

**ANEXA 3**

**RAPORT DE EVALUARE EXTERNĂ A DOMENIULUI DE STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT MANAGEMENT  
DIN CADRUL  
IOSUD - ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE  
(SNSPA)**

**Cuprins**

- I. Introducere
- II. Metode utilizate
- III. Analiza indicatorilor de performanță
- IV. Analiza SWOT
- V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
- VI. Concluzii și recomandări generale
- VII. Anexe

**I. Introducere<sup>1</sup>**

Prezentul raport de evaluare externă a fost elaborat în contextul evaluării externe a Domeniului de studii universitare de Doctorat - Management din cadrul IOSUD - Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), București de către Agenția Română de Asigurare A Calității În Învățământul Superior, în baza Ordinului Ministrului Educației nr. 3651 din 12.04.201 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare..

**Tipul evaluării** - Evaluarea s-a realizat în modul mixt, online și *on site* (vizită la instituția în cadrul căreia se evaluează domeniul de studii de doctorat Management - Școala Doctorală de Management, din cadrul IOSUD-SNSPA, București).

Evaluarea în modul mixt a avut loc în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea corona virusului SARS-CoV-2, și a presupus următoarele etape:

- analiza preliminară a documentelor de evaluare internă (Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021, inclusiv Anexele atașate la raport, conținut disponibil la adresa

- identificarea aspectelor care vor fi abordate în cadrul vizitei la instituția solicitantă cu scopul de a verifica îndeplinirea standardelor și colaborarea la distanță prin mijloace de comunicare vizuală sincronă,

- realizarea online a întâlnirilor dintre membrii comisiei de experți evaluatori, a întâlnirilor cu diferite părți interesate (studenți doctoranzi, coordonatorii de doctorat ai domeniului, responsabilul de domeniu, Comisia de Etică...)

- definitivarea documentelor de evaluare externă prin mijloace de comunicare sincronă

**Perioada de evaluare:** 12-16 iulie 2021

Data vizitei de evaluare la Școala Doctorală de Management, din cadrul IOSUD-SNSPA, București - 16 iulie 2021 (vizita a fost realizată de coordonatorul echipei de evaluare).

## **Componenta echipei de evaluare:**

*Coordonator*

Prof.univ.dr.AGHEORGHIESEI Daniela-Tatiana, Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Iași

*Expert internațional*

Prof.univ.dr. Massimo POLLIFRONI, University of Turin, Italy

*Reprezentant studenți-doctoranzi*

Drd. Victor Constantin IUREȘ NUGUR, Universitatea din Craiova

***Detalii despre școala doctorală/școlile doctorale din care face parte domeniul de studii doctorale evaluat (număr de conducători de doctorat, număr de studenți, context instituțional, scurt istoric etc.);***

Studiile Doctorale din cadrul SNSPA au fost inițiate în anul 2000, în momentul obținerii calității de instituție organizatoare de doctorat în domeniul științe politice. SNSPA este prima universitate din România organizatoare de program de studii doctorale în domeniul științe politice (<http://doctorat.snsa.ro/alte-informatii/despre-noi/>). În anul 2008 la nivelul Școlii Doctorale a SNSPA s-au înființat două noi domenii de doctorat: sociologie și științe ale comunicării, iar începând cu 2019, Școala Doctorală a SNSPA organizează studii universitare de doctorat în domeniul management. În prezent, Școala Doctorală înscrie studenți pentru toate cele 5 programe de doctorat, având în 2021 un număr de 37<sup>1</sup> de conducători de teză (date actualizate pe parcursul procesului de evaluare externă ARACIS finală):

Programele de studii universitare de doctorat din cadrul Școlii Doctorale a SNSPA sunt (situație conform datelor coroborate din *Anexa 1.25 Lista coordonatori cu Ordin Ministrului -semnat.pdf* și HOTĂRÂREA SENATULUI nr. 11 din 18 februarie 2021 Școala Națională de Studii Politice și Administrative (Anexa suplimentară *Hotarari Senat afiliere scoala doctorala Iva, Frunzaru, Zbucea, Anghel.pdf*):

- Programul de doctorat în studii politice -15 conducători de doctorat;
- Programul de doctorat în studii administrative - 3 conducători de doctorat;
- Programul de doctorat în studii de comunicare - 10 conducători de doctorat;
- Program de doctorat în sociologie - 4 conducători de doctorat;
- Program de doctorat în management – 5 conducători de doctorat.

Conform datelor din Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021 (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 8), peste 70% din totalul activităților didactice aferente unui program de studii universitare de doctorat gestionat de Școala Doctorală SNSPA este livrat de cadre didactice/de cercetare titulare ale IOSUD-SNSPA:

- din totalul de 3 cursuri (activități didactice) aferente domeniului Științe Administrative, 3 (100%) sunt livrate de cadre didactice/de cercetare titulare ale IOSUD-SNSPA;

- din totalul de 15 cursuri (activități didactice) aferente domeniului Științe Politice, 11(73,33%) sunt livrate de cadre didactice/de cercetare titulare ale IOSUD-SNSPA;

- din totalul de 4 cursuri (activități didactice) aferente domeniului Sociologie, 4 (100%) sunt livrate de cadre didactice/de cercetare titulare ale IOSUD-SNSPA;

- din totalul de 6 cursuri (activități didactice) aferente domeniului Științe ale Comunicării, 6 (100%) sunt livrate de cadre didactice/de cercetare titulare ale IOSUD-SNSPA;

- din totalul de 4 cursuri (activități didactice) aferente domeniului Management, 4 (100%) sunt livrate de cadre didactice/de cercetare titulare ale IOSUD-SNSPA.

***Detalii despre domeniul de studii universitare de doctorat evaluat (număr de studenți, context instituțional, scurt istoric etc.);***

Domeniul de studii universitare de doctorat evaluat - **Management** din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative a fost înființat prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3100/28.01.2019 (*Anexa 1.15 Ordin 3100 acreditarea domeniului doctoral Management semnat.PDF*) și reprezintă „un proiect academic și de cercetare în acord cu misiunea SNSPA și a Facultății de Management, precum și cu cerințele absolvenților facultății, a programelor de masterat, în speță, existând în acest sens expertiza și resursele materiale necesare implementării optime“ (Sursa: *RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf*, p. 12) .

Misiunea declarată a Domeniului de studii universitare de Doctorat - Management din cadrul IOSUD - Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) este „*de a asigura pregătirea științifică (conceptuală, metodologică, empirică) a absolvenților programelor masterale în concordanță cu evoluțiile din mediul economic și social, prin asigurarea unei formări de cercetare complexe și multidisciplinare, adaptată dinamicii de pe piața românească și internațională, prin promovarea bunelor practici manageriale și a noilor tendințe privind managementul performant*“ . (Sursa: *RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf*, p. 13)

Prin oferta de pregătire, Domeniul de studii doctorale **Management** (<http://doctorat.snsa.ro/domenii-de-doctorat/management/>) se adresează, conform mesajului public afișat pe pagina domeniului de studii, „tinerilor cercetători care au absolvit recent programe masterale sau practicieni cu experiență diversă (antreprenori, manageri, traineri, specialiști din departamentele de R&D, consultanți etc.) dornici să privească dintr-un alt unghi dinamica organizațiilor și a mediului de afaceri.“ (<http://doctorat.snsa.ro/domenii-de-doctorat/management/>); „*...noilor absolvenți de studii de masterat din domeniul științelor sociale, în general și a științelor economice, în particular, care doresc să-și consolideze cunoștințele teoretice, metodologice și practice în domeniul managementului, precum și actualilor manageri din organizații din mediul public și privat (companii de stat, companii multinaționale, întreprinderi mici și mijlocii etc.), potențiali antreprenori/manageri, și potențialilor practicieni/ traineri care vizează dezvoltarea multivalentă a competențelor*“ . (Sursa: *RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf*, p. 13) .

Obiectivele strategice ale procesului de învățământ din cadrul domeniului de studii de doctorat - Management, reflectate prin disciplinele din planul de învățământ propus, dar și din perspectiva obiectivelor științifice și de cercetare urmărite, sunt următoarele (Sursa: *RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf*, p. 14) :

1. Promovarea și dezvoltarea în rândul studenților doctoranzi a unei culturi manageriale de stimulare a inovării și creativității, de conectare la dinamica socio-economică și tehnologică globală;

2. Însușirea de către studenții doctoranzi a informațiilor de specialitate indispensabile unor viitori doctori în management, precum și a principalelor concepte, teorii, metode și instrumente de analiză specifice managementului, avându-se în vedere un mediu organizațional

și de a face tot mai complex;

3. Constituirea și consolidarea capacităților analitice, sintetice și interpretative ale studenților doctoranzi în raport cu fenomene, structuri și procese economice și sociale, cu precădere cele legate de impactul noilor procese și tehnologii asupra actului managerial; dezvoltarea abilităților de gândire creativă și de abordare a problemelor în mod inovativ; dezvoltarea abilității de a colabora în cadrul echipelor, dar și de a le coordona;

4. Dezvoltarea de abilități de cercetare interdisciplinară;

5. Dezvoltarea dimensiunii europene și mondiale.

În cadrul Domeniului de studii de doctorat Management, supus evaluării externe ARACIS, în prezent își desfășoară activitatea cinci coordonatori de doctorat (<http://doctorat.snsa.ro/admitere/profesori-si-teme-management/>), membri care îndeplinesc în totalitate standardele minimale în vigoare conform Ordinului MENCS nr. 6129/2016 (*Anexa 1.25 Lista coordonatori cu Ordin Ministru-semnat.pdf*):

- Prof. univ. dr. Florina Magdalena Pînzaru (Titular cu funcția de bază în Facultatea de Management, SNSA, începând cu 1 octombrie 2012);

- Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu (Titular cu funcția de bază în Facultatea de Management, SNSA, începând cu data de 1 octombrie 2014);

- Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (Cadru didactic asociat al Facultății de Management, SNSA, începând cu 1 octombrie 2009);

- Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (Titular cu funcția de bază în Facultatea de Administrație Publică, SNSA, începând cu anul 2004);

- Conf.univ.dr. Alexandra Zbucă (care a fost afiliată la Facultatea de Management Școala multidisciplinară a SNSA, domeniul *management* în anul 2021), conform documentului suplimentar oferit pe parcursul vizitei de evaluare și anexat la prezentul raport, HOTĂRÂREA SENATULUI nr. 11 din 18 februarie 2021 Școala Națională de Studii Politice și Administrative (*Anexa Hotarari Senat afiliere scoala doctorala Iva, Frunzaru, Zbucă, Anghel.pdf*); Titular cu funcția de bază în Facultatea de Management, SNSA, începând cu 1 martie 2005 (*ANEXA SUPLIMENTARA\_ADEVERINTA\_TITULAR\_COORDONATOR ZBUCĂ ALEXANDRA.jpg*).

*Notă: Menționăm că pe parcursul procesului de evaluare finală au fost oferite de către IOSUD SNSA date suplimentare care arată că la Program de doctorat în Management s-a alăturat un nou coordonator de doctorat - Conf.univ.dr. Alexandra Zbucă are a fost afiliată la Facultatea de Management Școala multidisciplinară a SNSA, domeniul management în anul 2021), conform documentului suplimentar oferit pe parcursul vizitei de evaluare și anexat la prezentul raport, HOTĂRÂREA SENATULUI nr. 11 din 18 februarie 2021 Școala Națională de Studii Politice și Administrative (Anexa suplimentară la dosar Hotarari Senat afiliere scoala doctorala Iva, Frunzaru, Zbucă, Anghel.pdf).*

Numărul de studenții-doctoranzi înmatriculați la domeniul de studii doctorale Management este în prezent de 24 de doctoranzi (conform datelor din *Anexa 1.28 Evoluție număr doctoranzi pe domenii 2016-2021-semnat.pdf*). În primul an de la înființarea domeniului în cadrul IOSUD-SNSA, respectiv 2019-2020, au fost declarați admiși 9 doctoranzi. Dintre aceștia 2 doctoranzi s-au retras pe parcurs (conform datelor din *Anexa MB.1.2.1. Doctoranzi exmatriculați - domeniul Management-semnat.pdf*). Lista actualizată este postată și pe site-ul Școlii Doctorale, domeniul de studii doctorale Management (<http://doctorat.snsa.ro/domenii-de-doctorat/management/doctoranzi/>):

În octombrie 2020 au fost înmatriculați 8 doctoranzi iar 9 doctoranzi au fost transferați de la Universitatea Valahia din Târgoviște (doctoranzi coordonați de Prof. univ. dr. Adriana

Grigorescu). Situația nominală a doctoranzilor înmatriculați în 2019 și 2020 la domeniul de studii doctorale Management este detaliată în *Anexa MA.3.1.4. Lista doctoranzi înmatriculați - domeniul Management-semnat.pdf.*, care însoțește Raportul de autoevaluare a activității Domeniului Management.

*Notă: Dat fiind că acești doctoranzi au fost înmatriculați la domeniul de studii Doctorale Management la 1 octombrie 2020, iar datele din Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021 (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pus la dispoziția echipei de evaluatori ARACIS) cu privire la asumarea îndeplinirii indicatorilor nu fac referire și la doctoranzii transferați de la Universitatea Valahia din Târgoviște, analiza din acest raport este doar pe baza informațiilor și situațiilor disponibile despre doctoranzii înmatriculați care au aplicat direct la concursul de la domeniul de studii doctorale Management din cadrul IOSUD - SNSPA (deci fără includerea doctoranzilor transferați).*

## II. Metode utilizate

Metodele și instrumentele utilizate în procesul de evaluare externă, înainte, și în cadrul vizitei de evaluare, au fost:

- Analiza documentului oficial *Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021*, inclusiv Anexele atașate la raport, conținut disponibil la adresa <https://cloud.aracis.ro/owncloud/index.php/apps/files/?dir=/SNSPA%20Domeniu%20Management&fileid=223348#pdfviewer>;

- Analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul IOSUD/Școlii /Școlilor Doctorale, în format electronic;

- Vizita în imobile din patrimoniul instituției IOSUD- Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București, care cuprind:

- săli de curs;
- laboratoare;
- biblioteca instituției;

---

<sup>1 1</sup> De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.



- centre de cercetare;
  - Centrul de învățare;
  - săli de lectură destinate studenților.
- Întâlnire/discuții online (14.07.2021) cu studenții doctoranzi din domeniul de studii universitare de doctorat evaluat (Anexa suplimentara\_Detalii intalniri Zoom - evaluare ARACIS\_12\_16 iulie 2021.docx) ;
    - Întâlnire/discuții on site (16.07.2021) cu membri din conducerea SNSPA, a Facultății de Management/Școlii Doctorale în care funcționează domeniul de studii universitare de doctorat evaluat;
    - Întâlnire/discuții online (12.07.2021) și on site (16.07.2021) cu conducătorii de doctorat din domeniul de studii universitare de doctorat evaluat (Anexa PROGRAMUL VIZITEI\_EVALUARE\_ARACIS\_12\_16\_IULIE\_2021\_IOSUD\_SNSPA.pdf; Anexa suplimentara Detalii intalniri Zoom - evaluare ARACIS\_12\_16 iulie 2021.docx);
    - Întâlnire/discuții online cu reprezentanți ai diverselor structuri ale IOSUD/Școlii/Școlilor Doctorale în care funcționează domeniul de studii universitare de doctorat evaluat - Consiliul Școlii Doctorale, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Departamentul de Asigurare a Calității, Comisia de Etică (inclusiv cu studenții reprezentanți din aceste structuri) - (13.07.2021 - întâlnirea cu responsabilul de domeniu, Management; 14.07.2021 - întâlnirea cu reprezentanții Comisiei de Etică; 14.07.2021 - Întâlnire online cu studenții doctoranzi de la Domeniul evaluat; 15.07.2021 - Directori centre de cercetare SNSPA; 16.07.2021 - întâlnire finală (Rector + prorectori + Dir. CSUD + conducători de domeniu) (Anexa PROGRAMUL VIZITEI\_EVALUARE\_ARACIS\_12\_16\_IULIE\_2021\_IOSUD\_SNSPA.pdf; Anexa suplimentara Detalii intalniri Zoom - evaluare ARACIS\_12\_16 iulie 2021.docx)
      - Centrul de Învățare - vizita on site (16.07.2021);
      - secretariatele - vizita on site (16.07.2021);
      - bibliotecile - vizita on site (16.07.2021);

### III. Analiza indicatorilor de performanță ARACIS

#### ***Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ***

##### ***- descrierea generală a analizei domeniului.***

Analiza indicatorilor de performanță Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ s-a bazat pe analiza de către experții echipei de evaluare ARACIS a informațiilor prezentate în cadrul documentului oficial *Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf), a conținutului Anexelor atașate la raport, conținut disponibil la adresa <https://cloud.aracis.ro/owncloud/index.php/apps/files/?dir=/SNSPA%20Domeniu%20Management&fileid=223348#pdfviewer>; analiza datelor și clarificărilor obținute la interviurile și discuțiile care au avut loc în cadrul întâlnirilor oficiale online organizate pe parcursul procesului



de evaluare finală de către echipa de evalua<sup>2</sup>S (12-16.07.2021); analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul IOSUD/Școlii /Școlilor Doctorale (<http://doctorat.snsps.ro/>), în format electronic și pe informații obținute de expertul ARACIS în timpul vizitei on site la IOSUD-Școala Școala Națională de Studii Politice și Administrative de pe data de 16.07.2021.

#### Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resurse financiare

*Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.*

##### - *descrierea generală a analizei standardului.*

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.

**Indicatorul A.1.1.1.** Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii

doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:

- a) regulamentul școlii doctorale;
- b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora;
- c) metodologiile de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat);
- d) existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state;
- e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor;
- f) contractul de studii universitare de doctorat;
- g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.

- *descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

- *analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat (documentele sunt prezentate în Anexele de la raportul de autoevaluare pentru domeniul de studii de doctorat în Management, <https://cloud.aracis.ro/owncloud/index.php/apps/files/?dir=/SNSPA%20Domeniu%20Management&fileid=223348>.



Regulamentele sunt publicate și accesabile și pe web site-ul instituție Școala Doctorală SNSPA, la secțiunea LEGI ȘI REGULAMENTE (<http://doctorat.snspa.ro/alte-informatii/legislatie/>):

a) regulamentul școlii doctorale - Regulamentul Instituțional de Organizare și Desfășurare a Programelor de Studii Universitare de Doctorat, actualizat (Anexa 1.35 Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (romana)-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.a1. Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (engleza)-semnat.pdf; Anexa 1.33 Regulament privind initierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studiu-semnat.pdf; Anexa 1.17 Regulamentul privind sistemul european de credite transferabile (ECTS)-semnat.pdf; Anexa 1.24 Regulament privind organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare-semnat.pdf);

b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora (Anexa MA.1.1.1.b. Metodologie concurs director CSUD-SNSPA-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.c. Anunt concurs director CSUD-SNSPA 2020-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.c.1. Validarea concursului CSUD-SNSPA 2020-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.c.2. Calendar concurs director CSUD-SNSPA 2020-semnat.pdf; <http://snspa.ro/snspa/informatii-publice/posturi-vacante/post-director-al-csud-iosud-snspa/>, <https://www.edu.ro/concursuri> => [https://www.edu.ro/sites/default/files/\\_fi%C8%99iere/Minister/2020/concursuri/Anunt\\_concurs\\_director\\_CSUD\\_SNSPA.pdf](https://www.edu.ro/sites/default/files/_fi%C8%99iere/Minister/2020/concursuri/Anunt_concurs_director_CSUD_SNSPA.pdf).

c) metodologiile de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat Anexa 1.35 Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (romana)-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.a1. Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (engleza)-semnat.pdf);

d) existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de

echivalare a doctoratului obținut în alte state (Anexa MA.1.1.1.d1. Contract doctoranzi - buget-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.e1. Metodologia privind recunoașterea diplomei de doctor-semnat.pdf);

e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor (Anexa MA.1.1.1.b.1. Metodologie alegeri CSUD-SNSPA-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.f. Minute ale ședințelor CSUD din iulie 2020 până în prezent-semnat.pdf)

f) contractul de studii universitare de doctorat (Anexa MA.1.1.1.d1. Contract doctoranzi - buget-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.d2. Contract doctoranzi - taxă-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.d3. Contract doctoranzi - străini-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.d4. Contract cercetatori postdoctorali-semnat.pdf)

g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate (Anexa 1.36. Metodologie privind functionarea sistemului intern de calitate-semnat.pdf; Anexa MA.1.1.1.h. Dovadă evaluare internă domeniul Management-semnat.pdf).

În concluzie, Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind





organizarea studiilor de doctorat.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul A.1.1.2.*** Regulamentul școlii doctorale include criteriile, procedurile și standardele obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.

- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.

- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă

În Capitolul XV. DISPOZIȚII FINALE Art.103 (p. 34), al Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (adoptat prin Hotărârea Senatului nr. 72 /30.09.2020; Anexa 1.35 Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (romana)-semnat.pdf; regulamentul publicat și disponibil pe site-ul Școlii Doctorale, la secțiunea LEGI ȘI REGULAMENTE, <http://doctorat.snsps.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf>)

este precizat:

(„1) Prezentul regulament se completează cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare și ale Codului Studiilor Universitare de Doctorat adoptat prin HG 681/2011, cu modificările și completările ulterioare și cu alte prevederi legale aplicabile, în vigoare pe parcursul programelor doctorale ale studenților doctoranzi“.

În concluzie, Regulamentul școlii doctorale include criteriile, procedurile și standardele obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Standardul A.1.2.*** IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.

***Indicatorul A.1.2.1.*** Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.

- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă



În cadrul IOSUD – SNSPA, există un sistem informatic care are rolul de a asigura evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic. Sistemul este integrat în sistemul informatic al Facultății de Comunicare și Relații Publice și este construit pe o bază de date ORACLE și RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 44).

În cadrul *Raportului de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 44-49), sunt menționate informațiile care se înregistrează și se stochează în sistem (inclusiv capturi de ecran cu care arată cum se utilizează sistemul informatic pentru evidența școlarității (datele personale ale doctoranzilor care sunt înregistrate în sistem sunt: anul de studiu; încadrarea; coordonatorul; acte de identitate; domiciliul studentului; date de contact. și pentru evidența parcursului academic (performanțele obținute și activitățile derulate în cadrul parcursului academic al doctoranzilor, cum sunt calificativele obținute în urma absolvirii cursurilor, susținerii proiectelor și rapoartelor de cercetare, temele și componența comisiilor de evaluare a proiectelor și rapoartelor, publicațiile doctoranzilor, conferințele la care aceștia au participat).

În concluzie, se constată existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

### ***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.***

*- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

La nivelul Școlii Doctorale de Management există și se utilizează un program informatic pentru verificarea procentului de similitudine în tezele de doctorat - serviciul Sistemantiplagiat.ro, care este achiziționat anual de către SNSPA (Anexa MA.1.2.2.b. Dovezi verificare plagiat teze-semnat.pdf; Anexa MA.1.2.2. Ghid Interpretare Raport - Sistemantiplagiat.ro-semnat.pdf).

Verificarea tezelor de doctorat se realizează la nivelul Școlii Doctorale, conform condiției obligatorii impuse prin Regulamentul instituțional de organizare și desfășurarea a programelor universitare de doctorat (Art.78 (1) și (4), p. 24) (<http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf>; Anexa 1.35 Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (romana)-semnat.pdf).

În cadrul *Raportului de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* este descrisă funcționarea și utilizarea serviciului:

*„Serviciul Sistemantiplagiat.ro asigură compararea și identificarea similitudinilor dintre lucrarea analizată (referat, articol, teză de doctorat) cu resursele Internetului și cu baza de date internă constituită din documentele interne încărcate în sistem, rezultatul verificării fiind comunicat într-un raport de similitudine ...Serviciul Sistemantiplagiat.ro se accesează pe site-ul [www.sistemantiplagiat.ro](http://www.sistemantiplagiat.ro), în baza identificării autorizate prin utilizator și parolă. Serviciul*



*permite definirea unui cont de administrator supervisor la nivelul universității, a unui cont de administrator la nivelul școlii doctorale, cadre didactice, coordonatori lucrări.*“ (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 49-50).

Deși la nivelul domeniului de doctorat Management nu au fost susținute teze de doctorat până la momentul elaborării dosarului de auto-evaluare, la dosar există dovezi ale utilizării programului informatic pentru verificarea procentului de similitudine aferent tezelor susținute în IOSUD –SNSPA (Anexa MA.1.2.2.b. Dovezi verificare plagiat teze-semnat.pdf).

În concluzie, se constată existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.

***Indicatorul este îndeplinit.***

*Standardul A.1.3. IOSUD se asigură că resursele financiare sunt utilizate în mod optim, iar veniturile obținute din studiile doctorale sunt completate prin finanțare suplimentară față de cea oferită de guvern.*

***- descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.

*Indicatorul A.1.3.1. Existența a cel puțin unui grant de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane în implementare la momentul depunerii dosarului de autoevaluare, per domeniu de studii doctorale sau existența a cel puțin 2 granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane per domeniu de studii doctorale obținute de conducătorii de doctorat din domeniul evaluat în ultimii 5 ani. Granturile abordează teme relevante pentru domeniul respectiv și, de regulă, se desfășoară cu implicarea studenților doctoranzi.*

***- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

În cadrul Raportului de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021, sunt prezentate informații detaliate cu privire la granturile de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane în implementare/sau implementate de către coordonatorii de doctorat de la Domeniul de Studii de Doctorat Management. Informațiile au fost confirmate și cu ocazia discuțiilor și clarificărilor care au avut loc în cadrul întâlnirilor oficiale online organizate pe parcursul procesului de evaluare finală de către echipa de evaluatori ARACIS (12-16.07.2021) cu coordonatorii de doctorat, responsabilul de domeniu, precum și cu ocazia vizitei on site (16.07.2021) la instituția IOSUD - SNSPA.

Situația proiectelor prezentate este următoarea (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 50-51; Anexa MA.1.3.1. Centralizator activitati conducatori de doctorat-semnat.pdf):



- în implementare - 2021-2023 - proiectul „Impactul rețelelor bazate pe cunoștințe asupra obținerii avantajului competitiv sustenabil: de la individ către sistemele organizaționale” -cod PN-III-P1-1.1-TE-2019-1356. Grantul de cercetare finanțat de UEFISCDI, Denumirea Programului din PN III: Programul 1 -Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare, Subprogram: Subprogramul 1.1 -Resurse umane, Tip proiect: Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente (Director de proiect: Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu).

- în implementare - grant School of Knowledge Production and Transfer for Global Economy and Governance, SKOPE-4-GEG, SNSPA, Rejkyavik University, INCSMPS 2019-2021, 18-COP-0032 (Director de proiect: Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu).

- grant de dezvoltare instituțională finalizat în decembrie 2020 - ACADEMIC CONNECT: Parteneriat și vizibilitate internațională pentru promovarea excelenței didactice și de cercetare a SNSPA, Programe de dezvoltare instituțională CNFIS, CNFIS-FDI-2020-0577 (Director adjunct: Prof. univ. dr. Florina Pînzaru).

- grant de cercetare - mai 2018-aprilie 2020 - „Evaluarea impactului capitalului intelectual în cadrul internaționalizării IMM-urilor din Uniunea Europeană”, PN-III-P1-1.1-TE-2016-0232, finanțat de UEFISCDI -Subprogram 1.1 -Resurse Umane „Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente (TE)”, Director de proiect: Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu.

- în 2017 (15 aprilie -15 august 2017) - proiectul „Excelența femeilor în cercetarea științifică și managementul de proiect EXCELENTFEM, Contract 22BIL –31.03.2017, Programul RO14 “Cercetare în Sectoare Prioritare” (coordonator doctorat Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu, în calitate de Director de proiect).

***Indicatorul A.1.3.2. Proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane, este cel puțin 20%.***

*- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform datelor prezentate în Anexa MA.1.3.1. Centralizator activitati conducatori de doctorat-semnat.pdf și ANEXA SUPLIMENTARA\_DOCUMENTE JUSTIFICATIVE\_SPRIJIN FINANCIAR\_DOCTORANZI\_CONFERINTE.pdf), doctoranzii înmatriculați la domeniul de studii de doctorat Management sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare

În Raportului de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021 (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 51-52) este menționat că dintre cei nouă doctoranzi înmatriculați în cadrul domeniului de studii doctorale Management, în 2019-2020, un număr de doi doctoranzi (un procent de 22,22% ) au fost/sunt susținuți financiar mai mult de 6 luni prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională/resurse umane: Drd. Andreea Mitan (2.05.2019 – 29.02.2020) în cadrul proiectului PN-III-P1-1.1-TE-2016-0232 și Drd. Victor Emanuel Ciuciuc în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2020-0577 (pe toată durata proiectului).



La momentul depunerii dosarului de autoevaluare, conform datelor specificate în raportul de autoevaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 52) doctoranzii înmatriculați în octombrie 2020 încă nu fuseseră incluși în proiecte de cercetare, aceștia fiind în primele luni ale primului an de pregătire doctorală.

În concluzie, în baza datelor analizate, se constată că proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane, este de cel puțin 20%.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul \*A.1.3.3.<sup>2</sup> Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și prin taxe de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc.).***

***- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

---

<sup>2</sup> Indicatorii semnalizați prin asterisc (\*) au un statut special, exclusiv cu referire la procesul de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat, în condițiile art. 12 din anexa nr. 1 la ordinul ministrului educației nr. 3651 din 12.04 2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a

În *Raportul de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 52) este prezentată situația încasării taxelor de la doctoranzi: „În cadrul promoției 2019-2020, doar trei doctoranzi sunt în regim cu taxă, restul ocupând locuri la buget sau cu bursă. Cuantumul taxei de doctorat pentru studenții români este de 7000 lei / an. Doi dintre doctoranzi, Andreea Mitan și Cristian Mihai Vidu, sunt angajați SNSPA și beneficiază de scutire de taxă conform Hotărârii de Senat nr. 9 din 5.02.2018, Art. 3 (<http://snspa.ro/snspa/informatii-publice/taxe-snspa/#:~:text=Taxa%20anual%C4%83%20de%20%C5%9Fcolarizare%20studii%20universitare%20de%20masterat%3B,Taxa%20doctorat%20suden%C5%A3i%20rom%C3%A2ni%3A%207.000%20lei%20%2F%20an>). Cel de-al treilea doctorand, Nicolae Gheorghioiu, nu a plătit taxa și a fost exmatriculat. Astfel, pentru anul universitar, 2019-2020, nu s-au încasat bani din taxe pe domeniul de studii doctorale Management“.

În documentul oficial suplimentar furnizat de IOSUS SNSPA în timpul procesului de evaluare finală, denumit Sume alocate pentru cheltuielile de formare profesională a doctoranților (2016-2020) (Anexa suplimentară la acest dosar - Document contabil refacut.pdf), se specifică faptul că în 2019 a fost alocată suma de 1.915,43 lei (din 15.200,00 lei - suma totală a granturilor de doctorat în 2019), iar în 2020 a fost alocată suma de 24.874,17 lei (din 177.700,00 lei - suma totală a granturilor de doctorat în 2020), reprezentând 12,60%, respectiv 13,99%, pentru a rambursa profesioniștii cheltuielile de instruire ale doctoranzilor din domeniul doctorat de management. Per ansamblu, pe baza informațiilor oficiale furnizate, putem aprecia că, cumulativ pentru ambii 2 ani (2019 și 2020) a fost alocat un procent de 13,88% (care este superior nivelului minim 10%, cerut de indicator) de suma totală a subvențiilor doctorale obținute de universitate pentru rambursarea cheltuielilor de formare profesională a doctoranzilor.

### ***Indicatorul este îndeplinit.***

#### **Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare**

*Standardul A.2.1. IOSUD/școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.*

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.

*Indicatorul A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.*

*- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către*



*instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale au fost evaluate în cadrul vizitei on site (16.07.2021) realizată de către expertul ARACIS la sediul instituției SNSPA în cadrul căreia funcționează Domeniul de studii de doctorat Management.

În cadrul *Raportului de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* sunt detaliate aspectele cu privire la îndeplinirea acestui indicator:

*„Baza materială a instituției corespunde standardelor naționale, asigurând desfășurarea optimă a procesului de învățământ ...*

*Aparatura pusă la dispoziția studenților asigură desfășurarea unui învățământ modern: calculatoare, imprimante, retroproiectoare, videoproiectoare, aparatură audio-video (televizoare, video recorder), aparatură pentru video-conferințe, aparatură de montaj audio-video lineară și digitală, plăci de achiziție video, aparatură foto, camere video, ecrane de proiecție, servere, copiatoare, instalație de sonorizare digitală, aparate de inscripționare CD-uri/DVD-uri, scannere. ...*

*Clădirea dispune de spații moderne: laboratoare de limbi străine; 4 laboratoare IT, cu acces gratuit la Internet, dotate cu 140 de sisteme de calcul, în care studenții pot consulta resurse online și redacta proiecte; un laborator multimedia, dotat cu aparatură audio-video lineară și digitală de ultimă generație; un laborator interdisciplinar, cu un sistem integrat de clasă virtuală. Laboratorul are șase sisteme de videoconferință, tablă electronică interactivă, consolă interactivă și sisteme de video-proiecție.....*

*Biblioteca SNSPA este o structură infodocumentară complexă, are statut de bibliotecă universitară de drept public și face parte din sistemul național de biblioteci, în acord cu Legea Bibliotecilor nr. 334/2002, cu modificările și completările ulterioare.*

*În perioada 2016-2020, SNSPA a avut abonament la bazele de date internaționale. Consultarea bazelor de date științifice internaționale (abonate de SNSPA prin intermediul consorțiului ANELIS și a bazelor de date abonate direct de SNSPA) se poate face atât din incinta universității, prin autentificare prin IP, cât și prin acces mobil, de la distanță, prin autentificare pe baza unui cont de acces mobil, care poate fi configurat conform Ghidului de acces la bazele de date abonate, disponibil la adresa <http://snspa.ro/wp-content/uploads/2020/09/Ghid-acces-baze-de-date-2020-Biblioteca.pdf>.*

*.....SNSPA oferă studenților și cadrelor didactice accesul mobil la biblioteca virtuală eLibrary.snspa.ro...“*

(Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 53-58):

Informațiile cu privire la dotarea Bibliotecii sunt disponibile în mai multe anexe atașate la dosarul cu raportul de autoevaluare: Anexa MA.2.1.1.c Biblioteca SNSPA - Acord Parteneriat Centrul de Documentare Europeana 2018-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.d Lista publicațiilor Biblioteca 2016 Carte românească și străină-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.e Lista publicațiilor Biblioteca 2017 Carte românească și străină-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.f Lista publicațiilor Biblioteca 2018 Carte românească și străină-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.g Lista publicațiilor Biblioteca 2019 Carte românească și străină-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.h Lista publicațiilor Biblioteca 2020 Carte românească și străină-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.i Sistemul integrat de bibliotecă Liberty - descriere succintă-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.j Lista Titlurilor vizibile OPAC-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.k Descriere succintă a Bazelor de date internaționale-



semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.1 Contract subsidiar 2017 Anelis Plus-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.m Centralizator abonamente BDI Anelis-semnat.pdf; Anexa MA.2.1.1.p Lista publicatiilor si a abonamentelor 2021-semnat.pdf.

Dovada achizițiilor de licențe în 2019 și în 2020 pentru utilizarea programelor statistice de modelare a ecuațiilor structurale în cadrul Domeniului de Studii de Doctorat Management este prezentată în *Anexa MA.2.1.1.t. Facturi software 2019-2020-semnat.pdf*.

***Indicatorul este îndeplinit.***

**Criteriul A.3. Calitatea resursei umane**

*Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui domeniu există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.*

***- descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.

*Indicatorul A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.*

***- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

În baza analizei informațiilor cuprinse în *Raportul de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021 (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 60-62)*, a celor prezentate în CV-ul coordonatorilor de doctorat (Anexa MA.3.1.3. CV - Adriana Grigorescu Grigorescu-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3. CV - Madalina Vatamanescu-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3. CV & lista publicatii - Florina Pinzaru-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3. Lista publicatii - Adriana Grigorescu-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3. Lista publicatii - Constantin Bratianu-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3. Lista publicatii - Madalina Vatamanescu-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3. CV - ConstantinBratianu-semnat.pdf) și în fișa de îndeplinire a standardelor minimale CNADTCU, se constată că toți conducătorii de doctorat îndeplinesc condițiile și punctajele minimale solicitate, după cum urmează: a.  $S = P + C \geq 4$ - Prof. univ. dr. Florina Pinzaru (13.89), cf. Anexa MA.3.1.1.a. Fisa îndeplinire criterii CNATDCU - Florina Pinzaru-semnat.pdf), Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu (30.25, Anexa MA.3.1.1.a. Fisa îndeplinire criterii CNATDCU - Florina Pinzaru-semnat.pdf), Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (19.38, Anexa MA.3.1.1.c. Fisa îndeplinire criterii CNATDCU - Constantin Bratianu-semnat.pdf) și Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (18.20, Anexa MA.3.1.1.d. Fisa îndeplinire criterii CNATDCU - Adriana Grigorescu-semnat.pdf); b. minim 2 articole cu AIS > 0.15 -Prof. univ. dr. Florina Pînzaru (5 articole), Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu (8 articole), Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (4 articole) și Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (6 articole);





c. minim 2 articole din categoriile Core economics sau Infoeconomics-Prof. univ. dr. Florina Pînzaru (6 articole), Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu (8 articole), Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (6 articole) și Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (5 articole).

Al cincilea coordonator de doctorat pe Domeniu de studii doctorale Management (afiliat în 2021) - Conf.univ.dr. Alexandra Zbucnea are un punctaj de 14,66; 5 articole cu AIS > 0.15; 5 articole din categoriile Core economics sau Infoeconomics (ANEXA SUPLIMENTARA\_Fisa-CNATDCU-comisia-27 Alexandra Eugenia Zbucnea.pdf).

În concluzie, în cadrul domeniului de doctorat Management își desfășoară activitatea 5 (mai mult de trei) conducători de doctorat și toți (100%) dintre aceștia îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatăului de abilitare.

***Indicatorul este îndeplinit***

***Indicatorul \*A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.***

*- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

La nivelul Școlii doctorale de Management există 5 coordonatori de doctorat - Prof. univ. dr. Florina Pînzaru, Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu, Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (începând cu 1 octombrie 2019) și Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (începând cu 1 octombrie 2020) dar și Conf.univ.dr. Alexandra Zbucnea (care a fost afiliată la Școala Doctorală de Management din cadrul IOSUD SNSPA în 2021).

Din cei patru conducatori de doctorat din Domeniul de studii de doctorat Management a căror activitate științifică este detaliată în raportul de autoevaluare, trei sunt titulari în cadrul IOSUD, au un contract de muncă cu normă întreagă pe perioada nedeterminată în cadrul SNSPA - Prof. univ. dr. Florina Pînzaru, Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu și Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (Anexa 1.25 Lista coordonatori cu Ordin Ministru-semnat.pdf).

De asemenea, Conf.univ.dr. Alexandra Zbucnea, cel de-al cincilea conducător care s-a afiliat la Domeniul de studii de doctorat Management în 2021 este titular în cadrul IOSUD, are un contract de muncă cu normă întreagă pe perioada nedeterminată în cadrul SNSPA (Hotarari Senat afiliere scoala doctorala Iva, Frunzaru, Zbucnea, Anghel.pdf., ANEXA SUPLIMENTARA\_ADEVERINTA\_TITULAR\_COORDONATOR ZBUCHEA ALEXANDRA.jpg)

În concluzie, 75% (respectiv 80%, dacă se ia în considerare și cel de-a cincilea coordonator afiliat în 2021) dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.

***Indicatorul este îndeplinit***

**Indicatorul A.3.1.3.** *Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.*

*- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului Management sunt susținute de cadre didactice care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor - Prof. univ. dr. Constantin Brătianu, Prof. univ. dr. habil. Florina Pînzaru, Prof. univ. dr. habil. Elena-Mădălina Vătămănescu în 2019/2020 (Anexa MA.3.1.3.a. Planul de învățământ - domeniul Management 2019-2020-semnat.pdf); și Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu, Prof. univ. dr. habil. Florina Pînzaru, Prof. univ. dr. habil. Elena-Mădălina Vătămănescu (Anexa MA.3.1.3.b. Planul de învățământ - domeniul Management 2020-2021-semnat.pdf).

Expertiza în domeniul disciplinelor predate este demonstrată de lista de publicații și CV-urile fiecărui cadru didactic coordonator, prezentate și la analiza Indicatorului A.3.1.1. realizată în prezentul raport de evaluare.

În Raportul de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021, Tabelul 3. Detalii discipline propuse / ținute (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 60-62), este prezentată situația publicațiilor pe fiecare cadru didactic din perspectiva concordanței cu disciplina predată/la care este titular în Planul de învățământ.

În concluzie, disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate, care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice în condițiile legii.

### ***Indicatorul este îndeplinit***

**Indicatorul \*A.3.1.4.** *Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat<sup>3</sup>, nu depășește 20%.*

*- descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*- analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform informațiilor puse la dispoziția echipei de experți ARACIS se constată că doar unul dintre coordonatorii de doctorat - Prof. Adriana Grigorescu (care a transferat, în 2020, 9



doctoranzi de la Universitatea Valahia din Târgoviște, dintre care 4 sunt în an de prelungire (anul 4) (Anexa MA.3.1.4. Lista doctoranzi inmatriculati - domeniul Management-semnat.pdf) coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12.

Situația coordonării la ceilalți coordonatori de doctorat este astfel (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 62-63; Anexa MA.3.1.4. Lista doctoranzi inmatriculati - domeniul Management-semnat.pdf): Prof. univ. dr. Florina Pînzaru coordonează 8 doctoranzi, dintre care 3 din seria 2019-2020 și 5 din seria 2020-2021. prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu coordonează 3 doctoranzi din seria 2019-2020, prof. univ. dr. Constantin Brătianu coordonează 4 doctoranzi, dintre care 1 din seria 2019-2020 (doi doctoranzi – drd. Florentina Laura Ioniță și Nicolae Gheorghioiu -au fost exmatriculați la finalul primului an de doctorat din cauza nerespectării obligațiilor contractuale) și 3 din seria 2020-2021.

Dat fiind că în prezent sunt 5 coordonatori de doctorat (Conf.univ.dr. Alexandra Zbucnea a fost afiliată în 2021 la Școala Doctorală - Domeniul de studii doctorale Management), ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (3 sau 4 ani, în funcție de domeniu, la care se pot adăuga perioadele de prelungire legal acordate) este de 20%.

În concluzie, ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat<sup>3</sup>, nu depășește 20%.

***Indicatorul este îndeplinit.***

---

<sup>3</sup> 3 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 159, alin. (3), respectiv 4 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 174, alin.

(3) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare, la care se adăugă perioadele de prelungire acordate conform art. 39 alin. (3) din Codul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.



Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.

- *descrierea generală a analizei standardului.*

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.

*Indicatorul A.3.2.1. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică – dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.*

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

În baza informațiilor prezentate în raportul de auto-evaluare și anexei care centralizează activitățile coordonatorilor de doctorat (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 63-65; Anexa MA.1.3.1. Centralizator activitati conducatori de doctorat-semnat.pdf); a anexelor cu publicațiile CV-urile și fișele de îndeplinire a standardelor minimale CNADTCU ale conducătorilor de doctorat din cadrul domeniului de studii doctorale de Management (prezentate și la analiza Indicatorului A.3.1.1. din prezentul raport de evaluare), precum și a informațiilor postate public despre activitatea științifică a acestora (<http://doctorat.snsa.ro/admitere/profesori-si-teme-management/>), reiese următoarele aspecte :

- Situația numărului de publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact ( ) pe fiecare coordonator de doctorat este:

Prof. univ. dr. Florina Pînzaru (9 articole ISI cu factor de impact și AIS nenul și 2 articole indexate ERIH Plus); Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu (19 articole ISI cu factor de impact și AIS nenul și 6 articole indexate ERIH Plus); Prof. univ. dr. Constantin Brătianu (4 articole ISI cu factor de impact și AIS nenul și 5 articole indexate ERIH Plus); Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu (8 articole ISI cu factor de impact și AIS nenul și 2 articole indexate ERIH Plus). 6 dintre articole publicate de conducătorii de doctorat în ultimii 5 ani au fost premiate de către UEFISCDI, aflându-se în Q1 sau Q2 (WoS).



- Valorile indicelui Hirsch în Web of Science și numărul de citări ale lucrărilor, al celor patru conducători de doctorat, după cum urmează: Prof. univ. dr. Florina Pînzaru: H-index=8, 130 de citări-Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu: H-index=11, 305 de citări-Prof. univ. dr. Constantin Brătianu: H-index= 12, 395 de citări-Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu: H-index= 5, 91 de citări.

Vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani a coordonatorilor de doctorat este subliniată în raportul de autoevaluare și prin prisma calității de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale, calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale, calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate, calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 64-65).

În concluzie, pe baza informațiilor disponibile, constatăm că toți (100%) conducătorii de doctorat din domeniul de studii doctorale Management au cel puțin minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul de interes, în ultimii 5 ani.

### ***Indicatorul este îndeplinit***

***Indicatorul \*A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.***

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform informațiilor din Anexele MA.3.1.1.a-d. Fisa îndeplinire criterii CNATDCU ..semnat.pdf și Anexa MA.1.3.1. Centralizator activitati conducatori de doctorat-semnat.pdf; RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 64-65, reiese că „toți conducătorii de doctorat din domeniul de studii doctorale Management sunt activi în plan științific, obținând integral punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.” (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.65).

-Prof. univ. dr. Florina Pînzaru:- S = 13.64, 5 articole cu AIS> 0.15;

- Prof. univ. dr. Elena-Mădălina Vătămănescu: - S = 30.25, 8 articole cu AIS> 0.15;

Prof. univ. dr. Constantin Brătianu: - S > 7(condiție minimală: S = P + C ≥ 4);

-Prof. univ. dr. Adriana Grigorescu - S > 15 (condiție minimală: S = P + C ≥ 4) ( Anexa MA.3.1.1.d. Fisa îndeplinire criterii CNATDCU - Adriana Grigorescu-semnat.pdf, fără punctajele obținute înainte de 2015).

- Conf.univ.dr. Alexandra Zbucnea S=14,66 din care 6,40 după 2015 (conform calculelor în baza datelor din ANEXA SUPPLEMENTARA\_Fisa-CNATDCU-comisia-27 Alexandra



Eugenia Zbucnea.pdf)

În concluzie, 100% (deci peste 50% - pragul minim impus prin standardul de evaluare) dintre conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale Management continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.

***Indicatorul este îndeplinit***

***Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ***

***- descrierea generală a analizei domeniului.***

Analiza indicatorilor de performanță ***Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ*** s-a bazat pe analiza de către experții echipei de evaluare ARACIS a informațiilor prezentate în cadrul documentului oficial *Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf), a conținutului Anexelor atașate la raport, conținut disponibil la adresa <https://cloud.aracis.ro/owncloud/index.php/apps/files/?dir=/SNSPA%20Domeniu%20Management&fileid=223348#pdfviewer>; pe analiza datelor și clarificărilor obținute la interviurile și discuțiile care au avut loc în cadrul întâlnirilor oficiale online organizate pe parcursul procesului de evaluare finală de către echipa de evaluatori ARACIS (12-16.07.2021), pe analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul IOSUD/Școlii /Școlilor Doctorale (<http://doctorat.snsa.ro/>), în format electronic și pe informații obținute de expertul ARACIS în timpul vizitei on site la IOSUD-Școala Școala Națională de Studii Politice și Administrative de pe data de 16.07.2021.

**Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere**

*Standardul B.1.1. Instituția organizatoare de studii doctorale are capacitatea de a atrage candidați din afara instituției de învățământ superior sau în număr mai mare față de numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat*

***- descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la ***Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ***.

***Indicatorul B.1.1.1. Raportul dintre numărul absolvenților la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate care s-au înscris la concursul de admitere la studii universitare de doctorat în ultimii cinci ani și numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puțin 0,2 sau raportul dintre numărul candidaților în ultimii cinci ani și numărul de locuri finanțate de la***



bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puțin 1,2.

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform informației din raportul de autoevaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 67) și anexele care însoțesc raportul, în anul 2019-2020, pe cele 6 locuri finanțate de la bugetul de stat, dintre care trei cu bursă au participat la concursul de admitere un număr de 16 candidați, dintre care 11 sunt absolvenți la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate (Anexa MB.1.1.1.a. Candidati doctorat domeniul Management 2019-semnat.pdf).

În anul 2020-2021, pe cele 7 locuri finanțate de la bugetul de stat alocate intern domeniului Management), dintre care 3 cu bursă, au participat la concursul de admitere un număr de 11 candidați. Un număr de 6 dintre cei 11 candidați sunt absolvenți la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate (Anexa MB.1.1.1.b. Candidati doctorat domeniul Management 2020-semnat.pdf).

În baza datelor analizate, reiese că raportul dintre numărul absolvenților la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate care s-au înscris la concursul de admitere la studii universitare de doctorat și numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale Management este de 1,83 (mai mare decât 0,20) în anul 2019 și 0,54 în anul 2020 (mai mare decât 0,20).

În 2019/2020 și 2020/2021 (cei 2 ani de activitate de la înființare), la domeniul de doctorat Management s-au prezentat la concursul de admitere un număr mai mare de candidați față de numărul locurilor disponibile - 16 candidați pe 6 locuri (în 2019/2020, Anexa MB.1.1.1.a. Candidati doctorat domeniul Management 2019-semnat.pdf), respectiv 11 candidați pe 7 locuri (2020/2021, Anexa MB.1.1.1.b. Candidati doctorat domeniul Management 2020-semnat.pdf).

În concluzie, constatăm că raportul dintre numărul absolvenților la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate care s-au înscris la concursul de admitere la studii universitare de doctorat în ultimii cinci ani și numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puțin 0,2.

### ***Indicatorul este îndeplinit***

*Standardul B.1.2. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională.*

*- descrierea generală a analizei standardului.*

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la **Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ**

***Indicatorul \*B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor***



*criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.*

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

În raportul de autoevaluare nu sunt prezentate informații explicite cu privire la acest indicator.

Pe baza documentelor atașate la dosarul de evaluare, reiese că admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care sunt menționate în *Regulamentul Instituțional de Organizare și Desfășurare a Programelor de Studii Universitare de Doctorat*, Capitolul IV. Admiterea La Doctorat (Anexa 1.35 Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (romana)-semnat.pdf; <http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf>).

Astfel, în regulamentul respectiv este precizat:

*„Art.33(1) Procedura de admitere la studii universitare de doctorat este procesul de selecție a candidaților pentru fiecare poziție vacantă de student-doctorand pe care conducătorii de doctorat din cadrul școlii doctorale decid să o propună spre ocupare la un moment dat. (p.11)*

*(3) Concursul de admitere la doctorat constă, de regulă, într-un interviu în cadrul caruia se analizează parcursul academic și profesional al candidatului, preocupările științifice ale candidatului, aptitudinile lui de cercetare, lista de lucrări publicate și prezentate la conferințe și teme/proiecte propuse de acesta pentru teza de doctorat, care trebuie să se încadreze în temele propuse de proiectul conducătorului/conducătoarei de doctorat. Conținutul și forma concursului de admitere sunt stabilite de către conducătorul de doctorat prin consultare cu CSUD.“ (Sursa: Regulamentul Instituțional de Organizare și Desfășurare a Programelor de Studii Universitare de Doctorat, p.12).*

În concluzie, pe baza celor specificate anterior, constatăm că admiterea la programul de studii de doctorat Management se face, de regulă, pe bază de interviu, în cadrul se urmăresc criterii de selecție referitoare la performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul B.1.2.2. Rata de exmatriculare a studenților doctoranzi, inclusiv în urma renunțării***

*la studii, la 3, respectiv 4 ani de la admitere<sup>4</sup>, nu depășește 30%.*

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*



<sup>4</sup> 3 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 159, alin. (3), respectiv 4 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 174, alin. (3) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.

În Raportul de auto-evaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 71), precum și în Anexa MB.1.2.1. Doctoranzi exmatriculați - domeniul Management-semnat.pdf, sunt prezentate informații cu privire la situația exmatriculării doctoranzilor pentru primii 2 ani de la admitere, ținând cont de numărul de ani de la înființarea domeniului de doctorat. Astfel, un număr de 2 doctoranzi (coordonați de Prof.univ.dr. Constantin Brătianu) dintre cei 9 doctoranzii înscriși în primul an de funcționare a domeniului Management (2019-2020), au fost exmatriculați pentru neîndeplinirea obligațiilor contractuale, respectiv neplata taxei de școlarizare și neelaborarea proiectului de cercetare la finalul anului I de doctorat. În anul 2020 nici un doctorand dintre cei înscriși nu a renunțat la studiile doctorale/nu a fost exmatriculat.

Menționăm însă că Indicatorul este neaplicabil la domeniul de studii de doctorat Management deoarece acesta are doar 2 ani de activitate, deci nu sunt 3 ani de la admitere.

---

<sup>4</sup> 3 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 159, alin. (3), respectiv 4 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 174, alin. (3) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.

***Indicatorul este neaplicabil.***

**Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat**

*Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.*

- ***descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la ***Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ***

**Indicatorul B.2.1.1.** Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform Planului de învățământ de la programul de doctorat Management (Anexa MA.3.1.3.a. Planul de învățământ - domeniul Management 2019-2020-semnat.pdf; Anexa MA.3.1.3.b. Planul de învățământ - domeniul Management 2020-2021-semnat.pdf), programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate de la Domeniul de studii doctorale Management cuprinde 4 discipline: Topici avansate de management strategic, Strategii și procese de management și inovare, Metode calitative și cantitative în cercetarea din științele economice și Etica cercetării și integritate academică.

Analiza datelor din fișa disciplinei Metode calitative și cantitative în cercetarea din științele economice (Anexa MB.2.1.1. FD Metode de cercetare 2019-2020-semnat.pdf.) arată că această disciplină permite doctoranzilor studiul aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.

*Notă:* Deși în Planul de învățământ este precizat că „*Doctoranzii trebuie să aleagă minim 3 cursuri din lista celor propuse mai sus*“ (Anexa MA.3.1.3.b. Planul de învățământ - domeniul Management 2020-2021-semnat.pdf), analiza fișelor disciplinelor respective arată că acestea sunt cu caracter facultativ/opțional iar evaluarea se face pe bază de calificative, informație prezentată și în raportul de autoevaluare („*Anul I: Studenții au posibilitatea să opteze pentru unul sau mai multe dintre cursurile oferite de Școala doctorală. Cursurile sunt facultative și se aleg de comun acord cu coordonatorul. La finalul cursurilor doctoranzii sunt examinați și obțin calificative.*“; RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 45)

***Indicatorul este îndeplinit.***

**Indicatorul B.2.1.2.** Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Programul de pregătire bazat pe studii avansate adresat studenților doctoranzi din cadrul domeniului de studii doctorale Management include o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale care se numește Etica cercetării și integritate academică (Anexa MA.3.1.3.a. Planul de învățământ - domeniul Management 2019-2020-semnat.pdf),



Ethics and academic integrity (Anexa MA.3.1.3.b. Planul de învățământ - domeniul Management 2020-2021-semnat.pdf). Fișa disciplinei este prezentată în Anexa MB.2.1.3.d. FD Ethics and academic integrity 2020-2021-semnat.pdf.

*Notă:* Deși în Planul de învățământ este precizat că „*Doctoranzii trebuie să aleagă minim 3 cursuri din lista celor propuse mai sus*“ (Anexa MA.3.1.3.b. Planul de învățământ - domeniul Management 2020-2021-semnat.pdf), analiza fișelor disciplinelor respective arată că acestea sunt cu caracter facultativ/opțional iar evaluarea se face pe bază de calificative, informație prezentată și în raportul de autoevaluare („*Anul I: Studenții au posibilitatea să opteze pentru unul sau mai multe dintre cursurile oferite de Școala doctorală. Cursurile sunt facultative și se aleg de comun acord cu coordonatorul. La finalul cursurilor doctoranzii sunt examinați și obțin calificative.*“, RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 45)

### ***Indicatorul este îndeplinit***

***Indicatorul B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare<sup>5</sup>.***

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

---

<sup>5</sup> Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei din 17 martie 2017 de înscriere și înregistrare a calificărilor din învățământul superior în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) (aprobată prin Ordinul 3475/2017 cu modificările și completările ulterioare).

În Raportul de auto-evaluare este precizat: „*Pentru fiecare disciplină din planul de învățământ, se elaborează o fișă în format standardizat, în cadrul căreia se trec competențele științifice și transversale pe care studentul-doctorand le dobândește la momentul finalizării cursului. Aceste competențe și aptitudini sunt definite prin prisma rezultatelor învățării.*“ (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 69)

Analiza fiecărei fișă de disciplină din Anexe evidențiază că sunt trecute competențele specifice (sau „Specific acquired skills and knowledge“ în cazul disciplinei Ethics and academic integrity) pe care studentul-doctorand le dobândește la momentul finalizării cursului. (Anexa MB.2.1.1. FD Metode de cercetare 2019-2020-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.2. FD Etică și integritate academică 2019-2020-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.3.a. FD Strategii și procese de management și inovare 2019-2020-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.3.b. FD Topici avansate de management strategic 2019-2020-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.3.c. FD Managementul din perspectivă sistemică 2020-2021-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.3.d. FD Ethics and academic



integrity 2020-2021-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.3.e. FD Metode de cercetare 2020-2021-semnat.pdf; Anexa MB.2.1.3.f. FD Management and digital innovation 2020-2021-semnat.pdf).

În concluzie, se constată că IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului de studii doctorale evaluat - Management, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul B.2.1.4.*** Pe întreaga durată a stagiului de pregătire doctorală, studenții doctoranzi din domeniu beneficiază de consilierea / îndrumarea unor comisii de îndrumare funcționale, aspect reflectat prin îndrumare și puncte de vedere exprimate în scris sau întâlniri regulate.

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Fiecare doctorand, pe lângă îndrumarea oferită de coordonator, beneficiază de îndrumare din partea comisiilor de îndrumare (conform situației din Anexa MB.2.1.4.a. Decizii doctorat - domeniul Management-semnat.pdf și din Anexa MB.2.1.4.a1. Comisii de îndrumare Management 2019 si 2020-semnat.pdf).

Comisiile de îndrumare sunt formate în funcție de „expertiza cadrelor didactice pe domeniul fiecărei teze de doctorat și/sau pe metodologiile de cercetare aplicate de studentul-doctorand în cadrul cercetării doctorale și pe îndeplinirea de către cadrele didactice a criteriilor minimale în vigoare ale CNATDCU pentru poziția de conferențiar, de referință pentru domeniul de activitate al acestora (în funcție de criteriile specifice comisiilor CNATDCU de specialitate)” (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 70).

În Anexa MB.2.1.4.b. Dovezi activitate comisii de îndrumare-semnat.pdf sunt prezentate dovezi ale funcționării acestor comisii („exemple de procese-verbale, capturi de imagine de la susținerile online și alte dovezi de îndrumare a doctoranzilor din primul an de funcționare a domeniului de studii doctorale Management, 2019-2020, prin feedback scris“ (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 70).

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul B.2.1.5.*** Pentru un domeniu de studii de doctorat raportul dintre numărul de studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea nu trebuie să fie mai mare de 3:1.

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*



Conform datelor din Anexa MB.2.1.4.a. Decizii doctorat - domeniul Management-semnat.pdf, și Anexa MB.2.1.4.a1.Comisii de îndrumare Management 2019 si 2020-semnat.pdf, numărul de cadre didactice/cercetători care asigură îndrumarea pentru cei 9 doctoranzi înmatriculați în anul 2019 este de 14. Deci raportul dintre numărul de studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea este 0,64 (nu este mai mare de 3:1).

Numărul de cadre didactice/cercetători care asigură îndrumarea pentru cei 8 doctoranzi înmatriculați în anul 2020, este de 18. Deci raportul dintre numărul de studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea este 0,44 (nu este mai mare de 3:1).

Numărul de cadre didactice care asigură îndrumarea pentru cei 9 doctoranzi transferați de la Universitatea Valahia din Târgoviște este de 10 membri. Deci raportul dintre numărul de studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea este 0,90 (nu este mai mare de 3:1).

Pe ansamblu, la un număr total de 24 de doctoranzi este un număr de 26 de membri în comisiilor de îndrumare (0,92; nu este mai mare de 3:1).

În concluzie, se constată că raportul dintre numărul de studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea nu este mai mare de 3:1.

***Indicatorul este îndeplinit.***

**Criteriul B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora**

*Standardul B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.*

***- descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la **Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ**

***Indicatorul B.3.1.1. Pentru domeniul evaluat există minimum un articol sau o altă contribuție relevantă per student doctorand care a obținut titlul de doctor în ultimii 5 ani. Din această listă, membrii comisiei de evaluare selectează pentru analiză, aleatoriu, 5 astfel de articole/contribuții relevante per domeniu de studii universitare de doctorat. Cel puțin 3 dintre articolele selectate prezintă contribuții originale semnificative în domeniul vizat.***

***-descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***-analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

Acest indicator nu se aplică în cazul domeniului de studii doctorale Management pentru că acesta are doar un an integralde funcționare de la acreditare (anul universitar 2019-2020) și nu sunt doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii cinci ani).

***Indicatorul nu se aplică .***

– ***Indicatorul \*B.3.1.2. Raportul dintre numărul de prezentări ale studenților-doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii 5 ani), inclusiv cele de tip poster, expoziții, realizate la manifestări internaționale de prestigiu (desfășurate în țară sau în străinătate) și numărul studenților doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii cinci ani) este cel puțin egal cu 1.***

– ***descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

– ***analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

Acest indicator nu se aplică în cazul domeniului de studii doctorale Management pentru că acesta are doar un an integral de funcționare de la acreditare (anul universitar 2019-2020) și nu sunt doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii cinci ani).

***Indicatorul nu se aplică .***

***Standardul B.3.2. școala Doctorală apelează la un număr semnificativ de referenți științifici externi în comisiile de susținere publică a tezelor de doctorat pentru domeniul analizat.***

– ***descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la ***Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ.***

***Indicatorul \*B.3.2.1. Numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ superior, alta decât IOSUD evaluată, nu trebuie să depășească două (2) pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an.***

– ***descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

– ***analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

Acest indicator nu se aplică în cazul domeniului de studii doctorale Management pentru că acesta are doar un an integral de funcționare de la acreditare (anul universitar 2019-2020) și până la momentul evaluării nu a fost susținută încă nicio teză de doctorat.

***Indicatorul nu se aplică.***

***Indicatorul \*B.3.2.2. Raportul dintre numărul tezelor de doctorat alocate unui anumit referent științific provenit de la o altă instituție de învățământ superior decât cea în care se organizează susținerea tezei de doctorat și numărul tezelor de doctorat susținute în același domeniu de doctorat din cadrul școlii doctorale nu trebuie să fie mai mare de 0.3, prin raportare la situația înregistrată în ultimii cinci ani. Se analizează doar dacă în domeniul de doctorat evaluat au fost susținute minimum zece teze de doctorat în ultimii cinci ani.***



*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Acest indicator nu se aplică în cazul domeniului de studii doctorale Management pentru că acesta are doar un an integral de funcționare de la acreditare (anul universitar 2019-2020) și până la momentul evaluării nu a fost susținută încă nicio teză de doctorat.

***Indicatorul nu se aplică.***

### ***Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII***

***- descrierea generală a analizei domeniului.***

Analiza indicatorilor de performanță ***Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII*** s-a bazat pe analiza de către experții echipei de evaluare ARACIS a informațiilor prezentate în cadrul documentului oficial *Raport de autoevaluare a activității Domeniului Management din cadrul IOSUD Școala Națională de Studii Politice și Administrative 2019-2021* (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf), a conținutului Anexelor atașate la raport, conținut disponibil la adresa <https://cloud.aracis.ro/owncloud/index.php/apps/files/?dir=/SNSPA%20Domeniu%20Management&fileid=223348#pdfviewer>; pe analiza datelor și clarificărilor obținute la interviurile și discuțiile care au avut loc în cadrul întâlnirilor oficiale online organizate pe parcursul procesului de evaluare finală de către echipa de evaluatori ARACIS (12-16.07.2021), pe analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul IOSUD/Școlii /Școlilor Doctorale (<http://doctorat.snsa.ro/>), în format electronic și pe informații obținute de expertul ARACIS în timpul vizitei on site la IOSUD-Școala Școala Națională de Studii Politice și Administrative de pe data de 16.07.2021.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

***Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității relevante.***

***- descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la ***Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.***

***Indicatorul C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:***

***a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;***



- b) *infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;*
- c) *regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;*
- d) *activitatea științifică a studenților doctoranzi;*
- e) *programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi;*

*f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.*

*– descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*– analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Sistemul de evaluare internă a calității în IOSUD-SNSPA urmărește evaluarea periodică a Școlii doctorale SNSPA precum și evaluarea periodică a fiecărui domeniu al Școlii doctorale SNSPA (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 74).

În cadrul IOSUD, există și se aplică (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 73): Regulamentul Instituțional de Organizare și Desfășurare a Programelor de Studii Universitare de Doctorat (Anexa 1.35 Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (romana)-semnat.pdf; <http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf>) care specifică la Art.8, p. 3 principiile după care stau la baza procedura desfășurării programelor de studii universitare de doctorat: „a) *pregătirea profesională de calitate a doctoranzilor; b) egalitatea de șanse și principiul nediscriminării; c) autonomia universitară exercitată cu responsabilitate; d) asigurarea calității și coerenței programelor de studii universitare de doctorat la nivel național și european; e) transparența cu privire la informațiile administrative, financiare și de organizare a programelor de studii universitare de doctorat*“.

Preocupările IOSUD-SNSPA pentru desfășurarea procesului de evaluare și asigurare internă sunt aliniate eforturilor realizate în această direcție la nivel de SNSPA trasate prin (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 74): Planul Strategic de Evaluare și Asigurare a Calitatii în SNSPA și Plan Strategic CEAC 2020-2024 (Anexa 1.32a. Planul Strategic de Evaluare și Asigurare a Calitatii în SNSPA-semnat.pdf, Anexa 1.32b. Plan Strategic CEAC 2020-2024-semnat.pdf), cu respectarea procedurilor care se regăsesc în Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studiu (Anexa 1.33 Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studiu-semnat.pdf). Funcționarea sistemului intern de calitate are la bază Metodologia privind funcționarea sistemului intern de calitate (Anexa 1.36. Metodologie privind funcționarea sistemului intern de calitate-semnat.pdf).

La dispoziția echipei de experți a fost furnizat pe parcursul procesului de evaluare finală Raport de evaluare internă a școlii doctorale CEAC (Raport de evaluare internă a școlii doctorale CEAC .docx), Procesul Verbal privind realizarea și adoptarea Raportului CEAC de evaluare internă a Școlii Doctorale pe anul 2021 - PV CEAC 08.07.2021 (documente arhivate pentru prezentul raport de evaluare externă în Anexa EVALUARI IOSUD.pdf);

Documentele care atestă desfășurarea constantă a procesului de evaluare și asigurare internă a calității Domeniului de studii doctorale Management, puse la dispoziția echipei de experți ARACIS sunt: Dovadă evaluare internă domeniul Management (Anexa MA.1.1.1.h.





Dovadă evaluare internă domeniul Management-semnat.pdf), precum și Evaluare domeniul Management (Evaluare domeniul Management.docx), precum și documente privind Evaluarea anuală a profesorilor coordonatori de doctorat - Evaluarea anuală a profesorilor coordonatori de doctorat.docx); Fise autoevaluare coordonatori doctorat; Fise coordonator domeniul (aceste ultime documente sunt arhivate pentru prezentul raport de evaluare externă în Anexa EVALUARI IOSUD.pdf).

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.***

***– descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***– analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

Conform datelor din Raportul de autoevaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 78-79) și Anexa MC.1.1.1.e. Fișa de evaluare anuală a cursurilor doctorale - domeniul Management-semnat.pdf, precum și a informațiilor obținute pe parcursul vizitei de evaluare on site (16.07.2021) la IOSUD-SNSPA efectuată de expertul ARACIS din echipa de evaluare, reiese că la nivelul Școlii Doctorale Domeniul Management, la finalul anului universitar 2019-2020, au fost aplicate online chestionare de evaluare a disciplinelor predate de către studenți. De asemenea, a fost organizată o întâlnire de consultare cu doctoranzii (în data de 14 noiembrie 2019) pentru identificarea nevoilor și așteptărilor generale ale acestora față de domeniul de doctorat Management, la care a participat și Directorul IOSUD-SNSPA, în urma căruia a rezultat propunerea și referatul de necesitate pentru achiziționarea de logistică necesară (software specializat) pentru prelucrarea statistică avansată a datelor și forma finală a foii de parcurs (Anexa MC.1.1.2.a. Consultare pentru îmbunătățirea programului doctoral - domeniul Management-semnat.pdf; Anexa MC.1.1.2.b. Referate de necesitate pentru Școala Doctorala - Management-semnat.pdf).

***Indicatorul este îndeplinit.***

**Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare**

***– descrierea generală a analizei criteriului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza realizată la ***Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.***

***Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.***



– *descrierea generală a analizei standardului.*

Pentru analiza gradului de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza **Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.**

**Indicatorul C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu**

*respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:*

- *regulamentul școlii doctorale;*
- *regulamentul de admitere;*
- *contractul de studii doctorale;*
- *regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei;*
- *conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;*
- *profilul științific și științific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora;*
- *lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător);*
- *informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;*
- *link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.*

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Pe website-ul instituției IOSUD (<http://doctorat.snspace.ro/>) sunt publicate informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public, în conformitate cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.80):

a) regulamentul școlii doctorale-Regulament Școala Doctorală: <http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf>, Regulament Școala Doctorală (versiunea în limba engleză):

<http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/02/ENG-Regulament-IOSUD.pdf>, Regulament ECTS [http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/01/Regulament-ECTS\\_2020\\_doct-1.pdf](http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/01/Regulament-ECTS_2020_doct-1.pdf), Regulament selecție și înmatriculare a cercetătorilor postdoctorali [http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/01/Regulament-selecție\\_inmatriculare-Scoala-Postdoctorala-SNSPACE.pdf](http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/01/Regulament-selecție_inmatriculare-Scoala-Postdoctorala-SNSPACE.pdf);

b) regulamentul de admitere-<http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/02/Regulament-organizare-concurs-de-admitere.pdf>

c) contractul de studii doctorale-Contract studii budget: <http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/01/Contract-Loc-buget-cu-bursa-sau-fara-bursa.pdf>, Contract studii taxă: <http://doctorat.snspace.ro/wp-content/uploads/2021/01/Contract-Loc-taxa.pdf>, Contract studenți



străini: <http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Contract-studenti-straini.pdf>.

d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei -<http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf>, ORDIN Nr. 5110/2018 din 17 septembrie 2018 privind aprobarea standardelor naționale minimale pentru acordarea titlului de doctor -[http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Ordin-nr.-5.110\\_2018-aprobare-standarde-minimale-acordare-titlu-doctor-1.pdf](http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Ordin-nr.-5.110_2018-aprobare-standarde-minimale-acordare-titlu-doctor-1.pdf), Ghidul de redactare al tezei de doctorat -<http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Ghid-de-redactare-a-tezei-de-doctorat.pdf>, <http://doctorat.snsa.ro/parcurs-doctorat/>, <http://doctorat.snsa.ro/parcurs-doctorat/>.

e) conținutul programelor de studii (<http://doctorat.snsa.ro/domenii-de-doctorat/management/>).

f) profilul științific și ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora -<http://doctorat.snsa.ro/admitere/profesori-si-teme-management/>.

g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător) -<http://doctorat.snsa.ro/domenii-de-doctorat/management/doctoranzi/>.

h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat -<http://doctorat.snsa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Ghid-de-redactare-a-tezei-de-doctorat.pdf>.

i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii-deocamdată (de exemplu <http://doctorat.snsa.ro/category/sustineri/>).

### ***Indicatorul este îndeplinit.***

*Standardul C.2.2. IOSUD / școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.*

#### ***- descrierea generală a analizei standardului.***

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza ***Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII***

***- Indicatorul C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.***

***-descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***-analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

Conform informațiilor și clarificărilor obținute la interviurile din cadrul întâlnirilor oficiale online desfășurate de echipa de experți evaluați ARACIS pe parcursul procesului de evaluare finală și a datelor din raportul de autoevaluare reiese că la dispoziția doctoranzilor este pentru documentare și cercetare baza de date ANELIS, accesibilă mobil: *“Toți doctoranzii au acces gratuit la platforma cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii doctorale Management prin intermediul abonamentelor ANELIS (<http://snsa.ro/cercetare/biblioteca/baze-de-date-electronice/>), atât din incinta SNSPA, cât și în afara instituției. Accesul mobil, de la distanță, se realizează pe baza contului de utilizator, care*



se configurează individual, conform Ghidului de acces în bazele de date SNSPA. Se configurează un cont pentru accesul mobil la baza de date EBSCO și un alt cont pentru toate celelalte baze de date (cu excepția JSTOR), pe platforma e-nformation.” (Sursa: (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.81)

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de***

***verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.***

***–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă***

În raportul de auto-evaluare pus la dispoziția echipei de evaluatori ARACIS nu sunt menționi concrete cu privire la aspectul prevăzut de acest indicator.

Conform informațiilor din raportul de autoevaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 81), SNSPA achiziționează, anual, serviciul Sistemantiplagiat.ro care asigură compararea și identificarea similitudinilor dintre lucrarea analizată cu resursele care sunt Internet și cu baza de date internă constituită din documentele interne încărcate în sistem. Serviciul Sistemantiplagiat.ro se accesează pe site-ul www.sistemantiplagiat.ro, în baza identificării autorizate prin utilizator și parolă. Serviciul permite definirea unui cont de administrator supervisor la nivelul universității, a unui cont de administrator la nivelul școlii doctorale, cadre didactice, coordonatori lucrări. (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p. 81).

În urma discuțiilor de clarificare avute în cadrul vizitei de evaluare on site la instituția IOSUD-SNSPA (16.07.2021), cu coordonatorul de doctor din domeniul de studii doctorale Management - Prof.univ.dr. Florina Pînzaru, s-a confirmat că orice doctorand poate avea acces, la cerere, la un sistemul electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice, prin intermediul coordonatorului. Până în prezent nu au fost depuse cereri în acest sens din partea doctoranzilor.

Deci doctoranzii au acces, în mod indirect, la acest sistem, prin intermediul conductorului de doctorat care poate face verificarea și transmite doctorandului raportul de similitudine emis de sistem.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.***

***–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.***

***–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către***



*instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform informațiilor și clarificărilor obținute la interviurile din cadrul întâlnirilor oficiale online desfășurate de echipa de experți evaluați ARACIS pe parcursul procesului de evaluare finală și a datelor din raportul de evaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.82), precum și a informațiilor și clarificărilor primite în timpul vizitei efectuată de expertul echipei ARACIS la instituția evaluată (pe data de 16.07.2021), doctoranzii din domeniul Management, când trec în anul al 2-lea de studiu, trebuie să se afilieze – în funcție de interesele specifice de cercetare aferente temei de doctorat - la unul dintre cele trei centre de cercetare existente în Facultatea de Management din cadrul SNSPA (<http://doctorat.snsa.ro/domenii-de-doctorat/management/>) - Centrul de Cercetare în Management (CCM) – Centrul pentru Studiul Organizațiilor Responsabile (COSR) sau Centrul de Leadership și Inovare (CLI, Anexa II.4.1.f. Laboratoare de cercetare ale Centrului de Cercetare în Management și Leadership-semnat.pdf). Solicitarea de înscriere se realizează online, iar validarea opțiunii se face de către conducătorul de doctorat. Toți doctoranzii înmatriculați în anul II devin membri la unul dintre cele trei centre menționate anterior (<https://ccm.facultateademanagement.ro/members/>) și au astfel posibilitatea să beneficieze de sălile, infrastructura și logistica subsumate fiecărui centru de cercetare.

***Indicatorul este îndeplinit.***

**Criteriul C.3. Gradul de internaționalizare**

*Standardul C.3.1. Există o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.*

- *descrierea generală a analizei standardului.*

Pentru analiza de îndeplinire a standardului, echipa de experți evaluatori ARACIS a utilizat metodele și sursele de informații specificate la analiza ***realizată la Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.***

***Indicatorul \*C.3.1.1. IOSUD, pentru domeniul de studii evaluat, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate, precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.***

*–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*–analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*



Conform informațiilor și clarificărilor obținute la interviurile și discuțiile din cadrul întâlnirilor oficiale online desfășurate de echipa de experți evaluați ARACIS pe parcursul procesului de evaluare finală, a datelor din raportul de auto-evaluare (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.82), precum și a informațiilor și clarificărilor primite în timpul vizitei efectuată de expertul echipei ARACIS la instituția evaluată (pe data de 16.07.2021), reiese că IOSUD-SNSPA implementează instrumente de cooperare „*prin care experții în domeniu să participe în cadrul școlii doctorale la susținerea de cursuri, la desfășurarea unor activități mentorate de cercetare, conferințe și dezbateri etc.; cercetări de tip doctoral conduse în cotutelă; schimburi de doctoranzi și profesori cu universitățile de prestigiu din domeniu; participarea la consorții internaționale.*“ (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.83):

- acorduri de parteneriate internaționale (incluzând aici și mobilitățile ERASMUS pentru conducătorii de doctorat și doctoranzi) (Anexa MC.3.1.1.b. Acorduri ERASMUS-semnat.pdf).

În perioada 2015-2019, au avut loc 19 mobilități ERASMUS a conducătorilor de doctorat și 41 de mobilități a doctoranzilor din cadrul Școlii Doctorale Multidisciplinare a SNSPA, în țări UE și non-UE. Doctoranzii din anul I de la domeniul de studii doctorale Management nu au putut beneficia încă de astfel de mobilități internaționale Erasmus, deoarece domeniul este nou înființat (din 2019). De asemenea, mobilitatea în străinătate a doctoranzilor și cadrelor didactice a devenit dificilă din cauza pandemiei COVID-19.

- susținerea participărilor la conferințe internaționale - În anul 2019-2020, 7 dintre cei 9 doctoranzi (77%) înmatriculați la domeniul de studii doctorale Management au participat la conferințe internaționale. - 12 participări la conferințe internaționale, dintre care 7 participări au fost în străinătate (Anexa MA.1.3.3. Centralizator activitate științifică doctoranzi Management 2019-2020-semnat.pdf); 5 dintre cei 9 doctoranzi de la domeniul de studii doctorale Management au participat la conferința internațională *BSLab Symposium - Socio Economic Ecosystems. Challenges for Sustainable Development in the Digital Era*, organizată de BSLab și Universitatea din Alicante, Școala Politehnică, în Alicante, Spania, 22-24 ianuarie 2020 (RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.85).

- proiecte care consolidează internaționalizarea: Proiectul CIVICA lansat de SNSPA în februarie 2020, „*un consorțiu universitar european <http://snspa.ro/lansarea-universitatii-europene-de-stiinte-sociale-civica-la-snspa/>), care reunește opt instituții europene majore de învățământ superior în domeniile științe sociale, științe umaniste, managementul afacerilor și politici publice, cu un număr total de 50.000 de studenți și 10.000 de profesori*“ (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.84); Proiectul ACADEMIC CONNECT (2020): Parteneriat și vizibilitate internațională pentru promovarea excelenței didactice și de cercetare a SNSPA ( Directorul adjunct de proiect este Prof. univ. dr. Florina Pînzaru, conducător de doctorat în domeniul Management), cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.85).

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul C.3.1.2. În cadrul domeniului de studii evaluat este sprijinită, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți de primrang care să susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzi.***

***–descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către***



*instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*– analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

În cadrul domeniului de studii evaluat este sprijinită invitarea unor experți de prim rang care să susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzii din cadrul IOSUD SNSPA, deci implicit și pentru cei înmatriculați la domeniul de studii de doctorat Management (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 86-87):

– În cadrul proiectului CIVICA, studenții-doctoranzi români se pot înscrie la prelegerile experților străini (Anexa MC.3.1.2.a. Prelegeri experti straini-semnat.pdf; Anexa MC.3.1.2.b. Cursuri în cadrul consorțiului CIVICA-semnat.pdf) care predau discipline de specialitate în cadrul programelor de studii doctorale aferente universităților partenere (Sursa: RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.86).

În anul 2019-2020, la domeniul de studii doctorale Management au fost invitați experți străini care au susținut prelegeri pentru studenții doctoranzi cu ocazia conferinței internaționale Strategica 2019 (10-11 octombrie 2019), organizată de Facultatea de Management, SNSPA, SAMRO și Banca Națională a României (<http://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2019/10/Agenda-Strategica-2019-final.pdf>).

În cadrul proiectului ACADEMIC CONNECT: Parteneriat și vizibilitate internațională pentru promovarea excelenței didactice și de cercetare a SNSPA, Programe de dezvoltare instituțională CNFIS, CNFIS-FDI-2020-0577 a fost organizată, în intervalul 7-10 decembrie 2020, Săptămâna internațională online, cu prelegeri ținute de experți străini, cu precădere pentru studenții – doctoranzi (Anexa MC.3.1.2.d. Agendă prelegeri Săptămâna internațională SNSPA 2020-semnat.pdf).

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul C.3.1.3. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).***

*– descrierea stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă.*

*– analiza stării de fapt, a constatărilor rezultate din documentele transmise de către instituția evaluată și din vizita de evaluare propriu-zisă*

Conform informațiilor și clarificărilor obținute la interviurile din cadrul întâlnirilor oficiale online desfășurate de echipa de experți evaluați ARACIS pe parcursul procesului de evaluare finală și a datelor din raportul de evaluare (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 86-87), precum și a informațiilor și clarificărilor primite în timpul vizitei efectuată de expertul echipei ARACIS la instituția evaluată (pe data de 16.07.2021), reiese că internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin măsuri concrete (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, pp. 86-87), cum ar fi invitarea unor experți internaționali care să susțină cursuri / prelegeri pentru



studenții doctoranzii din cadrul IOSUD SNSPA, și implicit pentru cei înmatriculați la domeniul de studii de doctorat Management, susținerea participării doctoranzilor la conferințele internaționale din străinătate, publicarea pe site-ul asociației de către coordonatorii de doctorat de informații despre programul doctoral și despre interesele lor de cercetare în vederea atragerii de candidați din alte țări.

Deoarece până la momentul evaluării, la domeniul de studii doctorale Management nu au fost susținute teze de doctorat, includerea experților internaționali în comisii de susținere a tezelor de doctorat nu a avut loc, iar din cauza pandemiei COVID-19 *participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali nu a fost posibilă* (cf. RAPORT AUTOEVALUARE Domeniul Management -semnat.pdf, p.87).

**Indicatorul este îndeplinit.**

#### IV. Analiza SWOT

<b><u>Puncte tari:</u></b>	<b><u>Puncte slabe:</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- îndeplinirea indicatorilor ARACIS (reflectați în punctele tari prezentate mai jos), cu excepția unui singur indicator, îndeplinit parțial, care poate fi remediat pe termen foarte scurt;</li><li>- instituția organizatoare de studii doctorale are o ofertă care este atractivă pe piață, are capacitatea de a atrage un număr de candidați mai mare decât numărul de locuri disponibile;</li><li>- la nivelul instituției sunt implementate mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat;</li><li>- existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic;</li><li>- existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat;</li><li>- existența a unui grant de cercetare și a unui grant de dezvoltare instituțională/resurse umane în implementare (cu colaborare internațională) la momentul depunerii dosarului de autoevaluare, per domeniu de studii doctorale, precum și existența a 3 granturi de cercetare per domeniu de studii doctorale obținute de conducătorii de doctorat din domeniul evaluat în ultimii 5 ani; granturile abordează teme relevante pentru domeniul respectiv și, de regulă, se desfășoară cu implicarea studenților doctoranzi;</li><li>- o pondere de 22% (peste 20%, pragul minim specificat de</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- disponibilitatea informațiilor în limba engleză, postate pe web-site-ul instituției este mai redusă, în comparație cu informațiile oferite în limba română;</li><li>- disponibilitatea informațiilor în zona Internet a ERP (Enterprise Resource Planning) a SNSPA: această zonă conține informații foarte concise pentru utilizatorul extern;</li><li>- cursurile academice incluse în programul de pregătire al Școlii Doctorale în Management sunt facultative, și există riscul ca doctoranzii să nu opteze pentru acestea;</li><li>- mici inconsistențe la elaborarea raportului de autoevaluare - la unii dintre indicatori nu s-a regăsit informația detaliată în raportul de autoevaluare (de exemplu, la Indicatorul *B.1.2.1., la alți</li></ul>



<p>indicatorul ARACIS) dintre doctoranzii înmatriculați la domeniul de studii de doctorat Management sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- susținerea financiară a formării profesionale a doctoranzilor - a fost alocat un procent de 13,88% (cumulat pentru 2019 și 2020); din suma totală a subvențiilor doctorale obținute de universitate pentru rambursarea cheltuielilor de formare profesională a doctoranzilor; prag care este superior nivelului minim 10%, specificat de indicatorul ARACIS);</li> <li>- spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.);</li> <li>- infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil;</li> <li>- la nivelul Domeniului de Studii doctorale în Management există 5 coordonatori de doctorat, și toți îndeplinesc standardele minimale ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare; conform fișelor de evaluare; toți coordonatorii au punctaje superioare punctajului minim impus;</li> <li>- toți coordonatorii au publicații în jurnale internaționale cotate WOS, indice Hirsh WOS ridicat, și se bucură de vizibilitate internațională;</li> <li>- la nivelul domeniului de studii doctorale există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.; 80% (4 dintre cei 5 coordonatori de doctorat afiliați în prezent) dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată;</li> <li>- toate disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate;</li> <li>- ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează în prezent concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depășește 20% (prag impus prin standardele de evaluare ARACIS);</li> </ul>	<p>indicatori informația a fost ușor vagă/generală - Indicatorul C.2.2.2.), iar numerotarea la unele Anexe atașate raportului nu a corespuns cu cea din textul raportului de autoevaluare (de exemplu, Anexa MC.2.2.2. nu este atașată la anexe, dar se regăsește Anexa MA.1.2.2)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pe parcursului procesului de evaluare au fost unele sincope în posibilitatea de accesare a website-ului instituției</li> </ul>
--	---

- conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional;

- Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat Management face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD;

- pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi - chestionare online, consultări față în față, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative;

- se asigură transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare; informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic;

- studenții doctoranzi au acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale;

- doctoranzii au acces mobil gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat (ANELIS);

- doctoranzii au acces și pot deveni membri, la 3 laboratoare de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne;

- școala doctorală are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale);

- Există implicare în proiecte de internaționalizare de anvergură - SNSPA a organizat lansarea CIVICA (2020), Universitatea Europeană de Științe Sociale, un consorțiu universitar european, care reunește opt instituții europene majore de învățământ superior în domeniile științe sociale, științe umaniste, managementul afacerilor și politici publice, însumând un număr total de 50.000 de studenți și 10.000 de profesori; în cadrul acestui proiect, anumite pachetele de lucru vizează în mod particular activitatea doctoranzilor;

- acces pentru doctoranzi la prelegeri internaționale - sub egida consorțiului universitar european CIVICA, studenții-doctoranzi români se pot înscrie la prelegerile oricărui

<p>profesor care predă discipline de specialitate în cadrul programelor de studii doctorale aferente universităților partenere;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existența proiectului ACADEMIC CONNECT: Parteneriat și vizibilitate internațională pentru promovarea excelenței didactice și de cercetare a SNSPA (Directorul adjunct de proiect este Prof. univ. dr. Florina Pînzaru, conducător de doctorat în cadrul domeniului de studii evaluat-Management);</li> <li>- în singurul an integral de funcționare a domeniului, respectiv 2019-2020, 7 dintre cei 9 doctoranzi înmatriculați la domeniul Management au participat la conferințe internaționale;</li> <li>- în cadrul sesiunii de evaluare online, la întâlnirea cu doctoranzii, s-a observat că aceștia doctoranzii au un grad de satisfacție foarte ridicat față de oferta de pregătire a școlii doctorale, stilul de coordonare și gradul de implicare al coordonatorilor de doctorat pe parcursul programului de pregătire doctorală; posibilitățile de publicare oferite; implicarea în proiecte; finanțare pentru/și oportunități de mobilitate internațională; teme de doctorat aplicative; șanse de dezvoltare în carieră, inclusiv carieră academică;</li> <li>- un grad de implicare ridicat din partea coordonatorilor de doctorat, în abordarea programului de pregătire și coordonare doctorală</li> </ul>	
<p><b><u>Oportunități:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- programul de studiu este relevant pentru piața locală / națională;</li> <li>- un număr de candidați mai mare decât numărul de locuri la admitere;</li> <li>- proiectul CIVICA, care poate conduce la oportunități de deschidere internațională, atât pentru doctoranzi, cât și pentru coordonatori;</li> <li>- includerea doctoranzilor, în număr tot mai mare, în cercetarea națională și internațională</li> </ul>	<p><b><u>Amenințări:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- criza pandemiei Covid-19 care a afectat școlile doctorale în planurile lor academice, nu a permis o mobilitate ridicată a doctoranzilor și a conducătorilor de doctorat să participe în străinătate la conferințe, programe de formare, programe de schimb internaționale sau solicitări pentru admitere din partea unor candidați străini</li> <li>- oferta similară pentru programul de studii Management din partea școlilor doctorale din țară și din străinătate</li> </ul>

## V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1	IPC	A.1.1.1.	Îndeplinit	
2	IPC	A.1.1.2.	Îndeplinit	
3	IPC	A.1.2.1.	Îndeplinit	
4	IPC	A.1.2.2.	Îndeplinit	
5	IPC	A.1.3.1.	Îndeplinit	
6	IPC	A.1.3.2.	Îndeplinit	
7	*	*A.1.3.3	Îndeplinit	
8	IPC	A.2.1.1.	Îndeplinit	
9	IPC	A.3.1.1.	Îndeplinit	
10	*	*A.3.1.2.	Îndeplinit	
11	IPC	A.3.1.3.	Îndeplinit	
12	*	*A.3.1.4	Îndeplinit	
13	IPC	A.3.2.1.	Îndeplinit	
14	*	*A.3.2.2.	Îndeplinit	
15	IPC	B.1.1.1.	Îndeplinit	
16	*	*B.1.2.1.	Îndeplinit	
17	IPC	B.1.2.2.	Neaplicabil	
18	IPC	B.2.1.1.	Îndeplinit	
19	IPC	B.2.1.2.	Îndeplinit	
20	IPC	B.2.1.3.	Îndeplinit	
21	IPC	B.2.1.4.	Îndeplinit	
22	IPC	B.2.1.5.	Îndeplinit	
23	IPC	B.3.1.1.	Neaplicabil	
24	*	*B.3.1.2	Neaplicabil	

Nr. Crt.	Tip indicator (*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
25	*	*B.3.2.1.	Neaplicabil	
26	*	*B.3.2.2.	Neaplicabil	
27	IPC	C.1.1.1.	Îndeplinit	
28	IPC	C.1.1.2.	Îndeplinit	
29	IPC	C.2.1.1.	Parțial îndeplinit	Să se îmbunătățească: - cantitatea de informații disponibile în limba engleză;  - cantitatea de informații din zona Internet a ERP (Enterprise Resource Planning) a SNSPA pentru utilizatorul extern.
30	IPC	C.2.2.1.	Îndeplinit	
31	IPC	C.2.2.2.	Îndeplinit	
32	IPC	C.2.2.3.	Îndeplinit	
33	*	*C.3.1.1.	Îndeplinit	
34	IPC	C.3.1.2.	Îndeplinit	
35	IPC	C.3.1.3.	Îndeplinit	

## VII. Concluzii și recomandări generale

### Concluzii

- Îndeplinirea indicatorilor ARACIS (reflecți în punctele tari prezentate mai jos), cu excepția unui singur indicator, îndeplinit parțial, care poate fi remediat pe termen foarte scurt;
- Instituția organizatoare de studii doctorale are o ofertă care este atractivă pe piață, are capacitatea de a atrage un număr de candidați mai mare decât numărul de locuri disponibile;
- Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date



internaționale etc.);

- Organizarea și funcționarea programului de studii doctorale Management oferit în cadrul IOSUD SNSPA demonstrează că sunt implementate mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat;
- Prin temele de doctorat propuse spre cercetare/coordonate, programul de studiu este relevant pentru piața locală / națională;
- La nivelul domeniului de studii doctorale există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat;
- Toți coordonatorii de doctorat îndeplinesc standardele minimale ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare; conform fișelor de evaluare, toți coordonatorii au punctaje superioare punctajului minim impus;
- Toți coordonatorii au publicații în jurnale internaționale cotate WOS, indice Hirsh WOS ridicat, și se bucură de vizibilitate internațională;
- Se remarcă existența granturilor de cercetare și de dezvoltare instituțională / resurse umane în implementare (cu colaborare internațională) sau deja implementate, obținute de conducătorii de doctorat din domeniul evaluat în ultimii 5 ani; granturile abordează teme relevante pentru domeniul respectiv și, de regulă, se desfășoară cu implicarea studenților doctoranzi;
- Doctoranzii au acces la 3 laboratoare de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale;
- Există implicare în proiecte de internaționalizare de anvergură - SNSPA a organizat lansarea CIVICA (2020), Universitatea Europeană de Științe Sociale, un consorțiu universitar european, care reunește opt instituții europene majore de învățământ superior în domeniile științe sociale, științe umaniste, managementul afacerilor și politici publice, însumând un număr total de 50.000 de studenți și 10.000 de profesori; în cadrul proiectului, anumite pachetele de lucru vizează în mod particular activitatea doctoranzilor ;
- Acces pentru doctoranzi la prelegeri internaționale - sub egida consorțiului universitar european CIVICA, studenții-doctoranzi români se pot înscrie la prelegerile oricărui profesor care predă discipline de specialitate în cadrul programelor de studii doctorale aferente universităților partenere;
- În singurul an integral de funcționare a domeniului, respectiv 2019-2020, 7 dintre cei 9 doctoranzi înmatriculați la domeniul Management au participat la conferințe internaționale;
- Doctoranzii au un grad de satisfacție foarte ridicat față de oferta de pregătire a școlii doctorale, stilul de coordonare și gradul de implicare al coordonatorilor de doctorat pe parcursul programului de pregătire doctorală; posibilitățile de publicare oferite; implicarea în proiecte; finanțare pentru/și oportunități de mobilitate internațională; teme de doctorat aplicative; șanse de dezvoltare în carieră, inclusiv carieră academică;
- Se remarcă un grad de implicare ridicat din partea coordonatorilor de doctorat, în abordarea programului de pregătire și coordonare doctorală

### **Recomandări:**

1. Să se îmbunătățească cantitatea de informații disponibile pe website-ul instituție în limba engleză și cantitatea de informații din zona Internet a ERP (Enterprise Resource Planning) a SNSPA pentru utilizatorul extern;

2. Deoarece cursurile academice incluse în programul de pregătire al Școlii Doctorale în Management sunt facultative (la care se obțin calificative), și există riscul ca doctoranzii să nu opteze pentru acestea, recomandăm introducerea unor discipline obligatorii și a unor pachete de opționale, cu credite alocate;

3. Introducerea obligatorie a disciplinei - Etica în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală (sau Etica și integritatea academică) în programul de formare al Școlii Doctorale în Management, pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

### 1. Programul de studii universitare de doctorat Management

A) **Expertul pe domeniu + studentul au stabilit că 1 indicator de performanță poate fi evaluat ca parțial îndeplinit:**

Nr .C rt	Tip indica- tor (* , IPC)	Indicator de performanță	Califica- tiv	Recomandări
29	IPC	<i>Indicatorul C.2.1.1.</i>	Parțial îndepli- nit	Să se îmbunătățească: - cantitatea de informații disponibile în limba engleză; - cantitatea de informații din zona Internet a ERP (Enterprise Resource Planning) a SNSPA pentru utilizatorul extern.

B: **Expertul strain a constatat că 1 indicator de performanță poate fi evaluat ca parțial îndeplinit și a făcut și 2 recomandări:**

N o.	Type of indica- tor (* , IPC)	Perfor- mance indicator	Judg- ment	EVAREcommendations
29	IPC	C.2.1.1.	Partially fulfilled	<b>to improve:</b> - <b>the quantity of information available in English language;</b> - <b>the quantity of information in the Internet area of the SNSPA's ERP (Enterprise Resource Planning) for the external user.</b>

*De asemenea, a făcut și recomandarea generală:*

- *“To introduce as compulsory the Discipline - Ethics in scientific research and Intellectual property (or Ethics and Academic integrity) in the Doctoral School in*



*Management's training program*".

- **Colaborarea între experți - cu ambii excelență**

## VIII. Anexe

PROGRAMUL VIZITEI\_EVALUARE\_ARACIS\_12\_16 IULIE 2021\_  
IOSUD\_SNSPA.pdf

Detalii intalniri Zoom - evaluare ARACIS IOSUD SNSPA\_12\_16 IULIE  
2021.pdf

ANEXA SUPLIMENTARA\_ADEVERINTA\_TITULAR\_COORDONATOR  
ZBUCHEA ALEXANDRA.jpg

Hotarari Senat afiliere scoala doctorala Iva, Frunzaru, Zbucnea,  
Anghel.pdf

ANEXA SUPLIMENTARA\_Fisa-CNATDCU-comisia-27 Alexandra Eugenia  
Zbucnea.pdf

ANEXA SUPLIMENTARA\_DOCUMENTE JUSTIFICATIVE\_SPRIJIN  
FINANCIAR\_DOCTORANZI\_CONFERINTE.pdf

Document contabil refacut.pdf

EVALUARI IOSUD.pdf