

## Raport de evaluare externă de progres

**Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE (SNSPA)**

**Școala / Școlile universitare de doctorat: IOSUD-SNSPA, domeniul de studii MANAGEMENT**

### I. Introducere<sup>1</sup>

Prezentul raport este realizat în contextul evaluării externe de progres ARACIS a școlilor doctorale care au fost supuse evaluării periodice.

Componența echipei de experți:

1. Prof. univ. dr. Daniela-Tatiana AGHEORGHIESEI
2. Stud. Ștefănuț-Iulian BUHUȘ
3. Expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – Științe Economice-1 – Sorin ALECSA

- **Detalii despre școala doctorală/școlile doctorale din care face parte domeniul de studii doctorale evaluat (număr de conducători de doctorat, număr de studenți, context instituțional, scurt istoric etc.)**

Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) este o instituție publică de învățământ superior, de cercetare științifică avansată și de pregătire academică și profesională de înalt nivel național și internațional, care include toate cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat, doctorat).

Studiile Doctorale din cadrul SNSPA au fost inițiate în anul 2000, odată cu obținerea calității de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD) în domeniul Științelor politice. Calitatea de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD) a fost validată de Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare și atestată prin ordine ale Ministrului Educației nr. 4212/20 iulie 2000 pentru domeniul Științelor politice, nr. 4816/23 octombrie 2001 pentru domeniul Științelor administrative, nr. 3304/28 februarie 2008 pentru domeniile Sociologie și Științe ale comunicării și nr. 3100/28 ianuarie 2019 pentru domeniul

---

<sup>1</sup> De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

Management.

În declarația de **viziune**, IOSUD-SNSPA își propune să devină un lider național în învățământul superior, să prezinte programe de educație avansată, capabile să producă absolvenți cu înaltă calificare, lideri în creativitate și inovare.

Școala Doctorală se aliniază la **misiunea** SNSPA, și își propune să creeze și să difuzeze rezultatele cercetării cu relevanță internațională, să împărtășească cunoștințele și cele mai bune practici studenților absolvenți, să pregătească următoarea generație de cercetători.

**Valorile** asociate IOSUD-SNSPA sunt: excelență, integritate, colaborare și incluziune.

Conform datelor prezentate în Anexa 1 la raportul de progres, reiese că în cadrul IOSUD-SNSPA activează în prezent 41 de conducători de doctorat (cu 8 coordonatori mai mulți față de anul 2021 când a avut loc evaluarea ARACIS, când activau 33 de coordonatori). Alte 5 cadre didactice au susținut teza de abilitare în cadrul SNSPA, iar dosarele sunt acum supuse analizei CNATDCU (conform datelor din Anexa 2 la raportul de progres).

Numărul de doctoranzi în cadrul IOSUD-SNSPA a evoluat astfel: 2021/2022 – 332 doctoranzi, 2022/2023 – 321 doctoranzi, 2023/2024 – 354 doctoranzi, 2024/2025 – 258 doctoranzi, cu mențiunea precizată în raportul de progres că *“numărul de studenți activi în anul universitar 2024-2025 este mai mic deoarece majoritatea studenților aflați în prelungirea stagiului doctoral au susținut teza de doctorat în luna septembrie 2024, urmare a noilor reglementări din Legea învățământului superior nr. 199/2023.”*

- **Detalii despre domeniul de studii universitare de doctorat evaluat (număr de studenți, context instituțional, scurt istoric etc.)**

Domeniul de studii universitare de doctorat **Management** din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative a fost înființat prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3100/28.01.2019.

Misiunea declarată a Domeniului de studii universitare de Doctorat - Management din cadrul IOSUD - Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) este de a asigura pregătirea științifică (conceptuală, metodologică, empirică) a absolvenților programelor masterale în concordanță cu evoluțiile din mediul economic și social, prin asigurarea unei formări de cercetare complexe și multidisciplinare, adaptată dinamicii de pe piața românească și internațională, prin promovarea bunelor practici manageriale și a noilor tendințe privind

managementul performant.

În cadrul Domeniului de studii de doctorat **Management**, supus evaluării externe ARACIS, conform datelor din Anexa 1 de la raportul de progres, în prezent își desfășoară activitatea 7 coordonatori de doctorat - Prof. univ. dr. habil. Lucian Anghel, Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (cadru didactic asociat), Prof. univ. dr. habil. Adrian Curaj, Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu, Prof. univ. dr. habil. Florina Pînzaru, Prof. univ. dr. habil. Elena-Mădălina Vătămănescu, Prof. univ. dr. habil. Alexandra Zbucnea), cu un număr de 2 coordonatori mai mulți față de anul vizitei ARACIS, 2021.

Numărul de studenții-doctoranzi înmatriculați la domeniul de studii doctorale Management este în prezent de 41 de doctoranzi (cu 17 doctoranzi mai mult față de la anul universitar 2020-2021, când erau înmatriculați 24 de studenți doctoranzi).

Conform datelor din Anexa 3 la raportul de progres evaluat, numărul doctoranzilor la domeniul de studii Management a evoluat astfel: 2021/2022 – 34 doctoranzi, 2022/2023 – 40 doctoranzi, 2023/2024 – 42 doctoranzi, 2024/2025 – 40 doctoranzi.

Conform datelor din Anexa 4.1. la raportul de progres analizat, se constată că rata de renunțare în primii doi ani de la admiterea candidaților la studii universitare de doctorat, domeniul de Management este zero.

Conform datelor din Anexa 5 la raportul de progres evaluat, în perioada 2021/2024, la domeniul Management au fost susținute public 23 de teze de doctorat, din care 14 au fost susținute în limba engleză iar una dintre teze a fost în regim de coordonare în cotutelă.

## **II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE**

În urma evaluării externe derulate de ARACIS în anul 2021, domeniul de doctorat Management a demonstrat îndeplinirea tuturor celor 35 de criterii ARACIS, cu excepția unui criteriu care a primit calificativul „Parțial îndeplinit”, respectiv Indicatorul C.2.1.1.

**Îndeplinirea standardelor și indicatorilor de performanță și implementarea recomandărilor formulate de către membrii echipei de experți evaluatori**

**Recomandare:** *Să se îmbunătățească cantitatea de informații disponibile pe website-ul instituției în limba engleză și cantitatea de informații din zona Internet a ERP (Enterprise Resource Planning) a SNSPA pentru utilizatorul extern.*

În urma evaluării raportului de progres transmis către ARACIS de către Școala Doctorală Multidisciplinară Domeniul de Studii Universitare de Doctorat **Management** și a verificării informațiilor din anexele la respectivul raport, precum și a celor postate pe site-ul IOSUD-SNSPA, constatăm că:

**Implementarea recomandării:** *Constatăm că IOSUD-SNSPA a adresat această recomandare prin îmbunătățirea cantității de informații postate la dispoziția utilizatorului extern al site-ului [www.doctorat.snspa.ro](http://www.doctorat.snspa.ro), cât și a utilizatorilor interni, prin publicarea tuturor informațiilor conform reglementărilor în vigoare. Site-ul școlii doctorale furnizează informații în limba română, iar începând cu anul 2021 și în limba engleză.*

*Pe site-ul IOSUD-SNSPA se regăsesc informații despre:*

a) regulamentul IOSUD/școlii doctorale, atât în limba română, cât și în limba engleză: <http://doctorat.snspa.ro/alte-informatii/legislatie/>

b) regulamentul de admitere; <http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2024/09/Regulament-Admitere-Scoala-Doctorala-2024.pdf>

c) contractul de studii doctorale; <http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2024/07/Contract-de-studii-Buget-2024-2028.pdf>

<http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2024/07/Contract-de-studii-Taxa-2024-2028.pdf>

d) regulamentul de finalizare a studiilor incluzând procedura de susținere publică a tezei – aceste informații sunt detaliate în Regulamentul IOSUD și în Regulamentul Domeniilor Școlii doctorale;

<http://doctorat.snspa.ro/alte-informatii/legislatie/>

e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;

<http://doctorat.snspa.ro/parcurs-doctorat/>

f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale

conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale

acestora; <http://doctorat.snspa.ro/admitere/profesori-si-teme-management/>

g) lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării;

conducător); <http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/management/doctozanzii/>

h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat;

<http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2024/06/Ghid-de-redactare-teza-de-doctorat-2023.pdf>

i) informații privind oportunitățile pentru studentii doctoranzi care vizează

participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse etc;

<http://doctorat.snsa.ro/2024/09/>

j) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locația unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

<http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2024/09/Rezumat-teza-Dragos-Farmazon-RO.pdf>

<http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2024/09/Rezumat-teza-Dragos-Farmazon-EN.pdf>

**Recomandare:** Deoarece cursurile academice incluse în programul de pregătire al Școlii Doctorale în Management sunt facultative (la care se obțin calificate) și există riscul ca doctoranzii să nu opteze pentru acestea, recomandăm introducerea unor discipline obligatorii și a unor pachete de opționale, cu credite alocate;

**Implementarea recomandării:** Constatăm că în planul de învățământ de la IOSUD-SNSA sunt incluse 5 cursuri de metode de analiză a datelor (Metode de cercetare a Spațiului Administrativ European, Qualitative and quantitative research methods in economic sciences, Metode de cercetare cantitativă în științele sociale, Metode de cercetare calitativă în științele sociale, Cercetare calitativă în științe sociale: procese sociale în contexte globale) din care studenții pot să aleagă.

Din analiza datelor prezentate în Anexa 7 a raportului de progres reiese că peste 85% dintre doctoranzi optează pentru disciplinele care abordează subiectul Metode de cercetare (calitative/cantitative).

Datele din Anexa 7.1 la raportul de progres analizat ilustrează că la domeniul Management, disciplina **Metode de cercetare (cantitative / calitative)** a fost parcursă în anul 2021-2022 de 9 doctoranzi (69,23% din doctoranzii înmatriculați în anul I), în anul 2022-2023 de 7 doctoranzi (77,77 % din doctoranzii înmatriculați în anul I), în anul 2023-2024 de 9 doctoranzi (100% din doctoranzii înmatriculați în anul I), în anul 2024-2025 de 9 doctoranzi (100% din doctoranzii înmatriculați în anul I)

**Recomandare:** - *Introducerea obligatorie a disciplinei - Etica în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală (sau Etica și integritatea academică) în programul de formare al Școlii Doctorale în Management, pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință*

Implementarea recomandării: Din analiza datelor din Anexa 10.1 la raportul de progres analizat de echipa de experți ARACIS, constatăm că la domeniul de studii de doctorat evaluat – MANAGEMENT, începând cu anul universitar 2021-2022 a fost integrată în planul de învățământ, în semestrul II, disciplina **Ethics and Academic Integrity** (susținută de Prof.univ.dr. Mădălina Vătămănescu), iar din anul universitar 2022-2023, în semestrul I, disciplina **Etică și integritate în cercetare și inovare** (predată de Prof.univ. dr. Adrian Curaj), aceasta din urmă fiind disciplină care are **statut de curs obligatoriu** pentru toți studenții înmatriculați în anul I de studii (indiferent de domeniul de doctorat urmat).

Datele din Anexa Anexa 7.1 la raportul de progres analizat ilustrează că la domeniul Management, disciplina **Etică și integritate în cercetare și inovare** a fost parcursă în anul 2021-2022 de 12 doctoranzi (92,3% din doctoranzii înmatriculați în anul I), în anul 2022-2023 de 9 doctoranzi (100% din doctoranzii înmatriculați în anul I), în anul 2023-2024 de 9 doctoranzi (100% din doctoranzii înmatriculați în anul I), în anul 2024-2025 de 9 doctoranzi (100% din doctoranzii înmatriculați în anul I)

### III. Concluzii și recomandări

Din analiza datelor din raportul de progres (și a anexelor la raport), precum și din accesarea informațiilor postate pe site-ul IOSUD-SNSPA - <https://doctorat.snsps.ro/>, domeniul de studii de doctorat MANAGEMENT constatăm că instituția a adresat recomandările făcute de către echipa de experți la evaluarea din anul 2021, a implementat măsuri eficiente și eficace care au vizat îndeplinirea permanentă a tuturor indicatorilor, atât la nivel general, cât și specific, la nivel de domeniu evaluat.

- Informațiile oferite pe website-ul instituției sunt atât în limba română dar și în limba engleză, se adresează atât utilizatorilor interni (doctoranzi, cadre didactice, personal administrativ) dar și externi (candidați dar și alte categorii de persoane interesate de activitatea instituției – doctoranzi, cercetători și cadre didactice de la alte instituții din țară și străinătate, evaluatori ARACIS, autorități, reprezentanți ai mediului de afaceri, comunitate etc.), asigură un fond de documentare bogat și relevant referitor la oferta și desfășurarea activității doctorale și a direcțiilor urmate în acest sens.
- Doctoranzii beneficiază de cursuri obligatorii (dintre care se evidențiază *Metode de cercetare (cantitative și calitative)*, *Etică și integritate în cercetare și inovare*) care le facilitează și

asigură o formare solidă necesară parcursului doctoral, a elaborării tezei de doctorat la standardele naționale și internaționale în domeniu, precum și acumularea numărului de credite transferabile necesar.

- De asemenea, doctoranzii beneficiază un act didactic de calitate - coordonare din partea unor cadre didactice cu realizări științifice foarte valoroase, recunoscute la nivel național și internațional, de sprijin financiar pentru participarea la conferințe și realizarea de publicații științifice; în perioada 2021 –2023, au fost câștigate și implementate granturi de cercetare, în care au fost implicați studenți-doctoranzi; IOSUD-SNSPA invită experți internaționali care susțin cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi.

Putem concluziona că pe ansamblu atât la nivel IOSUD-SNSPA dar și nivelul domeniului de studii doctorale Management, sunt realizate eforturi susținute, constante și semnificative pentru asigurarea consolidată a calității ofertei de doctorat și a condițiilor pentru desfășurarea la cele mai înalte standarde academice recunoscute la nivel național și internațional.

**Tabel nr. 1 Implementarea recomandărilor de către IOSUD-SNSPA, domeniul de studii MANAGEMENT**

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor <i>Implementată/ neimplementată</i>
1.	<b><i>Indicatorul C.2.1.1.</i></b> <i>IOSUD publică pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații despre:</i> <i>a) regulamentul IOSUD/școlii doctorale;</i> <i>b) regulamentul de admitere;</i> <i>c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor incluzând procedura de susținere publică a tezei;</i> <i>e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;</i> <i>f) profilul academic și științific, arile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date</i>	<i>Să se îmbunătățească cantitatea de informații disponibile pe website-ul instituție în limba engleză și cantitatea de informații din zona Internet a ERP (Enterprise Resource Planning) a SNSPA pentru utilizatorul extern;</i>	<b><i>Implementată</i></b>

	<p>instituționale de contact ale acestora;</p> <p>g) lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător);</p> <p>h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat;</p> <p>i) informații privind oportunitățile pentru studenții doctoranzi care vizează participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse etc;</p> <p>j) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locația unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.</p>		
2.	<p><b>Indicator B.2.1.1</b></p> <p>Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.</p>	<p>Deoarece cursurile academice incluse în programul de pregătire al Școlii Doctorale în Management sunt facultative (la care se obțin calitative) și există riscul ca doctoranzii să nu opteze pentru acestea, recomandăm introducerea unor discipline obligatorii și a unor pachete de opționale, cu credite alocate;</p>	<b>Implementată</b>
3.	<p><b>Indicator B.2.1.2.</b></p> <p>Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire</p>	<p>Introducerea obligatorie a disciplinei - Etica în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală (sau Etica și integritatea academică) în programul de formare al Școlii Doctorale în Management, pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință</p>	<b>Implementată</b>



Componența comisiei de evaluare:

1. Prof.univ.dr. Daniela-Tatiana AGHEORGHIESEI
2. Stud. Ștefănuț-Iulian Buhuș
3. Expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – Științe Economice-1 – Sorin ALECSA