fost efectuată în conformitate cu prevederile *Metodologiei de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță susmenționate, cu modificările și completările ulterioare, și a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior, cu modificările și completările ulterioare.*
3. Trebuie precizat că Universitatea „Artifex” din București a participat la procesul de evaluare instituțională în anul 2010 în urma căruia Consiliul ARACIS, în ședința sa din 21.01.2010, a hotărât acordarea calificativului *Grad de încredere limitat*. Universitatea „ARTIFEX” din București a participat la un nou proces de evaluare externă a calității în anul 2011. În ședința din 01.07.2011, Consiliul ARACIS a hotărât acordarea calificativului *Incredere*.
4. Principalele obiective ale evaluării externe a calității educației la Universitatea „Artifex” din București au fost următoarele:
 - a. Contribuția la promovarea și asigurarea unei înalte calități a procesului de predare-învățare în Universitatea „Artifex” din București;
 - b. Asigurarea unui acces rapid la informații clare, credibile și explicite tuturor utilizatorilor (studenți, angajatori, public) privind modul în care Universitatea „Artifex” din București oferă programe de studii, diplome și calificări, respectă cerințele naționale, standardele academice europene și principiile de calitate;
 - c. Asigurarea faptului că, în situațiile în care se constată existența unor probleme în evaluarea și menținerea calității programelor de studii, sunt create premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora;
 - d. Realizarea de mecanisme prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii resurselor de care dispune și responsabilitatea publică a instituției de învățământ superior;
 - e. examinarea modului în care instituția ridică nivelul calitativ al tuturor activităților de învățământ, de cercetare și manageriale, în raport cu indicatorii de performanță realizati la evaluarea externă precedentă.
5. În cadrul evaluării au fost cuprinse, pe lângă obiectivele urmărite la nivel instituțional, și două programe de studii universitare de licență acreditate.

6. Comisia de experti evaluatori care a efectuat vizita în perioada 09-11.11.2016 a avut următoarea componentă:

Director de misiune: Prof. univ. dr. Gheorghe GRIGORAS – Universitatea „Al. I. Cuza” din Iași

Coordonatorul echipei de experti: Prof. univ. dr. Nicolae TODEA - Membru al Comisiei instituționale pentru activități manageriale și financiare – Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba-Iulia

Expert comisie instituțională: Prof. univ. dr. Marius Gabriel PETRESCU – Membru al Comisiei instituționale pentru activități manageriale și financiare – Universitatea de Petrol - Gaze din Ploiești

Secretar tehnic al evaluării: Mihaela BĂJENARU – expert ARACIS

Comisia pentru evaluarea programelor :

Nr. crt.	Numele și prenumele	Programul evaluat	Observații
1.	Prof. univ. dr. Ioan NISTOR	<i>Finanțe și bănci</i>	Universitatea „Babeș - Bolyai” din Cluj-Napoca
2.	Prof. univ. dr. Madela ABRUDAN	<i>Management</i>	Universitatea din Oradea

7. Reprezentanții studenților care au participat la vizită au fost: Petru Bogdan CRIȘAN (Universitatea de Vest din Timișoara) - delegat ANOSR și Mihaiță Gabriel OLAR (Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași) - delegat UNSR. Raportul întocmit de aceștia a fost primit și înregistrat cu numărul 178 din data de 16.01.2017.
8. Din partea Comisiei consultative și de auditare a participat domnul prof. univ. dr. Dumitru GAŞPAR - Universitatea de Vest din Timișoara. Raportul întocmit a fost primit și înregistrat cu numărul 4808 din data de 11.11.2016.
9. La vizită a participat un evaluator expert din străinătate în persoana domnului profesor universitar Ivan ZADORI – Universitatea din Pecs - Ungaria. Raportul evaluatorului extern a fost primit și înregistrat cu numărul 5020 din data de 25.11.2016.
10. Scrisoarea ARACIS către Universitatea „Artifex” din București a fost trimisă la data de 19.04.2017 cu nr. 2018, iar răspunsul instituției a fost primit la data de 21.04.2017 cu nr. 2099.
11. Din analiza documentelor referitoare la procesul de evaluare externă și a altor date publice avute la dispoziție de ARACIS rezultă următoarele elemente principale:
- 11.1. Din cele trei fișe ale vizitei (fișa comisiei de evaluare instituțională și fișele specifice pentru programele de studii universitare de licență evaluate), corroborate cu rapoartele aferente întocmite de expertii evaluatori că sunt îndeplinite toate criteriile, standardele și indicatorii de performanță, fie la valorile minime, fie la nivelul Ref.1/Ref.2.

Comisia de experți evaluatori	Calificativ propus – Număr maxim de studenți școlarizați în primul an de studii	Observații
Instituțională	Încredere	<p>Din evaluarea instituțională și din cele 2 evaluări pe programe a rezultat că sunt îndepliniți indicatorii cantitativi și calitativi aferenți infrastructurii academice, ceea ce probează că universitatea asigură derularea în condiții adecvate a procesului de predare-învățare, dar și o bază logistică corespunzătoare pentru cercetarea științifică desfășurată de către membrii comunității universitare.</p> <p>Trebuie precizat că declarațiile din rapoartele de autoevaluare cu privire la infrastructura academică au fost corelate și comparate de către membrii echipei de evaluare cu situația faptică la nivelul universității, al facultăților, departamentelor și compartimentele funcționale ale universității, verificându-se documentele justificative corespunzătoare.</p>
Finanțe și bănci	Încredere Capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: 90	<p>Puncte tari:</p> <ul style="list-style-type: none"> - doară de excepție atât în privința desfășurării activității didactice, cât și sedii administrative; - echipamente electronice de ultimă generație constând în calculatoare, laptop-uri, videoproiecțioare, scanere, sistem multimedia; - personal didactic cu rezultate concretizate în 31 articole ISI, 8 articole ISI Proceedings, 504 articole indexate BDI, 52 cărți și 325 participări la manifestări științifice din țară și străinătate în perioada 2011 – 2015; - organizarea de cursuri suplimentare de două ori pe an pentru studenții care nu au putut frecventa zilnic activitățile didactice pe motiv că lucrează; - legătura permanentă a Universității cu absolvenții acesteia și organizarea de activități în comun; - colaborări permanente cu mediul de afaceri referitor la desfășurarea practicii studenților, intership-uri și contracte de parteneriat. <p>Recomandări:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Revizuirea planului de învățământ în privința disciplinei <i>Educație fizică și sport</i>, în sensul acordării creditelor necesare peste cele obligatorii; 2. Atragerea de studenți la specializarea <i>Finanțe și Bănci</i> la care în ultima perioadă a scăzut numărul de studenți.
Management	Încredere Capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: 180	<p>Puncte tari:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sunt asigurate condiții bune de desfășurare a procesului didactic și de cercetare științifică – spații de învățământ, spații pentru activitatea de cercetare, biblioteca, laboratoare cu dotare tehnica – echipamente IT și aparatura audio-video corespunzătoare; - Comunicare transparentă și eficientă în relația dintre studenți și cadre didactice. <p>Puncte slabe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - În anul I, din totalul celor 30 de credite aferente fiecărui semestru căte 2 credite sunt alocate disciplinei <i>Educație fizică</i>, disciplină la dispoziția universității, nefiind respectat conținutul Clarificărilor Consiliului ARACIS din data de 28.06.2012. - Implicarea redusă a cadrelor didactice în proiecte/granturi de cercetare în domeniul Management - Există câteva cadre didactice care au titlul științific de doctor în domenii apropiate domeniului din care fac parte disciplinele predate: de ex. conf.univ.dr. Diaconu Aurelian are titlul de doctor în domeniul Inginerie industrială și predă: Managementul IMM-urilor și Managementul aprovizionării și desfacerii; lect.univ.dr. Oprescu Claudia are titlul de

		<p>doctor în domeniul Inginerie industrială și predă Management comercial.</p> <p>Recomandări:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 O mai mare implicare a cadrelor didactice în proiecte/granturi de cercetare în domeniul Management 2 Conform Clarificărilor Consiliului ARACIS din data de 28.06.2012, se recomandă includerea disciplinei Educație fizică în primele 4 semestre, ca disciplină complementară, cu un total de 4 credite alocate (câte 1 credit/semestr), peste cele 30 de credite obligatorii.
--	--	--

Concluzia experților evaluatori pe programele evaluate, care au primit în totalitate calificativul "încredere", și pe componenta instituțională a fost că **Universitatea „Artifex” din București prezintă Încredere** din punct de vedere al interesului public, precum și al măsurilor asigurate pentru creșterea calității în procesul de predare-învățare și în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor.

Din **Raportul preliminar al Directorului și Coordonatorului de misiune** rezultă următoarele:

Principalele constatări

Misiune, obiective și integritate academică

Universitatea „Artifex” din București îți asumă prin Cartă o misiune a "formării inițiale și continue la nivel universitar, cercetării științifice, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic". Conform propriilor documente, Universitatea „Artifex” este instituție de învățământ superior și cercetare, toate programele de studiu fiind acreditate. Calificările obținute de către absolvenți vizează ocupații în domeniul economic, finanțier contabil, management, marketing (așa cum au fost ele definite de către Cadrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior).

Conducere și administrație

Universitatea „Artifex” dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, este eficace în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare. Structura organizatorică a universității a fost astfel concepută încât să asigure servicii eficiente comunității universitare, numărul personalului angajat în serviciile suport este optim, iar personalul angajat are pregătire în domeniul postului.

Președintele Universității este și Președintele Consiliului de Administrație și ordonatorul de credite al Universității. Subordonat Senatului funcționează un Birou al Senatului și 10 comisii de specialitate.

Directorul General Administrativ și Secretarul șef reprezintă structuri administrative care au în componență Serviciul Contabilitate cu un contabil șef, Departamentul tehnico-administrativ, Biblioteca, Căminul, respectiv secretariatele facultăților.

Reprezentativitatea studenților în structurile de conducere este asigurată la nivelul cerințelor. Senatul are 21 de membrii, din care 6 studenți (peste 28%), Consiliul Facultății de Finanțe Contabilitate are 11 membrii, din care 3 studenți (peste 27%), iar Consiliul Facultății de Management are 13 membrii, din care 4 studenți (peste 30%).

Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate

Universitatea „Artifex” din București a primit la înființare, conform anexei la Legea 133/2005, un patrimoniu format din: spații de învățământ (clădire S+P+3) suprafață de 3800 mp, cămin studențesc (clădire P+8) suprafață 6684 mp, anexă tehnică, terenuri, bunuri mobile, investiții financiare, în sumă totală de 128990 milioane lei ROL (echivalent 12,9 milioane lei RON). La data vizitei dispune de acest patrimoniu reprezentat de 6 săli de curs cu o suprafață totală de 1224 mp și un număr de 1200 de locuri, 14 săli de seminar cu o suprafață totală de 733 mp și un număr de 570 de locuri, și 4 laboratoare cu o suprafață totală de 313 mp și un număr de 150 de locuri. Universitatea are posibilități de dezvoltare a bazei materiale în concordanță cu o eventuală creștere a numărului de studenți. Toate spațiile utilizate de către Universitate sunt proprietatea acesteia.

Sălile de predare a cursurilor sunt echipate la un nivel corespunzător profilului, unele fiind dotate cu echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea studenților. Sălile de curs, de seminarii și laboratoarele didactice sunt dotate cu echipamente de laborator și cu echipamente la nivelul specializațiilor care sunt desfășurate în Universitate.

În total, Universitatea „Artifex” dispune de 110 calculatoare, din care 77 sunt la dispoziția studenților. Corelat cu specificul programelor de studii, existentul de calculatoare asigură un fond de timp pentru fiecare student de 3 ore săptămânal.

Universitatea dispune de laboratoare proprii cu dotare corespunzătoare care asigură desfășurarea unei activități de cercetare de calitate. Dotarea software include: programul de contabilitate SAGA, un sistem informatic pentru managementul activității de brokeraj de asigurări - SIMBA, un sistem informatic pentru managementul activității de brokeraj de credite și generatorul de sisteme expert CLIPS, software-ul GanttProject, software-ul SIMBC, software-ul RETScreen, programul informatic EViews (Econometric Views), software-ul New Insight into Business pentru învățare limbi străine.

Conținutul programelor de studiu

În evaluarea programelor de studii se constată că una din responsabilitățile principale ale cadrelor didactice este proiectarea metodelor și a mediilor de învățare centrate pe student, cu mai puțin accent asupra preocupării tradiționale de a transmite doar informații. Centrarea pe student a metodelor de învățare se manifestă ca o tendință ascendentă. Diversificarea strategiilor de predare și utilizarea noilor tehnologii (video, audio, resurse în format electronic și.a.) este un proces în derulare, stimulat și de extinderea dotărilor corespunzătoare în majoritatea sălilor de curs și seminar. Se aplică metode moderne de predare-învățare-evaluare. În acest scop, s-au creat condițiile tehnice necesare folosirii unor mijloace didactice moderne (videoproiectoare, rețele wireless pentru acces la Internet în facultate, dar și în campusul universitar, rețele de calculatoare cu programe software dedicate).

Planurile de învățământ sunt la nivelul cerințelor impuse prin standardele specifice domeniilor din care fac parte programele de studiu, iar fișele de disciplină conțin elemente similare cu cele din alte instituții de învățământ superior din România. Evaluarea celor două programe de studiu în cadrul evaluării instituționale a pus în evidență respectarea standardelor, singura excepție fiind cea referitoare la creditarea disciplinei Educație fizică cu două credite din cele 30 aferente unui semestru din anul I de studiu. Programele de studii universitare de licență și master, corespund rezultatelor învățării pentru nivelul din Cadrul

național al calificărilor (CNC), cât și din Cadrul european al calificărilor (EQF). Calificarea dobândită în urma parcurgerii ciclului universitar de licență este definită prin rezultatele învățării, exprimate în termeni de competențe profesionale și transversale, formate pe parcursul întregului ciclu de studii universitare.

Din analiza realizată la nivelul programelor de studii evaluate în cadrul evaluării instituționale rezultă că, în structura planurilor de învățământ, fiecare disciplină este eșalonată pe un singur semestru și se încheie cu evaluarea cunoștințelor. Includerea disciplinelor în planul de învățământ are o succesiune logică și definesc/delimitează precis competențele generale și de specialitate ale programului.

Programul de studii universitare de licență supus evaluării periodice include un trunchi comun de discipline care sunt indispensabile pentru formarea de bază a unui economist. Planul de învățământ a fost elaborat avându-se în vedere „Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior”, precum și „Standardele specifice de evaluare academică pentru ramura de știință - Științe Economice” – aplicabile de la 1 octombrie 2015, documente elaborate de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS). În întocmirea planurilor de învățământ Universitatea beneficiază de colaborarea cu Academia de Studii Economice din București și alte instituții care au în planul de școlarizare programe similare, dar și de colaborarea cu Universitatea Cooperativă Europeană, în componenta căreia intră și universități care au domenii și programe de studii universitare asemănătoare cu cele ale Universității „Artifex”. Disciplinele de studiu din planurile de învățământ asigură compatibilitatea cu planurile și programele de studii similare din țară, din statele Uniunii Europene și din alte state ale lumii. Singura neconcordanță cu cerințele standardelor în vigoare se referă la faptul că disciplina Educație fizică este prevăzută în semestrul 1 și 2 al primului an de studiu și îi sunt alocate câte două credite pe semestru, din totalul de 30 credite aferente fiecărui semestru, ori numărul de 30 de credite trebuie asigurate fără a include disciplina Educație fizică.

Pentru fiecare disciplină cuprinsă în planul de învățământ al programelor se elaborează o fișă a disciplinei, în concordanță cu Metodologia de implementare a Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior (CNSIS), care este anual revizuită și actualizată de către titularul disciplinei.

În structura documentului „Fișa disciplinei” sunt incluse următoarele repere: date despre program (în care se regăsește instituția, facultatea, departamentul, domeniul și ciclul de studii, programul de studii universitare, forma de învățământ, limba de studiu și anul universitar); date despre disciplină (denumirea disciplinei, codul acesteia, titularul activităților de curs/seminar, anul de studii, semestrul, regimul disciplinei, numărul de credite de studiu transferabile, tipul de evaluare); timpul total estimat, respectiv numărul total de ore alocate disciplinei în planul de învățământ (din care curs/seminar/laborator) și numărul de ore de studiu individual pe semestru; precondiții de accesare a disciplinei; condiții de desfășurare a cursului/seminarului; competențele specifice, profesionale și transversale; obiectivele disciplinei; conținutul disciplinei, detaliat pe număr de ore de curs și activități aplicative (seminar/laborator) și bibliografia; modalitatea de evaluare, repere metodologice, modalitatea de stabilire a notei finale.

Rezultatele învățării

Admiterea în Universitatea „Artifex” din București se realizează cu respectarea cerințelor privind transparența, pe site-ul Universității fiind publicate Metodologia de admitere care include condițiile de admitere, numărul de locuri, modul de desfășurare a examenului, dar și aspecte privind facilitățile de care studenții pot beneficia pe parcursul școlarizării.

Admiterea studenților la programele de studii de licență și master sunt reglementate și aprobată de Senatul UA pentru fiecare tip de admitere, aspecte referitoare la admitere regăsindu-se și în regulamentele activităților profesionale ale studenților și masteranzilor. Examenul de admitere se desfășoară pe baza unui test de cunoștințe/interviu notat și a mediei de la examenul de bacalaureat, respectiv licență, ponderea fiecărei note fiind 50%. Din verificările prin sondaj ale dosarelor studenților de la studiile de licență nu s-au constatat cazuri în care să lipsească diplomele de bacalaureat (în original sau și copii). De menționat că, Conform Metodologiei, concursul de admitere presupune un test-interviu a cărui rezultat se cumulează cu media obținută la examenul de bacalaureat.

Școlarizarea cetățenilor străini se face cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare.

În perioada 2011-2016, au fost școlarați studenți din Irak, Macedonia, Republica Moldova, Turcia, Ucraina.

În perioada de la ultima evaluare Universitatea a respectat cifrele de școlarizare aprobată de către ARACIS, numărul candidaților admiși și înmatriculați fiind inferior cifrei de școlarizare.

Numărul studenților dintr-un an de studiu, serie și grupă, asigură desfășurarea în bune condiții a procesului didactic. Astfel, de exemplu la programul de studii Management, în anul univ. 2016-2017 sunt în anul I 178 studenți – 1 serie curs, 6 grupe, în anul II 147 studenți – 1 serie curs, 5 grupe, în anul III 120 studenți – 1 serie curs, 4 grupe. Numărul de locuri în sălile de curs, seminar și laborator este corelat cu mărimea formațiilor de studiu, aspect prezentat anterior la paragraful privind baza materială. Afectarea spațiilor de învățământ pe programe de studiu este astfel făcută încât să se asigure buna desfășurare a activităților didactice. Orarele sunt întocmite la începutul fiecărui semestru și se afișează la avizierul facultății. Din orarul aferent programelor de licență și masterat – 2016-2017 rezultă posibilitatea desfășurării normale a procesului de învățământ.

Regulamentul privind transferul studenților întocmit conform normelor legale și metodologice în vigoare, inclusiv propriilor reglementări (Cartă, Regulamentul privind activitatea profesională a studenților), precizează procedura prin care se realizează transferul studenților, la cerere, de la un program de studii universitare de licență la altul în cadrul aceleiași facultăți din Universitatea „Artifex” din București, în cadrul Universității „Artifex” din București, de la o facultate la alta, de la Universitatea „Artifex” din București la altă universitate, de la altă universitate la Universitatea „Artifex” din București. Transferul se poate realiza numai înainte de începerea anului universitar și doar după promovarea anului de studii în care studentul a fost înscris. Nu se pot efectua transferuri pe parcursul anului de învățământ. Transferurile care au avut loc în perioada 2011-2015 sunt prezentate în anexa 84: 4 studenți în anul 2011-2012, 16 studenți în anul 2012-2013, 7 studenți în anul 2013-2014, 3 studenți în anul 201-2015, și 4 studenți în anul 2015-2016.

Studenții transferați de la un program de studii la altul, de la facultate la alta în cadrul Universității, sau de la alte instituții de învățământ superior în cadrul Universității, beneficiază

de recunoașterea și validarea creditelor transferabile pe baza comparabilității planurilor de învățământ, a sistemului de credite transferabile aplicat la programul/facultatea/instituția de unde provine, respectiv, programul/ facultatea/instituția unde se transferă.

În Universitatea „Artifex” există și sunt aplicate prevederile Regulamentului privind activitatea profesională a studentilor, avizat de Senatul Universității în ședința din data de 9 septembrie 2014 și aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 22 septembrie 2014 și Regulamentului privind examinarea și notarea studentilor și masteranzilor, avizat de Senatul Universității în ședința din data de 13 septembrie 2012 și aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 16 octombrie 2012. Conform celui de al doilea regulament evaluarea cunoștințelor studentilor se poate face prin examen (scris sau oral), verificări pe parcurs (scris sau oral), sau prin colocviu. Fiecare disciplină din planurile de învățământ are prevăzută modalitatea de evaluare în fișa disciplinei. În evaluarea și notarea finală a studentilor se ține seama de activitatea studentului pe parcursul predării disciplinei, și de eventuala participare la activități de cercetare. Ponderea evaluării pe parcurs poate fi de 40% pentru disciplinele aferente programelor de studii de licență, respectiv 50% pentru disciplinele programelor de studii de masterat. La examinare, pe lângă titularul cursului, participă cel puțin încă un alt cadru didactic de specialitate. Conform statisticii privind gradul de satisfacție a studentilor, aproape 78% apreciază modul de evaluare și notare a studentilor ca fiind unul corect.

Activitatea de cercetare științifică

În Universitate s-a aprobat *Strategia dezvoltării cercetării științifice*, alături de *Planul de cercetare pe termen mediu și scurt* – Hotărârea Senatului nr. 2016.04/15.06.2016. Conducerile facultăților definesc strategiile de cercetare ale facultăților, având în vedere valorificarea resurselor disponibile prin cercetări în domeniile prioritare, în conexiune cu programele de studii.

Există un Departament al cercetării, activitatea de cercetare fiind realizată prin cadrele didactice proprii și nu prin personal încadrat ca cercetători. Două cadre didactice au calitatea de conducători de doctorat, activând în alte instituții de învățământ superior.

În cadrul activităților de cercetare desfășurate în ultimii ani, Universitatea a colaborat cu Academia de Studii Economice, Academia Română, Institutul Național de Statistică, Centrul Național de Pregătire în Statistică, Universitatea „Dimitrie Cantemir” din București, Universitatea „Valahia” din Târgoviște, Universitatea din Petroșani, dar și cu universități din afara țării (Academia de Studii Economice a Moldovei, Universitatea Politehnică din Częstochowa, Universitatea din Perugia etc.).

Anual se organizează o sesiune de comunicări științifice studențești. Un număr de 79 de studenți sunt premiați ca fiind participanți la sesiuni de comunicări științifice. Studenți din Universitate au participat la Olimpiadele organizate de AFER. În acest sens, în anul 2012, Universitatea „Artifex” a găzduit ediția anuală a Olimpiadei, secțiunea Contabilitate.

Domeniul de cercetare vizat prin Strategia dezvoltării cercetării este domeniul economic, corespunzător programelor de studii pe care Universitatea le organizează. Temele de cercetare corespund preocupărilor financiar-contabile, de management, marketing, statistică, economia comerțului, turismului și serviciilor.

Rezultatele activităților de cercetare obținute de UA în perioada 2011-2015 se concretizează în 31 de articole ISI, 8 articole ISI Proceedings, 504 articole BDI, 52 de cărți și 325 de participări la conferințe de specialitate.

Calitatea personalului didactic și de cercetare

Autoevaluarea și evaluarea de către directorul de departament se realizează anual, pe baza *Regulamentului privind autoevaluarea cadrelor didactice* și a *Regulamentului privind evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament* ce prevăd un mecanism de evaluare a cadrelor didactice pe baza unui formular de evaluare anuală multicriterială.

În Universitatea „Artifex” din București, se aplică *Regulamentul privind evaluarea colegială a cadrelor didactice*, conform căruia, evaluarea colegială se organizează odată la doi ani universitari, la sfârșitul semestrului II, după sesiunea de examene, la nivel de facultate, iar instrumentul de culegere a datelor este Fișa de evaluare colegială. Comisiile de evaluare a performanțelor didactice și de cercetare, constituie la nivel de facultate, distribuie, colectează și prelucrează fișele de evaluare colegială ale membrilor departamentelor, iar comisia și directorul de departament prezintă Raportul sintetic în Consiliului Facultății și comunică, fiecărui membru al departamentului, rezultatul individual înregistrat de cadrul didactic respectiv.

În Universitate se aplică *Regulamentul privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți*, atât la programele de licență, cât și la master. Evaluarea este obligatorie, iar etapele procedurale se desfășoară pe parcursul anului universitar. Rezultatele evaluării sunt accesibile numai decanului, rectorului și persoanei evaluate. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți este obligatorie și se finalizează cu elaborarea, de către conducerea facultății, într-un document cumulativ, a rezultatelor evaluărilor cadrelor didactice de către studenți. Rezultatele evaluării sunt discutate individual cu cadrul didactic evaluat. Raportul sintetic privind rezultatul evaluării cadrelor didactice de către studenți este realizat la nivelul Universității, prezentat în Senat și publicat pe site.

În aprecierea generală a activității cadrelor didactice, inclusiv pentru promovare, ca parte a politicii de resurse umane a Universității, se iau în considerare rezultatele evaluării colegiale, rezultatele evaluării de către studenți, ale autoevaluării și ale evaluării cadrelor didactice de către directorul de departament.

Resurse de învățare și servicii studențești

Dintre metodele moderne de învățare centrate pe student folosite se remarcă următoarele: metode expozitive (descrierea, explicația, prelegerea etc.) aplicate cu ajutorul noilor tehnologii didactice care permit prezentarea de materiale vizuale și audio, folosirea prezentărilor de tip PowerPoint; metode interogative (conversația, problematizarea etc.) prin care fiecare student poate participa la discuții și poate solicita dezbaterea unumitor probleme; metode de învățare prin explorarea realității, în mod direct (observații, experimente etc.) sau indirect (simulări, materiale audio-video, modelări etc.); metode bazate pe acțiune, precum rezolvarea de exerciții și probleme, studii de caz, lucrări practice de laborator, simulări, proiecte, referate, jocul de rol etc.; metode de combinare predare-învățare-evaluare prin fișe de lucru, instruire asistată de calculator cu programe specifice etc.

Din datele puse la dispoziția echipei de evaluatori rezultă că Universitatea are un mecanism de urmărire a traseului absolvenților. Urmare a procesului de urmărire este prezentată o statistică din care rezultă că peste 70% din absolvenți se angajează în termen de

doi ani de la absolvire, din care 60% în domeniul studiilor finalize. La întâlnirea cu absolvenți au participat puțini absolvenți care au părăsit Universitatea, cea mai mare parte fiind absolvenți de licență care continuă studiile ca masteranzi, ceea ce nu a permis echipei de evaluatori să confirme cifrele prezentate în statistici.

Practica de specialitate este prevăzută, de regulă, în semestrul 4, cu 84 de ore (4,51% din total ore) (3 săptămâni), iar pentru elaborarea proiectului de licență sunt prevăzute 70 de ore (3,76% din total ore) în semestrul al șaselea. Universitatea are încheiate convenții de practică cu unități baze de practică – de ex.: Uniunea Națională a Cooperației Meșteșugărești din România – UCECOM, Patronatul din Comerț, Turism, Industrie și Servicii, S.C. Nanconda 92 COMIMPEX SRL, S.C. GEO-EURO TOURS MG SRL, SC. Romcontexpert S.R.L., S.C. Ideas - Grup de Consultanță și Instruire Profesională S.R.L., S.C. BCR Asigurări de Viață Vienna Insurance Group S.A., Banca de Export Import a României EximBank S.A., S.C. Mercator S.R.L.

De asemenea, studenții Universității „Artifex” și, implicit, cei ai Facultății de Finanțe și Contabilitate au constituit grup țintă în anul 2015 pentru efectuarea unui stagiu de practică în cadrul proiectului POSDRU/161/G/2.1/137091: ARCA – Tranzitia de la educație la viață activă pentru viitori economisti, beneficiarul proiectului fiind Patronatul Confindustria România.

Universitatea nu are realizări în domeniul mobilităților studenților și cadrelor didactice la nivel național și internațional, chiar dacă, pe linia participării cadrelor didactice la manifestări științifice interne și internaționale se înregistrează rezultate remarcabile.

Transparența informațiilor de interes public

Site-ul web al Universității „Artifex” asigură vizibilitatea informațiilor de interes referitoare la managementul educațional www.artifex.org.ro. Universitatea oferă informații și date, cantitative și calitative, actuale și corecte, despre calificările, programele de studiu oferite, diplomele, personalul didactic, facilitățile puse la dispoziția studenților, oferta educațională, planurile de învățământ, baza materială, cercetare, programul secretariatelor, baza legislativă și despre oricare alte aspecte de interes pentru public, în general, și pentru studenți, în special.

Informația oferită public de Universitatea „Artifex” din București este comparabilă, cantitativ și calitativ, cu cea oferită de universitățile din Spațiul European al Învățământului Superior.

Sistemul informatic din Universitatea „Artifex” din București include aplicații pentru gestionarea resurselor umane, contabilitate/salarizare, taxe școlarizare, gestionarea parcursului academic al studenților de la admitere la absolvire.

Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației

La nivelul Universității există o structură a sistemului de calitate în subordinea Senatului Universității care a constituit *Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității* (CEAC). Câte o Comisie de asigurare a calității este constituită la nivelul fiecăreia din cele două facultăți, la nivelul departamentelor administrative, și la nivelul secretariatului Universității.

Există și un document numit Politica și obiectivele calității în Universitate, un Model de manual al calității. Universitatea are certificare de calitate ISO 9001:2008.

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a întreprins acțiuni destinate îmbunătățirii culturii calității, prin participarea la cursuri de specializare în domeniul

managementului universitar și al managementului calității, precum și prin participarea la programe de formare și workshop-uri. Comisia a stabilit un set de repere calitative și cantitative, pe baza colaborării cu partenerii din Uniunea Europeană (Universitatea Politehnică din Czestochowa).

Singurul raport al *Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității* la nivel instituțional regăsit pe site-ul Universității este cel aferent anului universitar 2014-2015. Sunt de asemenea, rapoartele de evaluare a celor două programe de evaluat incluse în această evaluare instituțională (Finanțe și bănci, și Management). Raportul aferent anului 2014-2015 a fost analizat și aprobat în ședința Senatului din data de 20.01.2016.

Discuția avută în timpul vizitei cu membrii Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității a reliefat o doză apreciabilă de formalism în activitatea desfășurată.

Metodologia privind inițierea, aprobarea și monitorizarea programelor de studii există și este aprobată de Senatul Universității. Ea asociază un sistem de monitorizare a programelor de studii, bazat pe conferirea competențelor de cunoaștere, funcțional-acționale, de specialitate corespunzătoare fiecărui program de studiu. Există o doză de formalism, studenții, absolvenții și angajatorii participanți la întâlnirea cu echipa de evaluatori ignorând existența unor comisii care să transpună în practică procedura prezentată. Chiar membrii Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității au fost surprinși de discuția referitoare la funcționarea unor comisii de acest tip.

Universitatea asigură consilierea și orientarea în carieră a studenților prin *Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră* (CCOC). Anual, coordonatorul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră întocmește Raportul de activitate care este prezentat Senatului universitar.

Metodologie de organizare și funcționare a CCOC este avizată în ședința Senatului Universității din data de 16 decembrie 2014 și aprobată în ședința Consiliului de Administrație din data de 21 ianuarie 2015. Scopul Centrului este de a ajuta studenții și absolvenții să își cunoască propriile abilități și interese profesionale, în vederea alegerii adecvate a unei cariere în acord cu profilul psihologic, aspirațiile, studiile alese, exigențele profesiunilor și ocupațiile existente, în condițiile cerințelor dezvoltării economico - sociale și culturale a societății românești și Uniunii Europene. Cadrele didactice mențin legătura cu studenții prin e-mail, prin programul de consultații săptămânale, precum și prin activitatea de tutorat.

Există un Ghid al Studentului pentru orientarea în carieră, care este actualizat periodic. În cadrul căruia sunt prezentate programele de studii, locul acestora în activitatea practică, informații privind piața muncii și perspectivele evoluției în carieră.

Există Codul drepturilor și obligațiilor studenților, un Regulament al activității profesionale ale studenților în care sunt prezentate drepturile și obligațiile studenților. Acestea sunt în concordanță cu cerințele generale din învățământul superior românesc. Contractele de școlarizare sunt încheiate cu respectarea prevederilor din Cod și Regulament.

În cursul vizitei membrii echipei de evaluare au verificat diverse aspecte care sunt legate de drepturile studenților, au purtat discuții cu studenții, atât la nivel instituțional cât și la nivelul programelor de studii evaluate în cadrul evaluării instituționale. Nu au fost sesizate nici un fel de elemente care să pună sub semnul îndoelii respectarea regulamentelor, procedurilor și metodologiilor referitoare la activitatea studenților.

Nu există documente care să certifice un schimb de informații cu alte instituții privind bunele practici în domeniul asigurării calității.

Universitatea a fost evaluată de către European University Association (EUA) în anul 2014 în cadrul unui proiect POSDRU realizat de către MECTS. Concluziile echipei de evaluatori EUA sunt favorabile Universității.

Recomandări

Ca urmare a procesului de evaluare externă la nivelul instituției și a programelor de studii, echipa de evaluare formulează următoarele **recomandări**:

- Corelarea planurilor de învățământ cu cerințele standardelor specifice și ale sistemului de credite transferabile;
- Elaborarea fișelor disciplinelor pornind de la grilele de competențe specifice domeniului de studiu;
- Îmbunătățirea dotărilor pentru ca activitățile didactice să se desfășoare la un nivel corespunzător;
- Actualizarea permanentă și promptă a tuturor documentelor interne ale Universității, inclusiv a celor aferente Sistemului de Management al Calității;
- Actualizarea permanentă și promptă a site-ului Universității, completarea informațiilor oferite prin intermediul acestuia;
- O implicare mai mare a tuturor cadrelor didactice și a unui număr mai mare de studenți în proiecte de cercetare;
- Este necesară implicarea conducerii universității în găsirea de soluții pentru a stabili mobilități pentru studenți și cadre didactice. Fără relații de acest fel cu universități din țară și străinătate universitatea nu se poate dezvolta;
- O preocupare permanentă pentru investiții în spații, infrastructură și logistică pentru cercetare, corelat cu atragerea de fonduri pentru cercetare;
- Preocupare pentru creșterea calității producției științifice prin publicarea rezultatelor cercetării în conferințe și reviste de specialitate cu o mai mare vizibilitate internațională;
- Existența unor programe de master de succes în universitate impune încurajarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în cercetare să aplique pantru abilitare în vederea instituirii unei școli doctorale în universitate;
- Urmărirea riguroasă a activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității de la nivel de facultăți;
- Completarea comisiilor pentru inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii cu absolvenți și reprezentanți ai angajatorilor;
- Urmărirea sistematică a activității comisiilor pentru inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii;
- Revizuirea periodică a programelor de studii organizate în universitate, pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale, inclusiv prin consultarea anuală a mediului socio-economic și a angajatorilor;
- Utilizarea mai eficientă a potențialului reprezentat de absolvenți și angajatori în toate acțiunile menite să ducă la creșterea calitativă a activității Universității;
- Realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu absolvenții și angajatorii, ceea ce ar facilita monitorizarea ratei de angajare a absolvenților;
- Sprijinirea studenților pentru a avea o activitate mult mai vizibilă și independentă în cadrul propriilor organizații.

11.2 Din Raportul studenților rezultă următoarele:

În urma programului de evaluare, se consideră următoarele **puncte tari** ale Universității „Artifex” din București:

- Sesizările către comisia de etică pot fi făcute direct de pe site-ul universității.
- Universitatea urmărește auditarea spre îmbunătățirea calității învățământului.
- Respectarea desăvârșită a procentului de prezență de minim 25% a studenților în structurile decizionale.
- În urma analizării raportului studenților de la evaluarea precedentă, s-a constatat că la recomandarea studenților evaluatori a fost elaborat un regulament de alegere a studenților reprezentanți.
- O dotare diversă a universității ce poate facilita procesul de învățare.
- Prezența metodelor moderne de predare și a unui catalog online
- Asigurarea bursei de tip scutire taxă școlarizare pentru toți studenții de anul I din fonduri proprii.
- O metodologie simplă de admitere în care se respectă toate articolele (inclusiv regulamentele specifice pentru studenții străini, pentru olimpii și pentru copii cadrelor didactice).
- Colaborări strânse cu societățile, cooperative și private.
- Un aspect pozitiv este acela că este afișat un program de consultații pentru studenți la care ei pot participa. Din discuțiile avute cu studenții, am constatat faptul că dacă un student lipsește din motive obiective la câteva ore, cadrul didactic titular este dispus să îl îndrume spre a recupera materia pierdută.
- În urma întâlnirii cu studenții, dar și a parcurgerii chestionarului, studenții au declarat că sunt mulțumiți de metodele de evaluare și că nu au întâmpinat probleme în procesul de evaluare.
- Existenta unei biblioteci, a 3 săli de lectură și a unei platforme online pentru studenți.
- Existenta locurilor de cazare suficiente pentru studenți, a unui cabinet medical propriu, a unei comisii pentru probleme studențești și a unei asociații studențești.

În urma programului de evaluare, se consideră următoarele **puncte slabe** ale Universității „Artifex” din București:

- Modul de alegere a studenților reprezentanți din cadrul acestei comisii nu se face prin decizia liberă a studenților. Acest lucru ar putea duce la o lipsă de încredere a studenților față de această structură.
- Aceste rapoarte nu pot fi găsite public pe site-ul universității.
- Lipsa unui regulament clar ce ar duce la o alegere foarte eficientă de către studenți ai reprezentanților lor.
- Deși alegerile pentru studenții reprezentanți sunt organizate de studenți, organizatorii alegerilor nu au o organizație studențească legal constituită, aspect care a fost semnalat și la evaluarea anterioară.
- Regulamentul de alegere a studenților reprezentanți nu este recunoscut formal de către universitate, ci numai verbal.
- Lipsa actualizării cu versiuni curente a programelor de lucru și a catalogului online.
- Deși laboratoarele sunt dotate cu calculatoare, am observat că sunt modele cu o vechime destul de mare. Săliile de curs sunt dotate cu videoproiector, care proiectează

pe un perete lateral, însă nu toate cadrele didactice îl folosesc, în sălile de curs fiind prezente și table de scris cu cretă.

- Lipsa acordării burselor pentru cazuri sociale.
- O campanie de promovare deficitară care prin îmbunătățirea ei ar putea duce la creșterea numărului de participanți la concursul de admitere.
- Menționarea în metodologie a unui test-interviu despre care nu poate fi găsit nici un detaliu pe site-ul universității, fapt ce nu permite pregătirea în prealabil a candidaților pentru acest concurs.
- Inactivitatea departamentului pentru consiliere și orientare în carieră și lipsa unui sediu dedicat pentru acesta.
- Un punct slab pe care l-am constatat, la fel ca la evaluarea precedentă: nu toate cadrele didactice se folosesc de aparatura modernă prezentă în sălile de predare și nu toate cadrele didactice au suport de curs în variantă electronică, ei fiind redirecționați către cursuri în format electronic predate la alte universități.
- Dotarea slabă a spațiilor de gătit din cămine și a bufetului studențesc, lipsa cantinei, lipsa bazei sportive proprii.
- În urma întâlnirii cu studenții, dar și a parcurgerii chezionarului am constatat că o parte a studenților nu cunosc în detaliu modalitatea de susținere a re-examinărilor spre mărire nota obtinute la examenele anterioare; acest lucru poate fi rezolvat prin publicarea unui regulament clar pe site-ul universității și la avizierele facultăților.
- Actualitatea unor publicații și relevanța în legătură cu domeniul economic a unor volume ce pot fi găsite în biblioteca universității. Numărul mic al publicațiilor și volumelor disponibile platformei online.
- Un mare deficit pentru viața studențească a studenților Universității „Artifex” din București este lipsa unei baze sportive și ale unei cantine proprii. Acest impediment este depășit printr-un parteneriat cu Grupul Școlar „Spiru Haret” din vecinătate ce pune la dispoziția studenților cantină și sala de sport pentru orele de educație fizică. Universitatea dispune de o sala de fitness, dar aceasta nu este suficient de încăpătoare pentru practicarea majorității sporturilor.
- Lipsa existenței unei cantine și baze sportive proprii, taberelor studențești, a caracterului juridic al asociației studențești și a unei activități concrete a centrului pentru probleme studențești.

Recomandări:

Modernizarea laboratoarelor cu aparatură modernă și poziționarea videoproiectoarelor din sălile de curs pe un ecran de videoproiecție care să fie accesibil tuturor studenților din sală.

Cu toate că studenții și absolvenții universității se bucură de o inserție ușoară pe piață muncii, funcționarea centrului pentru orientare în carieră nu poate fi neglijată. Prin dedicarea unor resurse materiale și umane potrivite, acest centru poate deveni o structură de încredere pentru studenții și absolvenții universității.

Spre creșterea numărului de studenți implicați în cercurile științifice studențești, universitatea poate acorda credite suplimentare, diplome sau recompense materiale.

Studenții nu au recomandat acordarea unui calificativ.

11.3. Din Raportul evaluatorului extern din străinătate rezultă următoarele:

Observații și recomandări:

I suggest that in the framework of ERASMUS the university has to develop more international links and collaborations to support international research activities and encourage students and staff members taking part in exchange and mobility programs. *Vă sugerez ca universitatea, în cadrul programului ERASMUS, să dezvolte mai multe legături internaționale și colaborări pentru a sprijini activitățile internaționale de cercetare și pentru a încuraja studenții și membrii personalului să participe la programe de schimb și de mobilitate.*

Artifex University should continue to invest in infrastructure and facilities when own resources, and any other funds allow. *Universitatea „Artifex” ar trebui să continue să investească în infrastructură și facilități atunci când resursele proprii, precum și orice alte fonduri permit acest lucru.*

University has to be proactive and have to pay enough attention to the permanent changes (number of students, financial stability, changing needs of the potential students, etc.). *Universitatea trebuie să fie proactivă și trebuie să acorde suficientă atenție schimbărilor permanente (numărul de studenți, stabilitate financiară, nevoile în schimbare ale potențialilor studenți etc.).*

Artifex university permanently has to manage its existing national and international partnerships and should establish new partnerships with institutions, associations, companies. *Universitatea „Artifex” trebuie să gestioneze permanent parteneriatele naționale și internaționale existente și ar trebui să stabilească noi parteneriate cu instituții, asociații, companii.*

Parallel with traditional roles, universities have to adapt to the new needs of the students where permanent improvement of quality have to be focus; consider that this type of adaptation needs flexibility and investment in human capital. *Paralel cu rolurile tradiționale, universitățile trebuie să se adapteze la noile nevoi ale studenților în cazul în care trebuie să se concentreze o îmbunătățire permanentă a calității; considerați că acest tip de adaptare are nevoie de flexibilitate și de investiții în capitalul uman.*

The changing number of students should be an important signal that is remarkable enough for the institution to rethink the present model of operation: Artifex has to find its competitive factors with specialization and have define and find the role and the place in local and international market and attract new groups parallel with the traditional markets. *Schimbarea numărului de studenți ar trebui să fie un semnal important, care este destul de semnificativ pentru ca instituția să regândească modelul actual de funcționare: Universitatea „Artifex” trebuie să găsească factori competitivi cu specializarea, să definească și să găsească rolul și locul pe piața locală și internațională și atragerea de noi grupuri paralele cu piețele tradiționale.*

Present students are belonging to a new generation and new types of students. Beside the special characteristics of this generation is going to face with the global economic, social and environment problems and challenges: that is the reason why new knowledge elements are needed. Artifex could be among those higher education institutions on economic field who take seriously the importance of economic, social and environmental challenges and, similar to the cooperative studies, integrate them to the curriculums of the different educational programs. *Studenții de azi aparțin unei noi generații și unor noi tipuri de studenți. Pe lângă caracteristicile speciale ale acestei generații, ea se confruntă cu provocări și cu problemele global economice, sociale și de mediu: acesta este motivul pentru care este nevoie de noi elemente de cunoaștere. Universitatea „Artifex” ar putea fi printre instituțiile de învățământ superior din domeniul economic care iau în serios importanța provocărilor economice, sociale și de mediu și, similar cu studiile cooperatiste, le integrează în curricula diferitelor programe educationale.*

Evaluatoarestrăin a recomandat acordarea calificativului „Încredere”.

12. În baza celor de mai sus, **Departamentul de evaluare externă a calității** propune Consiliului ARACIS să ia act de următoarele:
 - Universitatea a dovedit că este preocupată de asigurarea internă a calității educației; în universitate a fost organizat și funcționează structura pentru asigurarea calității prevăzută de reglementările în vigoare; prin Regulamentul privind organizarea Sistemului pentru Asigurarea Calității sunt stabilite responsabilitățile tuturor verigilor implicate în calitate;
 - Universitatea și programele sale respectă Cerințele normative obligatorii stabilite de Metodologie; la cele două programe de studiu evaluatorii au propus calificativul „încredere”;
 - Universitatea respectă criteriile, standardele și indicatorii de performanță prevăzuți de reglementări, la nivelele Min., Ref.1, Ref.2 sau superior; se are în vedere ridicarea nivelului calității prin trecerea a cât mai multor indicatori de performanță la nivel maxim;
 - Din răspunsul Universității la observațiile ARACIS în urma vizitei rezultă că aceasta acceptă concluziile și observațiile echipei de evaluare externă, menționând că se va acorda atenție sporită activităților desfășurate și vor fi întreprinse acțiuni pentru implementarea recomandărilor formulate, majoritatea în anul 2017 sau în mod permanent.

Având în vedere totalitatea documentelor și informațiilor avute la dispoziție și în urma discuțiilor purtate în cadrul ședinței din 27.04.2017, cu participarea Directorului de misiune, Departamentul pentru evaluarea externă a calității supune Consiliului ARACIS propunerea de acordare a calificativului ***Incredere*** Universității „Artifex” din București.

După discutarea în plenul Consiliului ARACIS, Raportul Consiliului va fi publicat pe site-ul ARACIS (www.aracis.ro), conform etapizării din *Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior*, partea a III-a.

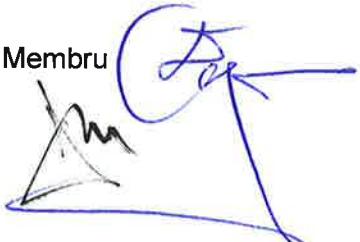
DATA: 27.04.2017

SEMNĂTURILE

Departamentul pentru evaluare externă a calității al ARACIS

Conf. univ. dr. Octavian Mădălin BUNOIU – Director Departament Evaluare Externă a Calității

Prof. univ. dr. ing. Dorian COJOCARU – Membru



Prof. univ. dr. Ioan LASCĂR – Membru



Prof. univ. dr. Iamandi LUCA – Membru



Prof. univ. dr. Nicolae Adrian OPRE – Membru



Prof. univ. dr. Ion POPA – Membru



Prof. univ. dr. ing. Neculai Eugen SEGHEDIN - Membru



Student Vlad Dan CHERECHEȘ – Membru

