

Raport de evaluare externă de progres

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE

Școala / Școlile universitare de doctorat: Școala doctorală multidiscplinară a SNSPA, domeniul doctoral ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE

Componența comisiei de evaluare intermediară:

1. Prof. univ. dr. Sevastian Cercel - Universitatea din Craiova ;
2. Stud. Adrian Vasile Lăzărescu - Universitatea din București;
3. Mihai Marcu - Expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – Științe administrative, ale educației și psihologie.

I. Introducere

A. Contextul în care a fost redactat prezentul raport de evaluare externă

În anul 2021 ARACIS a derulat procesul de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat din cadrul instituțiilor organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD). În conformitate cu prevederile [Ghidului pentru desfășurarea procesului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat](#), în perioada până la următoarea evaluare periodică, instituțiile de învățământ superior parcurg o procedură de evaluare intermediară. Astfel, IOSUD au transmis la ARACIS rapoarte de progres pentru domeniile de studii universitare de doctorat pentru care evaluarea externă s-a încheiat cu o decizie de menținere a acreditării.

La data de 17 aprilie 2025, prin corespondență electronică, am fost informat cu privire la desemnarea de către Consiliul ARACIS în comisia de evaluare intermediară pentru analiza raportului de progres al DSUD Științe administrative organizat de Școala Națională de Studii Politice și Administrative din București.

Componența comisiei de evaluare intermediară:

1. prof. univ. dr. Sevastian Cercel - Universitatea din Craiova;

2. stud. Adrian Vasile Lăzărescu - Universitatea din București;
3. Mihai Marcu - Expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – Științe administrative, ale educației și psihologie.

În urma comunicării on-line/telefonice comisia a stabilit un program de lucru în două etape: a) observare dosar evaluare depus de Școala Națională de Studii Politice și Administrative din București, Raport de progres al DSUD **Științe administrative**; b) întâlnire online pentru analiză comună și redactare documente comisie, în perioada 5-23 mai 2025.

Dosarul de evaluare internă a fost pus la dispoziția comisiei, fiind disponibil în [cloud-ul ARACIS](#). Raportul de progres, de asemenea, este încărcat în [cloud-ul ARACIS](#). Documentele au fost consultate pe platforma ARACIS, cu sprijinul tehnic al dlui. expert Mihai Marcu, ARACIS.

În urma analizei dosarului de evaluare internă și a discuțiilor din cadrul întâlnirilor de lucru, comisia a elaborat prezentul raport de evaluare externă de progres

B. Cu privire la IOSUD-SNSPA, din care face parte domeniul de studii doctorale evaluat, Științe Administrative

Studiile Doctorale din cadrul SNSPA au debutat în anul 2000, odată cu obținerea calității de **Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD)** în domeniul Științelor politice. SNSPA este prima universitate care a organizat studii doctorale în domeniul Științe politice în România. În 2001 SNSPA a devenit prima instituție organizatoare de doctorat în domeniul Științelor administrative. În anul 2008 Școala Doctorală a SNSPA s-a îmbogățit cu două noi domenii de doctorat: Sociologie și Științe ale comunicării. Începând cu 2019, Școala Doctorală a SNSPA organizează studii universitare de doctorat în domeniul Management.

Din documentele consultate s-a reținut viziunea instituției *IOSUD-SNSPA*, care își propune să devină un lider național în învățământul superior, să prezinte programe de educație avansată, capabile să producă absolvenți cu înaltă calificare, lideri în creativitate și inovare. În conformitate cu **misiunea** SNSPA, Școala Doctorală își propune să creeze și să difuzeze rezultatele cercetării cu relevanță internațională, să împărtășească cunoștințele și cele mai bune practici studenților absolvenți, să pregătească următoarea generație de cercetători. **Valorile** asociate IOSUD-SNSPA sunt: excelență, integritate, colaborare și incluziune.

Activitatea de cercetare științifică constituie o componentă importantă a activității SNSPA, ale

cărei direcții de dezvoltare sunt urmate de IOSUD-SNSPA, iar procesul de cercetare este corelat celui didactic, cele două componente completându-se reciproc.

Din documentele consultate s-a reținut că în cadrul IOSUD-SNSPA își desfășoară activitatea în prezent 41 de conducători de doctorat, cu 8 mai mulți față de anul 2021 (când activau 33 de coordonatori). De la depunerea raportului de progres până în prezent, din cele 5 cadre didactice care au susținut teza de abilitare în cadrul SNSPA și care aveau dosarele supuse analizei CNATDCU, 3 au fost abilitate.

C. Cu privire la domeniul de studii universitare de doctorat evaluat, Științe administrative

Începând din anul universitar 2001-2002, prin Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 4816/23.10.2001, a fost înființat în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative domeniul doctoral **Științe administrative**. Se consemnează că **SNSPA a devenit prima instituție organizatoare de doctorat în domeniul Științelor Administrative din România**.

Misiunea domeniului Științe administrative este de a forma cercetători în domeniul Științelor administrative, de a realiza activitatea de cercetare prin studii de doctorat, la standarde de excelență naționale și internaționale și care să răspundă în mod adecvat nevoii de formare de specialiști cu înaltă calificare.

Viziunea programului doctoral al acestui domeniu este să formeze cercetători creativi, critici, autonomi, capabili să-și asume cercetări fundamentale în domeniu. IOSUD-SNSPA își propune formarea de lideri în cercetare, apti să realizeze studii cu asumarea criteriilor de integritate, motivați pentru a avea un impact pozitiv asupra societății și a face față marilor provocări ale acesteia, atât în roluri academice, cât și de cercetare.

În cadrul domeniului de studii de doctorat Științe administrative, supus evaluării externe ARACIS, în prezent își desfășoară activitatea 4 coordonatori de doctorat, cu 1 mai mult față de anul vizitei de evaluare externă ARACIS, 2021.

De asemenea, numărul de studenții-doctoranzi înmatriculați la domeniul de studii doctorale Științe administrative este în prezent de 30 de doctoranzi.

II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE

În raportul de progres transmis către ARACIS, în noiembrie 2024, IOSUD-SNSPA a prezentat

măsurile implementate pentru îndeplinirea/îmbunătățirea celor 4 indicatori de performanță notați ca parțial îndepliniți, dar și măsurile implementate pentru îmbunătățirea celor 2 indicatori îndepliniți, dar pentru care au fost formulate recomandări de către experții ARACIS, în cadrul vizitei de evaluare externă făcută în luna iulie 2021.

În cadrul domeniului Științe Administrative, cei 4 indicatori de performanță notați ca parțial îndepliniți sunt: A.1.3.3, A.3.1.4, B.3.2.1, B.3.2.2.

Pentru indicatorul **A.1.3.3**. (*Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și prin taxe de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc.)*) au fost analizate datele prezentate în **Anexa 7** (Sume alocate pentru cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor) și **Anexa 8** (Evidență solicitări finanțare conferințe SD-SNSPA). În perioada analizată se observă că media procentelor distribuite pentru decontarea cheltuielilor pentru formare profesională alocate doctoranzilor depășește procentul solicitat ca minim de indicator, aceasta fiind de 13%. De asemenea, din 2021 până în prezent, studenți-doctoranzi din cadrul domeniului Științe Administrative au beneficiat de decontarea cheltuielilor de participare la conferințe/stagii desfășurate în străinătate (**Anexa 8**). Doctoranzii domeniului pot participa în cadrul activităților consorțiului CIVICA la școli de vară, precum și la conferințe dedicate acestora, cheltuielile urmând a fi suportate din fondurile Școlii doctorale SNSPA.

La rândul său, Indicatorul **A.3.1.4**. (*Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depășește 20%*) este îndeplinit. În cadrul domeniului Științe Administrative activează 4 cadre didactice coordonatoare. În prezent, niciun coordonator din cadrul acestui domeniu nu mai depășește limita de 12 studenți doctoranzi pentru coordonare (**Anexa 9**) (în 2021, 2 profesori coordonatori din cei 3 existenți coordonau fiecare peste 12 studenți).

Din analiza **Anexei 10** la raportul de evaluare internă se reține preocuparea conducătorilor IOSUD-SNSPA pentru diversificarea comisiilor de susținere publică.

Se observă că programul doctoral Științe administrative urmărește respectarea indicatorului **B.3.2.1**. (*Numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ superior, alta decât IOSUD evaluată, nu trebuie să depășească două (2) pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an*) și a indicatorului **B.3.2.2**. (*Raportul dintre numărul tezelor de doctorat alocate unui anumit referent științific provenit de la o altă instituție de*

învățământ superior decât cea în care se organizează susținerea tezei de doctorat și numărul tezelor de doctorat susținute în același domeniu de doctorat din cadrul școlii doctorale nu trebuie să fie mai mare de 0.3, prin raportare la situația înregistrată în ultimii cinci ani. Se analizează doar dacă în domeniul de doctorat evaluat au fost susținute minimum zece teze de doctorat în ultimii cinci ani). Procesul de atragere de noi referenți în comisiile de susținere publică se află în curs de restructurare pentru adaptarea la cerințele noilor reglementări privind neparticiparea acestora în comisiile de îndrumare și integritate.

Cei 2 indicatori îndepliniți, pentru care au fost formulate recomandări de către experții ARACIS, în cadrul vizitei de evaluare externă făcută în luna iulie 2021, sunt: A.1.3.2. (*Proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională/resurse umane, este cel puțin 20%*) și A.3.1.1. (*În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare*).

Referitor la indicatorul **A.1.3.2.** se observă că la nivelul IOSUD-SNSPA există o preocupare constantă pentru atragerea de fonduri europene/naționale, dar și pentru creșterea numărului de studenți doctoranzi care să beneficieze de alte surse de finanțare decât cea guvernamentală.

Indicatorul **A.3.1.1.** este îndeplinit, deoarece începând cu 01.10.2024, domeniul Științe administrative are afiliați 4 coordonatori de doctorat.

III. Concluzii și recomandări

În perioada cuprinsă între anul 2021 și până în prezent, domeniul doctoral Științe administrative a înregistrat o serie de modificări care duc la îmbunătățirea rezultatelor indicatorilor analizați de către comisia ARACIS, la vizita din iulie 2021. Astfel, la nivel de coordonare, în cadrul domeniului, sunt 4 cadre didactice abilitate, fiecare având în coordonare mai puțin de 12 doctoranzi.

Stagiile de mobilitate desfășurate în străinătate, afectate de contextul pandemic generat de COVID 19, au fost reluate. În cadrul domeniului doctoral științe administrative sunt doctoranzi care au beneficiat fie de mobilități de formare, fie de mobilități internaționale de studiu (**Anexa 4**). IOSUD-SNSPA desfășoară în continuare programe de atragere și de menținere a acestor mobilități, dar și de atragere a fondurilor de finanțare naționale și europene. În perioada analizată, în cadrul acestui domeniu doctoral

a fost implementat proiectul de dezvoltare instituțională *CRESC – Echitate, incluziune socială și acces la educație de calitate în SNSPA, cod CNFIS – FDI – 2023 – F – 0121*, în care au fost implicați și studenți doctoranzi.

De asemenea, IOSUD-SNSPA menține ca prioritate desfășurarea de programe care să asigure creșterea numărului cadrelor didactice coordonatoare, atragerea surselor de finanțare neguvernamentale pentru doctoranzi, implementarea unui cadru instituțional prin care 10% din sumele încasate de IOSUD-SNSPA să fie utilizate pentru formarea profesională a studenților și cercetătorilor.

Numărul studenților doctoranzi aflați în școlarizare ([Anexa 3](#)), numărul absolvenților doctori ([Anexa 11](#)), rata de abandon ([Anexa 12](#)), care se menține scăzută, demonstrează că domeniul doctoral Științe administrative din cadrul IOSUD-SNSPA rămâne competitiv, de interes pentru publicul țintă extern și răspunde în mod adecvat nevoii de formare de specialiști cu înaltă calificare.

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
1.	A.1.3.3. <i>Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și prin taxe de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc.).</i>	Crearea unui mecanism instituțional centralizat/la nivelul SDSA pentru acordarea a cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale pentru a finanța cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor.	<i>Implementată</i>
2.	A.3.1.4. <i>Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12,</i>	Se recomandă atragerea de noi conducători de doctorat în domeniu. Până la rezolvarea acestei situații se va avea în vedere corelarea admiterii	<i>Implementată</i>

	<i>aflați în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depășește 20%</i>	de noi studenți doctoranzi cu situația concretă la nivelul domeniului/fiecărui conducător de doctorat	
3.	B.3.2.1. <i>Numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ superior, alta decât IOSUD evaluată, nu trebuie să depășească două (2) pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an</i>	Se recomandă atragerea de noi referenți de la alte instituții din țară sau străinătate	<i>Implementată</i>
4.	B.3.2.2. <i>Raportul dintre numărul tezelor de doctorat alocate unui anumit referent științific provenit de la o altă instituție de învățământ superior decât cea în care se organizează susținerea tezei de doctorat și numărul tezelor de doctorat susținute în același domeniu de doctorat din cadrul școlii doctorale nu trebuie să fie mai mare de 0.3, prin raportare la situația înregistrată în ultimii cinci ani. Se analizează doar dacă în domeniul de doctorat evaluat au fost susținute minimum zece teze de doctorat în ultimii cinci ani</i>	Se recomandă atragerea de noi conducători de doctorat în domeniu, precum și atragerea de noi referenți de la instituțiile partenere	<i>Implementată</i>
5.	A.1.3.2. <i>Proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de</i>	Se recomandă o mai bună comunicare/ conlucrare cu mediul-socio profesional pentru atragerea unor finanțări suplimentare (e.g. burse private doctoranzi).	<i>Implementată</i>

	<i>finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională/resurse umane, este cel puțin 20%</i>	Corelativ, se recomandă creșterea numărului de studenți doctoranzi care beneficiază și de alte surse de finanțare decât cea guvernamentală	
6.	A.3.1.1. <i>În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare</i>	Se recomandă atragerea de noi conducători de doctorat în domeniu și îndeplinirea aspectelor asumate de reprezentanții domeniului/ IOSUD	<i>Implementată</i>

Comisia de evaluare intermediară:

1. Prof. univ. dr. Sevastian Cercel - Universitatea din Craiova _____
2. Stud. Adrian Vasile Lăzărescu - Universitatea din București
3. Mihai Marcu - Expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – Științe administrative, ale educației și psihologie _____