



RAPORTUL

Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării

**evaluare periodică domeniu de studii universitare
de masterat**

domeniul de studii universitare de masterat evaluat:

Științe politice

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

► **CONSIDERAȚII GENERALE**

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr. 640, din data de 10.02.2020, **Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu** solicită evaluarea externă periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 832, din data de 20.02.2020.

Programul de studii universitare de masterat selectat spre a fi evaluat integral de ARACIS este : Securitate și relații internaționale *IF*.

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia de experți permanenți de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării – a Consiliului ARACIS.

Raport de autoevaluare pentru evaluarea externă periodică a DSUM a fost elaborat în conformitate cu prevederile: Hotărârii de Guvern nr. 915/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Ordonanța de urgență nr. 70 /2020 și Ghidul privind evaluarea programelor / domeniilor de studii universitare în modul de lucru mixt (blended) în perioada stării de alertă determinată de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2 și Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

► REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE
COMISIA DE EXPERTI PERMANENȚI DE SPECIALITATE

Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite/ nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de masterat:

A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ			
A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, ESG 1.2, ESG 1.3			
Nr. crt.	Cerințe	Constatările comisiei de experți permanenți de specialitate	Calificativ (îndeplinit/ parțial îndeplinit/ neîndeplinit)
1.	Misiunea și obiectivele programelor din domeniul de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu misiunea instituției de învățământ superior, cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.	Misiunea ULBS, precizată în Carta ULBS, constă în generarea și transferul de cunoaștere. Misiunea programelor de masterat din domeniul SP este în concordanță cu misiunea universității, fiind aceea de a forma specialiști în domeniul securității și al relațiilor internaționale și al managementului integrării europene și administrației publice.	îndeplinit
2.	Obiectivele declarate (competențe, sub formă de cunoștințe, abilități și atitudini) și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat evaluat, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi.	Obiectivele programelor de studii din cadrul DSUM supus evaluării sunt prezentate pe site-ul universității. Obiectivele declarate sunt prezentate explicit sub formă de obiective de formare, competențe profesionale și competențe transversale în planul de învățământ, fișele disciplinelor și sunt aduse la cunoștința studenților prin site-ul facultății.	îndeplinit
3.	Instituția coordonatoare a programelor de studii universitare de masterat din domeniul de masterat evaluat realizează consultări periodice, cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și cultural-artistic și ai pieței	ULBS are o preocupare constantă în a realiza consultări periodice cu reprezentanți ai mediului academic, cu studenți, și cu cei din mediul social, economic și cultural.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	muncii, în cadrul unor întâlniri oficiale consemnate prin procese verbale, minute etc.		
4.	Fiecare program de studii din domeniul de studii universitare de masterat evaluat este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrelor Naționale al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii.	Programele de studii de masterat supuse evaluării sunt proiectate în concordanță cu prevederile CNC, RNCIS și cu standardele ARACIS pentru domeniul Științe politice.	îndeplinit
5.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.	Denumirea programelor de studii din domeniul Sociologie este corelată cu ocupații din COR/ISCO/ESCO, precum și cu standardele ocupaționale prezumate. De exemplu: a. programul SRI, ocupații principale: referent relații externe (COR – 242215), consilier afaceri europene (COR – 242214), editorialist (COR – 264207). b. programul MIEAP: consilier dezvoltare locală și regională (COR – 242229), consilier afaceri europene (COR – 241949), expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene (COR – 242213)	îndeplinit
6.	Programele de studii universitare de masterat profesional creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare.	Ambele programe de masterat sunt profesionale, fiind create premisele pentru continuarea studiilor la nivel postuniversitar. Absolvenții ai DSUM-SP urmează studiile doctorale la universități din țară și străinătate.	îndeplinit
7.	Programele de studii universitare de masterat de cercetare oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat, prin recunoașterea unor module de studii din ciclul de masterat și stagii la universități partenere.	Nu este cazul.	
8.	Instituția de Învățământ Superior promovează și aplică politici clare și	ULBS promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar.	și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar și utilizează mecanisme de prevenție pentru a evita încălcarea normelor de etică și integritate de către membrii comunității universitare. Universitatea utilizează AssignmentProof pentru verificarea lucrărilor de disertație. Există Cod de etică și Comisia de etică și deontologie profesională universitară.	
A2. Baza materială și utilizarea infrastructurii de studiu și cercetare ESG 1.6			
9.	Instituția de învățământ superior prezintă dovada privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile didactice/aplicative/ laboratoare etc.	Universitatea deține spații adecvate pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare. 75% din spațiile de învățământ, cercetare și pentru alte activități sunt proprietatea Universității Lucian Blaga, restul fiind închiriate sau utilizate în regim de comodat.	îndeplinit
10	Dotarea sălilor/laboratoarelor didactice, a laboratoarelor de cercetare sau creație artistică și/sau a centrelor de cercetare corespunde misiunii și obiectivelor asumate prin programele de studii, tipului de masterat și specificului disciplinelor din planul de învățământ.	Domeniul de studii beneficiază de două laboratoare de informatică și de un laborator multimedia, toate dotate cu softuri de specialitate și aparatură specifică, precum și de un Laborator de cercetare (Laboratorul pentru analiza conflictului transnistrean), echipat corespunzător.	îndeplinit
11	Unitatea de învățământ supusă evaluării trebuie să dispună de spații de studiu individual sau în grup cu acces la fond de carte, baze de date internaționale și periodice în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat.	Biblioteca ULBS asigură accesul studenților, atât prin biblioteca centrală cât și prin filialele organizate la nivelul facultăților, la fondul propriu de volume (manuale, tratate, crestomații, antologii, etc.), în format electronic sau clasic. Biblioteca Universității asigură servicii de lectură în săli specializate cu acces direct la publicații, servicii de împrumut de documente la domiciliu, servicii de împrumut inter-bibliotecar intern sau internațional, servicii de informare bibliografică, acces la baze de date românești și străine, servicii de orientare și îndrumare în navigarea în rețele etc.	îndeplinit
12	Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină trebuie să existe într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ, din care cel puțin 50% să reprezinte titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional	Biblioteca ULBS deține în fondurile sale de publicații de specialitate pe domeniul Științe Politice peste 10.000 de volume, reprezentând aproape 6000 de titluri distincte și 105 titluri de reviste de specialitate, fond constituit din achiziții, donații și schimb interbibliotecar. Fondul de carte este reînnoit periodic, iar prin programul ANELIS PLUS 2020 instituția de învățământ asigură accesul electronic la publicații de specialitate/baze de date din domeniu (ex. Springerlink Journals, Oxford Journals, Scopus, Sage Collection etc.	îndeplinit
13	Stagiile de cercetare se pot efectua în laboratoarele și/sau în centrele de cercetare ale facultății/universității, cu condiția existenței unei dotări corespunzătoare.	Instituția dispune de dotări corespunzătoare pentru derularea în bune condiții a stagiilor de cercetare. Există un Centru de Cercetare în Științe Politice, Relații Internaționale și Studii Europene, la nivelul facultății, în cadrul căruia funcționează și un Laborator pentru Analiza Conflictului Transnistrean. Aceste structuri implică și studenții în activitatea de cercetare științifică	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

14	Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul programelor de studii de masterat de cercetare și permite și realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și eventual internațional.	Dotarea laboratoarelor de cercetare permite inițierea, coordonarea și valorificarea unor cercetări de relevanță pentru domeniul de masterat evaluat.	îndeplinit
15	Serviciile/Rețeaua ICT (Information and Communication Technology) sunt permanent actualizate, iar studenții au acces la aceasta fie individual, fie în grupuri organizate.	Platforma de E-Learning permite gestionarea programelor de școlarizare, a resurselor necesare proceselor de învățământ, urmărirea și administrarea programelor de învățământ, a acreditărilor și a certificărilor. Utilizatorii pot participa la cursuri și au la dispoziție forumuri de discuții pe baza cursurilor, wiki-uri, blog-uri, spații de lucru în echipe sau clase virtuale. De asemenea există un sistem electronic de evidență a situației școlare și a taxelor, la care se pot loga toți studenții universității	îndeplinit
16	Pentru programele de studii cu predare în limbi străine există resurse de studiu realizate în limbile respective.	Nu este cazul, programul de studii evaluat se desfășoară în limba română, dar instituția dispune de un fond de carte în limbi străine, înnoit periodic, precum și de accesul la cele mai importante baze științifice internaționale.	
A3. Resurse umane și capacitatea instituției de atragere a resursei umane externe instituției ESG 1.5			
17	Personalul didactic este angajat conform criteriilor de recrutare stabilite la nivel instituțional, în conformitate cu prevederile legale.	Personalul didactic este selectat pe baza criteriilor menționate în Regulamentul de concurs pentru ocuparea posturilor didactice, adoptat de Senat, disponibil pe site-ul universității. Regulamentul respectă prevederile legale.	îndeplinit
18	Cadrul didactic coordonator/responsabil al domeniului de masterat asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	Coordonatorul domeniului de masterat evaluat este conf. dr. Moraru Pavel. Anual, în cadrul actualizării planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină, se verifică compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	îndeplinit
19	Personalul didactic este format din profesori universitari, conferențieri universitari, șefi de lucrări (lectori universitari) titulari sau asociați, sau specialiști reputați (maxim 20% din total cadre didactice implicate într-un program); titularii disciplinelor complementare trebuie să aibă titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate.	Personalul didactic implicat în programele de masterat este format din 20 cadre didactice (profesori, conferențieri și lectori), dintre care 16 sunt titulari ai ULBS (80%). Toate cadrele didactice au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor predate.	îndeplinit
20	Pentru acreditarea domeniilor și a programelor de studii universitare de masterat este necesară prezența la fiecare program de studii universitare de masterat a cel puțin unui cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar	10 cadre didactice (50%) au gradul didactic de profesor și conferențiar având doctoratul în domeniul disciplinelor din postul ocupat.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	universitar, titulari în universitatea organizatoare, având pregătirea inițială sau doctoratul, abilitarea, conducere de doctorat și/sau rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat.		
21	Cel puțin 50% din cadrele care prestează activități didactice asistate integral trebuie să presteze aceste activități în calitate de titular în instituția organizatoare a domeniului de masterat evaluat.	80% dintre cadrele didactice implicate în DSUM -SP sunt titulare ale ULBS.	îndeplinit
22	Cel puțin 50% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții potrivit formei de învățământ, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	Numărul total de posturi pentru DSUM SP este de 7,88. Dintre acestea 4,59 posturi, adică 58,24%, sunt acoperite de profesori și conferențieri,	îndeplinit
23	Personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare/creație artistică este adecvat pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ.	Suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare este asigurat de un laborant.	îndeplinit
B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ			
B.1 - Conținutul programelor de studii ESG 1.4			
24	Instituția de învățământ superior aplică o politică transparentă a recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților la ciclul de studii universitare de masterat, potrivit legislației în vigoare.	ULBS aplică procese de admitere corecte, transparente și nediscriminatorii și promovează egalitatea de șanse.	îndeplinit
25	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii.	Admiterea se face pe baza unui concurs: 75% Media generală a examenului de licență; 25% Probă orală: prezentarea și discutarea parcursului academic și profesional al candidatului și a planurilor de carieră viitoare.	îndeplinit
26	La nivelul universității/ facultății există o metodologie de admitere la ciclul de studii universitare de masterat, ca document distinct sau ca parte a unui regulament de	La nivelul universității există un regulament de admitere pentru toate ciclurile de studii. De asemenea, la nivelul fiecărei facultăți există un regulament propriu de admitere.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	admitere pentru toate ciclurile de studii din universitate.										
27	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat profesionale să fie absolvenți ai programelor de licență din aceeași ramură de științe din care face parte programul de studii universitare de masterat.	La admiterea în ciclul de studii universitare de masterat pot participa absolvenții cu diplomă de licență, indiferent de specializare și de anul absolvirii programului de licență.									
28	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat de cercetare să fie absolvenți ai programelor de licență din domeniul fundamental din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul.									
29	Gradul de promovare a studenților după primul an de studii confirmă adecvarea condițiilor de admitere (statistici din ultimele trei promoții).	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Gradul de promovare anul I %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.2014-2016</td> <td>63,6%</td> </tr> <tr> <td>2.2015-2017</td> <td>61,9%</td> </tr> <tr> <td>3. 2016-2018</td> <td>86,9%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Gradul de promovare anul I %	1.2014-2016	63,6%	2.2015-2017	61,9%	3. 2016-2018	86,9%	îndeplinit
Promoția	Gradul de promovare anul I %										
1.2014-2016	63,6%										
2.2015-2017	61,9%										
3. 2016-2018	86,9%										
30	Admiterea/transferul se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent.	Admiterea se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent.									
31	Studenții înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	Studenții înmatriculați au încheiat cu Universitatea un Contract de școlarizare pe o perioadă de 2 ani. Anual este încheiat un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.									
32	Concepția planurilor de învățământ s-a realizat cu consultarea mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și prin consultarea Standardelor specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Se vor prezenta documente doveditoare ale consultărilor purtate.	Planurile de învățământ respectă standardele ARACIS. Elaborarea planurilor de învățământ s-a făcut cu consultarea mediului academic, a absolvenților, a instituțiilor de cercetare.									
33	Structura și conținutul programelor de studii, organizarea proceselor de predare, învățare și evaluare precum și cele de supervizare a cercetării sunt centrate pe dezvoltarea de competențe și contribuie prin adecvarea lor la	Planurile de învățământ și fișele disciplinelor sunt stabilite pe baza unor obiective clare și prin identificarea competențelor relevante. Fiecare fișă de disciplină precizează competențele profesionale și transversale asigurate de respectiva disciplină.									

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	atingerea obiectivelor și rezultatelor așteptate.		
34	Planurile de învățământ cuprind explicit activități practice (laboratoare, proiecte, stagii de practică, activități de creație și performanță, internship etc.) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate.	În planul de învățământ sunt cuprinse ore de proiect precum și un stagiu de practică de 126 ore. Pentru elaborarea lucrării de disertație sunt alocate 28 de ore. Studiile de masterat se finalizează cu susținerea lucrării de disertație.	îndeplinit
35	Conceperea curriculumului reflectă centrarea pe student a procesului de învățare și predare, permițând alegerea unor trasee de învățare flexibile, prin discipline opționale și facultative și încurajează astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare.	În planurile de învățământ sunt cuprinse discipline obligatorii și opționale.	îndeplinit
36	Modul de organizare a procesului de învățare și predare și metodele pedagogice folosite sunt evaluate periodic și modificate atunci când este cazul.	Anual fișele de disciplină sunt revizuite, inclusiv în ceea ce privește metodele pedagogice utilizate. În fișa postului cadrelor didactice sunt prevăzute ore de perfecționare dedicate pregătirii didactice. Calitatea actului didactic este evaluată semestrial de către studenți pe bază unui chestionar.	îndeplinit
37	Structura programelor de studii încurajează o abordare interdisciplinară, prin activități care contribuie la dezvoltarea profesională și în carieră a studenților.	Prin tematica de studiu, programele din DSUM SP încurajează o abordare interdisciplinară care ajută la dezvoltarea profesională și în carieră a masteranzilor.	îndeplinit
38	Conținutul programelor de studii de masterat de cercetare constituie o bază efectivă pentru studiile doctorale în domeniul evaluat.	Planurile de învățământ sunt concepute astfel încât asigură pregătirea necesară a studenților în vederea continuării studiilor doctorale.	îndeplinit
39	Fișele disciplinelor reflectă centrarea pe student a procesului de învățare-predare-evaluare, includ activități didactice și specifice studiului individual, precum și ponderea acestora în procesul de evaluare finală.	Fișele disciplinelor descriu procesul de învățare, predare și evaluare, activitățile didactice, modalitățile de evaluare, obiectivele și competențele generate. Sunt specificate activitățile care sprijină procesul de învățare și numărul aferent de ore pentru activități didactice și studiu individual.	îndeplinit
40	Fișele disciplinelor pentru programele de studii de masterat de cercetare științifică sunt proiectate astfel încât să asigure studenților abilități practice/de cercetare, care să le permită realizarea/ conducerea unor lucrări/proiecte de cercetare.	Programele de masterat sunt profesionale, dar disciplinele formează și competențe în domeniul cercetării științifice.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

41	Pentru toate programele din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor.	Disciplinele incluse în planurile de învățământ, prin conținutul acestora și ordinea lor de succesiune, permit formarea competențelor pe care trebuie să le asigure domeniul supus evaluării.	îndeplinit
42	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual.	Există un echilibru între timpul alocat predării, studiului individual, documentării suplimentare. Metodele de predare sunt centrate pe student și adecvate nevoilor acestora.	îndeplinit
43	Procesul didactic este astfel organizat încât să dezvolte abilități de studiu individual și dezvoltare profesională continuă	Studiul individual este stimulat prin teme de verificare pe parcurs, referate, eseuri, recenzii prevăzute în fișele disciplinelor.	îndeplinit
44	Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate.	Evaluarea disciplinelor realizată de către studenți pune în evidență adecvarea metodelor de predare la exigențele examinării.	îndeplinit
45	Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de studenți sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt adecvate conținutului disciplinelor și rezultatelor așteptate.	Metodele și criteriile de evaluare sunt definite explicit în fișele disciplinelor. Acestea sunt adecvate conținutului declarat al disciplinelor.	îndeplinit
46	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă.	Mecanismele de contestare a evaluării sunt publice și sunt definite cu claritate în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților disponibil pe site-ul universității.	îndeplinit
47	În procesul de evaluare a activității de practică/ creație artistică/ cercetare științifică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică/ îndrumătorului științific din	Evaluarea activității de practică este realizată de către tutorele de practică împreună ce îndrumătorul de practică din organizația în care s-a desfășurat practica.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	entitatea/ organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.										
48	Tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (disertația) poate conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural.	Tematica lucrărilor de disertație se stabilește de comun acord între student și îndrumător.	îndeplinit								
49	Eficacitatea evaluării cunoștințelor/ abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.	Periodic sunt monitorizate și evaluate rezultatele instruirii. Se efectuează un studiu permanent asupra modului de însușire a cunoștințelor de către studenți. Acest studiu se realizează cu ocazia diverselor raportări, analize, studii.	îndeplinit								
50	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc.	Toate cadrele didactice au programate ore de consultații săptămânale, la care studenții pot participa. Fiecare an de studiu are desemnat un îndrumător de an. La nivelul ULBS funcționează Centrul de Informare și Consultanță în Carieră.	îndeplinit								
51	Rata de absolvire cu diplomă de masterat a programelor de studii de masterat din domeniul evaluat confirmă adecvarea/eficacitatea procesului de predare-învățare. (Statistici din ultimele trei promoții).	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Rata de absolvire %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.2014/2016</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>2.2015/2017</td> <td>65,38%</td> </tr> <tr> <td>3.2016/2018</td> <td>62,50%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Rata de absolvire %	1.2014/2016	50%	2.2015/2017	65,38%	3.2016/2018	62,50%	îndeplinit
Promoția	Rata de absolvire %										
1.2014/2016	50%										
2.2015/2017	65,38%										
3.2016/2018	62,50%										
B2. Accesibilitatea resurselor educaționale ESG 1.6											
52	Instituția/facultatea supusă evaluării trebuie să dispună de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat, în format fizic și/sau electronic (acces la baze de date academice online).	Biblioteca ULBS deține în fondurile sale de publicații de specialitate pe domeniul Științe Politice peste 10.000 de volume, reprezentând aproape 6000 de titluri distincte și 105 titluri de reviste de specialitate, fond constituit din achiziții, donații și schimb interbibliotecar. Fondul de carte este reînnoit periodic, iar prin programul ANELIS PLUS 2020 instituția de învățământ asigură accesul electronic la publicații de specialitate/baze de date din domeniu (ex. Springerlink Journals, Oxford Journals, Scopus, Sage Collection etc.	îndeplinit								
53	Disciplinele din planul de învățământ trebuie să fie acoperite cu bibliografia didactică necesară (tratate, manuale, îndrumare, note de curs, suporturi de curs) la dispoziția studenților, în format electronic sau în număr suficient de exemplare tipărite.	Fondul de carte din Biblioteca ULBS acoperă bibliografia necesară pentru toate disciplinele prevăzute în planul de învățământ.	îndeplinit								
54	Universitatea/facultatea care organizează programele de studii universitare de masterat asigură studenților accesul electronic la baze	Studenții au acces electronic la baze de date puse la dispoziție prin intermediul bibliotecii ULBS: Springerlink Journals, Oxford Journals, Scopus, Sage Collection.	îndeplinit								

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	de date naționale și internaționale specifice domeniului de studii universitare de masterat.		
55	Stagiile de practică/cercetare/creație se desfășoară pe baza unor acorduri de colaborare cu agenți socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, și creație cultural-artistică, după caz, relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Stagiile de practică se desfășoară pe bază de convenții de practică cu instituții precum Prefectura Sibiu, Primăria Cisnădie, Primăria Rășinari etc	îndeplinit
56	Pentru programele de studii universitare de masterat cu predare în limbi de străine, universitatea / facultatea pune la dispoziția studenților resurse de studiu și materiale relevante în limba de predare.	Nu este cazul.	Nu este cazul
57	Instituția de învățământ superior oferă studenților sprijin relevant pentru procesul de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență etc.	ULBS oferă studenților sprijin, consiliere în carieră, consultanță și asistență pentru procesul de învățare prin Centrul de Consiliere și prin intermediul îndrumătorilor cadre didactice. Universitatea pune la dispoziția studenților de anul I și II de studii, un tutore de specialitate pentru orientarea și îndrumarea studenților.	îndeplinit
58	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate.	Programe de stimulare: oferirea de premii, burse de merit și de studiu, includerea studenților în mobilități internaționale ERASMUS. Programe de recuperare: tutoriat, ore de consultații prin intermediul cadrelor didactice de la facultate. Proiecte privind abandonul universitar: sunt desfășurate o serie de activități finanțate pentru reducerea acestui fenomen și sprijinirea studenților proveniți din grupuri vulnerabile.	îndeplinit
59	Există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning	La nivelul ULBS funcționează platforma e-Learning.	îndeplinit
B3. Rezultatele învățării ESG 1.3			
60	Cunoașterea științifică generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani se evaluează luându-se în considerare, după caz: a) publicațiile studenților în reviste relevante domeniului; b) comunicări științifice, participări artistice sau sportive la manifestări naționale și internaționale; c) alte rezultate ale studiilor relevante domeniului (proponeri de brevete, studii de	a) În cadrul Facultății de Științe Socio-Umane și a Departamentului de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate există o monitorizare a cunoașterii științifice generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani, contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională, comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători. Departamentul Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate prezintă o serie de activități de cercetare și participări la conferințe: a) sunt regăsite publicații în „Anuarul Laboratorului pentru Analiza Conflictului Transnistrean”, „Studia Securitas”, Sibiu 2018,	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	caz, patente, produse și servicii, studii parametriche de optimizare, produse culturale, produse artistice, competiții sportive etc.); d) contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională sau internațională; e) comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători.	b) participări în cadrul următoarelor conferințe: „Conferința științifică Studentească Națională” , „International Conference –The Transnistrian Conflict Files”, CEPOS International Conference. c-d) Studenții participă la manifestări științifice, în echipe de cercetare ale universității, în proiecte ale facultății, la evenimente organizate în colaborare cu partenerii din mediul economic și social e) Conferința științifică Studentească Națională – „Noi provocări în Științele socio-umane la începutul mileniului III”													
61	Existența/Crearea progresivă a unei baze de date cu disertațiile susținute în ultimii ani. Lucrările prezentate sunt /vor fi stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.	Există o evidență clară a disertațiilor susținute în ultimii ani. Lucrările prezentate sunt stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.	îndeplinit												
62	Statistici privind angajarea în domeniul evaluat sau în domenii conexe a absolvenților din ultimele trei promoții: a) în momentul înmatriculării, ponderea studenților masteranzi angajați; b) la un an de la absolvire, ponderea studenților masteranzi angajați	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Angajați în momentul înmatriculării</th> <th>Angajați la un an de la absolvire</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.2014/2016</td> <td>24%</td> <td>69,62%</td> </tr> <tr> <td>2.2015/2017</td> <td>30%</td> <td>77,85%</td> </tr> <tr> <td>3.2016/2018</td> <td>31%</td> <td>74%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Angajați în momentul înmatriculării	Angajați la un an de la absolvire	1.2014/2016	24%	69,62%	2.2015/2017	30%	77,85%	3.2016/2018	31%	74%	îndeplinit
Promoția	Angajați în momentul înmatriculării	Angajați la un an de la absolvire													
1.2014/2016	24%	69,62%													
2.2015/2017	30%	77,85%													
3.2016/2018	31%	74%													
63	Pentru programele de studii de masterat de cercetare din domeniul evaluat ponderea absolvenților din ultimele 5 promoții, care își continuă studiile la programele de doctorat (proprie sau externe instituției absolvite) să fie de peste 10%.	Programul de masterat este unul profesional, totuși aproximativ 20% din absolvenții ultimelor 5 promoții își continuă studiile la programe de doctorat.													
64	Instituția de învățământ superior a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrării de disertație, pe care le operaționalizează periodic și le face publice.	Standardele sunt definite atât la nivelul ULBS, cât și al facultății.	îndeplinit												
B4. Activitatea de cercetare științifică (Criteriu aplicabil programelor de studii universitare de masterat de cercetare)															
65	Există planuri de cercetare la nivelul facultăților/departamentelor coordonatoare ale programelor din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, ce includ	Nu este cazul, programele de masterat sunt profesionale.													

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	teme de cercetare relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.		
66	În domeniul de studii universitare de masterat supus evaluării se organizează periodic de către instituție sesiuni științifice, simpozioane, conferințe etc., la care participă și studenții, iar contribuțiile acestora sunt diseminate în publicații relevante.	Nu este cazul, programele de masterat sunt profesionale.	
67	Instituția de învățământ superior face dovada existenței unor parteneriate reale cu mediul economic, social și cultural în domeniul de studii universitare de masterat evaluat, care asigură cadrul de dezvoltare și realizare a unor cercetări fundamentale sau aplicative.	Nu este cazul, programele de masterat sunt profesionale.	
68	Studenții sunt informați despre implicațiile legale ale activității de cercetare și ale codurilor de etică și deontologie în cercetare.	Nu este cazul, programele de masterat sunt profesionale.	
B5. Activitatea financiară a organizației			
69	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate.	ULBS dispune de resurse financiare corespunzătoare pentru desfășurarea activităților astfel încât să se atingă obiectivele strategice, în concordanță cu misiunea instituției.	îndeplinit
70	Instituția/ facultatea/ departamentul asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul programelor de studii universitare de masterat de cercetare din domeniul de masterat evaluat.	Cercetarea desfășurată în cadrul domeniului este studii evaluat este susținută prin resurse financiare adecvate. O parte semnificativă a fondurilor provine din granturi și proiecte de cercetare	îndeplinit
71	Instituția de învățământ superior dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare, în condiții de transparență publică.	În ULBS, auditul intern al activității financiare este asigurat de Compartimentul de audit public intern care dispune de proceduri după care își ghidează activitatea.	îndeplinit
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII			
C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității ESG 1.1			
72	Instituția de învățământ superior aplică politica asumată privind asigurarea calității și dovedește existența și funcționarea	Sistemul de management al calității din ULBS include structuri și proceduri care asigură mecanismele de asigurare a calității. Acesta include proceduri pentru evaluarea colegială, evaluarea programelor de studiu, evaluarea disciplinelor.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

	structurilor și mecanismelor de asigurare a calității.		
73	Programele de studii universitare de masterat sunt evaluate periodic intern privind următoarele aspecte: a) nevoi și obiective identificate pe piața muncii, b) procese de predare-învățare-evaluare, c) resurse materiale, financiare și umane, d) concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora, e) rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților, f) rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat, g) existența unui sistem de management al calității în scopul asigurării continuității și relevanței.	Conform Procedurii de evaluare a programelor de masterat se elaborează raportul de autoevaluare a programelor de studii de masterat, aprobat de Senatul universității. Această procedură prevede monitorizarea și evaluarea elementelor de la a) la g).	îndeplinit
74	Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate).	Facultatea de Științe Socio-Umane și Departamentul de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate monitorizează periodic opinia studenților privind evaluarea mediului de învățare. Acest lucru este realizat prin intermediul unui chestionar aplicat în randul studenților.	îndeplinit
75	Rezultatele monitorizării opiniei absolvenților asupra procesului de învățare din perioada studiilor universitare sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Universitatea organizează periodic întâlniri cu foști studenți, reprezentanți ai mediului economic, cultural, social. Planul de învățământ se revizuieste anual conform Procedurii de elaborare a programelor de studii și a planurilor de învățământ care conține prevederi și cu privire la revizuirea planurilor. În acest proces sunt implicați studenții de la programele de masterat, absolvenți și reprezentanți ai angajatorilor. La revizuirea programelor de studii sunt luate în considerare necesitățile specifice ale pieței muncii.	îndeplinit
76	Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Semestrial, în cadrul unor evenimente organizate de Universitate, au loc consultări cu angajatorii cu privire la corelarea disciplinelor din planurile de învățământ cu cerințele pieței muncii.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

77	Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite.	La discuția cu studenții din domeniul de studii evaluat, aceștia au confirmat eficiența procesului didactic declarându-se mulțumiți de condițiile materiale puse la dispoziție de ULBS și în general, de întregul proces de învățământ desfășurat în Universitate.	îndeplinit
78	Instituțiile de învățământ superior/ Facultățile organizatoare a programelor din domeniul de studii universitare de masterat oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile, asupra: a) obiectivelor programelor de studii și curriculumul, b) calificările și ocupațiile vizate, c) politicile de predare-învățare și evaluare, d) resursele de studiu existente, e) rezultatele obținute de studenți/absolvenți, f) sistemul de management a calității.	ULBS oferă informații publice relevante și actualizate privind programele din domeniul de studii evaluat. Informațiile destinate publicului sunt publicate pe site-ul universității, al Facultății de Științe Socio-Umane și al Departamentului de Științe Politice, Relații internaționale și Studii de Securitate, precum și pe grupurile de facebook ale celor 3 entități.	îndeplinit

Recomandări:

- actualizarea parteneriatelor cu mediul economic și social și găsirea și a altor parteneri în domeniul securității și relațiilor internaționale;
- organizarea unor dezbateri cu studenții pe diferite teme din domeniu;
- înființarea școlii doctorale în domeniul științe politice.

► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei de experți permanenți de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării, adoptată în ședința online din data de 11.12.2020 a fost: **Menținerea acreditării domeniului** de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**, cu o capacitatea de școlarizare de **150 studenți** școlarizați în primul an de studii, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 470 din 11.12.2020.

Structura domeniului de masterat evaluat este următoarea:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Securitate și relații internaționale (selectat)	Sibiu	română	IF	120	Profesional
2.	Managementul integrării europene și administrației publice	Sibiu	română	IF	120	Profesional

► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă, a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia de experți permanenți de specialitate și a avizului Directorului Departamentului de Acreditare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Domeniul de studii universitare de masterat **Științe politice** cu structura menționată mai sus **satisface criteriile, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice.**

► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

⇒ **Menținerea acreditării domeniului de studii universitare de masterat – ȘTIINȚE POLITICE** având următoarea structură:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Securitate și relații internaționale (selectat)	Sibiu	română	IF	120	Profesional
2	Managementul integrării europene și administrației publice	Sibiu	română	IF	120	Profesional

⇒ din cadrul **Universității „Lucian Blaga” din Sibiu**;

⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: **150 de studenți**.

⇒ Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării domeniului de studii universitare de masterat analizat se regăsește în anexa prezentului raport.

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 17.12.2020.

Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Prof. univ. dr. Iordan PETRESCU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. Cristina GHIȚULICĂ	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. Dorian COJOCARU	_____
Director Departament de evaluare externă	Conf. univ. dr. Octavian Mădălin BUNOIU	_____
Director Departament de acreditare	Prof. univ. dr. Simona LACHE	_____

Acest aviz este valabil până la data de 17.12.2025 (cinci ani de la Ședința Consiliului ARACIS de avizare). Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate sub sancțiunea intrării în lichidare a domeniului de studii universitare de masterat.

Acest aviz se transmite Ministerului Educației și Cercetării în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință Universității „Lucian Blaga” din Sibiu.

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

Anexă

	Denumire /Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	- Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu - Lucian Blaga University of Sibiu
2.	Domeniul de studii universitare de masterat evaluat (denumire în limba română și în engleză)	- Științe politice - Political sciences
3.	Lista programelor de studii universitare de masterat din domeniu (denumire în limba română și în engleză)	1. Securitate și relații internaționale Security and international relations 2. Managementul integrării europene și al administrației publice Management of European integration and public administration
4.	Numărul de studenți înmatriculați la programele de studii de masterat din domeniu	1. 39 2. 37
5.	Numărul de cadre didactice care predau la programele de studii de masterat din domeniu, din care titulari	1. - 10, din care 7 titulari 2.- 10, din care 7 titulari
6.	Diplomă eliberată	Diplomă de master
7.	Nivelul de calificare conform CNC	7
8.	Obiectivele comune ale programelor de studii de masterat din domeniu	Formarea de specialiști capabili și identifice, să înțeleagă și să explice caracteristicile mediului politic și de securitate național și internațional. Înzestrarea masteranzilor cu instrumente teoretico-metodologice pentru a defini corect interesele naționale ale României și a propune soluții conform interesului național în abordarea problematicilor regionale, europene și globale.

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE POLITICE**

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

		Formarea de competențe și abilități care vor fi utile în activitățile de consiliere a instituțiilor și funcționarilor, români și internaționali, cu atribuții în domeniile administrativ și al securității internaționale; Înzestrarea masteranzilor cu expertiză instituțională în proiectarea, desfășurarea și diseminarea rezultatelor unor activități, evenimente, proiecte și programe de analiză și proiectare a politicilor publice, inclusiv de securitate.
9.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	1. - 4 2. - 4
10.	Numărul total de credite ECTS	1. - 120 2. - 120
11.	Scurtă descriere a calificărilor vizate pe domeniu	referent relații externe (COR – 242215), consilier afaceri europene (COR – 242214), editoralist (COR – 264207), comentator publicist (COR – 264201), consilier instituții publice (COR – 111204), consilier parlamentar (COR – 111230), politolog (COR – 263304), consilier organizație politică (COR – 111401).
12.	Verdict - Menținerea acreditării / neacreditare (în limba română și în engleză)	Menținerea acreditării
13.	Modificări solicitate în vederea reanalizării domeniului	Nu este cazul.
14.	Acreditat de ARACIS la data	2009 2008
15.	Echipa de evaluatori ARACIS:	Prof. dr. Rățulea Gabriela; Conf. dr. Matiuță Cristina, Student Dalban Marian
16.	Perioada vizitei de evaluare	11.11.2020 – 13.11.2020