



RAPORTUL

Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării

**evaluare periodică domeniu de studii universitare de
masterat**

domeniul de studii universitare de masterat evaluat:

ADMINISTRAREA AFACERILOR

Universitatea „Petrol-Gaze“ din Ploiești

► **CONSIDERAȚII GENERALE**

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr. 1552 din data de 08.03.2019, **Universitatea „Petrol-Gaze“ din Ploiești** solicită evaluarea externă periodică a domeniului de studii universitare de master **ADMINISTRAREA AFACERILOR**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 4971 din data de 25.07.2019.

Programul de studii de masterat selectat a fi evaluat integral de ARACIS este:

Strategii în afaceri internaționale.

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia de experți permanenți de specialitate – Științe Economice 1 – a Consiliului ARACIS.

Raport de autoevaluare pentru evaluarea externă periodică a DSUM a fost elaborat în conformitate cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță ale ARACIS, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1418 din 11/10/2006 și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.



**► REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE
COMISIA DE EXPERTI PERMANENȚI DE SPECIALITATE**

Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite/ nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de masterat:

A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ			
A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, ESG 1.2, ESG 1.3			
Nr. crt.	Cerințe	Constatările comisiei de experți permanenți de specialitate	Calificativ (îndeplinit/ parțial îndeplinit/ neîndeplinit)
1.	Misiunea și obiectivele programelor din domeniul de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu misiunea instituției de învățământ superior, cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.	<p>Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești (UPG) este o instituție de învățământ superior de stat, acreditată, care funcționează în baza <i>Decretului nr. 175/1948 pentru reforma învățământului</i>, publicat în <i>MO nr. 249/26.10.1948 (Anexa UPG-01)</i>, a <i>Decretului nr. 702/1973</i>, publicat în <i>Buletinul Oficial nr. 211/30.12.1973</i> și a <i>HG nr. 23/11.01.2001</i>, publicată în <i>MO nr. 18/11.01.2011</i>.</p> <p>Sediul universității este în Bulevardul București nr. 39, Ploiești, cod 100680, România, www.upg-ploiesti.ro. Facultatea de Științe Economice, în cadrul căreia este organizat domeniul de studii de masterat evaluat, este una din cele 5 facultăți ale UPG și gestionează 6 programe de studii universitare de licență IF și 2 ID și 7 programe de studii de masterat. Domeniul de studii de masterat <i>Administrarea Afacerilor</i>, este organizat în cadrul Facultății de Științe Economice, este coordonat prin Departamentul Administrarea Afacerilor și include trei programe de masterat și anume <i>Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare</i>, <i>Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze</i> și <i>Strategii în afaceri internaționale</i>.</p> <p>Programul de masterat evaluat, <i>Strategii în afaceri internaționale</i>, a luat ființă în anul 2011, în baza Deciziei ARACIS din 23.06.2011. Misiunea și obiectivele programelor de masterat DSUM-Administrarea Afacerilor sunt în concordanță cu misiunea Universității Petrol-Gaze din Ploiești, precizată în Carta Universității. DSUM-Administrarea Afacerilor își propune să ofere studenților cunoștințele și competențele necesare pentru o carieră de succes în domeniul afacerilor, precum și capacitatea de autoperfecționare continuă în afaceri. Caracteristicile definitorii ale DSUM-Administrarea Afacerilor se concretizează în următoarele:</p>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		<ul style="list-style-type: none">• promovarea unui sistem de învățământ de calitate, inovativ, interactiv și flexibil, cu accent prioritar pe latura practică a activității economice;• încurajarea și susținerea dezvoltării gândirii antreprenoriale autonome și anticipative;• urmărirea formării unei viziuni de ansamblu asupra mediului de afaceri național și internațional, cunoașterea cerințelor și îndatoririlor profesiei de manager și om de afaceri, cunoașterea și responsabilizarea asupra funcțiilor organizaționale și comunitare, formarea aptitudinilor specifice managerilor performanți. Misiunea, concretizată printr-o serie de obiective generale și specifice, individualizează DSUM–Administrarea Afacerilor în cadrul altor domenii similare la nivel național, dar și în cadrul Spațiului European al Învățământului Superior. Programul de studii Strategii în Afaceri Internaționale din cadrul Facultății de Științe Economice are misiunea didactică și de cercetare, precum și obiectivele bine definite și corelate cu cele ale UPG Ploiești, cu precizarea oportunității acestora, în concordanță cu cadrul național al calificărilor din învățământul superior și cu cerințele pieței forței de muncă.	
2.	Obiectivele declarate (competențe, sub formă de cunoștințe, abilități și atitudini) și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat evaluat, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi.	Obiectivele declarate sunt exprimate explicit prin planurile de învățământ (Anexa 2.8_Planuri de invatamant) care sunt elaborate astfel încât să asigure pregătirea studenților în paradigma „scientist-practitioner”, care formează profesioniști cu abilități de practică managerială avansată și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi. Disciplinele din planurile de învățământ sunt astfel selectate pentru a asigura realizarea a două obiective generale: <ul style="list-style-type: none">• integrarea programului de studiu în programele de profil de la nivel internațional, prioritar în Spațiul European al Învățământului Superior;• acumularea cunoștințelor manageriale (teoretice și practice) care să asigure integrarea operativă și eficientă a absolvenților pe piața muncii. Acestor obiective generale le corespund o serie de obiective specifice, luând în considerare domeniul de studiu și potențialele aplicații ale acestuia: obiective pedagogice, obiective educaționale, obiective de specialitate, obiective de cercetare, obiective de interes public. Aceste obiective, formulate sub forma cunoștințelor, a abilităților și aptitudinilor deprinse pot fi regăsite în Suplimentul la diploma . Obiectivele PSUM derivă din obiectivele strategice ale Facultății de Științe Economice, respectiv ale UPG Ploiești și din misiunea asumată a acesteia.	îndeplinit
3.	Instituția coordonatoare a programelor de studii universitare de masterat din domeniul de masterat evaluat realizează consultări periodice, cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și cultural-artistic și ai pieței muncii, în cadrul unor întâlniri oficiale consemnate prin procese verbale, minute etc.	UPG organizează întâlniri și consultări cu reprezentanții mediului de afaceri, cu studenții și absolvenții în vederea proiectării și actualizării programelor de studii. Pentru proiectarea conținutului PSUM Strategii în Afaceri Internaționale din domeniul Administrarea Afacerilor au fost consultați reprezentanți ai angajatorilor Camera de Comerț și Industrie Prahova, Patronatul IMM-urilor Prahova, Oficiul Teritorial pentru IMM-uri și Cooperăție Ploiești, masteranzilor și ai asociațiilor profesionale relevante. Rezultatele analizelor sunt consemnate în procese verbale.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

4.	Fiecare program de studii din domeniul de studii universitare de masterat evaluat este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii.	Fiecare PSUM al Facultății de Științe Economice este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii. Obiectivele și profilul de competențe dezvoltat în concordanță cu nevoile identificate pe piața muncii și cu cadrul național al calificărilor sunt prezentate sintetic în fișele disciplinelor, în planul de învățământ, în Fișa programului de studii. PSUM Strategii în Afaceri Internaționale își propune să formeze specialiști în domeniul de masterat <i>Administrarea Afacerilor</i> , capabili să aplice conceptele, principiile, metodele și regulile dobândite și să dezvolte abilități de aplicare a acestora în vederea angajării pe piața muncii, dezvoltării unei afaceri proprii, continuării studiilor universitare în ciclul următor și învățării permanente. Principalele competențe profesionale conferite de PSUM Strategii în Afaceri Internaționale sunt stabilite conform Ordinului 5703/2011 privind implementarea Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior. Diplomele oferite absolvenților sunt în concordanță cu calificările universitare reglementate la nivel național prin Cadrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior, absolvenții având clar definită perspectiva pe piața muncii. Cele 3 programe de studii de master din domeniul Administrarea Afacerilor sunt programe de masterat profesional.	îndeplinit
5.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR/ISCO/ESCO) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate. Pentru programul de studii Strategii în Afaceri Internaționale , conform RNCIS, în concordanță cu Cadrul național al calificărilor din învățământul superior și cu cerințele pieței forței de muncă, ocupații relevante pentru absolvenții specializării sunt: <ul style="list-style-type: none">• Consilier/expert/inspector/referent în relații economice internaționale (263105)• Consilier afaceri europene (242214)• Cercetător economist în relații economice internaționale (263122). PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , ca de altfel, toate programele de masterat care funcționează în cadrul DSUM <i>Administrarea Afacerilor</i> , este înregistrat la ANC în RNCIS, http://site.anc.edu.ro/registrul-național-al-calificarilor-din-invatamantul-superior-ncis/ .	îndeplinit
6.	Programele de studii universitare de masterat profesional creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare.	În urma parcurgerii programelor de studii din domeniul Administrarea Afacerilor, studenții, respectiv absolvenții dobândesc un set de cunoștințe, competențe, valori și atitudini specifice domeniului de masterat, care le oferă posibilitatea să se angajeze pe funcții de execuție în cadrul entităților sau să își valorifice competențele în cadrul unor afaceri proprii, să continue pregătirea și să aprofundeze studiile prin studii postuniversitare sau doctorat în domeniul <i>Administrarea Afacerilor</i> sau alte domenii. Aceste programe, prin curricula propusă, îmbină cercetarea cu practica profesională, satisfăcând standardele UPG, de universitate de cercetare avansată și educație. În baza competențelor formate în cadrul programelor, absolvenții vor putea fie să se insereze rapid în câmpul muncii, fie să-și continue performant pregătirea la nivel de cercetare. PSUM profesional Strategii în Afaceri Internaționale creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare, respectiv doctorat.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

7.	Programele de studii universitare de masterat de cercetare oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat, prin recunoașterea unor module de studii din ciclul de masterat și stagii la universități partenere.	Nu este cazul, cele 3 programe de studii universitare de masterat din domeniul Administrarea Afacerilor sunt programe de masterat profesional.	NU ESTE CAZUL
8.	Instituția de Învățământ Superior promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar.	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică. Există un <i>Cod de etică și deontologie universitară</i> adoptat de către Senatul UPG Ploiești care se aplică la nivelul tuturor structurilor sale, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Aplicarea Regulamentului Comisiei de Etica Universitara din cadrul UPG și analiza încălcării principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de Comisia de Etică și deontologie profesională a UPG Ploiești. Regulamentul cuprinde și procedurile de rezolvare a sesizărilor și practicile asociate. Rezultatele sesizărilor sunt făcute publice. https://www.upg-ploiesti.ro/ro/comisia-de-etica . Principiile regulamentului sunt respectate de către toți membrii comunității în toate activitățile (didactice, cercetare, administrative). PSUM din domeniul evaluat conține în planul de învățământ și disciplina <i>Etică și integritate academică</i> . La nivelul UPG există un program antiplagiat detectareplagiat.ro .	îndeplinit
A2. Baza materială și utilizarea infrastructurii de studiu și cercetare ESG 1.6			
9.	Instituția de învățământ superior prezintă dovada privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile didactice/aplicative/ laboratoare etc.	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești dispune de un patrimoniu care contribuie în mod eficace la realizarea misiunii și obiectivelor fixate. Toate spațiile din campusul universitar în care se desfășoară activitățile didactice, de cercetare, extracurriculare se află în proprietatea UPG. Facultatea de Științe Economice, în cadrul căreia funcționează programele de studii din domeniul evaluat, asigură spații de învățământ pentru predare și activități aplicative, în concordanță cu normativele în vigoare, precum și spații pentru laboratoare didactice cu dotare tehnică corespunzătoare programului de studii. Corelarea dintre mărimea formațiilor de studiu din cadrul PSUM Strategii în Afaceri Internaționale cu numărul de locuri din sălile de curs, seminar și laborator în care se desfășoară activitățile didactice este în conformitate cu normativele în vigoare. Cursurile se desfășoară în săli de curs/amfiteatre, dotate cu tehnică corespunzătoare (videoproiector, calculator, ecran de proiecție). Programarea formațiilor de studii (serii, grupe) în cadrul spațiilor de învățământ (alocarea orarului pe ani de studii) are loc în funcție de dimensiunea formațiilor de studii respective și de capacitatea sălilor existente în cadrul UPG, astfel încât activitatea didactică și de cercetare să se desfășoare la parametri optimi.	îndeplinit
10.	Dotarea sălilor/laboratoarelor didactice, a laboratoarelor de cercetare sau creație artistică și/sau a centrelor de cercetare corespunde misiunii și obiectivelor asumate prin programele de studii, tipului de masterat și specificului disciplinelor din planul de învățământ.	Activitatea didactică și de cercetare în UPG se desfășoară în spații de învățământ aflate în proprietate – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (smartboard, video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flip-chart-uri etc.). Dotarea acestor spații permite desfășurarea unui proces de învățământ centrat pe nevoile studenților. Laboratoarele de informatică în care se desfășoară disciplinele specifice din planurile de învățământ ale programelor domeniului evaluat sunt dotate cu calculatoare într-un număr corespunzător numărului de studenți dintr-o grupă de studiu. Dotarea laboratoarelor corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul PSUM și permite realizarea unor cercetări de anvergură pe plan	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		național și eventual internațional. Universitatea dispune de licențe pentru software de specialitate corespunzător domeniului de licență în care se încadrează programul de studii universitare de masterat Strategii în Afaceri Internaționale , spre exemplu SPSS, CIEL, EVIEWS și altele. Buna desfășurare a activităților în laboratoare este asigurată și de un tehnician cu pregătire tehnică de specialitate. Lucrările aplicative prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ ale programului de studii universitare de masterat Strategii în Afaceri Internaționale se desfășoară în săli dotate corespunzător cu sisteme multimedia și tehnică corespunzătoare (videoproiector, softuri specifice, calculatoare, ecran proiecție), cu tehnică de calcul și echipament. Aplicațiile software utilizate în cadrul UPG sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS SQL Server, alte programe dedicate: SPSS etc).	
11.	Unitatea de învățământ supusă evaluării trebuie să dispună de spații de studiu individual sau în grup cu acces la fond de carte, baze de date internaționale și periodice în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat.	Studentii domeniului de studiu de masterat Administrarea Afacerilor au la dispoziție un fond de publicații (manuale, tratate, referințe bibliografice) în biblioteca UPG, atât în format clasic, cât și electronic. Biblioteca dispune de o sală de lectură pentru studiu individual sau în grup cu acces la fondul de carte și periodicele în domeniul evaluat. În plus, Universitatea dispune de un Centru de învățare unde toți studenții beneficiază de acces liber la raft și la echipamente pentru realizarea activităților didactice și de cercetare. Există și spații de documentare organizate la nivelul departamentelor. Prin proiectul Anelis, Universitatea oferă acces studenților și cadrelor didactice la baze de date internaționale pentru domeniul evaluat.	îndeplinit
12.	Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină trebuie să existe într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ, din care cel puțin 50% să reprezinte titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional	Biblioteca Universității Petrol-Gaze din Ploiești dispune de un fond de carte propriu totalizând 282.176 de titluri - manuale, tratate, culegeri, îndrumare, standarde și norme, cataloage și albume etc. (Anexa P-24_Situatia statistica a publicatiilor), dintre care există 667 titluri dedicate domeniului <i>Administrarea afacerilor</i> din literatura de specialitate română și străină, din care cel puțin 50% reprezintă titluri de carte sau cursuri de specialitate, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional, care acoperă disciplinele de specialitate din planul de învățământ al programelor din DSUM <i>Administrarea afacerilor</i> în număr suficient de exemplare tipărite sau în format electronic. Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești oferă acces studenților la periodice de cea mai recentă dată în domeniul <i>Administrarea Afacerilor</i> , în sala de periodice. De asemenea, prin proiectul Anelis, Universitatea oferă acces studenților și cadrelor didactice la baze de date internaționale pentru domeniul evaluat (baze de date abonate), și anume: ScienceDirect, SpringerLink, Scopus, Wiley Online Library, Thomson Web of Science, Oxford Academic Journals, EBSCOhost Research. Accesul se poate face atât din universitate, cât și mobil. <i>Bazele de date</i> accesibile în cadrul universității sunt disponibile la https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/administratie/biblioteca/Baza_de_date.pdf .	îndeplinit
13.	Stagiile de cercetare se pot efectua în laboratoarele și/sau în centrele de cercetare ale facultății/universității, cu condiția existenței unei dotări corespunzătoare.	Nu este cazul, toate programele de studii de masterat din domeniul Administrarea Afacerilor sunt programe profesionale.	NU ESTE CAZUL
14.	Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate	Nu este cazul, toate programele de studii de masterat din domeniul Administrarea Afacerilor sunt programe profesionale.	NU ESTE CAZUL

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

	în cadrul programelor de studii de masterat de cercetare și permite și realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și eventual internațional.			
15.	Serviciile/Rețeaua ICT (Information and Communication Technology) sunt permanent actualizate, iar studenții au acces la aceasta fie individual, fie în grupuri organizate.	Serviciile ICT (Information and Communication Technology) sunt asigurate prin Biroul de Tehnologia Informației și Comunicațiilor în baza <i>Regulamentului de utilizare a rețelei de date și comunicații a Universității Petrol-Gaze din Ploiești</i> (https://dtic.upg-ploiesti.ro/storage/Documente/Politica_securitate_UPG.pdf) și sunt permanent actualizate, în baza unui plan strategic. Studenții au acces la serviciile ICT atât în spațiile de învățământ, cât și în cămine. Serviciile ICT sunt reglementate prin Politica de securitate a resurselor informatice și de comunicații ale UPG din Ploiești. În Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești exista o rețea wireless accesibilă studenților cu acoperire foarte bună pentru zonele cele mai des frecventate de studenți (corp A parte și etaj , corp H și sala de lectură, corp I parter, corp F parter, cantină studentască). Studenții au acces la calculatoarele universității prin intermediul activităților de laborator (aproximativ 700 de calculatoare) și acces suplimentar (oricând în timpul programului) la calculatoarele din sala de lectură. Studenții pot descărca prin intermediul parteneriatului cu Microsoft și alți furnizori de software aplicații gratuite cum ar fi: Sistemul de operare Windows 10 Education, Suita Office 365, instrumente pentru dezvoltarea programelor (Microsoft Visual Studio, SQL Server) și administrarea rețelelor (Microsoft Windows Server, Microsoft Hyper-V Server) etc.		îndeplinit
16.	Pentru programele de studii cu predare în limbi străine există resurse de studiu realizate în limbile respective.	Nu este cazul		NU ESTE CAZUL
A3. Resurse umane și capacitatea instituției de atragere a resursei umane externe instituției ESG 1.5				
17.	Personalul didactic este angajat conform criteriilor de recrutare stabilite la nivel instituțional, în conformitate cu prevederile legale.	Încadrarea personalului didactic pe funcții didactice și de cercetare se desfășoară în conformitate cu <i>Metodologia privind desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor didactice și de cercetare (Anexa UPG-25_Metodologie concursuri posturi didactice cercetare_29.11.2018,</i> https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2018/4.%20R%2004.04_Metodologie_concursuri_posturi_didactice_cercetare_29.11.2018.pdf) și cu <i>Regulamentul pentru selectarea cadrelor didactice asociate în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești</i> . Întregul personal didactic al PSUM <i>Strategii în Afaceri Internaționale</i> respectă cerințele legale de ocupare a posturilor didactice. Cadrele didactice asociate programului <i>Strategii în Afaceri Internaționale</i> au făcut cunoscut, prin declarație scrisă, conducătorului instituției la care au funcția de bază, precum și celui la care sunt asociate numărul orelor didactice prestate prin asociere. Cadrele didactice asociate titulare la alte universități au obținut acordul senatului universității respective și al UPG Ploiești pentru a dobândi calitatea de cadrul didactic asociat în UPG.		îndeplinit
18.	Cadrul didactic coordonator/responsabil al domeniului de masterat asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	Există un proces verbal al ședinței departamentului din 4.10.2019 conform căruia anual se stabilesc responsabili pe domenii și programe de studii de masterat. Pentru anul universitar 2019-2020 la programele de studii din domeniul Administrarea Afacerilor sunt: SAI-prof. dr. Rădulescu Irina Gabriela, AFPD lect.dr. Ioniță Amalia Elena, AAIPG prof.dr. Buzoianu Daniela Angela. Cadrul didactic coordonator realizează analize periodice ale planurilor de învățământ, corelat cu analiza cerințelor pieței muncii, urmărind astfel să acopere aria competențelor profesionale, dar și a celor		îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		transversale. Programele de studii masterale sunt evaluate anual și de către o comisie de analiză și evaluare. Prin coordonatori se asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu pentru ca acestea să susțină misiunea domeniului și, prin obiectivele specifice, să contribuie la realizarea obiectivelor domeniului.	
19.	Personalul didactic este format din profesori universitari, conferențieri universitari, șefi de lucrări (lectori universitari) titulari sau asociați, sau specialiști reputați (maxim 20% din total cadre didactice implicate într-un program); titularii disciplinelor complementare trebuie să aibă titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate.	Personalul didactic cu activități la cele 3 programe de studii de masterat din domeniul Administrarea Afacerilor, în anul universitar 2019-2020 sunt cuprinse, conform Anexei 1 la Fișa vizitei 41 cadre didactice, din care 13 profesori, 18 conferențieri, 10 lectori. Din cele 41 cadre didactice 35 sunt cu norma de bază în UPC, 85,37% și 6 cadre didactice, adică 14,63% sunt asociate. 36 cadre didactice, adică 87,81% sunt titulari în învățământul superior. Dintre cadrele didactice asociate 3 sunt specialiști reputați. La PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , în anul universitar 2019-2020, statul de funcții (întocmit conform <i>Metodologiei de întocmire a statelor de funcții ale personalului didactic și a documentelor conexe pentru anul universitar</i>) include 16 cadre didactice: 4 profesori universitari (1 titular în cadrul UPG Ploiești, 2 profesori pensionari, 1 profesor asociat), 9 conferențieri universitari dintre care un conferențiar universitar conducător de doctorat în domeniul Economie - ramură de știință în care se încadrează DSUM <i>Administrarea Afacerilor</i> , titular în cadrul UPG Ploiești și 3 lectori universitari, de asemenea, titulari în cadrul UPG Ploiești, cu pregătire de specialitate sau doctoratul în domeniul de predare la PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , toți având rezultate științifice recunoscute și relevante în domeniul <i>Administrarea Afacerilor</i> , https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/Studenti/Structura/2018/R%2004.06%20Metodologie_state_2018.pdf . În anul universitar 2019-2020, personalul didactic titulare UPG, cu activități la domeniul evaluat au titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate, conform Anexei 5 FV. Personalul didactic titularizat acoperă, într-un an universitar, maxim trei norme didactice, indiferent de instituția de învățământ în care își desfășoară activitatea.	îndeplinit
20.	Pentru acreditarea domeniilor și a programelor de studii universitare de masterat este necesară prezența la fiecare program de studii universitare de masterat a cel puțin unui cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar universitar, titulari în universitatea organizatoare, având pregătirea inițială sau doctoratul, abilitarea, conducere de doctorat și/sau rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat.	În anul universitar 2019-2020, la programele de studii universitare de master din domeniul evaluat își desfășoară activitatea 13 cadre didactice cu titlul de profesor universitar și 18 cadre didactice cu titlul de conferențiar universitar, titulari în UPG, reprezentând 84,00% din cadrele didactice titulare. În anul universitar 2019-2020, la programul de studii universitare de master Strategii în Afaceri Internaționale își desfășoară activitatea 4 cadre didactice cu titlul de profesor universitar și 9 cadre didactice cu titlul de conferențiar universitar, titulari în UPG, reprezentând 81,25% din cadrele didactice cu activități la programul evaluat. Titularii disciplinelor dețin titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate și au rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat. Aceștia au elaborat cursuri și alte lucrări necesare procesului de învățământ, care acoperă integral problematica prevăzută în Fișele de disciplină, cu respectarea standardelor academice, iar UPG Ploiești asigură multiplicarea lucrărilor sus-menționate și punerea lor la dispoziția studenților într-un număr corespunzător. Cadrele didactice care deservește DSUM <i>Administrarea Afacerilor</i> sunt implicate în activități de perfecționare prin participarea la stagii de perfecționare în țară și străinătate și la mobilități prin programul Erasmus+ (Anexa P-37 Situație mobilitati Erasmus+). De asemenea, în cadrul UPG Ploiești, funcționează <i>Centrul de Dezvoltare și Inovare Pedagogică</i> prin care se organizează pentru cadre didactice workshop-uri și tutoriale de perfecționare a strategiilor didactice, https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/R09.08_REGULAMENT_CDIP_nou%20-%20martie2019.pdf .	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

21.	Cel puțin 50% din cadrele care prestează activități didactice asistate integral trebuie să presteze aceste activități în calitate de titular în instituția organizatoare a domeniului de masterat evaluat.	Din cele 41 cadre didactice ce desfășoară activități la domeniul evaluat, în anul universitar 2019-2020, 35 sunt cadre didactice titulare UPG. Din totalul cadrelor didactice din Statul de funcții al Departamentului Administrarea Afacerilor, care gestionează programul de studii universitare de masterat Strategii în Afaceri Internaționale 85,37% sunt acoperite cu cadre didactice titularizate în UPG, conform normelor legale, a căror pregătire academică/specialitate și experiență profesională permite desfășurarea activității didactice specifice postului.	îndeplinit
22.	Cel puțin 50% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții potrivit formei de învățământ, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	Mai mult de 50% dintre disciplinele incluse în planul de învățământ au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar. Astfel că, în anul universitar 2018-2019, în proporție de 86,4%, disciplinele din planul de învățământ sunt de predate de titulari cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar, pondere care se menține și în anul universitar 2019-2020.	îndeplinit
23.	Personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare/creație artistică este adecvat pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ.	Pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ, există un tehnician, personal didactic auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice. Acesta are pregătirea adecvată, studii de licență și masterat în domeniul Informatică.	îndeplinit
B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ			
B.1 - Conținutul programelor de studii ESG 1.4			
24.	Instituția de învățământ superior aplică o politică transparentă a recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților la ciclul de studii universitare de masterat, potrivit legislației în vigoare.	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești aplică o politică transparentă a recrutării și a admiterii studenților la ciclul de studii universitare de masterat. Marketingul universitar promovează informații reale și corecte cu privire la capacitatea de școlarizare și cifra de școlarizare, toate aceste informații fiind publicate de site-ul UPG Ploiești, cu cel puțin 6 luni înaintea concursului de admitere. la secțiunea admitere. Admiterea la studiile de masterat (proceduri, termene, condiții de înscriere, desfășurare etc) este descrisă în Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la studii universitare de master 2019, https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/R%2004.02%20METODOLOGIE_ADMITERE_MASTER_2019_rev.1_04.04.2019.pdf . Alături de metodologie, cifra de școlarizare aprobată de Senatul UPG, graficul desfășurării concursului de admitere și situațiile statistice ale anilor anteriori sunt publicate atât pe site-ul UPG, cât și în broșuri/pliante, https://www.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/admitere-2019-master . Admiterea se face în limita capacității de școlarizare stabilite de ARACIS și publicate în H.G. din anul curent, cu respectarea standardelor ARACIS. La concursul de admitere la studiile universitare de masterat ale PSUM Strategii în Afaceri Internaționale pot participa absolvenții cu diplomă de licență sau echivalentă, absolvenții studiilor efectuate în străinătate și recunoscute de către direcția de specialitate a MEN ca fiind cel puțin studii universitare de licență.	îndeplinit
25.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică nici un fel de criterii discriminatorii. Admiterea la programele de masterat din domeniul Administrarea Afacerilor se face prin concurs, pe baza rezultatelor obținute la testul-grilă și a mediei examenului de finalizare a studiilor universitare de licență (fiecare cu o contribuție de 50%) conform <i>Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat</i> (https://www.upg-	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/R%20METODOLOGIE_ADMITERE_MASTER_2019_rev.1_04.04.2019.pdf), unde sunt prezentate modul de desfășurare a concursului de admitere, principiile admiterii, modul de ierarhizare al concurenților, componența dosarului de concurs. Pentru a veni în sprijinul candidaților, Facultatea de Științe Economice a UPG Ploiești pune la dispoziția acestora, în fiecare an, <i>Tematica și bibliografia pentru admiterea la masterat și Teste grilă orientative pentru admiterea la masterat</i> , (file:///C:/Users/Bianca/Downloads/tematica%20bibliografie%20master%202019%20aaipg%20afpd_%20msb%20msm%20msp%20sai.pdf). Candidații declarați admiși la concursul de admitere sunt înmatriculați în anul I de studii, prin decizia Rectorului Universității. După aprobarea înmatriculării, studenții sunt înscriși în Registrul Matricol Unic cu un număr matricol unic, valabil pentru întreaga perioadă de școlarizare la programul/ programele de master la care au fost admiși.																					
26.	La nivelul universității/ facultății există o metodologie de admitere la ciclul de studii universitare de masterat, ca document distinct sau ca parte a unui regulament de admitere pentru toate ciclurile de studii din universitate.	entru reglementarea procesului de admitere, la nivelul Universității Petrol-Gaze din Ploiești există <i>Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la studii universitare de master</i> elaborată în baza prevederilor Metodologiei cadru de admitere a MEN. Metodologia este disponibilă pe site-ul UPG Ploiești la secțiunea Regulamente (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/regulamente și https://www.upg-ploiesti.ro/ro/admitere-2019-master)	îndeplinit																				
27.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat profesionale să fie absolvenți ai programelor de licență din aceeași ramură de științe din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Studenții programului de masterat evaluat sunt în majoritate absolvenți ai unor specializări din ramura Științe Economice, domeniul Administrarea Afacerilor, Management dar și din alte domenii, cum ar fi Științe Juridice, Inginerie, care doresc o dezvoltare profesională în direcția competențelor conferite de programele din domeniul evaluat. În medie, în perioada 2018-2020 -77,21% dintre studenții de la programele din domeniul Administrarea Afacerilor, masterate de tip profesional, sunt absolvenți ai programelor de licență din ramura de știință Economie.	îndeplinit																				
28.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat de cercetare să fie absolvenți ai programelor de licență din domeniul fundamental din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul.	Nu este cazul.																				
29.	Gradul de promovare a studenților după primul an de studii confirmă adecvarea condițiilor de admitere (statistici din ultimele trei promoții).	Pentru ultimele patru promoții, promovabilitatea studenților pe fiecare an de studiu este ridicată, nivelul acesteia depășind, 85%, dovedind interesul manifestat de studenți față de procesul de învățământ și cercetare al programului de studii și a implicării cadrelor didactice în vederea formării acestora. Tabel Evoluția promovabilității după primul an de studiu, la DSUM Administrarea Afacerilor, perioada 2015-2018	îndeplinit																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Anul universitar</th> <th>Studenți înscriși în anul I</th> <th>Studenți promovați</th> <th>Promovabilitatea, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015/2016</td> <td>89</td> <td>80</td> <td>89,89</td> </tr> <tr> <td>2016/2017</td> <td>90</td> <td>80</td> <td>88,89</td> </tr> <tr> <td>2017/2018</td> <td>79</td> <td>66</td> <td>83,54</td> </tr> <tr> <td>2018/2019</td> <td>85</td> <td>65</td> <td>76,47</td> </tr> </tbody> </table>	Anul universitar	Studenți înscriși în anul I	Studenți promovați	Promovabilitatea, %	2015/2016	89	80	89,89	2016/2017	90	80	88,89	2017/2018	79	66	83,54	2018/2019	85	65	76,47	
Anul universitar	Studenți înscriși în anul I	Studenți promovați	Promovabilitatea, %																				
2015/2016	89	80	89,89																				
2016/2017	90	80	88,89																				
2017/2018	79	66	83,54																				
2018/2019	85	65	76,47																				

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești are reglementată procedura de promovare a studentului dintr-un an de studiu în altul, în funcție de creditele de studiu (ECTS) acumulate prin <i>Regulamentul de organizare a procesului de învățământ pe baza sistemului de credite transferabile la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești – Promovarea și trecerea de la un an de studiu la altul</i> , regulament care este actualizat și îmbunătățit permanent (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2017/R_10_Regulamentul_credite_transferabile.pdf).																											
30.	Admiterea/transferul se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent.	Admiterea/transferul studenților se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent. Locurile scoase la concursul de admitere la DSUM Administrarea Afacerilor se încadrează în cifra de școlarizare pe domeniu. Evoluția numărului de studenți pe ani de studiu pentru domeniul Administrarea Afacerilor în perioada 2015-2019 este prezentat în Tabel. Evoluția studenților înmatriculați la programele de masterat din domeniul Administrarea Afaceri, perioada 2015-2020	îndeplinit																										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Anul universitar</th> <th colspan="2">Nr. studenți înmatriculați / Anul de studiu</th> <th rowspan="2">Cifra de școlarizare /an</th> </tr> <tr> <th>I</th> <th>II</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015/2016</td> <td>89</td> <td>84</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2016/2017</td> <td>90</td> <td>85</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2017/2018</td> <td>79</td> <td>79</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2018/2019</td> <td>85</td> <td>85</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2019/2020</td> <td>81</td> <td>75</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>		Anul universitar	Nr. studenți înmatriculați / Anul de studiu		Cifra de școlarizare /an	I	II	2015/2016	89	84	100	2016/2017	90	85	100	2017/2018	79	79	100	2018/2019	85	85	100	2019/2020	81	75	100
Anul universitar	Nr. studenți înmatriculați / Anul de studiu				Cifra de școlarizare /an																								
	I	II																											
2015/2016	89	84		100																									
2016/2017	90	85		100																									
2017/2018	79	79		100																									
2018/2019	85	85	100																										
2019/2020	81	75	100																										
31.	Studenții înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	Studenții înmatriculați au încheiat cu UPG Ploiești un <i>Contract de studii</i> , care respectă legislația în vigoare, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților. Este necesară o actualizare a formularului de contract de studii afișat pe pagina web a universității.	îndeplinit																										
32.	Concepția planurilor de învățământ s-a realizat cu consultarea mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și prin consultarea Standardelor specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Se vor prezenta documente doveditoare ale consultărilor purtate.	Planul de învățământ pentru PSUM Strategii în Afaceri Internaționale este aprobat de Consiliul Facultății de Științe Economice pentru un ciclu complet de pregătire, fiind elaborat cu respectarea următoarelor cerințe: a) să se regăsească disciplinele conform standardelor ARACIS; b) să se respecte structurile pe tipuri de discipline, conform nomenclatorului de discipline din standardele ARACIS; c) să se regăsească definirea clară și delimitarea precisă a competențelor profesionale și transversale. Elaborarea planului de învățământ s-a realizat cu consultarea angajatorilor și a absolvenților. În procesul de elaborare al conținutului informațional al planurilor de învățământ, se ține seama de rezultatele procesului de monitorizare și evaluare periodică a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor conform Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență și masterat. , https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2018/R04.11_REGULAMENT_INITIERE_MONITORIZARE_PROGRAME.pdf . Departamentul Administrarea Afacerilor își asumă responsabilitatea privind îndeplinirea cerințelor legale referitoare la structura planului de învățământ al PSUM, cât și a Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii la UPG din Ploiești.	îndeplinit																										
33.	Structura și conținutul programelor de studii, organizarea proceselor de predare,	Procesul de predare, învățare și evaluare este centrat pe dezvoltarea de competențe. Fișa PSUM Strategii în Afaceri Internaționale evidențiază competențele formate, care sunt atât profesionale, cât și transversale și modul în care	îndeplinit																										

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

	<p>învățare și evaluare precum și cele de supervizare a cercetării sunt centrate pe dezvoltarea de competențe și contribuie prin adecvarea lor la atingerea obiectivelor și rezultatelor așteptate.</p>	<p>contribuie la atingerea obiectivelor declarate și a rezultatelor învățării. PSUM Strategii în Afaceri Internaționale din cadrul UPG se bazează pe corespondența dintre rezultatele învățării, competențele profesionale și transversale și calificarea universitară obținută. Prin structură și conținut, programele din cadrul domeniului de studii universitare de masterat evaluat asigură un parcurs adecvat, care conduce la dobândirea de competențe corespunzătoare obiectivelor declarate ale fiecărui program. PSUM Strategii în Afaceri Internaționale se prezintă sub forma unui pachet de documente care include: obiectivele generale și specifice ale programului; planul de învățământ cu ponderea disciplinelor exprimată prin credite de studiu ECTS și cu disciplinele ordonate succesiv în timpul de școlarizare. Disciplinele existente în planul de învățământ, într-o succesiune logică și eșalonate pe câte un semestru, respectă standardele ARACIS, fiind studiate, atât discipline obligatorii, cu un număr total de 110 ECTS și o pondere în totalul orelor didactice de 91,67%, cât și discipline opționale, cu un număr total de 10 ECTS și o pondere în totalul orelor didactice cuprinsă între 8,33%, toate fiind discipline de specialitate cu conținut corespunzător misiunii asumate.. Fiecare disciplină se încheie cu o evaluare finală, sub formă de examen sau probă de verificare, cu excepția Stagiului pentru elaborarea lucrării de disertație, care se încheie cu colocviu. Planul pentru disciplinele obligatorii și opționale este structurat pe 2 ani, respectiv 4 semestre a câte 14 săptămâni, cu un total de 958 de ore. Fiecărui semestru îi corespunde un număr de 30 de credite.</p>	
34.	<p>Planurile de învățământ cuprind explicit activități practice (laboratoare, proiecte, stagii de practică, activități de creație și performanță, internship etc.) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate.</p>	<p>Planurile de învățământ ale programelor de masterat din domeniul Administrarea Afacerilor cuprind explicit activități practice (disciplina Practică cu 84 ore/7 ore pe săptămânăx12 săptămâni, disciplina Stagiul pentru elaborarea lucrării de disertație cu 60 de ore fără a se specifica încărcarea pe săptămână) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate. Planul de învățământ al PSUM evaluat cuprinde activități practice și un stagiul de elaborare a disertației, care atestă formarea competențelor așteptate. Studenții programului de masterat au cuprins în planul de învățământ 518 de ore de activități practice Seminar, laborator, stagii de practică), din care 84 ore de practică de specialitate și 60 de ore alocate realizării lucrării de disertație. Finalizarea studiilor se realizează în conformitate cu regulamentul specific Universității, lucrările de disertație trebuie să aibă un conținut original, iar tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor nu este restrictivă și conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural, studenților punându-li-se la dispoziție un ghid adecvat pentru elaborare, la nivel de universitate.</p>	îndeplinit
35.	<p>Conceperea curriculumului reflectă centrarea pe student a procesului de învățare și predare, permițând alegerea unor trasee de învățare flexibile, prin discipline opționale și facultative și încurajează astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare.</p>	<p>Structura planului de învățământ pentru PSUM Strategii în Afaceri Internaționale rezultată din analiza disciplinelor din plan, promovarea unor metode participative, centrate pe student, implicarea acestuia în procesul de predare-învățare, rezolvarea de situații problematice, simulări, activități pe microgrupuri, proiecte de cercetare sunt luate în calcul la conceperea curriculumului. Planul de învățământ conține și <i>discipline opționale</i>, care asigură un traseu de învățare flexibil, conform deciziei organizatorului programului de studii în consultare cu studenții, angajatorii sau a altor actori interesați. Fișa PSUM Strategii în Afaceri Internaționale cuprinzând sinteza planului și competențele formate prin acest PSUM. PSUM Strategii în Afaceri Internaționale este similar programelor de studii din învățământul superior european, iar structura planurilor de învățământ este compatibilă cu cea a planurilor de învățământ din universități ale Uniunii Europene, ponderile disciplinelor fiind exprimate în credite de studii transferabile, în sistemul european ECTS. Disciplinele de studiu cuprinse în planurile de învățământ ale PSUM Strategii în Afaceri Internaționale sunt prevăzute într-o succesiune logică și asigură o pregătire corespunzătoare, reflectă</p>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		centrarea pe student a procesului de învățare și predare, compatibilă cu Cadrul național al calificărilor în învățământul superior.													
36.	Modul de organizare a procesului de învățare și predare și metodele pedagogice folosite sunt evaluate periodic și modificate atunci când este cazul.	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești există și se aplică <i>Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii</i> . Revizuirea periodică este realizată în scopul asigurării corespondenței cu dinamica pieței muncii. Planurile de învățământ se supun monitorizării la începutul fiecărui an universitar, în luna septembrie. La realizarea acestora sunt luate în calcul și cerințele formulate de angajatori și absolvenți (https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/chestionare-se). Există obligativitatea evaluării periodice a personalului didactic de către studenți, atât în ceea ce privește activitățile de la curs, cât și pentru cele aplicative. În baza procedurilor de analiză și revizuire a programelor de studii și documentele justificative, departamentul organizator ajustează periodic planurile de învățământ și fișele disciplinelor. La nivelul departamentului există mecanisme privind analiza colegială anuală a activității cunoașterii transmise și asimilate de studenți (Anexa UPG-35_Fisa_evaluare_colegiala) și pentru analiza schimbărilor care se produc în profilurile calificărilor și în impactul acestora asupra organizării PSUM <i>Strategii în Afaceri Internaționale</i> . La sfârșitul fiecărui an universitar, sunt evaluate rezultatele învățării din perspectiva competențelor dezvoltate și sunt revizuite fișele de disciplină.	îndeplinit												
37.	Structura programelor de studii încurajează o abordare interdisciplinară, prin activități care contribuie la dezvoltarea profesională și în carieră a studenților.	Din conținutul disciplinelor din planul de învățământ reiese abordare interdisciplinară care contribuie la dezvoltarea profesională și personală a masteranzilor. Concepția planului de învățământ reflectă centrarea pe student a procesului de predare și învățare, după cum reiese din fișele disciplinelor pentru programele de studii din domeniul Administrarea Afacerilor . Ponderele disciplinelor din planul de învățământ se determină pe baza numărului de ore didactice. Structura orelor de activitate didactică, după caracterul disciplinelor impuse de asigurarea pregătirii este, conform tabelului. Ponderele orelor de activitate didactică după opționalitatea disciplinelor <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tip disciplină</th> <th>Notăție</th> <th>Ponderi program %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Discipline obligatorii</td> <td>DO</td> <td>83,33</td> </tr> <tr> <td>Discipline opționale (la alegere)</td> <td>DA</td> <td>16,67</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td></td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Disciplinele de specialitate care definesc domeniul dețin o pondere de 100%. Raportul dintre activitățile aplicative și prelegeri este de 1,17. Planul de învățământ cuprinde o practică și o perioadă de 2 săptămâni de activitate de cercetare pentru elaborarea lucrării de disertație.</p>	Tip disciplină	Notăție	Ponderi program %	Discipline obligatorii	DO	83,33	Discipline opționale (la alegere)	DA	16,67	TOTAL		100	îndeplinit
Tip disciplină	Notăție	Ponderi program %													
Discipline obligatorii	DO	83,33													
Discipline opționale (la alegere)	DA	16,67													
TOTAL		100													
38.	Conținutul programelor de studii de masterat de cercetare constituie o bază efectivă pentru studiile doctorale în domeniul evaluat.	Nu este cazul.	Nu este cazul												
39.	Fișele disciplinelor reflectă centrarea pe student a procesului de învățare-predare-evaluare, includ activități didactice și specifice studiului individual, precum și	Fișele disciplinelor pentru toate disciplinele din planul de învățământ, întocmite de către titularii disciplinelor, sunt aprobate în Ședința de Departament. Fișele de disciplină conțin următoarele informații: categoria formativă a disciplinei; regimul disciplinei (obligatorie, opțională); fondul de timp (numărul de ore pe săptămână și pe semestru, numărul de ore de studiu individual); numărul de credite; disciplinele anterioare condiționate sau	îndeplinit												

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

	ponderea acestora în procesul de evaluare finală.	recomandate; competențele specifice pe care le asigură disciplina, profesionale și transversale; obiectivele disciplinei (generale și specifice) conținutul disciplinei; bibliografia, modul de evaluare a studentului, precum și precizări asupra activităților de predare (cursuri), a activităților de seminar și a celor practice, cu menționarea temelor și a numărului de ore afectate parcurgerii fiecărei teme, criteriile și metodele de evaluare, inclusiv standardul minim de performanță. Din analiza fișelor disciplinelor se constată corelarea obiectivelor formulate cu misiunea asumată. Astfel, fișele conțin obiectivele disciplinei de studiu (atât pentru activitatea de curs, cât și pentru cea de seminar sau laborator), conținutul pe capitole și teme, modul de evaluare a cunoștințelor și bibliografia. Fișele disciplinelor sunt structurate unitar și precizează clar conținutul cursului sau pe cel al activităților aplicative, inclusiv numărul de ore alocate pentru fiecare activitate. Timpul total estimat detaliază distribuția fondului de timp al disciplinei specificând inclusiv orele alocate studiului individual de documentare și pregătire a referatelor, portofoliilor, studiilor de caz etc. Formele de evaluare la disciplinele cuprinse în planul de învățământ al PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , reflectate în Fișele disciplinelor, sunt: examen – 18, verificare – 3 și colocviu -1. Disciplinele de studii prevăzute în planul de învățământ sunt finalizate în proporție de 82% cu examene, pentru fiecare examen fiind numită o comisie de examinare, la care participă cel puțin două cadre didactice.	
40.	Fișele disciplinelor pentru programele de studii de masterat de cercetare științifică sunt proiectate astfel încât să asigure studenților abilități practice/de cercetare, care să le permită realizarea/ conducerea unor lucrări/proiecte de cercetare.	Nu este cazul	Nu este cazul
41.	Pentru toate programele din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor.	Pentru toate programele din DSUM <i>Administrarea Afacerilor</i> , procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor, 2 ani/4 semestre pentru programul evaluat, în concordanță cu misiunea și obiectivele declarate. Fiecare an universitar are câte 60 credite de studiu transferabile în sistemul european (ECTS), câte 30 ECTS pentru fiecare semestru, pe totalul ciclului de masterat numărul creditelor de studiu transferabile fiind de 120. Competențele profesionale și transversale formulate ca rezultate ale învățării sunt cuprinse în fișa PSUM. Disciplinele cuprinse în planurile de învățământ dezvoltă competențe care contribuie la atingerea rezultatelor la finalizarea studiilor.	îndeplinit
42.	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual.	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, ceea ce rezultă din creditele alocate disciplinelor. Ele sunt fundamentate pe principiile psiho-pedagogiei adulților și sunt centrate pe nevoile studenților. Timpul este alocat atât pentru activitățile față în față, cât și pentru studiul individual. Metodele de predare precum prelegerea, expunerea, exemplificarea, studiul de caz, simularea, dezbaterile, aplicațiile, utilizarea softurilor de specialitate sunt fundamentate pe principiile psiho - pedagogiei adulților și sunt centrate pe nevoile de formare ale masteranzilor în domeniului evaluat. În acest fel se asigură dezvoltarea competențelor declarate față de obiectivele propuse și misiunea asumată.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

43.	Procesul didactic este astfel organizat încât să dezvolte abilități de studiu individual și dezvoltare profesională continuă	Disciplinele din planurile de învățământ prevăd evaluarea pe parcurs a performanțelor masteranzilor prin elaborarea și prezentarea unor proiecte de specialitate realizate individual sau în echipă și menite să asigure însușirea cunoștințelor specifice domeniului și dezvoltarea competențelor necesare specialiștilor în domeniul Administrarea Afacerilor. La fiecare dintre activitățile didactice cuprinse în planul de de învățământ, pe lângă activitățile față în față, sunt prevăzute și activități de echipă - de tip workshop, dezbateri etc., așa cum reiese din fișele disciplinelor. În cuantumul orelor alocate fiecărei discipline din planul de învățământ sunt prevăzute activități pentru studiu individual, în funcție de conținutul și specificul disciplinei.	îndeplinit
44.	Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate.	În cadrul UPG se realizează monitorizarea și evaluarea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină. Relevanța cognitivă și profesională a PSUM Strategii în Afaceri Internaționale este definită în funcție de ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu și de cerințele pieței muncii și ale calificărilor. PSUM Strategii în Afaceri Internaționale dispune de mecanisme pentru analiza colegială anuală a activității cunoașterii transmise și asimilate de studenți și pentru analiza schimbărilor care se produc în profilurile calificărilor și în impactul acestora asupra organizării programului de studiu.	îndeplinit
45.	Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de studenți sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt adecvate conținutului disciplinelor și rezultatelor așteptate.	Metodele și criteriile de evaluare a studenților sunt prevăzute explicit în fișele disciplinelor și sunt adecvate conținutului disciplinelor. Mecanismele de contestare sunt prevăzute în <i>Regulamentul privind activitatea profesională a studenților în UPG Ploiești</i> (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2017/R08.03_REGULAMENT_ACTIVITATE_PROFESIONALA_STUDENTI_18.09.2017.pdf). Există 3 săptămâni pentru sesiunile de examene pe fiecare semestru, iar pentru fiecare sesiune de restanțe o săptămână. (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/Studenti/Structura/2018/2018_2019_MASTER_LS_SE.pdf). Procedeele de examinare și evaluare a masteranzilor PSUM Strategii în Afaceri Internaționale sunt centrate pe rezultatele învățării și anunțate masteranzilor încă din primul curs de către cadrul didactic titular de disciplină, aceste informații existând în fișele disciplinelor. Evaluarea îmbracă forma examenului oral și/sau scris, fiind menționată, de asemenea, în Fișa disciplinei.	îndeplinit
46.	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă.	Mecanismele de contestare sunt prevăzute în <i>Regulamentul privind activitatea profesională a studenților în UPG Ploiești</i> .	îndeplinit
47.	În procesul de evaluare a activității de practică/ creație artistică/ cercetare științifică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică/ îndrumătorului științific din entitatea/ organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.	Activitatea de practică se derulează în anul II, semestrul 4, cuprinde 84 de ore și este prevăzută în planul de învățământ cu un număr de 4 ECTS. Ponderele activităților de practică este de 9%. Evaluarea practicii se face prin colocviu cu notare de la 1 la 10. Pentru <i>Practica de specialitate</i> , fișa disciplinei precizează: misiunea practicii, obiectivele, tematica, tipurile de activități și eșalonarea lor pe durata studiilor, sarcinile studentului, resursele disponibile (umane, bibliografice, site-uri specializate etc.), formele și criteriile de evaluare a rezultatelor învățării. UPG Ploiești încheie convenții sau contracte de practică cu societăți/instituții de profil în vederea asigrării unui cadru adecvat efectuării stagiilor de practică, în care sunt precizate: locul și perioada desfășurării practicii, modul de organizare și îndrumare, responsabilii din partea instituției de învățământ, precum și cei din partea bazei de practică, în baza <i>Regulamentului de organizare și desfășurare a practicii în cadrul programelor de studii de licență</i>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		<i>sau masterat</i> (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2017/REGULAMENT_PRACTICA_UPG.pdf). Exemplu Oficiul pentru IMM-uri, CORA, Camera de Comerț și Industrie Prahova, COMPET. În procesul de evaluare a activității de practică/cercetare științifică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică/îndrumătorului științific din entitatea/organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.	
48.	Tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (disertația) poate conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural.	Organizarea și susținerea examenului de finalizare a studiilor sunt reglementate prin <i>Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor universitare și postuniversitare și a altor cursuri la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești 2018-2019</i> (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/R%2004.03%20REGULAMENT%20FINALIZARE%20STUDII%202018-2019.pdf). Temele pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor se bazează și pe solicitările venite din partea angajatorilor și a mediului socio-economic și cultural (http://se.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/disertatie-2018-2019/category/133-liste-initiale-de-teme-si-cerere-initiale-de-inscriere). Pentru elaborarea lucrării de disertație, în planul de învățământ al programelor din domeniul evaluat, în semestrul 4 este prevăzut un stagiu de 60 de ore (două săptămâni) cu 6 ECTS. Tematica examenului de disertație și bibliografia se publică pe pagina web a facultății, cu minim 3 luni înainte de susținerea examenului de finalizare a studiilor. Tematica conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural, studenților punându-li-se la dispoziție un ghid adecvat pentru elaborare, la nivel de universitate. Numărul de credite alocate pentru promovarea lucrării de disertație este 10. La finalizarea programului de masterat, absolvenților li se eliberează Suplimentul la diploma.	îndeplinit
49.	Eficacitatea evaluării cunoștințelor/abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.	În baza procedurilor de analiză și revizuire a programelor de studii și documentele justificative, departamentul organizator ajustează periodic planurile de învățământ și fișele disciplinelor, realizează monitorizarea și evaluarea periodică a acestora. La nivelul departamentului există mecanisme privind analiza colegială anuală a activității cunoașterii transmise și asimilate de studenți, eficacitatea evaluării cunoștințelor/abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii, pentru analiza schimbărilor care se produc în profilurile calificărilor și în impactul acestora asupra organizării programelor în domeniul Administrarea Afacerilor.	îndeplinit
50.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc. Fiecare cadru didactic are program de consultații. În universitate se desfășoară două proiecte pentru reducerea abandonului școlar. La nivelul Universității a fost creat, prin intermediul proiectului START-UP, proiect de tip ROSE-SGU – AG/80/SGU/C/I, un Centru de Învățare ce vine în sprijinul studenților, atât prin activități de tip remedial, cât și prin activități de consiliere și orientare profesională. În paralel, se derulează proiectul SEVA – „Sprijin prin educație pentru o viață activă” proiect de tip ROSE-SGU, AG/27/SGU/NC/I (http://seva.masterprof.ro/). Prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră studenților cu dificultăți în procesul de învățare sau de adaptare se oferă sprijin/consultanță în mod permanent. În cazul studenților cu situație economică precară/venituri mici, UPG din Ploiești oferă burse sociale.	îndeplinit
51.	Rata de absolvire cu diplomă de master a programelor de studii de masterat din domeniul evaluat confirmă adecvarea/eficacitatea procesului de	Adecvarea/eficacitatea procesului de predare-învățare la programele din domeniul evaluat este confirmată de rata de absolvire cu diplomă de masterat, așa cum este evidențiată în tabelul următor. Rata de absolvire cu diplomă de master la domeniul Administrarea Afacerilor este de 100%.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

	predare-învățare. (Statistici din ultimele trei promoții).	<p>Statistici privind promovabilitatea examenului de disertație a masteranzilor de la DSUM Administrarea Afacerilor, în perioada 2015-2019</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Anul universitar</th> <th rowspan="2">Absolvenți DSUM AA</th> <th rowspan="2">Înscriși la examenul de disertație</th> <th rowspan="2">Promovați la examenul de disertație</th> <th colspan="2">Promovați, %</th> </tr> <tr> <th>Din absolvenți</th> <th>din înscriși</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015/2016</td> <td>69</td> <td>62</td> <td>62</td> <td>89,85</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2016-2017</td> <td>70</td> <td>65</td> <td>65</td> <td>92,86</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2017-2018</td> <td>71</td> <td>62</td> <td>62</td> <td>87,32</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2018-2019</td> <td>62</td> <td>56</td> <td>56</td> <td>90,32</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	Anul universitar	Absolvenți DSUM AA	Înscriși la examenul de disertație	Promovați la examenul de disertație	Promovați, %		Din absolvenți	din înscriși	2015/2016	69	62	62	89,85	100	2016-2017	70	65	65	92,86	100	2017-2018	71	62	62	87,32	100	2018-2019	62	56	56	90,32	100	
Anul universitar	Absolvenți DSUM AA	Înscriși la examenul de disertație					Promovați la examenul de disertație	Promovați, %																											
			Din absolvenți	din înscriși																															
2015/2016	69	62	62	89,85	100																														
2016-2017	70	65	65	92,86	100																														
2017-2018	71	62	62	87,32	100																														
2018-2019	62	56	56	90,32	100																														
B2. Accesibilitatea resurselor educaționale ESG 1.6																																			
52.	Instituția/facultatea supusă evaluării trebuie să dispună de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat, în format fizic și/sau electronic (acces la baze de date academice online).	<p>Biblioteca Universității Petrol – Gaze din Ploiești a luat ființă în anul 1948 odată cu apariția Institutului de Petrol, Gaze și Geologie din București. Colecțiile bibliotecii au o structură enciclopedică determinată de evoluția Universității. Informatizarea bibliotecii a început în anul 1995 prin programul CDS/ISIS. Din anul 2001, biblioteca dispune de o rețea de calculatoare, având, ca suport software, programul integrat de bibliotecă ALICE. Baza de date accesibilă în prezent s-a realizat, în parte, prin conversia datelor din programul precedent, urmând să fie completată prin introducerea tuturor publicațiilor. <i>Catalogul on-line</i> asigură regăsirea informațiilor, identificarea publicațiilor indexate în baza de date bibliografică a Bibliotecii UPG și reflectă colecțiile ce corespund profilului universității, în concordanță cu procesul de învățământ, bibliografiile obligatorii, recomandările cadrelor didactice și propunerile utilizatorilor. Catalogul on-line este instrumentul bibliografic de cercetare cel mai utilizat pentru identificarea titlurilor, autorilor și domeniilor de interes în demersul info-documentar (http://biblioteca.upg-ploiesti.ro/alice/afwiinq.dll). Studenții și personalul didactic din cadrul PSUM Strategii în Afaceri Internaționale beneficiază de serviciile oferite de Biblioteca Universității Petrol-Gaze din Ploiești, cu un fond de carte actualizat și periodice relevante în domeniul Management, totalizând 282.176 de titluri (manuale, tratate, culegeri, îndrumare, standarde și norme, cataloage și albume etc); la acestea se adaugă abonamente la baze de date prestigioase (precum Science Direct), la reviste de specialitate din străinătate. Spațiile de care dispune biblioteca UPG Ploiești, precum și modul de organizare și funcționare ale acesteia, sunt prezentate în partea I a Raportului de autoevaluare, cuprinzând prezentarea generală a instituției. Fondul de carte existent în bibliotecă și fondul de publicații periodice este supus unui proces continuu de îmbunătățire și înnoire, atât pe baza propunerilor de achiziții trimise de departamente (sub forma unor solicitări privind necesarul de fond de carte și abonamente la publicații periodice), cât și cu ocazia târgurilor și expozițiilor de carte desfășurate la nivel național, la care UPG participă, prezentând și oferta de titluri produse în cadrul Editurii UPG Ploiești. De asemenea, la departamentul organizator și la cele colaboratoare ale PSUM Strategii în Afaceri Internaționale, funcționează biblioteci proprii, având în dotare lucrări, publicații și alte materiale necesare desfășurării procesului didactic la disciplinele de specialitate. UPG Ploiești asigură acces la baze de date electronice științifice: One Petro (SPE eLibrary), Science Direct, SpringerLink, Thomson Web of</p>	îndeplinit																																

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		Knowledge, Scopus, Wiley Online Library se face gratuit de pe calculatoarele din rețeaua Universității Petrol-Gaze din Ploiești (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/administratie/biblioteca/Baza_de_date.pdf).	
53.	Disciplinele din planul de învățământ trebuie să fie acoperite cu bibliografia didactică necesară (tratate, manuale, îndrumare, note de curs, suporturi de curs) la dispoziția studenților, în format electronic sau în număr suficient de exemplare tipărite.	La toate disciplinele ce se regăsesc în planul de învățământ al PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , masteranzii beneficiază de suport bibliografic existent, fie în format electronic, fie în format tipărit, dovada fiind reprezentată de listele de lucrări ale cadrelor didactice implicate în derularea programului de studiu, de lista de publicații a Bibliotecii UPG Ploiești și de rezultatele cercetării personalului didactic. UPG Ploiești asigură, prin proiectul Anelis Plus, acces la baze de date electronice atât în campus, pe bază de IP instituțional, cât și mobil, pe bază de user și parolă.	îndeplinit
54.	Universitatea/facultatea care organizează programele de studii universitare de masterat asigură studenților accesul electronic la baze de date naționale și internaționale specifice domeniului de studii universitare de masterat.	Biblioteca UPG asigură studenților accesul la baze de date internaționale și resurse electronice științifice One Petro (SPE eLibrary), Science Direct, SpringerLink, Thomson Web of Knowledge, Scopus, Wiley Online Library se face gratuit de pe calculatoarele din rețeaua Universității Petrol-Gaze din Ploiești (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/administratie/biblioteca/Baza_de_date.pdf	îndeplinit
55.	Stagiile de practică/cercetare/creație se desfășoară pe baza unor acorduri de colaborare cu agenți socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, și creație cultural-artistică, după caz, relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Pentru desfășurarea activității de practică a studenților, <i>Facultatea de Științe Economice</i> încheie <i>acorduri de parteneriat</i> cu mediul economico-social, cu instituții financiare, instituții publice centrale și locale, asociații profesionale pentru asigurarea unor baze de practică pentru studenții de la ciclul de studii universitare de licență și masterat. Stagiile de practică se desfășoară pe baza convențiilor de practică încheiate cu instituții relevante pentru PSUM Strategii în Afaceri Internaționale .	îndeplinit
56.	Pentru programele de studii universitare de masterat cu predare în limbi de străine, universitatea / facultatea pune la dispoziția studenților resurse de studiu și materiale relevante în limba de predare.	Nu este cazul	Nu este cazul
57.	Instituția de învățământ superior oferă studenților sprijin relevant pentru procesul de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență etc.	La programele de studiu din domeniul Administrarea Afacerilor principala responsabilitate a cadrului didactic este proiectarea metodelor și a mediilor de învățare centrate pe student, cu mai puțin accent asupra responsabilității tradiționale de a transmite doar informații. În privința competențelor de consiliere, monitorizare și facilitare a proceselor de învățământ, cadrele didactice au stabilite ore de consultații pentru studenți în vederea elaborării lucrării de disertație, pentru coordonarea lucrărilor prezentate de studenți la sesiunile de comunicări științifice studentești, la concursuri profesionale cât și a aplicațiilor de la seminar. <i>Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din UPG</i> asigură informarea, orientarea și consilierea elevilor din anii terminali de liceu/studenților prin oferirea următoarelor servicii: consiliere educațională și vocațională; consiliere și evaluare psihologică; consiliere în carieră; elaborarea de materiale destinate informării, orientării și consilierii, realizând și acțiuni legate de creșterea gradului	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților. Atribuțiile acestuia sunt descrise în <i>Regulament privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră</i> . Pentru a veni în sprijinul studenților, pe întreaga perioadă de derulare a studiilor, a fost inițiat sistemul de tutoriat. Astfel fiecărui an de studiu, de la fiecare program de masterat, îi este alocat un cadru didactic care ține legătura permanentă cu studenții în vederea identificării nevoilor acestora, pentru anul 2019-2020 (văzut la vizită). Relația dintre student și profesor este una de parteneriat, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Anual se organizează sesiuni de comunicări științifice pentru studenți, pe domenii și arii tematice. Se mediatizează aceste manifestări pe site-ul UPG, cu afișarea graficului activităților. Studenții care elaborează lucrări pentru aceste sesiuni sunt îndrumați de cadre didactice. Începând cu anul 2006 se organizează olimpiade la nivel național, pe domenii, organizate în diferite universități din țară.	
58.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate.	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești dispune de programe de stimulare a studenților cu performanțe înalte în învățare și de recuperare a celor cu dificultăți în învățare. În UPG, la nivelul fiecărei facultăți și an universitar există programe de tutoriat, lista pentru anul universitar 2019-2020 (văzut la vizită). Conform <i>Regulamentului de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții înmatriculați la cursurile cu frecvență – licență și master și a Regulamentului privind activitatea profesională a studenților în universitatea petrol-gaze din ploiești</i> , beneficiază de bursă (de excelență, de performanță, de merit, socială și socială ocazională) exclusiv studenții de la învățământul de zi cu finanțare de la buget. În Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești funcționează Biroul Erasmus+ care asigură gestiunea acordurilor de cooperare Erasmus+, managementul centralizat al programelor de mobilitate pentru studenți și personal universitar (Erasmus+ și programe asimilate) și recunoașterea perioadelor de studii efectuate în străinătate în baza <i>Regulamentului privind recunoașterea perioadelor de studiu sau plasament efectuate de către studenți în cadrul mobilităților ERASMUS</i> și a mobilităților personalului didactic și de cercetare participante la programele comunitare, pe principiile <i>Cartei universitare a Universității Petrol-Gaze din Ploiești</i> . Universitatea prezintă o listă a universităților cu care universitatea are acorduri active Erasmus+ de cooperare bilaterale-Anexa 4DS	îndeplinit
59.	Există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning	Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii (ex. e-mail, pagina personala de web pentru tematică, bibliografie, resurse în format electronic și dialog cu studenții, platforme electronice) și materiale auxiliare. Există resurse educaționale digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning - http://se.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/orare-programe-masterale , https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/resurse-se . Facilitățile TIC (Tehnologia Informației și Comunicațiilor) destinate studenților Universității Petrol_Gaze din Ploiești cuprind: <ul style="list-style-type: none">• Infrastructura TIC (Laboratoarele didactice din facultăți și infrastructura de comunicații aferentă, infrastructura existentă și în curs de dezvoltare;• Software de bază - Microsoft Windows, MS Office, MS Front Page și alte software-uri instalate în laboratoarele didactice;• Acces la Internet wireless - Clădirea Centrală;• Bibliotecă electronică - utilizatorilor rețelei li se oferă acces on-line la bibliotecile electronice abonate.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		<ul style="list-style-type: none"> • În ceea ce privește orientarea în carieră a studenților, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (http://ccoc.upg-ploiesti.ro/?page_id=210) care furnizează servicii ce includ informarea, orientarea și consilierea elevilor din anii terminali de liceu /studenților /absolvenților: <ul style="list-style-type: none"> • dezvoltarea de acțiuni în direcția creșterii gradului de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților; • informarea și consilierea elevilor asupra rutelor educaționale și ocupaționale disponibile în cadrul curriculumului universitar, al sistemului de credite transferabile la nivel universitar, în conformitate cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior și Cadrul Național al Calificărilor prin mijloace specifice; • informarea și consilierea studenților asupra rutelor educaționale și ocupaționale din cadrul instituțiilor de învățământ superior, pentru cicluri de învățământ superioare; • organizarea și desfășurarea de manifestări științifice naționale și internaționale; elaborarea și implementarea unor proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare în plan național și internațional axate pe problema formării, reconversiei, recalificării în vederea obținerii de informații necesare realizării obiectivelor C.C.O.C.; • asigurarea de relații inter-universitare cu alte centre și departamente similare din România și din Uniunea Europeană. 	
B3. Rezultatele învățării ESG 1.3			
60.	<p>Cunoașterea științifică generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani se evaluează luându-se în considerare, după caz:</p> <p>a) publicațiile studenților în reviste relevante domeniului;</p> <p>b) comunicări științifice, participări artistice sau sportive la manifestări naționale și internaționale;</p> <p>c) alte rezultate ale studiilor relevante domeniului (propuneri de brevete, studii de caz, patente, produse și servicii, studii parametrice de optimizare, produse culturale, produse artistice, competiții sportive etc.);</p> <p>d) contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională sau internațională;</p>	<p>Facultatea de Științe Economice a UPG Ploiești, în cadrul căreia funcționează Departamentul de Administrarea Afacerilor, care coordonează PSUM Strategii în Afaceri Internaționale, organizează anual mai multe manifestări științifice pentru studenți, la care participă și masteranzii din cadrul PSUM Strategii în Afaceri Internaționale: Simpozionul Științific Interdisciplinar „Educație și dezvoltare sustenabilă în UE 28” – începând din 2015, Sesiunea Națională de Comunicări Științifice Studențești „Economia și Societatea Digitală” – începând din 2017, Școala de Excelență în Turism și Antreprenoriat – începând din 2015, Sesiunea Națională de Comunicări Științifice Studențești „Sursele de Energie în Dezvoltarea și Administrarea Afacerilor Durabile” – începând din 2017.</p>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze“ din Ploiești

	e) comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători.																																					
61.	Existența/Crearea progresivă a unei baze de date cu disertațiile susținute în ultimii ani. Lucrările prezentate sunt /vor fi stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.	Finalizarea studiilor se realizează în conformitate cu <i>Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și master, a programelor postuniversitare și a altor cursuri la UPG</i> . Lucrările de disertație susținute sunt încărcate în baza de date a UPG Ploiești conform Regulamentului privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și master, a programelor postuniversitare și a altor cursuri la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești 2018-2019	îndeplinit																																			
62.	Statistici privind angajarea în domeniul evaluat sau în domenii conexe a absolvenților din ultimele trei promoții: a) în momentul înmatriculării, ponderea studenților masteranzi angajați; b) la un an de la absolvire, ponderea studenților masteranzi angajați	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești dispune, începând cu anul 2018, de o procedură de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii și de un chestionar ce poate fi completat online (https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02). Absolvenții PSUM Strategii în Afaceri Internaționale au un grad ridicat de absorbție pe piața forței de muncă din județul Prahova, dar și din țară, în domeniul de studii universitare corespunzător. În urma prelucrării chestionarelor completate online de către studenții înscriși la PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , anul I și II, pentru anul universitar curent se pot extrage următoarele informații:	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Nr. studenți înscriși în anul I</th> <th>Nr. studenți angajați</th> <th>Angajabilitate, %</th> <th>Nr. abs. cu diplomă de masterat</th> <th>Nr. abs. angajați, la un an de la absolvire</th> <th>Angajabilitatea la un an de la absolvire, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>26</td> <td>18</td> <td>68%</td> <td>20</td> <td>12</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>27-2străini</td> <td>19</td> <td>70%</td> <td>23</td> <td>15</td> <td>65%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>26</td> <td>24</td> <td>96%</td> <td>20</td> <td>19</td> <td>96%</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>27</td> <td>24</td> <td>90%</td> <td>18</td> <td>17</td> <td>96%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Nr. studenți înscriși în anul I	Nr. studenți angajați	Angajabilitate, %	Nr. abs. cu diplomă de masterat	Nr. abs. angajați, la un an de la absolvire	Angajabilitatea la un an de la absolvire, %	2016	26	18	68%	20	12	60%	2017	27-2străini	19	70%	23	15	65%	2018	26	24	96%	20	19	96%	2019	27	24	90%	18	17	96%
Promoția	Nr. studenți înscriși în anul I	Nr. studenți angajați	Angajabilitate, %	Nr. abs. cu diplomă de masterat	Nr. abs. angajați, la un an de la absolvire	Angajabilitatea la un an de la absolvire, %																																
2016	26	18	68%	20	12	60%																																
2017	27-2străini	19	70%	23	15	65%																																
2018	26	24	96%	20	19	96%																																
2019	27	24	90%	18	17	96%																																
		Absolvenții PSUM Strategii în Afaceri Internaționale supus acreditării au șanse sporite de angajare și /sau de promovare pe piața muncii așa cum reiese din <i>Raportul CCOC privind inserția absolvenților pe piața muncii</i> . Metodologia de chestionare a studenților, perioada și forma chestionarelor sunt precizate în <i>Raportul de activitate anual al Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră</i> și în <i>Regulamentul privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră</i> .	îndeplinit																																			
63.	Pentru programele de studii de masterat de cercetare din domeniul evaluat ponderea absolvenților din ultimele 5 promoții, care își continuă studiile la programele de doctorat (proprie sau externe instituției absolvite) să fie de peste 10%.	Nu este cazul.	Nu este cazul																																			

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

64.	Instituția de învățământ superior a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrării de disertație, pe care le operaționalizează periodic și le face publice.	<p>Facultatea de Științe Economice a UPG Ploiești a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrărilor de finalizare a studiilor, pe care le operaționalizează periodic și le face publice pe site-ul facultății. (http://se.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/disertatie-2018-2019/category/137-indicatii-de-redactare-a-lucrarii-si-alte-indicatii).</p> <p>Lucrările de disertație conțin: stadiul cunoașterii în domeniu (sinteză din literatura de specialitate), metodologia cercetării, contribuții personale și bibliografia utilizată. Tabelele, graficele, listing-urile programelor etc. se pot constitui în anexe la lucrare.</p> <p>Lucrările de disertație trebuie să aibă un conținut original. Dacă se constată plagiatul sau falsificarea calității de autor al lucrării prin cumpărare/comercializare, absolventul va fi respins la examen și își va pierde dreptul de a susține ulterior examenul de disertație la UPG. Conducătorii științifici ai lucrărilor de disertație răspund în mod solidar cu autorii acestora de asigurarea originalității conținutului acestora. Înscrierea la examenul de disertație este condiționată de alegerea temei lucrării de masterat și de stabilirea conducătorului științific cu cel puțin șase luni înainte de susținerea examenului, inclusiv pentru absolvenții din promoțiile anterioare. În cadrul UPG Ploiești, susținerea examenului de disertație este precedată de verificarea antiplagiat a lucrărilor de către conducătorii științifici, pentru lucrările de disertație depuse. Rezultatele fiecărei probe (Admis/ Respins) se comunică prin afișare, în termen de cel mult 48 de ore de la data susținerii acesteia, la avizierul facultății organizatoare și pe pagina web a Universității Petrol-Gaze din Ploiești.</p>	îndeplinit
B4. Activitatea de cercetare științifică (Criteriu aplicabil programelor se studii universitare de masterat de cercetare)			
65.	Există planuri de cercetare la nivelul facultăților/departamentelor coordonatoare ale programelor din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, ce includ teme de cercetare relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul, programele de studii din domeniul Administrarea Afacerilor sunt masterate profesionale	Nu este cazul
66.	În domeniul de studii universitare de masterat supus evaluării se organizează periodic de către instituție sesiuni științifice, simpozioane, conferințe etc., la care participă și studenții, iar contribuțiile acestora sunt diseminate în publicații relevante.	Nu este cazul, programele de studii din domeniul Administrarea Afacerilor sunt masterate profesionale	Nu este cazul
67.	Instituția de învățământ superior face dovada existenței unor parteneriate reale cu mediul economic, social și cultural în domeniul de studii universitare de masterat evaluat, care asigură cadrul de dezvoltare și	Nu este cazul, programele de studii din domeniul Administrarea Afacerilor sunt masterate profesionale	Nu este cazul

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

	realizare a unor cercetări fundamentale sau aplicative.		
68.	Studenții sunt informați despre implicațiile legale ale activității de cercetare și ale codurilor de etică și deontologie în cercetare.	Nu este cazul, programele de studii din domeniul Administrarea Afacerilor sunt masterate profesionale	Nu este cazul
B5. Activitatea financiară a organizației			
69.	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate.	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate, permițând realizarea în mod adecvat a misiunii asumate și a obiectivelor propuse. <u>Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești</u> dispune de un buget anual. UPG Ploiești dispune de resurse financiare, atât proprii, provenite din taxele de școlarizare, admitere, licență, din sponsorizări și închirieri, dar și din sume primite de la MEN drept finanțare de bază, din alocațiile de la bugetul de stat și din alte surse de finanțare extrabugetare. Planificarea și definirea politicilor de investiții și de gestiune financiară au loc extrem de riguros, în condiții de eficiență economică și cu respectarea prevederilor legale în materie. Cuantumul taxei de studiu este aprobat de Senatul Universității Petrol-Gaze din Ploiești și va fi specificat în contractul de școlarizare; el poate fi reactualizat anual (pe pagina web a UPG există un formular din 2016. Taxa de studiu reprezintă contravaloarea tuturor serviciilor oferite masterandului de către Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești în cadrul programului de studiu. Taxa de studiu cuprinde: costuri de înmatriculare; costul materialelor didactice; costul serviciilor educaționale, tutoriale și administrative; costuri de examinare, conform reglementărilor interne; cheltuieli de regie; cheltuieli de dezvoltare; alte cheltuieli. Reducerile de taxe și facilitățile speciale acordate sunt anunțate în săptămâna a III-a a fiecărui semestru, cu menționarea datei limită până la care sunt primite dosarele solicitanților. Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești are o politică echitabilă de ajustare a taxelor și de rambursare parțială sau totală a acestora. Rambursarea ratei se va face în maximum 30 de zile de la data înregistrării cererii de anulare a înmatriculării. Criteriile de rambursare parțială sau totală a taxelor de studiu fac parte integrantă din contractul de școlarizare semnat între Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești și masterand. PSUM Strategii în Afaceri Internaționale este susținut din resursele financiare ale universității. Acestea sunt adecvate și asigură realizarea obiectivelor PSUM.	îndeplinit
70.	Instituția/facultatea/ departamentul asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul programelor de studii universitare de masterat de cercetare din domeniul de masterat evaluat.	Nu este cazul	NU ESTE CAZUL
71.	Instituția de învățământ superior dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității	UPG Ploiești dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare, în condiții de transparență publică (Anexa UPG-46_Program de audit intern 2018-2019). În UPG există un <i>Compartiment de Audit și Control Financiar Intern</i> care are un regulament de funcționare disponibil pe site-ul universității (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/09.09_ROF_audit_financiar.pdf).	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

	financiare, în condiții de transparență publică.	Informațiile generate de către acest compartiment sunt integrate în rapoartele anuale (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/rapoarte-anuale) și sunt, de asemenea, aduse la cunoștința <i>Comisiei de Monitorizare Internă</i> (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/comisia-de-monitorizare-interna-cmi)	
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII			
C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității ESG 1.1			
72.	Instituția de învățământ superior aplică politica asumată privind asigurarea calității și dovedește existența și funcționarea structurilor și mecanismelor de asigurare a calității.	<p>În Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, prin decizie a Rectorului și cu aprobarea Senatului, au fost înființate și funcționează, din anul 2005, următoarele structuri organizatorice specifice managementului calității:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității în UPG din Ploiești (CEACU), • Serviciul de Management al Calității (SMCU), • Comisia de Monitorizare Internă (CMI). <p>Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești beneficiază de un Sistem de Management al Calității documentat. Procedurile de sistem și cele operaționale reprezintă modalitățile de desfășurare a activităților și proceselor specifice organizației. Certificarea Sistemului de Management al Calității în conformitate cu standardele internaționale SR EN ISO 9001:2017 oferă o mai mare încredere masteranzilor că procesele desfășurate în cadrul universității sunt ținute sub control și că aceste procese sunt îmbunătățite continuu, ținând cont de cerințele legale și de reglementările și criteriile de evaluare impuse de metodologia ARACIS.</p> <p>Sistemul de management al calității al UPG Ploiești a fost certificat pentru prima dată în anul 2007 de către S.C. AEROQ S.A. București, conform SR EN ISO 9001:2001 și recertificat în anul 2010 și ulterior în 2017. Vizitele primite pentru auditul de supraveghere de la S.C. AEROQ S.A. București s-au soldat cu menținerea valabilității certificării. Vizita primită pentru auditul de supraveghere de la S.C. AEROQ S.A. București în anul 2014, s-a soldat cu menținerea valabilității certificării.</p> <p>Rectorul UPG Ploiești face cunoscută Politica în domeniul calității prin difuzarea Declarației de politică spre toate structurile din subordine și prin afișarea în toate spațiile universității, la loc vizibil (https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/calitate/politici/Politica_in_domeniul_calitatii_Ed.5_2016.pdf). Politica în domeniul calității se comunică și se aplică în toate structurile universității, în care sunt implicați personalul didactic, personalul didactic auxiliar, personalul administrativ, studenții și masteranzii.</p> <p>La nivelul Facultății de Științe Economice există un Prodecan responsabil cu organizarea și implementarea sistemului de management al calității, care lucrează împreună cu un responsabil pe probleme de calitate ales la nivelul fiecărui departament de specialitate (http://se.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/prezentare/managementul-calitatii/membrii-comisiei-ceac), la finalul anului fiind întocmit un <i>raport privind evaluarea și asigurarea calității</i> http://se.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/prezentare/managementul-calitatii/rapoarte-privind-evaluarea-si-asigurarea-calitatii/anul-universitar-2018-2019. La începutul fiecărui an universitar, la nivelul conducerii universității se stabilesc obiectivele generale în domeniul calității. Obiectivele generale la nivel de universitate se transmit facultăților și departamentelor implicate în procesele educaționale, de cercetare și de producție în vederea defalcării și particularizării acestora. Pentru anul universitar 2018-2019, conducerea Facultății de Științe Economice, ținând seama de <i>Obiectivele generale</i> în domeniul calității stabilite la nivelul universității, a elaborat <i>Obiective specifice</i>. În semestrul al doilea al fiecărui an universitar se elaborează Raportul privind stadiul realizării</p>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		obiectivelor din domeniul managementului calității pentru anul universitar precedent (http://se.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/prezentare/managementul-calitatii/analiza-de-management-anul-universitar-2017-2018). Analiza pentru 2018-2019 va fi prezentată în Raportul privind UPG din acest an.	
73.	<p>Programele de studii universitare de masterat sunt evaluate periodic intern privind următoarele aspecte:</p> <p>a) nevoi și obiective identificate pe piața muncii,</p> <p>b) procese de predare-învățare-evaluare,</p> <p>c) resurse materiale, financiare și umane,</p> <p>d) concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora,</p> <p>e) rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților,</p> <p>f) rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat,</p> <p>g) existența unui sistem de management al calității în scopul asigurării continuității și relevanței.</p>	<p>PSUM Strategii în Afaceri Internaționale, este evaluat periodic din perspectiva următoarelor aspecte: nevoi și obiective identificate pe piața muncii, procese de predare-învățare-evaluare, resurse materiale și umane, concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora, rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților, rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat. Se aplică prevederile <i>Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență și masterat</i>. Pentru monitorizarea absolvenților s-a elaborat un chestionar, iar monitorizarea este realizată prin intermediul CCOC, dar și la nivelul Facultății de Științe Economice, prin chestionare online. Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră realizează anchete privind gradul de absorbție a absolvenților pe piața muncii și evaluarea gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de Universitatea Petrol Gaze din Ploiești. Anual sunt transmise date referitoare la îmbunătățirea programelor de studii Comisiei pentru procesul de învățământ și informatizare din Senat, precum și conducerii facultății/departamentului în vederea analizării și îmbunătățirii acestuia. Propunerile de îmbunătățire a programelor de studii se fac pe baza următoarelor date: cerințele studenților, ale absolvenților și ale angajatorilor referitoare la rezultatele învățării și competențele profesionale; feedback-ul de la studenți cu privire la conținutul procesului de învățare și cercetare și a modului de desfășurare al acestuia; feedback-ul de la absolvenți și angajatori cu privire la corelarea rezultatelor învățării și competențelor necesare pe piața muncii; cerințele care decurg din reglementările aplicabile; informații obținute din procese anterioare de îmbunătățire a programelor de studii. Revizuirea periodică este realizată în scopul asigurării corespondenței cu dinamica pieței muncii. Planul de învățământ, este conceput prin consultare cu mediul academic, cu instituțiile de cercetare, cu angajatorii, studenții și absolvenții, se întocmește după stabilirea clară a obiectivului programului, a rezultatelor învățării preconizate și a competențelor dezvoltate la absolvirea programului. Planurile de învățământ se supun monitorizării la începutul fiecărui an universitar, în luna septembrie. Evaluarea periodică internă a programelor de studii se face: în vederea acreditării/ reacreditării programului; la cererea ARACIS; la cererea conducerii departamentului, a facultății sau a universității. În primele două cazuri, evaluarea internă este urmată de o evaluare externă, iar în cel de al treilea caz, evaluarea este folosită pentru îmbunătățirea programului de studii. La nivelul Universității Petrol-Gaze din Ploiești, și implicit la cel al Facultății de Științe Economice, există <i>Regulamentul privind activitatea studenților în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești</i>. În care se menționează drepturile și obligațiile masteranzilor, frecvența la activitățile de curs, seminar, laborator și proiect, modul de evaluare a cunoștințelor și notarea disciplinelor prevăzute în planul de învățământ, recompensele și beneficiile care rezultă din activitatea de pregătire profesională, transferarea, întreruperea studiilor etc., aplicabile și PSUM Strategii în Afaceri Internaționale. De asemenea, este în vigoare <i>Regulamentul de organizare a procesului de învățământ pe baza sistemului de credite transferabile la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești</i>, ce stipulează modul de împărțire a disciplinelor din planurile de învățământ, criteriile privind promovarea masteranzilor și condițiile de transfer al masteranzilor.</p>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		Ambele regulamente pot fi consultate gratuit de către cursanții PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , accesând site-ul Universității Petrol-Gaze din Ploiești (http://www.upg-ploiesti.ro/), la secțiunea „Prezentare”, subsecțiunea „Organizare”, subsubsecțiunea „Regulamente” (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/regulamente).	
74.	Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate).	Începând cu anul universitar 2017-2018, procedura de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii prevede recoltarea datelor de contact ale absolvenților de către secretarii comisiilor de dizertație și aplicarea instrumentelor de monitorizare tuturor acestora. Pentru colectarea datelor, Universitatea utilizează un chestionar de monitorizare ce poate fi completat online (https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02). Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns, precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate). Opiniile studenților asupra procesului de învățare în urma evaluării activității de curs și seminar sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a programelor de studii. De asemenea, se aplică procedura operațională <i>Evaluarea satisfacției studenților și a altor părți interesate</i> pentru a afla opinia studenților cu privire la procesul educațional și alte aspecte relevante pentru programul de studii. Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite (https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02).	îndeplinit
75.	Rezultatele monitorizării opiniei absolvenților asupra procesului de învățare din perioada studiilor universitare sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Pentru monitorizarea absolvenților s-a elaborat un chestionar, iar monitorizarea este realizată prin intermediul CCOC, dar și la nivelul Facultății, prin chestionare online. Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră realizează anchete privind gradul de absorbție a absolvenților pe piața muncii și evaluarea gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UPG. Programele de masterat derulate în cadrul DSUM-Administrarea Afacerilor au avut, de-a lungul anilor, rezultate deosebite însă demersul de urmărire a evoluției în carieră a absolvenților, proces care este încă în curs de desfășurare. Procesul de urmărire a traiectoriei absolvenților se realizează cu ajutorul chestionarelor pe care le pot completa online (sites.google.com/upg-ploiesti.ro/chestionare-se).	îndeplinit
76.	Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Facultatea de Științe Economice organizează periodic întâlniri cu principalii angajatori în vederea îmbunătățirii continue a programului de studii. Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a programelor de studii.	îndeplinit
77.	Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite.	Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns, precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate). În ultimii trei ani, evaluarea de către studenți s-a realizat la 4 discipline de la PSUM Strategii în Afaceri Internaționale . Rata de răspuns a fost 100 %, din care 100 % au avut aprecieri pozitive, atât în ceea ce privește tematică abordată, cât și prestația cadrului didactic, drept pentru care fișele disciplinelor nu au suferit modificări, exceptând apsectele în legătură cu care titularul de disciplină a considerat oportun că trebuie să actualizeze informația. Opiniile studenților asupra procesului de învățare în urma evaluării activității de curs și seminar sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a programelor de studii. De asemenea, se aplică procedura operațională <i>Evaluarea satisfacției studenților și a altor părți interesate</i> pentru a afla opinia studenților cu privire la procesul educațional și alte aspecte relevante pentru programul de studii. Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite (https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02).	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

78.	Instituțiile de învățământ superior/ Facultățile organizatoare a programelor din domeniul de studii universitare de masterat oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile, asupra: a) obiectivelor programelor de studii și curriculumul, b) calificările și ocupațiile vizate, c) politicile de predare-învățare și evaluare, d) resursele de studiu existente, e) rezultatele obținute de studenți/absolvenți, f) sistemul de management a calității.	UPG din Ploiești asigură permanent transparența publică a datelor și informațiilor, în formă tipărită și în formă electronică, despre toate calificările și programele de studiu, despre diplome, personalul didactic, facilitățile oferite masteranzilor și despre orice aspecte de interes pentru public, în general, și pentru studenți și masteranzi, în special. Facultatea de Științe Economice promovează transparența publică a datelor și informațiilor cu referire la activitatea didactică, cercetare etc. în formă tipărită și în formă electronică. UPG și Facultatea de Științe Economice oferă pe pagina web www.upg-ploiesti.ro date cantitative și calitative, actuale și corecte, grupate pe 7 categorii: prezentare, informații, contact, admitere, educație, cercetare și studenți. De asemenea, există un acces rapid la informații care se referă la taxele și tarifele practicate de universitate, bibliotecă, editura universității, relația absolvenți-angajatori, acte de studii, revistele științifice publicate sub coordonarea universității etc. UPG, prin Facultatea de Științe Economice, organizatoare a PSUM Strategii în Afaceri Internaționale , oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile referitoare la planurile de învățământ, organizarea activităților didactice, organizarea examenelor de finalizare a studiilor pe pagina de web a facultății la secțiunea <i>Programe masterale</i> .	îndeplinit
-----	--	---	------------

IV. Recomandări

- O mai mare atenție la întocmirea documentelor utilizate în ceea ce privește vizitele de evaluare periodică;
- Achiziționarea unui soft de verificare a similitudinilor ;
- Simplificarea modalității de accesare a informațiilor de pe siteul facultății/universității;
- Afișarea orarelor pe ușile sălilor de curs/seminar/laborator.
- O mai mare implicare a cadrelor didactice în activitățile extracurriculare;
- Atragerea studenților spre activitățile de cercetare și publicare;
- Creșterea vizibilității Centrului de Consiliere și de Orientare în Carieră (CCOC) și implicarea membrilor centrului în activități de stimulare a studenților;
- Implicarea, susținerea și creșterea relațiilor dintre facultate și principalii angajatori pentru dezvoltarea de proiecte comune în sprijinul studenților și creșterea gradului de angajabilitate în domeniul absolvit.

► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei de experți permanenți de specialitate – Științe Economice 1, adoptată în ședința din data de 23.01.2020 a fost: **Menținerea acreditării domeniului** de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**, cu o capacitatea de școlarizare de 100 studenți școlarizați în primul an de studiu, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 10 din 23.01.2020.

Structura domeniului de masterat evaluat este următoarea:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Numărul de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Strategii în afaceri internaționale - S	Ploiești	româna	IF	120	Profesional
2.	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	Ploiești	româna	IF	120	Profesional
3.	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	Ploiești	româna	IF	120	Profesional

► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă, a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia de experți permanenți de specialitate și a avizului Directorului Departamentului de Acreditare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Domeniul de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR** cu structura menționată mai sus **satisface cerințele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice.**

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

⇒ **Menținerea acreditării domeniului de studii universitare de masterat – ADMINISTRAREA AFACERILOR**; având următoarea structură:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Numărul de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Strategii în afaceri internaționale - S	Ploiești	româna	IF	120	Profesional
2.	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	Ploiești	româna	IF	120	Profesional
3.	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	Ploiești	româna	IF	120	Profesional

⇒ **Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești**;

⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: **100 de studenți**.

⇒ Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării domeniului de studii universitare de masterat analizat se regăsește în anexa prezentului raport.

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 30.01.2020.

Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Prof. univ. dr. Iordan PETRESCU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. Cristina GHIȚULICĂ	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. Dorian COJOCARU	_____
Director Departament de evaluare externă	Conf. univ. dr. Mădălin BUNOIU	_____
Director Departament de acreditare	Prof. univ. dr. Simona LACHE	_____

Acest aviz este valabil până la data de 30.01.2025 (cinci ani de la Ședința Consiliului ARACIS de avizare). Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate sub sancțiunea intrării în lichidare a domeniului de studii universitare de masterat.

Acest aviz se transmite Ministerului Educației și Cercetării în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință de către Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești.

București, ianuarie, 2020
S037 / 10 MA

SL / SA



	Denumire /Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiesti/ Petroleum and Gas University of Ploiesti
2.	Domeniul de studii universitare de masterat evaluat (denumire în limba română și în engleză)	Administrarea Afacerilor/ Business Administration
3.	Lista programelor de studii universitare de masterat din domeniu (denumire în limba română și în engleză)	1. Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze/Business Administration in Petroleum and Gas Industry 2. Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare/ Administration and Financing of Development Projects 3. Strategii de afaceri internaționale/Strategies in International Business
4.	Numărul de studenți înmatriculați la programele de studii de masterat din domeniu	1. AAIPG: Anul I: 27, Anul II: 19 2. AFPD: Anul I: 22, Anul II: 29 3. SAI: Anul I: 33, Anul II: 28
5.	Numărul de cadre didactice care predau la programele de studii de masterat din domeniu, din care titulari	1. AAIPG: 26 / 21 titulari 2. AFPD: 20 / 19 titulari 3. SAI: 17 / 14 titulari
6.	Diplomă eliberată	Diplomă de masterat
7.	Nivelul de calificare conform CNC	7
8.	Obiectivele comune ale programelor de studii de masterat din domeniu	Obiectivele programelor de studii de master din domeniul Administrarea Afacerilor au în vedere: Obiective pedagogice , în vederea formării unui colectiv de cadre didactice valoros cu un înalt nivel științific și profesional; adaptarea permanentă a curriculei, asigurarea unei comunicări eficiente între cadrele didactice și studenți, prin utilizarea celor mai moderne metode pedagogice interactive; Obiective educaționale : promovarea inițiativei, a gândirii critice independente, dezvoltarea capacității intelectuale de adaptare la schimbare; Asigurarea unei largi posibilități de informare bibliografică și a accesului nelimitat la resursele IT; Conștientizarea responsabilității sociale și civice a viitorilor manageri; Formarea abilității de autoeducare continuă intelectuală și etică. Obiective de specialitate : Înțelegerea impactului mediului concurențial, economic, legal, politic și social asupra organizațiilor; Înțelegerea, însușirea și utilizarea practică, eficientă și creativă a conceptelor, procedurilor și metodelor de management și marketing; Cunoașterea principiilor

		<p>teoriei manageriale de comportament etic și de comunicare eficientă; Cunoașterea procesului de planificare organizațională, în vederea identificării și rezolvării problemelor strategice ale organizațiilor; Cunoașterea celor mai eficiente practici manageriale pe plan mondial.</p> <p>Obiective de cercetare: Colaborarea cu diverse organizații profesionale din mediul academic și de afaceri, în vederea asigurării disponibilității publicațiilor de specialitate relevante în domeniu; Ghidarea studenților în identificarea oportunităților privind cercetarea științifică individuală sau în echipă;</p> <p>Atragerea studenților în cercetarea științifică a cadrelor didactice, îndrumarea lor competentă în cazul temelor de cercetare individuale, asigurând posibilitatea participării lor la conferințe științifice naționale și internaționale, precum și posibilitatea publicării unor lucrări revistele de specialitate.</p> <p>Obiective de interes public: Conștientizarea studenților cu privire la necesitatea conservării resurselor naționale și asigurării dezvoltării continue.</p>
9.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	<p>1. AAIPG : 4 semestre</p> <p>2. AFPD: 4 semestre</p> <p>3. SAI: 4 semestre</p>
10.	Numărul total de credite ECTS	<p>1AAIPG : 120 credite</p> <p>2. AFPD: 120 credite</p> <p>3. SAI: 120 credite</p>
11.	Scurtă descriere a calificărilor vizate pe domeniu	<p>Caracteristicile definiției ale DSUM-Administrarea Afacerilor se concretizează în următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - promovarea unui sistem de învățământ de calitate, inovativ, interactiv și flexibil, cu accent prioritar pe latura practică a activității economice; - încurajarea și susținerea dezvoltării gândirii antreprenoriale autonome și anticipative; - urmărirea formării unei viziuni de ansamblu asupra mediului de afaceri național și internațional, cunoașterea cerințelor și îndatoririlor profesiei de manager și om de afaceri, cunoașterea și responsabilizarea asupra funcțiilor organizaționale și comunitare, formarea aptitudinilor specifice managerilor performanți. <p>Absolvenții acestor programe vor avea competențe profesionale care le vor permite inserția rapidă pe piața muncii:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cunoștințe solide și aprofundate în domeniul administrării afacerilor, fiind capabili să le aplice în practică, deoarece sunt familiarizați cu tehnicile de rezolvare a problemelor de natură antreprenorială și sunt capabili să fundamenteze, să elaboreze și să ia o decizie responsabilă; - cunoștințele teoretice și practice le permit să desfășoare de sine stătător, independent orice activitate în entități sau instituții ce funcționează în diversele domenii ale economiei;

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Petrol-Gaze” din Ploiești

		<ul style="list-style-type: none">- absolvenții dispun de o practică de specialitate corespunzătoare, fiind competenți să inițieze o afacere proprie, să conducă eficient o afacere, respectiv să ocupe poziții de manager de nivel superior la orice organizație privată sau publică;- absolvenții DSUM-Administrarea Afacerilor sunt capabili să presteze activități de consultanță profesională în domeniul administrării afacerilor.
12.	Verdict - Menținerea acreditării / neacreditare (în limba română și în engleză)	Menținerea acreditării/ Maintaining accreditation
13	Modificări solicitate în vederea reanalizării domeniului	Nu este cazul
14.	Acreditat de ARACIS	
15.	Echipa de evaluatori ARACIS:	Prof.univ.dr. Ciochină Iuliana Prof.univ.dr. Hapenciuc Valentin Student Buhuș Ștefănuț
16.	Perioada vizitei de evaluare	19-22 ianuarie 2020