



AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Membră în Asociația Europeană pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior - ENQA

Agenția Română pentru Asigurarea
Calității în Învățământul Superior
Nr. de înregistrare:/.....

Raport
de evaluare externă
a domeniului de studii universitare de doctorat:
„Inginerie industrială”
din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Expert internațional:

prof. univ. dr. ing. **Pavel TOPALĂ,**

Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți (Rep. Moldova)



Cuprins

I.	Introducere	3
II.	Metode utilizate	5
III.	Analiza indicatorilor de performanță ARACIS	6
	Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ	6
	Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ	18
	Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII	27
IV.	Analiza SWOT	39
V.	Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor	40
VI.	Concluzii și recomandări generale	44
VII.	Anexe	46

I. Introducere

Raportul de evaluare a **domeniului de studii universitare de doctorat „Inginerie industrială” din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău** (denumit în continuare II-UBc) a fost realizat ca urmare a vizitei de evaluare externă a calității, derulată de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), în modul mixt (conform *Ghidului pentru desfășurarea procesului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat*, aprobat în data de 21.04.2021), în perioada **04.10 – 8.10.2021**.

Componența comisiei de experți evaluatori desemnați pentru vizita menționată este:

1. Prof., dr. ing. Aurica Luminița PÂRV – coordonator, de la Universitatea Transilvania din Brașov;
2. Prof., dr. hab., Pavel TOPALĂ – expert internațional, de la Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, Republica Moldova;
3. Drd. Răzvan Cozmin STAVARACHE, de la Universitatea „Gheorghe Asachi” din Iași.

Conform RA în prezent, anul universitar 2021-2022, în **Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău**, funcționează 5 facultăți, un departament pentru pregătirea personalului didactic și o școală doctorală, care asigură desfășurarea activității didactice și de cercetare pentru un număr de: 37 programe de studii universitare de licență (34 acreditate și 3 programe autorizate provizoriu, vezi Anexa 1.10); 26 de programe de studii universitare de master acreditate (Anexa 1.11) și 2 domenii de studii universitare de doctorat acreditate, **Inginerie industrială** (Anexa 1.12.a OMEC Nr. 667/28.03.2007) și **Ingineria mediului** (Anexa 1.12.b OMECI Nr. 3675/13.04.2009), în domeniul fundamental **Științe Inginerești**.

Studiile universitare de doctorat, constituie ciclul al III-lea de studii universitare și în prezent sunt organizate doar în cadrul Facultății de Inginerie a UBc, la forma de învățământ cu frecvență/sau cu frecvență redusă, în regim de finanțare de la bugetul de stat și în regim cu taxă. Prin cele două componente: programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate și programul individual de cercetare științifică, conform HG 681/2011, publicat în M.O., Partea I, nr. 551 din 03.08.2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat (http://www.ub.ro/files/scoala-doctorala/CodDoctorat_2011.pdf, https://www.ub.ro/files/scoala-doctorala/regulamente/OMEC_5229_doctorat_abilitare.pdf), doctoratul are ca finalitate dezvoltarea resursei umane competente în realizarea cercetării științifice, aplicabile pe piața muncii. Activitatea Școlii de Studii Doctorale (ȘSD), cu două domenii de doctorat acreditate



(Inginerie industrială și Ingineria mediului) și secretariat propriu din anul 2009, se desfășoară în conformitate cu reglementările naționale și cu reglementările interne, fiind supusă în permanență analizei astfel încât să poată fi luate la timp măsuri de îmbunătățire.

Conform datelor prezentate în RA, rezultă că în cadrul ȘSD, în prezent, își desfășoară activitatea 4 conducători de doctorat în domeniul **Inginerie Industrială** (Anexele 2.29 a; 2.30 a) dintre care 3 sunt titularim ai UBc, iar unul este cu titlul de asociat.

II. Metode utilizate

În procesul de evaluare externă, înainte și în timpul vizitei de evaluare, au fost utilizate următoarele metode și instrumente:

- Analiza Raportului de evaluare internă a domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și anexele acestuia;
- Analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul UBc, în format electronic;
- Vizita in-situ în data de 07.10.2021, în imobilele din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău care sunt constituite și acreditate intern biblioteca instituției;
 - centrul de cercetare;
 - sală de lectură destinată studenților.
- Întâlnire/discuții online cu studenții doctoranzi din domeniul de studii universitare de doctorat evaluat;
- Întâlnire/discuții online cu angajatorii absolvenților din domeniul de studii universitare de doctorat evaluat;
- Întâlnire/discuții online cu conducerea Școlii Doctorale în care funcționează domeniul de studii universitare de doctorat evaluat;
- Întâlnire/discuții online cu conducătorii de doctorat din domeniul de studii universitare de doctorat evaluat și membrii din comisiile de îndrumare;
- Întâlnire/discuții online cu responsabilul domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă;
- Întâlnire/discuții online cu directorii/responsabilii/laboratoarelor de cercetare aferente domeniului de studii universitare de doctorat;
- Întâlnire/discuții cu reprezentanți ai diverselor structuri ale IOSUD/Școlii/Școlilor Doctorale în care funcționează domeniul de studii universitare de doctorat evaluat.
 - Conducerea UBc, Conducerea IOSUD, Conducerea SȘD, Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității, Comisia de Etică.
- Aplicare de chestionare studenților doctoranzi din domeniul de studii universitare de doctorat evaluat.



III. Analiza indicatorilor de performanță ARACIS

Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

În cadrul IOSUD-UBc, în conformitate cu Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea Vasile Alecsandri din Bacău, elaborat în temeiul Legii 1/2011 și al HG 681/2011, activitatea de studii universitare de doctorat este desfășurată în cadrul unei singure școli doctorale

Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resurse financiare

Structurile organizatorice de la nivelul IOSUD - UBc, domeniul de Inginerie Industrială funcționează în cadrul legal și asigură o conducere eficientă a proceselor specifice învățământului universitar de doctorat.

Funcționarea structurilor este asigurată prin alocarea de resurse suficiente de tip uman, material, de infrastructură, financiar și informațional.

Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

Indicatorul A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:

Activitatea de pregătire a capitalului uman prin doctorat este reglementat de documentele:

a) regulamentul școlii doctorale; Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, în calitate de IOSUD, își desfășoară activitatea pe baza legislației în vigoare privind modul de organizare și desfășurare a ciclului de studii universitare de doctorat precum și pe baza *Regulamentului privind organizarea și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (Anexa 2.1, http://www.ub.ro/files/scoala-doctorala/regulamente/R-13-01_6.0_23974_mare_noiembrie.pdf) și a *Regulamentului de organizare și funcționare al Școlii Doctorale/SSD* (Anexa 2.2, http://www.ub.ro/files/scoala-doctorala/regulamente/R-13-05_1.2_23873.pdf).

b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora; Alegerile la nivelul CSUD și al SSD din UBc se desfășoară pe baza *Metodologiei pentru alegerea și desemnarea membrilor Consiliului Studiilor Universitare de*



Doctorat (CSUD) din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Anexa 2.3), cu respectarea legislației în vigoare (https://www.ub.ro/files/R-13-03_2.3_11681.pdf).

Concursul pentru funcția de director CSUD se desfășoară pe baza *Regulamentului IOSUD* (Anexa 2.1) și a *Metodologiei pentru alegerea și desemnarea membrilor Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (Anexa 2.3) *IOSUD - Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, Raport de autoevaluare – Domeniul Inginerie Industrială* 18 Informațiile referitoare la desfășurarea concursului pentru funcția de director CSUD (<https://www.ub.ro/universitatea/iip/news/1785-anunt-concurs-public-pentru-ocuparea-postului-dedirector-csud>) și alegeri pentru membri CSUD se postează pe site-ul universității (<https://www.ub.ro/universitatea/iip/news/1810-anunt-public-referitor-la-alegerea-membrilor-csuddin-cadrul-universitatii-vasile-alecsandri-din-bacau-pentru-mandatul-2020-2024>). Fotocopii ale unor documente întocmite cu această ocazie se regăsesc în anexele: Anexa 2.4.a *Decizii concurs*, Anexa 2.4.b - *Procesul verbal încheiat cu ocazia desfășurării concursului pentru funcția de director CSUD*; Anexa 2.5 - *Plan managerial director CSUD*; Anexa 2.6 - *Contract de management al directorului CSUD*; Anexa 2.7 - *Procesul verbal, încheiat cu ocazia desfășurării alegerilor pentru membru CSUD*.

c) metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat);

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău organizează concursul de admitere pentru candidați pe baza unor metodologii și regulamente proprii ce figurează pe site-ul Universității (<http://www.ub.ro/academic/admitere>, http://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R-05-12_15.0_25458_A.pdf, https://www.ub.ro/files/R-05-12_17.1_11641_A.pdf, https://www.ub.ro/files/R_05.12_18.0_1851_A.pdf). Admiterea în ciclul de studii universitare de doctorat se organizează pe domenii de doctorat în cadrul Școlii de Studii Doctorale, pe baza *Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master și de doctorat și la cursurile de specializare pentru anul universitar 2019-2020/2020-2021/2021-2022* (Anexa 2.8. a, b, c) și a *Regulamentului de organizare și funcționare al ȘSD* (Anexa 2.2). De asemenea, informații despre modalitățile de selecție a candidaților se transmit și prin mass-media, prin evenimente de tipul „Ziua porților deschise” sau „Târgul de educație” desfășurat la nivelul municipiului Bacău și on-line. Toate reglementările prevăzute în *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea programelor de studii universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* se aplică ȘSD din cadrul IOSUD-UBc. În capitolul 2 al *Regulamentului de organizare și funcționare al ȘSD* (Anexa 2.2), sunt prezentate detaliat condițiile de susținere publică a tezei de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din

Bacău (UBc), conform prevederilor legale și a celor prevăzute în *Anexa 1 – Metodologia de evaluare a tezelor de doctorat* a OMENCȘ Nr. 3482/24.03.2016 la Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare și completate de Ordinul ministrului educației naționale pentru aprobarea metodologiilor referitoare la acordarea atestatului de abilitare, acordarea titlului de doctor, precum și la soluționarea sesizărilor cu privire la nerespectarea standardelor de calitate sau de etică profesională, inclusiv cu privire la existența plagiatului, în cadrul unei teze de doctorat nr. 5229/27.08.2020.

d) existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state;

În cadrul IOSUD-UBc, recunoașterea calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state se realizează pe baza unor metodologii proprii, cu respectarea reglementărilor în vigoare: Anexa 2.9 - *Recunoașterea automată a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate, în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău – PO 60* (<https://www.ub.ro/punct-unic-electronic/1704-recunoastereconducator-doctorat>) și respectiv, Anexa 2.10 - *Recunoașterea diplomei de doctor și a titlului doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate, în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău - PO 61* (<https://www.ub.ro/punct-unic-electronic/1706-recunoasterediploma-doctor>).

e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor; IOSUD-UBc este condusă de Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat alcătuit din 9 membri, directorul CSUD este și director al ȘSD și există câte un responsabil pentru fiecare domeniu de doctorat (**Art. 7** și **Art.11** din Regulamentul IOSUD-UBc - Anexa 2.1). Conform **Art.14** (1), din Regulamentul IOSUD-UBc (Anexa 2.1), „*Ședințele de lucru ale CSUD/CȘSD se convoacă ori de câte ori este necesar, la cererea directorului ȘSD sau a cel puțin unei treimi din numărul membrilor săi. Având în vedere că un număr important de membri ai CSUD/CȘSD sunt din afara UBc, deciziile pot fi luate și prin consultare online*”. În Anexa 2.11 sunt prezentate fotocopii după convocatoare/mailuri/procese verbale/ ale ședințelor de lucru.

g) contractul de studii universitare de doctorat; repturile și obligațiile ce revin studenților-doctoranzi, conducătorilor de doctorat, precum și IOSUD prin intermediul ȘSD, se stabilesc prin contractul de studii universitare de doctorat. Contractul de studii universitare de doctorat se încheie cu fiecare student-doctorand în parte, în urma negocierii, și este semnat de studentul-doctorand, conducătorul de doctorat, consilierul juridic, directorul ȘSD și rectorul UBc. Modelul



de *Contract de studii universitare de doctorat* prezentat în Anexa 2.12 și actele adiționale - Anexa 2.13, sunt disponibile spre consultare pe pagina de intranet a IOSUD-UBc: <http://calitate.ub.ro/intern/Formulare.html>., <https://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/plan-deinvatamant>.

g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate. În baza PO 12 și a prevederilor regulamentului mare SSD se elaborează Planul de învățământ al programului de studii universitare avansate (Anexa 2.34 a) și anual se realizează, de către conducerea ȘSD, monitorizarea și îmbunătățirea programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate. Pentru fiecare student doctorand conducătorul de doctorat întocmește Planul individual al programului de pregătire universitară avansată (Anexa 2.34 b), document ce se anexează la contractual de studii universitare de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criteriile, procedurile și standardele obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.

Regulamentul privind organizarea și desfășurarea a studiilor universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (Anexa 2.1), Regulamentul de organizarea și funcționare al ȘSD (Anexa 2.2), cât și alte documente elaborate în cadrul IOSUD-UBc, includ criteriile, procedurile și standardele obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.

IOSUD are un serviciu de secretariat care oferă servicii pentru toate domeniile de doctorat din cadrul SD și **dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor universitare de doctorat**

Indicatorul A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

La nivelul întregii Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, și implicit la nivelul ȘSD, a fost implementat atât sistemul RMU (<https://rei.gov.ro>), cât și Sistemul informatizat de



Management Universitar (UMS http://ums.ub.ro/do/secure/inregistrare_user) care asigură în mod eficient informații necesare studenților, inclusiv gestionarea activităților din secretariate, de la admitere până la finalizarea studiilor. Toate serviciile administrative sunt conectate prin rețeaua Intranet, personalul administrative având abilități de lucru cu calculatorul.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat. În conformitate cu Conform prevederile **Art.65, Art.70 și Art.73 (b)** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea programelor de studii universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (Anexa 2.1), *Capitolului II al Regulamentului de organizare și funcționare al Școlii Doctorale* din cadrul IOSUD-UBc (Anexa 2.2), și a *Regulamentului de utilizarea a programului „Plagiarism Detector”* (Anexa 2.14), în vedere demarării procedurii de pre-susținere, este obligatoriu verificarea fiecărei teze de doctorat cu programul „Plagiarism Detector”. Raportul de similitudine generat, este analizat și aprobat de conducătorul de doctorat, și se depune la secretariatul ȘSD împreună cu teza de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul A.1.3. IOSUD se asigură că resursele financiare sunt utilizate în mod optim, iar veniturile obținute din studiile doctorale sunt completate prin finanțare suplimentară față de cea oferită de guvern.

Din anul 2012, atribuirea fondurilor la nivel național se realizează conform clasificării universităților și ierarhizării programelor de studii, prin finanțarea de bază și finanțarea suplimentară, iar utilizarea fondurilor pentru finanțare suplimentară se realizează în mod autonom de către universități. În acest context, în anul 2020 spre exemplu, din totalul ondurilor provenite din finanțarea din taxe și derulate prin contracte de cercetare - alocate cercetării la nivelul UBc – **1.191.140 Lei**, Facultății de Inginerie (facultate de care aparține **Școala de Studii Doctorale**) i-a revenit aproape jumătate (**48,05%**), respectiv **572.362 Lei/ Raport de activitate pe anul 2020 Universitatea Vasile Alecsandri” din Bacău**, https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/RAPORT.ACTIVITATE.2020.final.pdf

Această repartizare a fondurilor destinate activității de cercetare la nivelul universității se realizează funcție de contribuția fiecărei structuri la îndeplinirea criteriilor și indicatorilor de performanță stabiliți la nivel național.

Distribuția și utilizarea acestor fonduri la nivelul Facultății de Inginerie, respectiv al Școlii de Studii Doctorale, este redată anual în *Raportul de activitate al Facultății de Inginerie*, https://www.ub.ro/inginerie/files/facultati/inginerie/Documente/An_2020-2021/edited_Raport_activitate_2020.pdf.

În „Situția repartizării veniturilor și cheltuielilor pe departamente”, realizată lunar la nivelul Facultății de Inginerie, este evidențiată separat situația financiară a Școlii de Studii Doctorale, iar la nivelul Școlii de Studii Doctorale aceasta este defalcată pe conducători de doctorat.

Indicatorul A.1.3.1. *Existența a cel puțin unui grant de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane în implementare la momentul depunerii dosarului de autoevaluare, per domeniu de studii doctorale sau existența a cel puțin 2 granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane per domeniu de studii doctorale obținute de conducătorii de doctorat din domeniul evaluat în ultimii 5 ani. Granturile abordează teme relevante pentru domeniul respectiv și, de regulă, se desfășoară cu implicarea studenților doctoranzi.*

Din datele prezentate în Anexa 2.17 (vezi RA) - Tabel centralizator - granturi de cercetare /dezvoltare instituțională/resurse umane/domeniul Inginerie Industrială, pe baza fișelor de activitate ale conducătorilor de doctorat (Anexa 2.18.a /Inginerie Industrială), Cv-urilor (Anexa 2.19.a) și Anexei 2.20 – Fotocopii prima pagina granturi, rezultă că în ultimii 5 ani la nivelul domeniului Inginerie Industrială au fost finalizate **8** proiecte și sunt în derulare **4** proiecte (Tabelul 3). **Tabelul 3** Granturi de cercetare /dezvoltare instituțională/resurse umane, din cadrul domeniului Inginerie Industrială, perioada 2015-2020.

Domeniul de doctorat	Nr. proiecte finalizate	Nr. proiecte în implementare
Inginerie Industrială	4	1
Inginerie Industrială + Ingineria Mediului	4	3
Total Școală Doctorală	8	4
Observații	(Anexa: 2.17; Anexa: 2.18.a; Anexa 2.19.a; Anexa: 2.20)	

Indicatorul îndeplinit

Indicatorul A.1.3.2. *Proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane, este cel puțin 20%.*

Din analiza RA s-a constatat: că Regulamentul de burse se aprobă anual, la nivel de universitate, în concordanță cu reglementările Ministerului Educației (Anexa 2.49 http://www.ub.ro/files/R-05-16_5.5_22183.pdf). În IOSUD - Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, Raport de autoevaluare – Domeniul Inginerie Industrială 22 afară de bursele

acordate din fondurile de la buget, facultățile și respectiv, ȘSD acordă burse din fonduri proprii/scutiri de taxe, în cantumuri stabilite anual în ședințe de consiliu de Administrație/Senat.

Tabelul 4 Situația privind acordarea de sprijin pentru prevenirea abandonului universitar la studiile universitare de doctorat în perioada 2015-2020 - domeniul Inginerie Industrială

An universitar	Număr studenți doctoranzi	Număr studenți doctoranzi beneficiari cu bursa	Scutiri de taxe
2015-2016	16	6	0
2016-2017	17	1	0
2017-2018	21	2	2
2018-2019	21	1	8
2019-2020	22	1	7

După cum rezultă din tabelul 4 și Anexele 2.21, 2.22 a – *proporția studenților doctoranzi bugetați care beneficiază de burse/scutiri de taxe de minim 6 luni din alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală*, pentru domeniul de doctorat-Inginerie Industrială, este de 36,36 % (8/22)

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul *A.1.3.3. Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și prin taxe de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc.).

Conform datelor din Anexa 2.23 (*Tabel centralizator privind decontarea cheltuielilor de formare profesională a doctoranzilor*), conducerea IOSUD asigură utilizarea a cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și taxelor de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă pentru a deconta cheltuielile de formare profesională. Evidența veniturilor și cheltuielilor se efectuează lunar pe de o parte la nivel Facultății de Inginerie/ȘSD, dar și pentru fiecare domeniu de doctorat în parte, respectiv pe conducător de doctorat în baza referatelor de necesitate. (Anexa 2.1 - *Regulamentul privind organizarea și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* - **Art. 9**, Anexa 2.24 - *Model referat de necesitate*, Anexa 2.25 - *Model situație financiară*).

Astfel, s-a constatat, că universitatea a susținut financiar publicarea a 29 articole, participarea la 23 conferințe și la o Școală de vară a doctoranzilor de la Domeniul Inginerie industrială.

Indicatorul parțial îndeplinit

Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

Standardul A.2.1. IOSUD/Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

În cadrul Facultății de Inginerie există 5 centre de cercetare acreditate CNCSIS, iar la nivelul Universității, pentru gestionarea activității de cercetare funcționează Institutul de Cercetare, Dezvoltare Inovare, Consultanță și Transfer Tehnologic (<https://www.ub.ro/cercetare/icdictt/prez-icd>), iar activitatea acestuia este reglementată prin regulament propriu de funcționare și proceduri operaționale conform SMI al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R-11.05-04_2.0_3544.pdf)

Indicatorul A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.

Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul tezelor de doctorat. Echipamentele existente permit realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și internațional. Lista dotărilor din laboratoare de cercetare, centralizată pe baza datelor din *Fișele de activitate ale conducătorilor de doctorat* (Anexa: 2.18.a) și *Fișele de activitate ale membrilor comisiilor de îndrumare* (Anexa: 2.35.a3), este prezentată în Anexa 2.27.a,b

În tabelul de mai jos este redată sintetic situația spațiilor puse la dispoziția cadrelor didactice/cercetătorilor și studenților doctoranzi în cadrul Școlii de Studii Doctorale.

Tabelul Spații destinate activității didactice și de cercetare în cadrul Școlii de Studii Doctorale

Domeniul de doctorat	Nr. laboratoare cercetare	Nr. birouri	Nr. calculatoare pt. stud. doctoranzi
Inginerie Industrială	14	7	39
Observații	(Anexa: 2.18.a; Anexa: 2.27.a, b; Anexa 2.28; Anexa: 2.35.a3)		

Criteriul A.3. Calitatea resursei umane

Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui școli doctorale există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.



Personalul didactic implicat în activitatea instructiv-educativă și de cercetare (Anexele 2.29.a; 2.30.a, 2.35.a2) din cadrul UBc, al Facultății de Inginerie și implicit al Școlii de Studii Doctorale, corespunde criteriilor impuse prin Legea Educației Naționale Nr. 1/2011, publicată în Monitorul Oficial Partea I, nr. 18 din 10 ianuarie 2011, cât și prin reglementările Ministerului Educației Naționale și Cercetării și ARACIS. Ocuparea posturilor didactice se face pe baza „Regulamentului privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău - R-12.01.03” http://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R-12.01-03_7.0_23872.pdf). În cadrul Facultății de Inginerie a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău a fost aplicată o politică coerentă de ocupare a posturilor didactice, acordându-se în permanență o atenție deosebită managementului resurselor umane. În plus, în cadrul sistemului de management al calității funcționează și o procedură operațională privind ocuparea posturilor didactice și una privind întocmirea statelor de funcții <http://www.ub.ro/universitatea/despre/organizare/reg>).

Din totalul de 54 de cadre didactice titulare la 01.10.2020 care își desfășoară activitatea în cadrul Facultății de Inginerie, 19 sunt membrii ai Școlii de Studii Doctorale- domeniul Inginerie Industrială (4 au calitatea de conducător de doctorat, iar 15 sunt membrii ai comisiilor de îndrumare).

Indicatorul A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.

Din cei 4 conducători de doctorat , toti au fost abilitați recent si indeplinesc condițiile CNATDCU.

Indicatorul este indeplinit

*Indicatorul *A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.*

Din cei 4 conducători de doctorat din domeniul **Inginerie Industrială** 3 sunt titulari și 1 asociat în cadrul IOSUD-UBc (Tabelul 7, Anexa 2.30.a, **75%** titulari). Rezultatele științifice din ultimii 5 ani ale conducătorii de doctorat arondați domeniului Inginerie Industrială din cadrul ȘSD se regăsesc în Anexele: 2.17; 2.18.a.

Indicatorul este indeplinit



Indicatorul A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Personalul didactic implicat în predarea disciplinelor din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este format din conducători de doctorat, 4 titulari ai IOSUD – UBc și 1 conducător de doctorat de la Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate (Anexa 2.19.a/CV-uri).

De asemenea, după cum rezultă din Anexa 2.54, pe parcursul anului universitar, în cadrul domeniului de doctorat Inginerie Industrială, sunt invitați să susțină cursuri/prelegeri sau conferințe specialiști de la universitățile partenere din țară și străinătate.

Indicatorul este îndeplinit

*Indicatorul *A.3.1.4. Ponderele conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat³, nu depășește 20%.*

În conformitate cu cele prezentate în Anexa 2.29.a, pentru domeniul de doctorat - **Inginerie Industrială**, numărul total de studenți doctoranzi coordonați concomitent de un conducător de doctorat este cuprins în limitele de la 3 la 7.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.

Domeniul de doctorat Inginerie Industrială beneficiază de aportul a 5 conducători de doctorat cu realizări importante în cercetarea științifică, publicate / comunicate la reviste/conferințe de prestigiu sau în programe de cercetare internaționale

Indicatorul A.3.2.1. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică – dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru



ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.

După cum rezultă din Anexele: 2.17; 2.18.a; 2.19.a; 2.20, toți conducătorii de doctorat din cadrul ȘSD - domeniul **Inginerie Industrială**, desfășoară o bogată activitate științifică vizibilă internațional, cu semnificație relevantă pentru domeniul de doctorat, materializată prin: publicații/proiecte realizate în colaborare specialiști de la universitățile partenere din țară și străinătate, teze în cotutelă, calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor naționale și internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale naționale și internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din țară sau străinătate etc.

Conducătorii de doctorat au coordonat activitatea de cercetare în cadrul a 9 granturi, îndeplinesc condițiile CNATDCU, au activat în calitate de experți a proiectelor internaționale, au activat în cadrul comisiilor de doctorat din centre universitare din Franța, Polonia și Portugalia. Au activat și colaborat în cadrul programelor Copernicus, Programul cadru 5, Programul Tempus, Programul Leonardo, etc. Este notabilă activitatea de referenți a revistelor științifice de prestigiu.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul *A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.

Activitatea de cercetare a întregului personal de predare și de cercetare ce activează în cadrul IOSUD-UBc este evaluată anual, inclusiv din perspectiva gradului de îndeplinire a standardele minimale necesare obținerii atestatului de abilitare pentru domeniul de doctorat – Inginerie Industrială din cadrul Școlii de Studii Doctorale care să permită dezvoltarea studiilor universitare de doctorat în universitatea noastră. (*Regulament de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare la Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, http://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R-13-04_2.0_14004.pdf*). Rezultatele



științifice din ultimii 5 ani ale conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale – Inginerie Industrială se regăsesc în Anexele: 2.17; 2.18.a.

Situația nominală privind îndeplinirea acestui criteriu pentru perioada 2016-2020, este redată în tabelul următor:

Nr.	Conducător doctorat	Procent punctaj realizat 2016--2020	Îndeplinește 25% in intervalul 2016-2020
1	Prof. univ. dr.ing. Brabie Gheorge	$4377,6/530 \times 100\% = 825\%$	DA
2	Prof. univ. dr.ing. Stan Gheorghe	$3116,85/530 \times 100 = 588,8\%$	DA
3	Prof. univ. dr.ing. Schnakovszky Carol	$1861,9/530 \times 100 = 311,3\%$	DA
4	Prof. univ. dr.ing. Zchii V.	$2838,9/530 \times 100 = 535,64\%$	DA

$$4/4 * 100 = 100,0\%$$

Indicatorul este îndeplinit



Doneniul B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

B.1.1. Instituția organizatoare de studii doctorale are capacitatea de a atrage candidați din afara instituției de învățământ superior sau în număr mai mare față de numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău și implicit Școala de Studii Doctorale aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților prin acțiuni de promovare a Universității, Facultății și a programelor de studii, acțiuni evidențiate în *Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master și de doctorat pentru anul universitar 2021-2022* (Anexa 2.8) și site-ul Universității (<http://www.ub.ro/academic/> admitere, http://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R-05-12_15.0_25458_A.pdf).

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău primește periodic informații cu privire la cerințele pieței de muncă de la Regiunea Nord-Est, România și de la Direcția Județeană de Statistică Bacău. Programele de studii universitare de doctorat se înscriu în cerințele regionale (zona centrală a Moldovei), în cele naționale și mondiale privind domeniul Științe ingineresti.

****) B.1.1.1. Raportul dintre numărul absolvenților la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate care s-au înscris la concursul de admitere la studii universitare de doctorat în ultimii 5 ani și numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puțin 0,2 sau raportul dintre numărul candidaților în ultimii cinci ani și numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puțin 1,2.***

După cum rezultă din RA în perioada de evaluare au fost înscriși la doctorat 20 studenți dintre care 4 din alte centre universitare (inclusive 3 din acește din uniiveritaăți din Republica Moldova) , astfel raportul constituie 0,20

Indicatorul este indeplinit

Standardul B.1.2. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională.



Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidaților, fără criterii discriminatorii și se desfășoară conform *Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, de master și de doctorat pentru anul universitar 2019- 2020/2020-2021/2021-2022* (Anexa 2.8. a, b, c) și site-ul Universității (<http://www.ub.ro /academic/ admitere>, http://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R-05-12_15.0_25458_A.pdf). Datorită pregătirii la nivel de licență și master, cât și selecției riguroase a candidaților și calității actului didactic și celui de cercetare științifică, doctoranzii dispun toate condițiile de finalizare cu succes a tezei.

Indicatorul *B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.

În conformitate cu Anexei nr. 06 din *Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, master și de doctorat și la cursurile de specializare pentru anul universitar 2021-2022* (<http://www.ub.ro /academic/ admitere>, http://www.ub.ro/files /universitate/doc/Regulamente/R-05-12_15.0_25458_A.pdf), interviul este o componentă obligatorie a procedurii de admitere pentru domeniul de doctorat – Inginerie Industrială din cadrul ȘSD, având la bază o serie de criterii de selecție referitoare la performanța profesională anterioară, interesul pentru cercetarea științifică, gradul de cunoaștere al temei propuse (stadiul actual al cercetărilor în domeniu), gradul de originalitate al temei propuse, calitatea răspunsurilor la întrebări și competențele într-o limbă de circulație internațională.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.1.2.2. Rata de exmatriculare a studenților doctoranzi, inclusiv în urma renunțării la studii, la 3, respectiv 4 ani de la admitere⁴, nu depășește 30%.

Conform datelor din RA (Tabelul 12) rata de renunțare/abandon a studenților doctoranzi la 3 ani de la admitere nu depășește 30% pentru domeniul Inginerie Industrială (13 %).

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.



Programul de pregătire universitară avansată este organizat în cadrul ȘSD/ IOSUD-UBc pe baza sistemului de credite transferabile, numărul de credite corespunzător unui semestru fiind de 30. Acest program de pregătire universitară avansată are la bază un *Plan de învățământ* (Anexa 2.31), cu o durată de 1 semestru ce cuprinde ponderile celor 4 disciplinele destinate dobândirii de competențe profesionale generale avansate, exprimate prin credite de studiu ECTS. Acestea au fost propuse astfel încât să fie suficient de generale pentru a fi urmate de către toți studenții-doctoranzi și în același timp să fie utile pentru pregătirea acestora în vederea realizării tezei de doctorat în domeniul Ingineriei Industriale.

Indicatorul B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.

Programul de pregătire prin doctorat include disciplinele: Modelare fizică și principii privind achiziția și prelucrarea datelor experimentale, Noțiuni și norme de legislație a drepturilor de proprietate intelectuală și de etică în cercetare și Managementul proiectelor de cercetare științifică.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

După cum rezultă din *Planul de învățământ* (Anexa 2.31, https://www.ub.ro/files/scoaladoctorala/regulamente/plan_invatamant_2020-2021_afisare_site.pdf) și din Anexa 2.32 (*Fișele disciplinelor*, <http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/plan-de-invatamant>) - este prevăzută o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale: „Noțiuni și norme de legislație a drepturilor de proprietate intelectuală și de etică în cercetare”.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.3. IOSUD are create mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare¹.

¹ Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei din 17 martie 2017 de înscriere și înregistrare a calificărilor în învățământul superior în Registrul

Planul de învățământ aferent domeniului Inginerie Industrială este aprobat de către CSUD/CȘSD, iar activitățile desfășurate în cadrul ȘSD sunt normate în Statul de funcții al acesteia. Cursurile prevăzute de către acesta se organizează pentru toți studenții doctoranzi aflați în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate și sunt susținute de cadre didactice care au calitatea de conducător de doctorat.

În cazul în care conducătorul de doctorat consideră necesar, acesta poate recomanda doctorandului parcurgerea unor discipline de cunoaștere avansată sau de pregătire complementară, dintre cele organizate în cadrul UBc la ciclurile de studii de master sau licență. Doctorandul poate parcurge aceste discipline în orice perioadă a ciclului de studii, pe baza unei cereri avizată de către conducătorul de doctorat și aprobată de directorul CSUD și de decanul facultății care organizează cursul. În *Fișele disciplinelor* incluse în planul de învățământ (Anexa 2.32), se specifică: obiectivele generale și specifice ale programului de pregătire universitară avansată, respectiv rezultatele în învățare exprimate în forma competențelor cognitive, tehnice sau profesionale și afectiv-valorice care sunt realizate de o disciplină, modul de examinare și evaluare la fiecare disciplină, în funcție de rezultatele planificate.

Notele obținute de studentul doctorand la fiecare disciplină sunt înregistrate în catalogul individual (Anexa 2.33). Pe parcursul programului de pregătire universitară avansată, fiecare doctorand elaborează, sub coordonarea directă a conducătorului său de doctorat, un *Proiect de cercetare științifică* (Anexele 2.34.a-b) pe baza căruia se face admiterea la programul de cercetare științifică și se întocmește Planul individual al programului de cercetare științifică (Anexa 2.34.c-d). De asemenea, se asigură compatibilitatea cu planurile și programele de studii similare de doctorat din statele Uniunii Europene și din alte state ale lumii, în conformitate cu procedura PO 12 din cadrul IOSUD-UBc (Anexa 2.40), care vizează *Inițierea, monitorizarea, mbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii și a planurilor de învățământ* (<http://calitate.ub.ro/intern/documente1.html>).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.4. Pe întreaga durată a stagiului de pregătire doctorală, studenții doctoranzi din domeniu beneficiază de consilierea / îndrumarea unor comisii de îndrumare funcționale, aspect reflectat prin îndrumare și puncte de vedere exprimate în scris sau întâlniri regulate.

Conform datelor din Anexele 2.35.a2, a3, a4 (Tabel centralizator, activitate științifică și CV/membrii comisii îndrumare - domeniul *Inginerie Industrială*) pe întreaga durată a stagiului de pregătire doctorală, fiecare student doctorand, din domeniul Inginerie Industrială, beneficiază



de consilierea/îndrumarea unei comisii de îndrumare formată din minimum 3 membri, specialiști/colaboratori ai conducătorului de doctorat, cu preocupări și competențe în tematica tezei de doctorat.

Conform *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea programelor de studii universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău*, evaluarea activității studenților doctoranzi se face în prezenta comisiei de îndrumare și aceștia au calitatea de coautori la articolele publicate. De asemenea, pe lângă activitatea didactică și de cercetare, la nivelul IOSUD-UBc există o preocupare permanentă și pentru dezvoltarea componentei social-culturale. În acest sens, atât studenții doctoranzi cât și membrii Școlii de Studii Doctorale au fost și sunt implicați activ în proiectele și activitățile derulate de către universitatea noastră în parteneriat cu autoritățile locale, mediul preuniversitar, mediul economic, asociații și ONG-uri, cu sprijinul studenților și mass-media: - conferințe științifice și de popularizare, proiecte studentești (30) la Gala EduManager.ro Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a obținut **Premiul de Excelență** entru proiectul „**Practici inovatoare în domeniul energiilor regenerabile pentru a îmbunătăți inserția profesională în mediul rural (IN2RURAL)**”, coordonat de Prof. univ. dr. ing. Liliana Topliceanu (membru în comisia de îndrumare a studenților doctoranzi), înscris la Categoria „Implicarea în/derularea de proiecte de protecția mediului și dezvoltare durabilă”-22 noiembrie 2017.

- premii obținute de studenți doctoranzi – Ivanov Fiodor, Nechifor George-Cătălin (Premiul I, la competiția: **International Pneumobil Competition 2018**, desfășurată în Ungaria, de către: Echipa True Air Team, Coordonator Ș.l.dr.ing. Puiu Gabriel și Echipa Șoimii, Coordonator Ș.l.dr.ing. Andrioaia Dragoș) Această bogată activitate, continuată și în anul universitar 2018-2019 a fost apreciată la nivel național prin acordarea **Premiul de excelență la categoria Comunicare online pentru proiectul CNFIS-FDI-2018-0223 „Comunicare eficientă și consiliere educațională în vederea integrării pe piața muncii” (CECIM)** - în cadrul Galei Premiilor EduManager.ro, ediția a VI-a, 21 noiembrie 2018.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.5. Pentru un domeniu de studii de doctorat raportul dintre numărul studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea nu trebuie să fie mai mare de 3:1.

Confor datelor prezentate in tabelul 13 din RA, situația privind numărul de cadre didactice/cercetători care asigura îndrumarea pentru domeniul Inginerie Industrială în perioada 2016-2020 prezintă un raport de 1,442

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul B.3. Rezultatele studiilor doctorale și procedurile de evaluare a acestora

Rezultatele cercetărilor doctorale sunt desiminate pe buna dreptate prin participări la conferințe, simpozioane, mese rotunde, la care primesc suficiente și calificate aprecieri de la comisiile din cadrul acestora

Standardul B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.

Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat/ Consiliul Școlii de Studii Doctorale, care coordonează programul de studii universitare de doctorat din cadrul IOSUD-UBc are o strategie proprie privind cercetarea și programele de cercetare pe termen mediu și scurt. Acestea se referă la obiectivele, proiectele și rezultatele așteptate ale cercetării, precum și la termene și resursele de realizare. Strategia de cercetare cuprinsă în Planul managerial privind dezvoltarea IOSUD-UBc/ȘD face parte din Planul strategic al Facultății de Inginerie și, respectiv din cel al universității, iar rezultatele obținute sunt atestate prin documente aflate atât la nivel de Școală de Studii Doctorale (<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/rezultate>, ex. *Raportul privind ciclul de studii universitare de doctorat pentru anul universitar 2019-2020*), cât și în rapoartele instituției (ex. *Raport de activitate pe anul universitar 2019-2020, privind realizarea obiectivelor dactice și de cercetare științifică*, https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/RAPORT.ACTIVITATE.2020.final.pdf la Facultate - *Raportul de activitate al Facultății de Inginerie*, https://www.ub.ro/inginerie/files/facultati/inginerie/Documente/An_2020-2021/edited_Raport_activitate_2020.pdf, *Raport privind activitatea de cercetare a Facultății de Inginerie în anul 2020*, https://www.ub.ro/inginerie/files/cultati/inginerie/Documente/An_2020/2021/Raport_cercetare_Inginerie_2020s.pdf). Există o cultură a cercetării și preocupări pentru valorificarea rezultatelor cercetării. Strategia pe termen lung și programele pe termen mediu și scurt privind cercetarea sunt adoptate de Senat, Consiliul Facultății și Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat/CȘSD, odată cu specificarea practicilor de obținere și de alocare ale resurselor de realizare și a modalităților de valorificare. Temele de cercetare se înscriu în aria științifică a domeniului de competență al conducătorilor de doctorat și membrilor comisiilor de îndrumare – domeniul Inginerie Industrială- abordat în cadrul tezelor de doctorat și proiectelor de cercetare, după cum reiese din situația centralizată pentru perioada 2015-2020 prezentată în (Anexele: 2.19.a; 2.35.a3-a4; 2.36.a; 2.37.a3-a4) ale RA. Din datele prezentate în documentele mai sus menționate, în care se regăsesc realizările membrilor domeniului Inginerie Industrială din cadrul Școlii de Studii Doctorale, rezultă faptul că activitatea de cercetare

desfășurată cu și de către doctoranzi reprezintă o componentă de importanță majoră în cadrul Facultății de Inginerie și implicit a IOSUD-UBc, justificând pe deplin necesitatea continuării susținerii financiare și valorizării resursei umane în vederea dezvoltării studiilor universitare de doctorat. În același timp, buna colaborare cu mediul socio-economic din regiune, a permis dezvoltarea unor teme de cercetare comune în cadrul tezelor de doctorat, care au condus la rezolvarea unor probleme concrete și depunerea de brevete. De asemenea, o parte dintre studenții doctoranzi au beneficiat de susținere financiară (acordare de burse) sau au fost angajați de către agenții economici cu care există acorduri de colaborare.

Indicatorul B.3.1.1. Pentru domeniul evaluat există minimum un articol sau o altă contribuție relevantă per student doctorand care a obținut titlul de doctor în ultimii 5 ani. Din această listă, membrii comisiei de evaluare selectează pentru analiză, aleatoriu, 5 astfel de articole/contribuții relevante per domeniu de studii universitare de doctorat. Cel puțin 3 dintre articolele selectate prezintă contribuții originale semnificative în domeniul vizat.

În Anexa 2.37.a1 sunt prezentate articole/contribuții relevante ale studenților doctoranzi care au obținut titlul de doctor în ultimii 5 ani, pentru domeniul **Inginerie Industrială**, din cadrul ȘSD.

Din acestea am putea menționa:

- 1. Petrila, S.; Brabie, G; Chirita, B, The use of Tecnomatix software to simulate the manufacturing flows in an industrial enterprise producing hydrostatic components** Document Type:Proceedings Paper <http://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/95/1/012023/meta>, International Journal of Modern Manufacturing Technologies ISSN 2067–3604, Vol. VII, No. 1 / 2015;
- 2. Grigoraș, C.C. and G. Brabie, The influence of milling parameters on the material hardness in the case of agnesium alloy AZ61A.** Document Type:Proceedings Paper <http://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/95/1/012023/meta>, International Journal of Modern Manufacturing Technologies ISSN 2067–3604, Vol. VII, No. 2 / 2015;
- 3. Andrei Dragos Bors, Gheorghe Brabie The Behavior Of AZ31 Magnesium Alloy Sheets At Tensile Testing.** International Journal of Modern Manufacturing Technologies ISSN 2067–3604, Vol. IX, No. 2 / 2017, 7-12;
- 4. Gheorghe Brabie, Andrei Dragos Bors Determination Of Deformability Characteristics Of AZ31 Magnesium Alloy Sheets,** International Journal of Modern Manufacturing Technologies ISSN 2067–3604, Vol. IX, No. 2 / 2017, 13-17;
- 5. Prutica, Dan George, Brabie, Gheorghe New Approach for the Integration of CAD/CAPP/CAM systems for Bearings Manufacturing.** 0th Siar International Congress Of Automotive And Transport Engineering: Science And Management Of Automotive And Transportation Engineering Pages: 533-539 Published:2020 Document Type:Proceedings Pape. DOI: 10.1007 /978-3-030-32564-0_62;
- 6. Ciofu C., Stan G. Research Regarding Friction Influence of Wires to Joints Interior on Precision Positioning of a Robotic Arm** https://www.researchgate.net/publication/305373306_Research_regarding_friction_influence_of_wires_to_joints_interior_on_precision_positioning_of_a_robotic_arm, International Journal of Modern Manufacturing Technologies, 2016, vol. VIII / 1: 24 – 29;

7. *Butunoi P.A., Stan G., Ciofu C., Ungureanu A. L. Research Regarding Backlash Improvement for Planetary Speed Reducers Used in the Actuation of Industrial Robots*, Applied Mechanics and Materials, Vol. 834, pp. 114-119, 2016;
8. *Butunoi P.A., Stan G. Experimental Research Regarding Transient Regime Of Kinematic Chains Including Planetary Transmissions Used In Industrial Robots*, International Journal of Modern Manufacturing Technologies, Vol. 8, No. 1, pp 18-23, 2016;
9. *Ungureanu A. L., Stan G., Butunoi P.A. Maintenance Strategy Optimization for Computer Numerical Control Machine Tools*. Applied Mechanics and Materials, Vols. 809-810, pp. 1504-1509, 2015;
10. *Andrei Dragos Bors, Gheorghe Brabie The Behavior Of AZ31 Magnesium Alloy Sheets At Tensile Testing*, International Journal of Modern Manufacturing Technologies ISSN 2067–3604, Vol. IX, No. 2 / 2017, 7-12;
11. *Gheorghe Brabie, Andrei Dragos Bors Determination Of Deformability Characteristics Of AZ31 Magnesium Alloy Sheets*, International Journal of Modern Manufacturing Technologies ISSN 2067–3604, Vol. IX, No. 2 / 2017, 13-17;
12. *Ciofu C., Stan G. Research Regarding the Influence of Driving Wires Length Change on Positioning Precision of a Robotic Arm*, Modtech International Conference – Modern Technologies In Industrial Engineering Iv, Pts 1-7 Volume: 145 Article Number: 052007 Published: 2016, DOI: 10.1088/1757- 899X/145/5/052007;
13. *Coseru (Tuluca), Anca; Adjallah, Kondo H.; Sava, Alexandre; Zichil, Valentin Characterisation, Monitoring and Failure Risks Assesment of Buried Ductile Steel Pipeline Subject to Earthquakes by Using Wireless Sensors*. Proceedings of the 2017 9th IEEE International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications (IDAACS), vol 1 Pages: 194-199, published: 2017 , (WOS:00042586-9000036);
14. *Zichil, V. ; Coseru, A.; Nedeff, F.; Tomozei, C. Considerations on stress triaxiality variation for 2P armor steel*, Innovative ideas in science 2016 Volume: 200 Article Number: UNSP 012066 Published: 2017, DOI: 10.1088/1757- 899X/200/1/012 066;
15. *Zichil, V.; Coseru, A.; Schnakovszky, C. ; Herghelegiu, E.; Radu, C. Shock imprint and rolling direction influence upon the breaking tenacity for 2P armor steel*, Modtech International Conference - Modern Technologies In Industrial Engineering Iv, Pts 1-7 Volume: 145 Article Number: 032011 Published: 2016, DOI: 10.1088/1757- 899X/145/3/032 011;
16. *Luncanu, A; Stan, G Influence of the deviations caused by radial and axial runout of couplings on the positioning accuracy of the industrial robot*, MODTECH INTERNATIONAL CONFERENCE – MODERN TECHNOLOGIES IN INDUSTRIAL ENGINEERING VI (MODTECH 2018) Book Series: IOP Conference Series Materials Science and Engineering Volume: 400, Article Number: 052004 Published:2018. DOI: 10.1088/1757-899X/400/5/052 004;
17. *Luncanu, A , Stan, G Research on the influence of straightness deviations on positioning precision of Cartesian industrial robots*, MODERN TECHNOLOGIES IN INDUSTRIAL ENGINEERING VII (MODTECH2019) Book Series: IOP Conference Series Materials Science and Engineering Volume: 591, Article Number: 012081 Published: 2019, DOI: 10.1088/1757-899X/591/1/012081.

Indicatorul este indeplinit

*Indicatorul *B.3.1.2. Raportul dintre numărul de prezentări ale studenților-doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii 5 ani), inclusiv cele de tip poster, expoziții, realizate la manifestări internaționale de prestigiu (desfășurate în țară sau în*



străinătate) și numărul studenților doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii cinci ani) este cel puțin egal cu 1.

Conform datelor prezentate în Anexa 2.37. RA dintre numărul de prezentări, inclusiv cele de tip poster, expoziții, realizate la manifestări internaționale de prestigiu (desfășurate în țară sau în străinătate) și numărul studenților doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii 5 ani) este de 2 pentru domeniul Inginerie Industrială.

Indicatorul este indeplinit

Standardul B.3.2. Școala Doctorală apelează la un număr semnificativ de referenți științifici externi în comisiile de susținere publică a tezelor de doctorat pentru domeniul analizat.

Scola doctorala a SI în general și domeniul Inginerie industrială în particular apelează suficient de des la serviciile referenților științifici proveniși din afara instituției și chiar din afara țării.

*Indicatorul *B.3.2.1. Numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind dela o instituție de învățământ superior, alta de cât IOSUD evaluată, nu trebuie să depășească două (2) pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an.*

Din analiza RA și datele prezentate în Anexa 2.16.a - domeniul **Inginerie Industrială** rezultă că numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ superior, alta decât IOSUD evaluată, **nu depășește două (2)** pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an.

Indicatorul este indeplinit

*Indicatorul*B.3.2.2. Raportul dintre numărul tezelor de doctorat alocate unui anumit referent științific provenit de la o altă instituție de învățământ superior decât cea în care se organizează susținerea tezei de doctorat și numărul tezelor de doctorat susținute în același domeniu de doctorat din cadrul școlii doctorale nu trebuie să fie mai mare de 0.3, prin raportare la situația înregistrată în ultimii cinci ani. Se analizează doar dacă în domeniul de doctorat evaluat au fost susținute minimum zece teze de doctorat în ultimii cinci ani.*

Pentru domeniul **Inginerie industrială**, în perioada 2016-2020 au fost susținute doar 6 teze de doctorat (vezi Tabelul 11 din RA.).

Indicatorul nu poate fi determinat



Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău acordă o atenție deosebită problemei calității, aplică eficient politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității, asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale, a definit o strategie pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale și face publice informațiile și datele prin postare pe site-ul propriu. Gradul de internaționalizare a studiilor doctorale este considerat a fi relativ bun, punctul slab fiind numărul de teze realizate în cotutelă internațională.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodic a sistemului de asigurare internă a calității

În general Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău dispune și aplică un sistem de asigurare a calității la toate nivelele de pregătire universitară a specialiștilor prin doctorate.

Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a Calității irelevante.

Școala Studii Doctorale are implementat un sistem funcțional de management a calității, care face posibilă derularea în bune condiții a programelor doctorale. Există mecanisme de colectare a feedback-ului din partea studenților doctoranzi și, pe baza analizei acestora, se elaborează și implementează planul de măsuri.

Indicatorul C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:

- a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;***
- b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;***
- c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;***
- d) activitatea științifică a studenților doctoranzi;***
- e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi;***
- f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș. A .m.d) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.***

În general asigurarea calității studiilor universitare de doctorat se face pe baza procedurilor de sistem sau operaționale ale sistemului integrat de management, certificat la nivelul universității.



Anual, se face o evaluare a cadrelor didactice și implicit a conducătorilor de doctorat, din punct de vedere al activității didactice, a cercetării și a aprecierii din partea studenților (se face semestrial). În Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău procesul de evaluare a calității corpului profesoral se bazează pe trei componente: o evaluare colegială (anual), evaluarea de către studenți (după fiecare semestru la licența/master) și evaluarea de către managementul universității (anual) și este reglementat de procedura operațională „*Procesul de evaluare a cadrelor didactice*” (Anexa 2.53).

Astfel, asigurarea eficienței de management este supusă următoarelor documente reglatorii:

- Manualul Sistemului Integrat de Management;
- Metodologia ARACIS, aprobată prin HG 1418/2006;
- Hotărârea nr. 915 din 14 decembrie 2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1418/2006 pentru aprobarea Metodologie de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior;
- Standarde specifice ale comisiilor de specialitate, începând cu 1 aprilie 2017;
- Actele normative ale MEC;
- Ordinul Ministerul Educației Naționale 3666/2012, privind aprobarea Codului drepturilor și obligațiilor studentului;
- Regulament privind activitatea didactică și activitatea profesională a studenților din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău - ciclul de studii universitare de licență (R-05-10);
- Regulament privind activitatea didactică și activitatea profesională a studenților din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău - ciclul de studii universitare de masterat (R-05-11);
- Regulamentul de normare și salarizare (R-12.01-02);
- Regulamentul cadru privind acordarea gradației de merit pentru personalul didactic și personalul didactic auxiliar din cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (R-12.01-05);
- Regulament privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău (R-12.01-03);
- Regulament de autoevaluare a performanțelor în cercetare a cadrelor didactice de la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău (R-06-02);
- Codul de etică și deontologie profesională universitară al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (R-02-02).

În conformitate cu procedurile operaționale, fiecare cadrul didactic se autoevaluează prin prisma a două aspecte: *autoevaluarea performanțelor în cercetare* (formular F 381.10 - Anexa 2.38), respectiv *autoevaluarea serviciilor aduse instituției și comunității* (formular F 383.10 – Anexa 39). Fișele de autoevaluare a performanțelor în cercetare și fișele de autoevaluare a serviciilor aduse instituției și comunității sunt centralizate, verificate și avizate de către directorul de departament/comisia de evaluare și aprobate de Consiliul Facultății. De asemenea, anual se aplică procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției Școlii de Studii Doctorale ce cuprinde:

- *Fișa de activitate a studenților doctoranzi* (formular F 710.21 - Anexa 2.36.c);
- *Chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial ȘSD* (Anexa 2.43);
- *Registrul riscurilor ȘSD* (Anexa 2.44);
- *Lista obiectivelor, activităților, acțiunilor și riscurilor la nivelul ȘSD* (Anexa 2.45), *Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și a inițiativelor antreprenoriale* (Anexa 2.46.a);
- *Chestionar grad de satisfacție față de toate serviciile oferite de UVABc / grad de satisfacție în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (Anexa 2.46.b);
- *Studiu DCP – inserția pe piața muncii* (Anexa 2.46.c);
- *Raport satisfacție* (Anexa 2.46.d).

În baza documentelor puse în evidență, directorul CSUD/CȘSD întocmește un *Raport de activitate privind ciclul de studii universitare de doctorat* (Anexa 2.41), raport ce va cuprinde o autoevaluare a activității desfășurate în anul universitar precedent, un plan de acțiune pentru perioada următoare și gradul de îndeplinire a obiectivelor propuse anterior, în concordanță cu *lanul de Management asumat* (Anexa 2.5). După obținerea aprobării Consiliului de Administrație și a Senatului UBc, raportul este postat pe site-ul Școlii de Studii Doctorale (<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/rezultate>).

Indicatorul este indeplinit

Indicatorul *C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.

Din analiza raportului de autoevaluare și a celor constatate de către Prof. , dr. ing. Aurica Luminița PÂRV în vizita la fata locului s-a constatat, că pe parcursul stagiului doctoral studenții



doctoranzi sunt chestionați periodic cu privire la nivelul de satisfacție referitor la programul de pregătire universitară avansată respective programul de cercetare științifică.

Resursele și serviciile oferite studenților sunt suficiente, adecvate și relevante pentru facilitarea învățării și pentru asigurarea unei vieți studențești de calitate (3 cămine, 1 cantină, 1 bibliotecă, sală de sport, bază sportivă conform ultimelor standarde din domeniu cu instalații de nocturnă, etc). Spațiile de cazare pentru studenți, acoperă cel puțin 10% din totalul studenților (Anexa 2.28 și <http://www.ub.ro/studenti/camin>). Baza sportivă este modernă și respectă cele mai înalte standarde europene din domeniu (teren sintetic omologat, instalație de nocturnă, sistem de protecție contra accidentării etc.) Pentru evaluarea nivelului lor de satisfacție față de programul doctoral în ansamblu precum și pentru identificarea nevoilor acestora, în vederea îmbunătățirii continue a serviciilor academice și administrative oferite, pe lângă dialogul permanent, fișele de evaluare menționate anterior, studenții doctoranzi din domeniul Inginerie Industriale au posibilitatea să-și exprime opiniile și prin completarea *Chestionarului - grad de satisfacție față de toate serviciile oferite de UVABc/ grad de satisfacție în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (Anexa 2.46.b).

Rezultatele obținute în urma prelucrării datelor sunt consemnate în *Raportul - grad de satisfacție față de toate serviciile oferite de UVABc/ grad de satisfacție în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (Anexa 2.46.d) de către Departamentul de Consiliere Profesională. De asemenea, studenții beneficiază de consiliere din partea Departamentului de Consiliere Profesională (<http://www.ub.ro/studenti/dcp>), a conducătorilor de doctorat, secretariatului și cadrelor didactice din echipele de îndrumare. Tot pentru studenții doctoranzi există aviziere special delimitate și marcate, informare pe pagina web și prin intranet cu ajutorul programului UMS.

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

Transparența la informațiile privind doctoratul și resursele de învățare sunt accesibile online.

Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

Este asigurată în cadrul UBc în general și în ȘSD a acestuia în particular toată informația necesară pentru admitere și studii universitare de interes public.



Astfel, transparența publică a datelor și informațiilor este reliefată de publicarea acestora pe pagina web a universității și în buletinele informative. De asemenea, sunt date care apar în formă tipărită și în formă electronică, despre toate calificările și programele de studiu, actualitatea, corectitudinea acestora fiind certificate la nivelul facultăților și al universității. Anual, pe site-ul universității/IOSUD -UBc se postează informații relevante despre programele de studiu, diplomele și calificările obținute, aspectele uridice ale instituției și specializărilor, durata acestora, disciplinele studiate, personalul didactic, ompetențele dobândite, regulile de admitere și finalizare a studiilor, facilitățile oferite, tipurile de burse, condițiile sociale oferite, activitățile complementare existente, etc. De asemenea, pe lângă pagina de Internet a Facultății de Inginerie ce conține informații pentru studenții de la licență și master, referitoare la: orar, planificarea examenelor, anunțuri importante, locuri de muncă, burse etc. (<http://www.ub.ro/inginerie/studenti>), exista pagina de Internet a Școlii de Studii Doctorale unde sunt prezentate informații specifice pentru studenții doctoranzi (<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala>).

Indicatorul C.2.1.1. IOSUD publică, pe web site-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cuprivire la protecția datelor, informații precum:

- a) *regulamentul școlii doctorale;*
- b) *regulamentul de admitere;*
- c) *contractul de studii doctorale;*
- d) *regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei;*
- e) *conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;*
- f) *profilul științific și științific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora;*
- g) *lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător);*
- h) *informații despre standardele de elaborarea tezei de doctorat;*
- i) *link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.*

Pe pagina Web a universității sunt publicate:

- a) regulamentul școlii doctorale;
<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/reglementari-specifice>
- b) regulamentul de admitere;
<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/admitere>
- c) contractul de studii doctorale;



<https://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/plan-de-invatamant>

d) regulamentul de finalizare a studiilor, incluzând și procedura de susținere publică a tezei;

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/reglementari-specifice>

e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/plan-de-invatamant>

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/desf-stud-de-doc>

f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora;

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/domenii-si-conducatori>

g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător);

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/studenti-doctoranzi>

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/domenii-si-conducatori>

h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/reglementari-specifice>

i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

<http://www.ub.ro/academic/scoala-doctorala/sustinere-teze>

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul C.2.2. IOSUD / școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

Sistemul informatic al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este format din peste 550 de calculatoare racordate la rețeaua Internet. Această rețea a fost modernizată complet în anul 2010, partea de hardware fiind schimbată, aproape în totalitate, cu aparatură de ultimă generație. În anul 2013, 6 săli au fost dotate cu sistemul wireless acordat gratuit de Vodafone: sălile de la parter Corp B, BP 48-52. De asemenea, legătura între corpurile de clădiri care aparțin Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, a fost realizată cu fibră optică. Cele patru cămine pentru studenți sunt cablate pentru rețea Internet, studenții având acces liber la această facilitate. În anul 2006 a fost înființat Departamentul de Comunicații Digitale al Universității, în care a fost angajat personal cu pregătire adecvată. În ceea ce privește partea software, au fost achiziționate programe specializate ce permit utilizarea în siguranță a rețelei Internet.

Biblioteca Universității dispune de un număr total de 448 locuri în cele 5 săli de lectură și o suprafață de 1511 mp, oferind studenților doctoranzi un fond de publicații de peste 243.000 volume de bibliotecă, de toate categoriile și pe diferite suporturi de informație, la care se adaugă



alte zeci de mii de publicații cu acces full-text din bazele de date științifice, abonate de universitate, care acoperă literatura de specialitate română și străină, recomandată în fișele disciplinelor (licență, master, doctorat), corespunzătoare misiunii asumate la nivelul întregii universități și programelor de studii (<http://www.biblioteca.ub.ro/> <http://biblioteca.ub.ro:8080/liberty/libraryHome.do>). Utilizatorii pot accesa internetul și bazele de date de pe 30 de calculatoare aflate la dispoziția lor pe toată perioada de funcționare a bibliotecii: de luni până vineri de la ora 8:00 la 19:00 și sâmbăta de la ora 8:00 la 12:00.

Cea mai mare parte din fondul acesteia constituind-o publicațiile apărute în ultimi 10 ani la edituri de prestigiu din țară și din străinătate (Statistica și dinamica bibliotecii – Anexa 2.47.a și Abonamente periodice românești și străine – Anexa 2.47.b Alinierea bibliotecii la normele și standardele naționale și informaționale s-a făcut, în ultimii ani, prin investiții mari în dezvoltarea colecțiilor și modernizarea sediului. Prin Catalogul online, dezvoltat cu programul de informatizare Liberty3 Advanced, achiziționat în anul 2008, se realizează accesul la baza de date a Bibliotecii Universității, respectiv la colecțiile acesteia, colecții ce corespund profilului, în concordanță cu procesul de învățământ, bibliografiile obligatorii, recomandările cadrelor didactice și propunerile studenților. Catalogul online conține neregistrări bibliografice pentru monografii (cursuri și lucrări practice, publicații de specialitate, enciclopedii, dicționare, teze de doctorat etc.), documente audio, vizuale, audiovizuale combinate, dar și o pondere importantă de publicații seriale. Catalogul online este instrumentul bibliografic de cercetare, cel mai folosit pentru identificarea titlurilor, autorilor și domeniilor de interes, în demersul infodocumentar al utilizatorilor. Baza de documentare pentru cele două domenii de doctorat este asigurată și prin fonduri de lucrări de specialitate, ce se găsesc la nivelul bibliotecilor departamentelor din cadrul Facultății de Inginerie precum și la fiecare laborator de cercetare din cadrul Școlii de Studii Doctorale, respectiv:

- peste 100.000 de titluri de manuale, cărți, periodice și STAS-URI; - peste 100 de volume ale conferințelor naționale și internaționale și colecții de peste 10.000 articole de specialitate. La acestea se adăuga - baze de date cu acces electronic la literatura științifică – prin platforma *Anelis* și tezele de doctorat susținute în cadrul Școlii de Studii Doctorale și depuse la biblioteca centrală a universității. În calitate de membră a Asociației *Anelis Plus*, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a achiziționat în ultima perioadă un număr important de baze de date cu acces electronic la literatură științifică: *Science Direct*, *SpringerLink*, *ProQuest CENTRAL*, *Oxford Journals*, *Wiley Online Library – Journals*, *Taylor and Francis – Journals*, *Scopus*, *Thomson Web of Knowledge* și *EBSCO – eBook Collection*. Accesul la multitudinea informațiilor oferite de zecile de mii de publicații electronice a îmbunătățit considerabil procesul



didactic și cercetarea în universitatea noastră.

Baza de date cu publicațiile existente fizic în bibliotecă a fost actualizată permanent, operându-se volumele nou intrate. Totodată, câmpurile publicațiilor din catalogul electronic au fost modificate în funcție de locația actuală a documentelor de bibliotecă, ca urmare a redistribuirii spațiilor alocate instituției. Dinamica dezvoltării Bibliotecii, luând în considerare criteriile: achiziții de carte și reviste, număr total de volume, număr de exemplare împrumutate studenților din universitate, este prezentată în Raportul de activitate pe anul 2020 IOSUD –Ubc https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/RAPORT.ACTIVITATE.2020.final.pdf

De asemenea, membrii Școlii de Studii Doctorale au desfășurat și desfășoară în continuare o bogată activitate editorială în domeniu, publicând numeroase cărți de specialitate în domeniul Științe Inginerești, contribuind astfel la îmbogățirea fondului de carte propriu.

Este de menționat faptul, că Universitatea dispune de editură proprie, dotată cu sisteme de calcul, imprimante, scannere și alte echipamente. Serviciul de multiplicare al Universității asigură materialele tipărite (reviste, materiale pentru simpozioane etc.) și suporturile de curs pentru toate formele de învățământ, inclusive pentru Școala de Studii Doctorală (*„Regulament privind organizarea și funcționarea diturii „Alma Mater” a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* –(https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Regulamente/R_-11.06-01_4.0_3545.pdf).

Indicatorul C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.

În calitate sa de membră a **Asociației Anelis Plus** (Anexa 2.47.c, Contract/acord ANELIS), Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău asigură pentru studenți și cadre didactice, implicit pentru studenții doctoranzi, accesul gratuit la un număr important de baze de date cu acces electronic la literatura științifică: *Science Direct, SpringerLink, ProQuest CENTRAL, Oxford Journals, Wiley Online Library – Journals, Taylor and Francis – Journals, Scopus, Thomson Web of Knowledge și EBSCO–eBook Collectio*. (<http://www.ub.ro/cercetare/leg>, <http://www.ub.ro/universitatea/iip/news/1535-training-anelis-plus>, http://www.ub.ro/files/universitate/stiri/2018/Anunt_site_free_trial_noiembrie_2018.pdf, <http://anelisplus2020.anelisplus.ro/>).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Din discuțiile cu doctoranzii și absolvenții s-a constatat, că cu respectarea prevederilor *Regulamentului de utilizare a programului „Plagiarism Detector”* (Anexa 2.14), fiecare student



doctorand are acces, la cerere și cu acordul conducătorului de doctorat, la acest sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice existente.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conformunor reglementări interne.

Din discuțiile online cu doctoranzii și conducătorii de doctorat s-a stabilit, că în conformitate cu prevederile **Art. 9, 10, 16 și 60 (3)** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea programelor de studiu universitare de doctorat în cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (Anexa 2.1), **Art. 5.1** din *Contractul de studii* (Anexa 2.12), cât și a altor documente elaborate în cadrul IOSUD-UBc, toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul celor 2 (două) domenii de doctorat din cadrul Școlii de Studii Doctorale.

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul C.3. Gradul de internaționalizare

Standardul C.3.1. Există o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.

În deplin acord cu planul Strategic de Dezvoltare a UVABc și a cerințelor regionale, obiectivul major al ȘSD îl constituie continuarea acțiunilor întreprinse privind internaționalizarea studiilor de doctorat din domeniul Inginerie industrială, în scopul formării tinerilor prin și pentru cercetare, respectiv, facilitarea inserției pe piața muncii într-un context internațional foarte competitiv.

Indicatorul *C.3.1.1. IOSUD, pentru domeniul de studii evaluat, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiul de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate, precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului destudenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău dezvoltă permanent relații de colaborare cu alte universități din străinătate atât pentru procesul didactic (licență, master, doctorat) cât și pentru activitatea de cercetare specifică domeniului de doctorat – Inginerie Industrială. În ceea ce



privește Programul Erasmus, Universitatea noastră a fost printre primele universități din România care l-au implementat, încă din anul lansării sale în România. La reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ pentru perioada 2014-2020, 2021-2027, deși multe universități partenere au comasat mai multe domenii de schimburi academice într-un singur acord, numărul de domenii de schimb a crescut de la 101 la 125. Începând cu anul 2017-2018, Universitatea a primit finanțare pentru derularea unui nou tip de mobilități de studenți și personal universitar prin *Programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 1 – Mobilități cu țările Partenere*. Astfel, la finalul anului 2020, Universitatea avea încheiate un număr de 145 acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu 141 de universități partenere din țările programului (state membre U.E., S.E.E., Republica Macedonia și Turcia) și din țările partenere. (https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/RAPORT.ACTIVITATE.2020.final.pdf, https://www.ub.ro/inginerie/files/facultati/inginerie/Documente/An_2020-2021/edited_Raport_activitate_2020.pdf).

Existența unui număr important de colaborări și parteneriate la nivelul universității precum și al Facultății de Inginerie a permis extinderea și dezvoltarea acestora și la nivelul Școlii de Studii Doctorale, respectiv al domeniului Inginerie Industrială prin semnarea de acorduri de cotutelă, efectuarea de stagii de cercetare, câștigarea unor proiecte de cercetare la nivel internațional etc.

După cum rezultă din Anexele 2.48, 2.37.a2, a4, studenții doctoranzi din domeniul Inginerie Industrială în perioada 2015-2020, au participat la numeroase conferințe internaționale și s-a efectuat un stagiu de pregătire în străinătate.

Au ramas restanmte 3 stagii de documentare/cercetare ale studenților doctoranzi neefectuate din cauza restricțiilor impuse în contextual pandemiei - COVID au fost reprogramate în partea a II a anului 2021.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul C.3.1.2. În cadrul domeniului de studii evaluat este sprijinită, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți de prim rang care să susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzi.

La susținerea tezelor de doctor a activat în două în comisii Prof.univ.dr.ing. Abel dos SANTOS*(Universitatea din Porto, Portugalia*)

Sub conducerea d-nei Prof.univ.dr. Fînaru Adriana Luminița a fost realizat proiectul AUF-BECO- competiție „Organisation de seminaires doctoraux”- L’utilisation de techniques innovantes dans l’obtention de molecules biologiquement actives. Consortiu: IOSUD- Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacau resp. proiect;Partener 1- Universitatea din Orleans,



FR; Partener 2 – Universitatea Tehnica a Moldovei, Republica Moldova Mai 2016-Aprilie 2017).

Prof.univ.dr.ing. Zichil Valentin ghidează realizarea proiectului” Învățare onniprezentă la UBc! Acces permanent la aplicații:(MOBILE-UBc) (perioada Mai-decembrie 2021.

În perioada de evaluare a fost susținută o teză realizată în cotutelă și suținute 25 de prelegeri de catre specialiștii invitați.

În domeniul *Inginerie Industrială* procesul de internaționalizare al studiilor universitare de doctorat este sprijinit, inclusive financiar, prin: organizarea de doctorate în cotutelă/codirecție internațională, invitarea unor specialiști din domeniu pentru susținerea de cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi (Anexa 2.54).

https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/RAPORT.ACTIVITATE.2020.final.pdf

https://www.ub.ro/inginerie/files/facultati/inginerie/Documente/An_2020-2021/edited_Raport_activitate_2020.pdf.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul C.3.1.3. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisiile îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).

Conform celor prezentate în Anexele 2.16.a și 2.57 în domeniul *Inginerie Industrială* pe baza acordurilor de colaborare existente un număr important de specialiști de la universitățile partenere au avut calitatea de referenți științifici în comisiile de susținere publică și au participat ca membrii în comitetul științific sau conferențieri invitați la manifestările științifice organizate în cadrul IOSUD–UBc, vezi:

https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/RAPORT.ACTIVITATE.2020.final.pdf

, https://www.ub.ro/inginerie/files/facultati/inginerie/Documente/An_2020-2021/edited_Raport_activitate_2020pdf.

UBc este membru asociat al Agenției Universitare a Francofoniei (AUF). Începând cu anul universitar 2007-2008, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a găzduit, anual, stagii de burse doctorale și post-doctorale oferite prin Programul „Eugen Ionescu”, finanțat de Ministerul Afacerilor Externe al României și gestionat de către Biroul Europei Centrale și Orientale al AUF. Beneficiarii burselor AUF au provenit din universități din Algeria, Camerun, Coasta de Fildeș, Maroc, Mauritania, R.D. Congo, Republica Centrafricană și Senegal. Situația statistică 2015-2020 este redată în Anexa 2.55 și Tabelul 16 din RA, pentru domeniul *Inginerie Industrială*.

Tabel Număr teze susținute cu referenți din străinătate și coordonare studenți doctoranzi/postdoctoranzi AUF încadrul ȘSD- domeniul Inginerie Industrială

An universitar	Nr. teze susținute cu referenți din străinătate	Coordonare studenți doctoranzi/postdoctoranzi AUF	Resurse financiare
2015-2016	-	1	Proiecte de cercetare AUF/CNFIS FDI/venituri proprii
2016-2017	1	-	
2017-2018	1	-	
2018-2019	-	-	
2019-2020	-	-	
2020-2021	-	-	
Total	2	1	

Anual atât din fonduri proprii și cât și din proiecte este susținută participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali și se organizează evenimente pentru studenții străini care studiază la IOSUD – UBc (Seri Multiculturale, sărbătorirea Zilei Francofoniei/Anglofoniei, cursuri gratuite de limbi străine, Erasmus Student Network – filiala Bacău).

Este important de menționat faptul că, efortul susținut al Universitatii „Vasile Alecsandri” din Bacău în direcția internaționalizării activității didactice și de cercetare a fost recunoscut prin obținerea a 4 premii de excelență, în cadrul Galei Premiilor EduManager.ro, pentru proiectele realizate în parteneriat naționale și internaționale (BLISS/2016, IN2RURAL/2017, CECIM/2018; „Dezvoltarea unui centru de securitate cibernetică”/2019.) și respectiv prin obținerea finanțării pentru 6 proiecte în cadrul ȘSD:

- 1 proiect AUF – *Organisation de Seminaires Doctoraux (2016-2017)* http://www.ub.ro/files/universitate/stiri/2016/Programme_Seminaires_Doctoraux_AUF__Bacau_juin_2016_act.pdf, Anexa 2.58);

- 5 proiecte în cadrul competiției CNFIS-FDI, domeniul 2 - *Internaționalizarea învățământului superior din România (2016, 2017, 2019, 2020, 2021, Anexa 2.20).*

Indicatorul este parțial îndeplinit.

IV. Analiza SWOT

<p style="text-align: center;"><u>Puncte tari:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Experiența a 14 laboratoare de cercetare științifică, dotate cu echipament de ultimă oră și personal tehnic calificat pentru întreținerea lui; • largă diversitate de teme oferite de domeniul Inginerie Industrială inclusiv din mediueconomic; • bună și frumoasă colaborare cu angajatorii absolvenților de doctorat; • Dinamica deosebită de dezvoltare a regiunii și a orașului Bacău și împrejurimilor; • Menținerea interesului mediului de afaceri pentru profesiile din domeniul Inginerie Industriale 	<p style="text-align: center;"><u>Puncte slabe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Numărul mai mic de conducători de doctorat cu vârsta mai tânără; • Număr mic de absolvenți; • Lipsa unei strategii de protecție a proprietății intelectuale
<p style="text-align: center;"><u>Oportunități:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Existența unor parteneri economici care și-au exprimat interesul pentru colaborare în cadrul domeniului de doctorat Inginerie Industrială. • Atragerea doctoranzilor străini, în principal din Europa, pe baza experienței existente; • Mediul economic și social favorabil realizării unui proces educațional la un nivel ridicat de exigență; • În cadrul programelor de studii de doctorat din domeniul Științelor Inginerești, temele de cercetare pot fi stabilite prin consultarea reprezentanților din mediul socio-economic, în scopul rezolvării problemelor tehnice reale și facilitării ulterioare a unui transfer de tehnologie către industrie. 	<p style="text-align: center;"><u>Amenințări:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Existența în zona geografică a unor universități puternice mult mai atractive pentru domeniul de doctorat Inginerie industrială. • Lipsa unui buget propriu al ȘSD care să fie distribuit studenților doctoranzi la început de an universitar pentru materiale, deplasări în alte centre de cercetare din țară, participări la conferințe în afara țării.

V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. crt.	Tip indicator (*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.		A.1.1.1.	Îndeplinit	A elabora și aproba propriul regulament de funcționare a al domeniului de doctorat Inginerie industrială
2.		A.1.1.2.	Îndeplinit	-A actualiza regulamentul SD la situatia la zi
3.		A.1.2.1.	Îndeplinit	-
4.		A.1.2.2.	Îndeplinit	A instrui STUDENȚII doctoranzi pentru controlul similitudinii itezelor de doctorat si articolelor științifice
5.		A.1.3.1.	Îndeplinit	- A accesa noi proiecte din cadrul programelor europene HORIZON, CEEPUS și DAAD
6.	*	A.1.3.2.	Îndeplinit	A asigura o mobilitate academică a studenților doctoranzi mai sporita în cadrul centrelor și consorțiilor internaționale din care face parte UBC
7.	*	A.1.3.3.	Parțial îndeplinit	A asigura sume concrete în funcție de bugetul disponibil al UBC la fiecare început de an, fiecarui doctorand și ai pune în cunoștință pe aceștea
8.	IPC	A.2.1.1.	Îndeplinit	A dezvolta un mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat pentru îmbunătățirea continuă a bazei materiale (echipamente, software specifice domeniului).
9.	IPC	A.3.1.1.	Îndeplinit	A intensifica procesul de abilitare a noilor conducători de doctorat. A completa numarul conducătorilor de doctorat prin asocierea conducătorilor de doctorat de la partenerii naționali și internaționali din cadrul consotiilor
10.	*	A.3.1.2.	Îndeplinit	A încuraja membrii comunității academice să urmărească, îndeplinirea standardelor CNATDCU în vederea obținerii atestatului de abilitare. A idensifica atragerea potențialilor conducători de doctorat externi, din țară și din afara țării, care să se

				afilieze la domeniul Inginerie Industrială.
11.		A.3.1.3.	Îndeplinit	A introduce în programul de pregătire prin doctorat, un curs de scriere a proiectelor/articolelor științifice
12.	*	A.3.1.4.	Îndeplinit	A atrage un numar mai mare de doctoranzi din țară și peste hotare
13.	IPC	A.3.2.1.	Îndeplinit	A promova realizările de performanță ale conducătorilor de doctorat și doctoranzilor pentru a conștientiza necesitatea îmbunătățirii aspectelor legate de vizibilitatea internațională.
14.	*	A.3.2.2.	Îndeplinit	A spori intensitatea activității de publicare a rezultatelor de cercetare în reviste cu factor de impact în lumea științifică care să conducă la îmbunătățirea performanțelor și vizibilității științifice. <i>A intensifica activitatea de brevetare a rezultatelor cercetării</i>
15.	*	B.1.1.1.	Îndeplinit	A elaborarea și aplica strategii de recrutare a absolvenților de masterat din alte instituții de învățământ superior, în special din străinătate.
16.	*	B.1.2.1.	Îndeplinit	A revizui și publica permanent pe pagina web a UBc a informațiilor relevante pentru candidații la admitere de doctorat, doctoranzi și conducători de doctorat.
17.		B.1.2.2.	Îndeplinit	
18.		B.2.1.1.	Îndeplinit	A introduce în programul de studii de doctorat unui curs de scriere a proiectelor
19.		B.2.1.2.	Îndeplinit	A organiza și promova periodic seminarii/workshop-uri în care să se dezbata problemele de etică în cercetarea științifică și obligativitatea respectării drepturilor de proprietate intelectuală.
20.		B.2.1.3	Îndeplinit	A revizui și aproba anual programul de pregătire bazat pe studii universitare de doctorat. A revizui formatul fiselor și conținutul disciplinei
21.		B.2.1.4.	Îndeplinit	- A monitoriza în permanentă a întâlnirile și rezultatele colaborărilor dintre doctoranzi și membrii comisiei de îndrumare.
22.	IPC	B.2.1.5.	Îndeplinit	- A include mai multi experti din strainatate in comisiile de indrumare,

				si sustinere a tezelor de doctorat
23.	IPC	B.3.1.1.	Îndeplinit	A intensifica eforturile pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste indexate/cotate în baza de date Web of Science.
24.	*	B.3.1.2.	Îndeplinit	- A spori semnificativ eforturile pentru participarea și diseminarea rezultatelor cercetărilor științifice la conferințe internaționale de specialitate prestigioase, organizate de institute/organizații/asociații profesionale internaționale.
25.	*	B.3.2.1.	Îndeplinit	- A monitoriza la nivelul ȘD componența comisiilor de susținere publică a tezelor de doctorat, în vederea respectării cerințelor legale.
26.	*	B.3.2.2.	Indicatorul nu poate fi determinat	A spori numărul de teze susținute pe domeniul evaluat
27.		C.1.1.1.	Îndeplinit	-
28.	*	C.1.1.2.	Îndeplinit	A colecta anual rezultatele aplicării chestionarului de satisfacție, prelucrarea datelor și informarea conducătorilor de doctorat despre nevoile și gradul de satisfacție al studenților față de calitatea programului de studii universitare de doctorat, inclusiv a colaborării student doctorand – conducător de doctorat.
29.	IPC	C.2.1.1	Îndeplinit	
30.		C.2.2.1.	Îndeplinit	
31.		C.2.2.2.	Îndeplinit	A continua prevenirea furtului intelectual și falsificării rezultatelor.
32.		C.2.2.3.	Îndeplinit	A organiza pentru studenții nou înscriși la întâlniri cu responsabilii laboratoarelor și centrelor de cercetare, prezentarea programului de lucru și a modului de acces la infrastructura de cercetare.
33.	*	C.3.1.1.	Îndeplinit	A elaborarea unui plan de masuri privind internaționalizarea cercetării doctorale A diversifica acordurile din programe ERASMUS, CEEPUS , DAAD și altele, pentru domeniul Inginerie Industrială
34.		C.3.1.2.	Îndeplinit	A invita experți internaționali care să prezinte tehnici și metode noi de investigare, metodologii de cercetare

				<p>științifică, rezultate de actualitate la nivel internațional, de mare interes și utilitate pentru studenții doctoranzi din domeniul Inginerie Industrială.</p> <p>A încheia acorduri inter-instituționale cu universități europene care să se materializeze în schimb de experți și colaborări în cadrul programelor de studii doctorale.</p>
35.		C.3.1.3.	Parțial îndeplinit	<p>A spori eforturile privind participarea atât a conducătorilor de doctorate , cât și a studenților doctoranzi la târguri internaționale, întruniri workshopuri în scopul promovării domeniilor de studii doctorale și atragerea candidaților din alte țări.</p> <p>A atrage un număr mai mare de experți internaționali în componența comisiilor de îndrumare.</p>

VI. Concluzii și recomandări generale

Prezentul raport de evaluare externă periodică a fost realizat pentru evaluarea Domeniului de studii universitare de doctorat *Inginerie Industrială* în din cadrul **Universității „Vasile Alexandri” din Bacău**.

Tipul evaluării: evaluare - externă periodică.

Perioada vizitei de evaluare: în perioada **04.10 – 8.10.2021**.

Pe baza celor prezentate în acest raport se poate aprecia faptul că domeniul de doctorat are o misiune clară și bine definită iar obiectivele răspund exigențelor pieței muncii și cerințelor societății în general. Pregătirea doctoranzilor înmatriculați în domeniul Inginerie Industrială se realizează conform legislației României în vigoare și este corespunzătoare cerințelor de nivel 8 CNC/EQF.

Domeniul de doctorat Inginerie Industrială beneficiază de o serie de puncte forte precum calitatea resursei umane și infrastructura de cercetare de înaltă calitate.

Totodată domeniul are perspective de fructificare a multiplelor oportunități printre care menționăm dinamica deosebită de dezvoltare a regiunii și a orașului Bacău, mediul economic și social favorabil realizării unui proces educațional la un nivel ridicat de exigență, larga diversitate de teme oferite de domeniul Inginerie Industrială, posibilitatea atragerii de doctoranzi străini.

Se recomandă:

- A asigura o mobilitate academică a studenților doctoranzi mai sporită în cadrul centrelor și consorțiilor internaționale din care face parte UBc;
- A încuraja membrii comunității academice să urmărească, îndeplinirea standardelor CNATDCU în vederea obținerii atestatului de abilitare;
- A asigura sume concrete în funcție de bugetul disponibil al UBc la fiecare început de an, fiecărui doctorand și ai pune în cunoștință pe aceștea;
- A spori semnificativ eforturile pentru participarea și diseminarea rezultatelor cercetărilor științifice la conferințe internaționale de specialitate prestigioase, organizate de institute/organizații/asociații profesionale internaționale;
- A spori numărul de teze susținute pe domeniul evaluat;
- A elaborarea unui plan de masuri privind internaționalizarea cercetării doctorale;



- A diversifica acordurile din programe ERASMUS, CEEPUS, DAAD și altele, pentru domeniul Inginerie Industrială;
- A spori eforturile privind participarea atât a conducătorilor de doctorate, cât și a studenților doctoranzi la târguri internaționale, întruniri workshopuri în scopul promovării domeniilor de studii doctorale și atragerea candidaților din alte țări;
- A atrage un număr mai mare de experți internaționali în componența comisiilor de îndrumare.

Având în vedere faptul că din cei 35 indicatori în deosebi cei critici, conform Ordinului ministrului educației nr. 3651/2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare, sunt **îndepliniți 32**, sunt **parțial îndepliniți 2** iar **1 nu poate fi determinat**, și, conform strategiei și previziunilor Domeniului doctoral de Inginerie industrială, respectiv IOSUD-UBc, în calitate mea de expert internațional membru al comisiei de evaluare din partea ARACIS pentru DD-II, propun **a domeniului de studii universitare de doctorat Inginerie Industrială din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.**

VII. Anexe

Programul² vizitei de evaluare instituțională - IOSUD / domenii de studii universitare de doctorat la **Universitatea “Vasile Alecsandri” din Bacău**
The timetable of the institutional evaluation visit - IOSUD / doctoral study domains at the “Vasile Alecsandri” University of Bacău
Perioada de derulare a vizitei: 4.10.2021 – 8.10.2021
The evaluation period: 4.10.2021 – 8.10.2021

- I. Evaluarea Externă Periodică a IOSUD;
 II. *Periodical External Evaluation of the Institution Organising Doctoral Study Programs (IOSUD).*

Data/ ora Date/ hour (Bucharest time)	Activitate/ Activity	Participanți/ Participants	Observații/ Remarks
EVALUAREA STUDIILOR UNIVERSITARE DE DOCTORAT/ DOCTORAL STUDIES EVALUATION			
30.09.2021/ 15:00 – 16:00	Întâlnirea echipei de evaluare pentru discutarea principalelor aspecte metodologice legate de activitatea de evaluare a studiilor universitare de doctorat <i>Meeting of the evaluation team for discussing main methodological aspects related to the evaluation of doctoral studies</i>	- toți membrii echipei de evaluare <i>all members of the evaluation team</i>	Înregistrare audio-video/ platforma ARACIS <i>Audio-video recording ARACIS</i>

Intervalul orar / Hour	Activitate / Activity	Participanți / Participants	Observații/ Responsabil Comments/ Responsible
Luni/ Monday, 4.10.2021			
10:00-11:00	Întâlnire preliminară online pentru pregătirea și armonizarea etapelor de evaluare, în modul mixt, la nivel de domenii de doctorat și IOSUD <i>Online preliminary meeting for the preparation and harmonization of evaluation steps, in hybrid mode, of doctoral study domains and IOSUD</i>	Comisia de evaluare IOSUD/domenii <i>IOSUD evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i>	Înregistrare audio-video/ platforma ARACIS <i>Audio-video recording ARACIS</i>
11:00-12:00	Întâlnirea online a comisiei de experți evaluatori cu reprezentanții conducerii universității și ai CSUD <i>Online meeting with representatives of the institution and of the Council for Academic Doctoral Studies (CSUD)</i>	Comisia de evaluare IOSUD/domenii <i>IOSUD/domains evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - reprezentanți ai conducerii <i>representatives of the University's management</i> - reprezentanți ai CSUD și ai	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>

² În perioada vizitei, pot fi solicitate și alte întâlniri, pentru eventuale clarificări.
During the visit, other meetings may be requested for possible clarifications.

Intervalul orar / Hour	Activitate / Activity	Participanți / Participants	Observații/ Responsabil Comments/ Responsible
		școlii/școlilor doctorale <i>representatives of the CSUD and of the Doctoral School /Schools</i> - persoana de contact IOSUD/domenii <i>the contact person for IOSUD / doctoral domains</i>	
12:00-13:00	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu directorul CSUD/directorii școlilor doctorale din IOSUD supus procesului de evaluare și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă <i>Online meeting with the director of CSUD / directors of doctoral schools and the team who drafted the internal evaluation report</i>	Comisia de evaluare IOSUD/domenii <i>IOSUD/domains evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - reprezentanți ai CSUD și ai școlii/școlilor doctorale/ IOSUD <i>representatives of CSUD and of doctoral school(s)/IOSUD</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
13:00-14:00	DD: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cadre didactice cu titlul de conducător de doctorat DD: <i>Online meeting with academic staff of the doctoral study domain under review</i>	- membrii comisiei de experți evaluatori pentru domeniul de studii de doctorat <i>evaluation panel members for doctoral study domain</i> - cadre didactice din domeniul de studii de doctorat evaluat <i>academic staff of the doctoral study domain</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
15:00 – 16:00	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> IOSUD: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu personalul didactic aferent școlilor doctorale din IOSUD IOSUD: <i>Online meeting with IOSUD academic staff</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD <i>Members of IOSUD evaluation panel</i> - cadre didactice cu titlul de conducător de doctorat <i>Doctoral coordinators</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
16:00– 17:00	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> IOSUD: Întâlnire online a comisiei de evaluare cu studenții doctoranzi IOSUD: <i>Online meeting with PhD students</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD <i>members of IOSUD evaluation panel</i> - studenții doctoranzi <i>PhD students</i>	Înregistrare audio-video/ platforma ARACIS / ZOOM <i>Audio-video recording /ARACIS / ZOOM platform</i>
17:00-18:00	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> IOSUD: Întâlnire online a comisiei de evaluare cu reprezentanți ai angajatorilor absolvenților IOSUD: <i>Online meeting with employers of doctoral graduates</i>	<i>IOSUD/domains evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD <i>members of IOSUD evaluation panel</i> - reprezentanți ai angajatorilor <i>employers' representatives</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>

Intervalul orar / Hour	Activitate / Activity	Participanți / Participants	Observații/ Responsabil Comments/ Responsible
Martți/ Tuesday, 5.10.2021			
09:00-10:00	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> Întâlnire online cu membrii Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) / Departamentul de asigurare a calității <i>Online meeting with the Commission for Quality Evaluation and Assurance (CEAC) members / Quality Assurance Department</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - reprezentanți ai CEAC/Departament AC <i>representatives of Commission for Quality Evaluation and Assurance (CEAC) / Quality Assurance Department</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
10:00– 11:00	Întâlnire online cu membrii Comisiei de Etică a universității <i>Online meeting with the members of the Ethics Commission</i>	Comisia de evaluare IOSUD/domenii <i>IOSUD/domains evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> -membrii Comisiei de Etică <i>Ethics Commission members</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
11:00-12:00	DD: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu studenții din domeniul de studii de doctorat Ingineria mediului DD: <i>Online meeting with students of the doctoral study domain Environmental Engineering</i>	- membrii comisiei de experți evaluatori pentru domeniul de studii de doctorat Ingineria mediului <i>evaluation panel members for doctoral study domain Environmental Engineering</i> - studenți din domeniul de studii de doctorat evaluat <i>students of the doctoral study domain Environmental Engineering</i>	Înregistrare audio-video/ platforma ARACIS <i>Audio-video recording ARACIS</i>
11:00-12:00	DD: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu studenții din domeniul de studii de doctorat Inginerie industrială DD: <i>Online meeting with students of the doctoral study domain Industrial Engineering</i>	- membrii comisiei de experți evaluatori pentru domeniul de studii de doctorat Inginerie industrială <i>evaluation panel members for doctoral study domain Industrial Engineering</i> - studenți din domeniul de studii de doctorat evaluat <i>students of the doctoral study domain Industrial Engineering</i>	Înregistrare audio-video/ platforma ARACIS <i>Audio-video recording ARACIS</i>
12:30 – 13:30	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> Întâlnire cu membrii Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat al IOSUD <i>Online meeting with Doctoral University Studies Council (CSUD) members</i>	<i>IOSUD/domains evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD <i>members of IOSUD evaluation panel</i> - membrii CSUD <i>CSUD's members</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
14:00-15:00	DD: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu absolvenții	- membrii comisiei de experți evaluatori pentru domeniul de	Înregistrare audio-video/ platforma UB

Intervalul orar / Hour	Activitate / Activity	Participanți / Participants	Observații/ Responsabil Comments/ Responsible
	din domeniul de studii de doctorat evaluat DD: <i>Online meeting with graduates of the doctoral study domain under review</i>	studii de doctorat <i>evaluation panel members for doctoral study domain</i> - absolvenți din domeniul de studii de doctorat evaluat <i>graduates of the doctoral study domain</i>	<i>Audio-video recording / UB platform</i>
15:00-	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD <i>Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - la nivel de IOSUD <i>at IOSUD level</i> - la nivel de domenii de doctorat <i>at doctoral study domain level</i>	Se lucrează separat. <i>Independent evaluation activities.</i>
Miercuri / Wednesday, 6.10.2021			
09:00-10:00	Activități de evaluare <i>Evaluation activities</i> Întâlnire online cu directorii/responsabilii centrelor/laboratoarelor de cercetare IOSUD <i>Online meeting with the Directors/ persons in charge of the research centers/laboratories within IOSUD</i>	Comisia de evaluare IOSUD/domenii <i>IOSUD/domains evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - directorii centrelor / laboratoarelor de cercetare <i>Directors of the research centers/laboratories</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>
10:00-	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD <i>Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - la nivel de IOSUD <i>at IOSUD level</i> - la nivel de domenii de doctorat <i>at doctoral study domain level</i>	Se lucrează separat. <i>Independent evaluation activities.</i>
15:00-19:00	DD: Reuniuni de lucru față în față ³ , vizitarea bazei materiale didactice și de cercetare <i>Face-to-face working meetings, visiting the educational and research infrastructure</i>	-coordonatorul comisiei de evaluare a domeniului și un student doctorand evaluator <i>the Coordinator of the Domain evaluation panel and one student.</i> - reprezentanți ai universității <i>university's representatives</i>	Vizită UNIVERSITATE <i>Site visit to the university</i>
Joi / Thursday, 7.10.2021			
9:00-18:00	Reuniuni de lucru față în față ⁴ , vizitarea bazei materiale didactice și de cercetare <i>Face-to-face working meetings, visiting the educational and research infrastructure</i>	- directorul de misiune și coordonatorul, un student doctorand evaluator, evaluatorii pe domenii <i>the Evaluation Director and the coordinator of the IOSUD evaluation panel, one student,</i>	Vizită UNIVERSITATE <i>Site visit to the university</i>

³ Experții evaluatori la nivelul domeniilor de studii universitare de doctorat pot stabili independent programul vizitei la fața locului, de comun acord cu persoana de contact de la domeniul evaluat și respectând programul întâlnirilor comune cu restul membrilor echipei de evaluare. *The evaluators at doctoral study domain level can independently establish the program of the on-site visit, in agreement with the contact person for the evaluated domain and respecting the schedule of joint meetings with the rest of the evaluation panel members.*

⁴ Experții evaluatori la nivelul domeniilor de studii universitare de doctorat pot stabili independent programul vizitei la fața locului, de comun acord cu persoana de contact de la domeniul evaluat și respectând programul întâlnirilor comune cu restul membrilor echipei de evaluare. *The evaluators at doctoral study domain level can independently establish the program of the on-site visit, in agreement with the contact person for the evaluated domain and respecting the schedule of joint meetings with the rest of the evaluation panel members.*

Intervalul orar / Hour	Activitate / Activity	Participanți / Participants	Observații/ Responsabil Comments/ Responsible
		<i>evaluators of doctoral domains - reprezentanți ai universității university's representatives</i>	
9:00-14:00	DD: Reuniuni de lucru față în față ⁵ , vizitarea bazei materiale didactice și de cercetare <i>Face-to-face working meetings, visiting the educational and research infrastructure</i>	-coordonatorul comisiei de evaluare a domeniului și un student doctorand evaluator <i>the Coordinator of the Domain evaluation panel and one student.</i> - reprezentanți ai universității <i>university's representatives</i>	Vizită UNIVERSITATE <i>Site visit to the university</i>
Vineri/ Friday, 8.10.2021			
09:00-10:00	Finalizarea evaluării <i>Completion of the evaluation</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - la nivel de IOSUD <i>at IOSUD level</i>	Se lucrează separat. <i>Independent evaluation activities.</i>
10:00-11.00	Întâlnire online pentru concluzii <i>Online meeting for conclusions</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i>	Înregistrare audio-video/ platforma ARACIS ZOOM <i>Audio-video recording /ARACIS ZOOM platform</i>
11:00-12:00	Întâlnire finală online în vederea prezentării principalelor constatări rezultate în urma evaluării IOSUD și a recomandărilor de îmbunătățire a calității <i>Meeting with representatives of the institution under review to discuss on the conclusions of the evaluation process and the main recommendations</i>	Comisia de evaluare IOSUD <i>IOSUD evaluation panel</i> - toți membrii echipei de evaluare <i>all evaluation panel members</i> - reprezentanții universității <i>university's representatives</i>	Înregistrare audio-video/ platforma UB <i>Audio-video recording / UB platform</i>

⁵ Experții evaluatori la nivelul domeniilor de studii universitare de doctorat pot stabili independent programul vizitei la fața locului, de comun acord cu persoana de contact de la domeniul evaluat și respectând programul întâlnirilor comune cu restul membrilor echipei de evaluare. *The evaluators at doctoral study domain level can independently establish the program of the on-site visit, in agreement with the contact person for the evaluated domain and respecting the schedule of joint meetings with the rest of the evaluation panel members.*