

Structura Raportului de evaluare externă de progres

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): SNSPA.

Școala / Școlile universitare de doctorat: Științe Politice

I. Introducere¹

În cadrul acestui capitol, se prezintă succint:

- *contextul în care a fost redactat prezentul raport de evaluare externă (tipul evaluării, componența comisiei de experți evaluatori etc.);*
- *detalii despre școala doctorală/școlile doctorale din care face parte domeniul de studii doctorale evaluat (număr de conducători de doctorat, număr de studenți, context instituțional, scurt istoric etc.);*
- *detalii despre domeniul de studii universitare de doctorat evaluat (număr de studenți, context instituțional, scurt istoric etc.);*

Prezentul raport de evaluare intermediară de progres pentru menținerea acreditării domeniului de studii universitare de doctorat în Științe Politice, Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), a fost realizat în luna iunie a anului 2025.

Componența comisiei de evaluare intermediară:

- *STOICA Virgil - Universitatea „Alexandru Ioan Cuza„ din Iași*
- *POP Georgiana-Daciana - Universitatea „Babeș-Bolyai“ din Cluj-Napoca*
- *Expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – C4 - Alexandru Manolache.*

Evaluarea s-a bazat pe cadrul legislativ național privind evaluarea studiilor universitare de doctorat: Legea 199/2023 Legea învățământului superior, HG nr. 3020/2024 privind aprobarea Regulamentului cadru privind studiile universitare de doctorat, Ordinul MEN nr. 3651/2021 din 12 aprilie 2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare, Ghidul ARACIS pentru desfășurarea procesului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat din 21.04 2021.

Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) este o instituție publică de învățământ superior care oferă programe de studii la toate cele trei niveluri academice: licență, masterat și doctorat. Studiile doctorale au debutat în anul 2000, când SNSPA a devenit prima instituție din România care a organizat studii doctorale în domeniul Științelor Politice. Ulterior, SNSPA a fost prima instituție care a organizat doctorat și în domeniul Științelor Administrative (2001), iar în 2008 și-a extins oferta cu domeniile Sociologie și Științe ale Comunicării. Din 2019, a fost adăugat și domeniul Management. Calitatea SNSPA de **Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD)** este recunoscută prin ordine ale Ministrului Educației și validată de CNATDCU.

¹ De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

Domeniul de doctorat – **Științe Politice** – în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative a fost înființat prin Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 4212/2000 și reprezintă un proiect academic și de cercetare în acord cu misiunea SNSPA și a Facultății de Științe Politice (FSP), precum și cu cerințele absolvenților facultății, a programelor de masterat, în speță, existând în acest sens expertiza și resursele materiale necesare implementării optime.

În cadrul domeniului de studii de doctorat Științe politice, supus evaluării externe ARACIS, în prezent își desfășoară activitatea **15 coordonatori de doctorat** (Anexa 1.1).

De asemenea, numărul de studenți doctoranzi înmatriculați la domeniul de studii doctorale Științe politice este în prezent de **111 doctoranzi** (Anexa 3). Numărul studenților doctoranzi înmatriculați în ultimii ani în domeniul Științe Politice a variat conform tabelului atașat. Numărul studenților activi în anul universitar 2024-2025 este mai redus, întrucât majoritatea doctoranzilor aflați în prelungirea stagiului doctoral și-au susținut teza în luna septembrie 2024, ca urmare a noilor reglementări prevăzute de Legea învățământului superior nr. 199/2023.

Evoluția numărului total de studenți la studii universitare de doctorat,
în perioada 2021-2025

An universitar	Domeniu de doctorat					
	Științe politice	Științe administrative	Științe ale comunicării	Sociologie	Management	TOTAL
2021-2022	151	48	73	26	34	332
2022-2023	150	43	66	22	40	321
2023-2024	178	39	71	24	42	354
2024-2025	111	30	57	20	40	258

În perioada 2021-2024, în domeniul de studii de doctorat Științe Politice, au fost susținute **98 de teze de doctorat**, dintre care, 20 în limba engleză.

II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE

În cadrul acestui capitol, se va prezenta modul de implementare a recomandărilor, precum și concluzii asupra măsurii în care acestea au fost implementate.

În perioada analizată, domeniul studiilor universitare de doctorat în Științe Politice din cadrul SNSPA a cunoscut o serie de transformări relevante, menite să alinieze programul la cerințele Spațiului European al Învățământului Superior. Progresele înregistrate s-au concentrat asupra creșterii calității procesului doctoral, internaționalizării, transparenței administrative și accesului la resurse academice, deși persistă unele provocări sistemice ce necesită măsuri suplimentare.

1. Vizibilitatea și activitatea științifică a doctoranzilor

În ultimii ani, activitatea științifică a doctoranzilor a beneficiat de un sprijin instituțional mai

consistent. Doctoranzii au fost încurajați să participe la manifestări științifice naționale și internaționale, iar o parte semnificativă a acestora și-au diseminat rezultatele în conferințe relevante. Deși nu a fost implementat încă un sistem complet automatizat de monitorizare a indicatorului B.3.1.2 (raportul dintre prezentările științifice și numărul absolvenților), datele disponibile indică o implicare progresivă în activități de cercetare aplicată.

Finanțarea participării la conferințe internaționale se realizează prin bugete provenite din granturile instituționale și proiectele interne ale SNSPA. Cu toate acestea, nivelul de **sub-raportare** a activităților științifice rămâne o provocare, în special în absența unor proceduri clare privind raportarea anuală și documentarea sistematică a producției științifice a doctoranzilor.

Pentru îmbunătățirea acestei situații, sunt necesare măsuri de stimulare a raportării și introducerea unor instrumente digitale centralizate de urmărire a performanței științifice.

2. Organizarea procesului de îndrumare și susținere a tezelor

Conform indicatorului B.3.2.1, SNSPA respectă normele privind implicarea conducătorilor de doctorat în susținerea tezelor, menținând un echilibru între referenții interni și cei externi. Distribuția comisiilor de susținere evidențiază o diversitate funcțională și o preocupare pentru transparența procesului de evaluare, deși încă sunt necesare ajustări pentru evitarea concentrării referenților în anumite arii tematice.

Procedura de constituire a comisiilor de susținere este publică și arhivată, iar în perioada analizată, peste 50% dintre tezele susținute au implicat referenți externi care au participat o singură dată, în acord cu bunele practici academice privind rotația cadrelor evaluatoare.

3. Transparența informațiilor și accesul la documentele instituționale

În conformitate cu indicatorul C.2.1.1, Școala Doctorală în Științe Politice a realizat progrese în direcția digitalizării și transparenței informaționale. Site-ul oficial al SNSPA și pagina dedicată școlii doctorale conțin informații privind regulamentele, contractele de studii, procedura de susținere a tezei, conținutul programelor de studiu și profilul cadrelor didactice. Totuși, se remarcă **o nevoie de actualizare continuă și uniformizare** a conținutului afișat, precum și o extindere a traducerii documentelor în limba engleză pentru a răspunde nevoilor studenților internaționali. Există deja pași concreți în această direcție, însă este necesară o strategie coerentă de comunicare academică multilingvă.

4. Accesul la resurse științifice și baze de date

Conform indicatorului C.2.2.1, doctoranzii beneficiază de acces la resurse electronice prin intermediul platformei Anelis Plus și al conexiunii Eduroam. Accesul este disponibil atât în cadrul instituției, cât și de la distanță, ceea ce sprijină desfășurarea cercetării în regim flexibil. Coordonatorii de doctorat oferă, în majoritatea cazurilor, recomandări privind utilizarea bazelor de date, dar **nu există un cadru formalizat de instruire** metodologică privind utilizarea instrumentelor digitale sau selecția surselor relevante. Este recomandată dezvoltarea unor ateliere metodologice periodice pentru familiarizarea doctoranzilor cu resursele științifice disponibile.

5. Mobilitatea internațională a doctoranzilor

Mobilitatea internațională a devenit o prioritate strategică a școlii doctorale, în acord cu indicatorul C.3.1.1. Prin programul Erasmus+ și rețelele internaționale de cercetare (precum EADI, ECPR etc.), doctoranzii beneficiază de posibilitatea realizării unor stagii de cercetare în străinătate.

În prezent, SNSPA are încheiate acorduri cu universități din Franța, Belgia, Polonia, Germania și alte țări UE, cu accent pe consolidarea cooperării în cadrul programelor de cotutelă și pe participarea la conferințe internaționale. Cu toate acestea, **numărul efectiv de mobilități derulate rămâne modest**, în parte din cauza constrângerilor bugetare sau a lipsei informării sistematice.

Pentru a remedia acest aspect, se recomandă dezvoltarea unei baze centralizate de mobilități și intensificarea promovării oportunităților internaționale disponibile.

6. Integritatea academică și prevenirea plagiatului

Respectând indicatorul C.2.2.2, SNSPA asigură accesul doctoranzilor la platforme de verificare a similitudinii (ex. sistemul iThenticate), contribuind la formarea unei culturi academice bazate pe etică și originalitate. Procedurile de verificare sunt aplicate atât în faza intermediară, cât și la finalizarea tezelor.

În plus, în cadrul programului doctoral se organizează sesiuni de instruire privind etica cercetării, însă **nu există un modul curricular obligatoriu dedicat integrității academice**, ceea ce poate limita impactul formativ al acestor intervenții.

III. Concluzii și recomandări

Se formulează concluzii generale cu privire la schimbările substanțiale produse de la ultimul REE și la implementarea recomandărilor.

Școala doctorală de Științe Politice a SNSPA a abordat toți indicatorii la care au fost făcute observații la evaluarea din 2021, încercând îmbunătățirea lor, chiar dacă aceștia erau considerați ca îndepliniți.

Raportul precedent identifica 2 indicatori ca fiind parțial îndepliniți: A1.3.3, și A3.1.4, iar pentru alți trei indicatori, deși considerați îndepliniți au fost formulate recomandări (A1.2.1, A3.1.1 și C2.1.1). Conform Raportului de progres, Școala doctorală de Științe Politice a SNSPA a ținut cont de recomandările comsiei și a făcut eforturi pentru implementarea acestora.

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	A.1.3.3. Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și prin taxe de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli	O evidențiere clară a cheltuielilor cu studenții doctoranzi Se recomandă ca per semestru studentul – doctorand să beneficieze de decontarea a cel puțin o activitate de cercetare (fie publicații, conferințe sau alte materiale de cercetare). Stabilirea unei sume anuale care să fie alocate	<i>Implementată</i>

	de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc.).	pentru fiecare doctorand din totalul granturilor și a taxelor de școlarizare aferente domeniului. Stimularea doctoranzilor pentru a cheltui resursele alocate. Sporirea cheltuielilor la peste 10%.	
	A.3.1.4. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat ³ , nu depășește 20	Scăderea numărului de doctoranzi aflați concomitent sub coordonarea aceluiași coordonator. Realizarea unui echilibru între conducătorii de doctorat ca număr de doctoranzi îndrumați	<i>Implementată</i>
	A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.	Actualizarea sistemului informatic pentru a permite operații mai complexe de prelucrare a datelor.	<i>Implementată</i>
	A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare	Sporirea numărului de cadre didactice abilitate.	<i>Implementată</i>

	<p>C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:</p> <p>a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul științific și științific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.</p>	<p>Îmbunătățirea siteului DSUD.</p>	<p><i>Implementată</i></p>
--	---	-------------------------------------	----------------------------

Concluzii generale

Transformările din cadrul Școlii Doctorale în Științe Politice a SNSPA evidențiază un angajament clar pentru modernizarea procesului doctoral, alinierea la standardele europene și promovarea internaționalizării.

Puncte tari:

- Extinderea parteneriatelor internaționale și creșterea accesului la resurse digitale
- Transparență crescută în organizarea susținerii tezelor
- Respectarea standardelor privind componența comisiilor și etica cercetării

Provocări rămase:

- Sub-raportarea activității științifice
- Necesitatea creșterii mobilităților efective



- Lipsa unui cadru unitar de instruire în integritate academică

Eforturile viitoare trebuie să vizeze consolidarea capacității instituționale de monitorizare, extinderea sprijinului logistic pentru mobilitate și crearea unor instrumente digitale care să optimizeze activitatea administrativă și de cercetare a doctoranzilor.

Considerăm că acreditarea Școlii Doctorale de științe Politice a SNSPA poate fi menținută.

Prof. univ. dr. Virgil Stoica – Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Student Pop Georgiana-Daciana – Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca