



Raport de evaluare externă în vederea înființării unui domeniu de studii universitare de doctorat

Cuprins

- I. Introducere
- II. Metode utilizate
- III. Analiza indicatorilor de performanță
- IV. Analiza SWOT
- V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
- VI. Concluzii și recomandări generale
- VII. Anexe

I. Introducere

Prezentul raport a fost redactat în cadrul vizitei de evaluare a domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor** din cadrul Universității din București. Vizita s-a desfășurat în perioada 21-23.05.2025, iar componența comisiei de experți evaluatori a fost:

- ✧ Prof. univ. dr. Carmen NASTASE
- ✧ Prof. univ. dr. Răzvan-Liviu NISTOR
- ✧ Prof. univ. dr. Isabel Maria NOVO-CORTI
- ✧ Stud. Adrian-Gabriel ENESCU

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat va face parte din Școala Doctorală de Științe Administrative, a Universității din București. În perspectivă, Școala Doctorală își va modifica denumirea în Școala Doctorală de Științe Economice și Administrative, așa cum a fost decis în Ședința Consiliului de Administrație din data de 2 decembrie 2024, aprobat ulterior de Senat și înaintat mai departe către Ministerul Educației și Cercetării pentru a fi operată modificarea.

Universitatea din București (UB) este o instituție publică de învățământ superior, cu personalitate juridică, parte componentă a sistemului de învățământ de stat din România, autonomă, cu caracter deschis. Studiile doctorale reprezintă o componentă cu tradiție a activității educaționale și de cercetare în cadrul Universității din București. La nivel instituțional, acordarea titlului de doctor a fost reglementată în anii 1897-1899. Prin Legea 288/2004 și apoi prin HG nr. 567/2005 a fost adoptat cadrul legal care impunea trecerea la organizarea studiilor universitare de doctorat în cadrul unor școli doctorale.

În prezent, în cadrul Universității din București funcționează 24 de școli doctorale în care sunt gestionate 21 domenii. Studiile doctorale reprezintă o activitate de vârf în realizarea triplei misiuni a Universității din București, aceea de a contribui la progresul cunoașterii științifice, de a forma absolvenți cu un înalt nivel de calificare și de a participa la identificarea și implementarea de soluții utile pentru dezvoltarea generală a societății. Prin calitatea studiilor doctorale, a tezelor de doctorat și a formării profesionale și personale a absolvenților ciclului de doctorat, Universitatea din București are ambiția de



a se plasa în fruntea învățământului superior din România și de a fi competitivă la nivel global.

Facultatea de Administrație și Afaceri și Școala Doctorală de Științe Administrative propun înființarea domeniului de studii universitare de doctorat în **Administrarea Afacerilor** în cadrul Universității din București, ca domeniu adăugat activității Școlii Doctorale de Științe Administrative (în perspectivă Școala Doctorală de Științe Economice și Administrative). Propunerea a fost aprobată în cadrul Ședinței de Consiliu a Facultății de Administrație și Afaceri din 28 octombrie 2024. În cadrul acestei școli doctorale vor activa un număr de 3 conducători științifici în domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor, toți 3 fiind titulari în cadrul instituției.

Misiunea programului de doctorat în domeniul **Administrarea Afacerilor** se încadrează în profilul Facultății de Administrație și Afaceri din cadrul Universității din București. Misiunea programului de doctorat constă în formarea de specialiști de înaltă calificare, în domeniul Administrarea afacerilor, capabili să pună în valoare resursele firmelor în scopul creării unor planuri și programe de afaceri, prin armonizarea activităților din diversele componente organizatorice ale acestora și de a oferi relevanță practică ansamblului de concepte teoretice care fac obiectul procesului de învățământ și de cercetare și de a contribui, atât prin calitatea activităților academice cât și prin intermediul parteneriatelor derulate cu organizații și practicieni cu experiență în domeniul economic, la dezvoltarea economico-socială regională.

Administrarea Afacerilor reprezintă un domeniu de cercetare în cadrul științelor sociale, distinct prin tematici, orientări teoretice și relațiile specifice cu alte domenii, precum sociologie, științe administrative, sau științe comportamentale. Administrarea Afacerilor formează competențe dintre cele mai diverse, fiind codificate în registrul RNCIS; de asemenea, domeniul Administrarea Afacerilor oferă o mare varietate de debușee profesionale, precum economist în diferite departamente ale firmei (resurse umane, financiar, contabilitate, aprovizionare, vânzări); economist pe probleme de audit; economist – responsabil cu gestiunea stocurilor, organizare și coordonare a fluxurilor economice; responsabil cu managementul contractelor pe piața de afaceri; consultant în probleme de analiză și planificare a activității; manager pentru întreprinderile mici și mijlocii.

Principalele teme de cercetare în Administrarea Afacerilor includ, dar nu se limitează la: antreprenoriatul, strategiile și modelele de afaceri, responsabilitatea socială corporativă, dezvoltarea durabilă a afacerilor, metode, procese și tehnici decizionale în afaceri, schimbări comportamentale pentru optimizarea proceselor, sisteme inteligente de afaceri, relații internaționale de afaceri, inovație și excelență în afaceri, leadership și performanța afacerilor etc. Acestea sunt concretizate în direcții specifice, adesea interdisciplinare, în strânsă legătură cu teoriile economice, dar și cu dezvoltări recente din științele sociale (e.g. psihologie, sociologie), din științele administrative (e.g. guvernare, administrație, politici publice) științele mediului (e.g. ecologie, sustenabilitate, planificare urbană) etc. Pe această filieră interdisciplinară, domeniul de doctorat în Administrarea Afacerilor din cadrul Universității din București, se va alinia hub-urilor de cercetare susținute la nivelul alianței universitare CIVIS: (1) sănătate, (2) mediul urban, teritorii și mobilități, (3) climat, mediu, energie, (4) transformări digitale și tehnologice și (5) societate, cultură și patrimoniu.



II. Metode utilizate

În procesul de evaluare externă, înainte și în timpul vizitei de evaluare, au fost utilizate următoarele metode și instrumente:

- ✧ Analiza Raportului de evaluare internă a domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat;
- ✧ Analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul IOSUD-UB;
- ✧ Vizita în imobilele din patrimoniul instituției, care cuprind:
 - săli de curs;
 - laboratoare;
 - biblioteca instituției;
 - centrele de cercetare;
 - săli de lectură destinate studenților;
- ✧ Întâlnire/discuții cu conducerea IOSUD UB în care va funcționa domeniul studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**;
- ✧ Întâlnire/discuții cu responsabilul domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă;
- ✧ Întâlnire/discuții cu conducătorii de doctorat din domeniul de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**;
- ✧ Întâlnire/discuții cu personalul didactic aferent domeniului evaluat;
- ✧ Întâlnire/discuții cu directorii/responsabilii/laboratoarelor de cercetare aferente domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**;
- ✧ Întâlnire/discuții cu reprezentanți ai instituției evaluate și ai diverselor structuri ale UB în care va funcționa domeniul de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**:
 - Decanul Facultății de Administrație și Afaceri;
 - Departamentul de Managementul al Calității;
 - Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității;
 - Consiliul Școlii doctorale;
 - Comisia de Etică și Deontologie Profesională.

III. Analiza indicatorilor de performanță ARACIS

Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

IOSUD din cadrul Universității din București și Școala Doctorală de Științe Administrative, parte a IOSUD-UB, dovedesc o bună capacitate instituțională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resursele financiare

Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor universitare de doctorat.



IOSUD din cadrul Universității din București are aprobate și implementate reglementările prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

Indicatorul de performanță A.1.1.1.

Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care va face parte domeniul de studii universitare de doctorat:

- a) Regulamentul școlii doctorale.*
- b) Metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora.*
- c) Metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat).*
- d) Existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state.*
- e) Structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor.*
- f) Contractul de studii universitare de doctorat.*
- g) Proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.*

Școala Doctorală de Științe Administrative în cadrul căreia se solicită crearea domeniului de doctorat de Administrarea Afacerilor, a fost înființată în anul 2023.

Având în vedere HG 412/23.04.2024 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2024-2025, în cadrul căruia „Administrarea Afacerilor” apare ca domeniu distinct de doctorat în cadrul Ramurii de Știință Administrarea Afacerilor, Facultatea de Administrație și Afaceri și Școala Doctorală de Științe Administrative propun înființarea domeniului de studii universitare de doctorat în Administrarea Afacerilor în cadrul Universității din București, ca domeniu adăugat activității Școlii Doctorale de Științe Administrative. Propunerea a fost aprobată în cadrul Ședinței de Consiliu a Facultății de Administrație și Afaceri din 28 octombrie 2024 (documentul doveditor este atașat ca anexa 12, cu denumirea 12. Proces verbal vot înființare domeniu doctorat AA 28.10.2024”).

La nivelul IOSUD – Universitatea din București, deci și în cadrul Școlii Doctorale de Științe Administrative, conform prevederilor legale în vigoare, studiile doctorale se desfășoară pe baza unui regulament propriu, adoptat de Senatul Universității din București, HS 201/12.05.2023. Astfel, pentru înființarea Școlii Doctorale, la nivelul IOSUD-UB au fost aplicate următoarele regulamente:

- ❖ Regulamentul instituțional de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat;
- ❖ Regulamentul de organizare și funcționare al Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor;
- ❖ Regulamentul de acordare burse din fonduri proprii.

Metodologia pentru constituirea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) și a Consiliului Școlii Doctorale (CSD) și pentru concursurile pentru ocuparea



funcțiilor de director al CSUD și al CSD din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității din București se regăsește în Metodologia pentru constituirea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD și a Consiliului Școlii Doctorale (CSD) și pentru concursurile pentru ocuparea funcțiilor de director al CSUD și al CS din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității din București precum și pe site-ul universității.

Organizarea și desfășurarea alegerilor în structurile și funcțiile de conducere ale Institutului Studiilor Doctorale (ISD) al UB se realizează cu respectarea principiilor legalității, autonomiei universitare, transparenței, răspunderii publice, responsabilității, eficienței manageriale și financiare, cu respectarea drepturilor și libertăților studenților-doctoranzi și ale personalului academic, precum și a normelor etice și deontologice.

Alegerea structurilor de conducere în cadrul ISD se face prin vot universal, direct, secret și egal al tuturor conducătorilor de doctorat din cadrul școlilor doctorale din IOSUD UB, în cazul CSUD sau, după caz, al tuturor conducătorilor de doctorat din cadrul unei școli doctorale, în cazul CSD și, respectiv, al studenților-doctoranzi din cadrul IOSUD UB sau, după caz, din cadrul unei școli doctorale.

Funcțiile de conducere în cadrul IOSUD UB se ocupă prin concurs public - pentru funcția de director CSUD, respectiv prin numire - pentru funcția de director CSD.

<https://doctorat.unibuc.ro/consiliul-studiilor-universitare-de-doctorat/alegeri-csud-2016-2020/>

În baza autonomiei universitare și cu asumarea răspunderii publice, Universitatea din București organizează concurs de admitere pe domenii de doctorat, în cadrul școlilor doctorale, în vederea testării cunoștințelor și a capacităților cognitive ale candidaților.

Metodologia de admitere la studiile universitare de doctorat în cadrul Școlii Doctorale de Științe Administrative pentru sesiunile din anul 2025 a fost aprobată de către C.S.U.D. în data de 31 ianuarie 2025 și este disponibilă pe site-ul școlii doctorale (<https://faa.ro/index.php/studii/doctorat/860-proceduri-si-regulamente-ale-scolii-doctorale-destiinte-administrative>) și site-ul universității <https://doctorat.unibuc.ro/>.

În ceea ce privește finalizarea studiilor de doctorat, există prevederi specifice în Procedura privind finalizarea studiilor universitare de doctorat la nivelul Universității din București, prin susținerea publică a tezei de doctorat, în cadrul Universității din București, intrat în vigoare prin HS 495/24.07.2024. Pentru completarea și clarificarea problematicilor acestui regulament, în Universitatea din București există și *Regulamentul de organizare și desfășurarea a programelor de studii universitare de doctorat în Universitatea din București*.

La nivelul Universității din București, au fost adoptate și aplicate mecanisme specifice de urmărire a studentului doctorand, de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut cu alte state, după cum urmează:

- Hotărâre pentru implementarea rutei doctor Europass/Europaea la Universitatea din București;
- Cotutela – informații generale;
- Doctoratul în cotutelă internațională;
- Situații de extindere a duratei activității studentului doctorand;
- Metodologie privind recunoașterea automată de către instituția organizatoare de studii universitare de doctorat – Universitatea din București a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu



profesional, obținute în străinătate;

- Metodologie privind recunoașterea automată de către Instituția Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat – Universitatea din București a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare din străinătate.

<https://doctorat.unibuc.ro/legislatie/>

Consiliul pentru studiile universitare de doctorat asigură conducerea operațională a instituției organizatoare de studii universitare doctorale (IOSUD) și funcționează pe baza prevederilor Codului studiilor universitare de doctorat și ale Metodologiei pentru constituirea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) și a Consiliului Școlii Doctorale (CSD) și pentru concursurile pentru ocuparea funcțiilor de director al CSUD și al CSD din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității din București.

CSUD are 16 membri și 1 director CSUD, fiind constituit din conducători de doctorat titulari ai Universității din București și din studenți-doctoranzi. Metodologia de alegeri ale membrilor CSUD este aprobată de către Senatul Universității din București.

<https://doctorat.unibuc.ro/consiliul-studiilor-universitare-de-doctorat/membrii-csud/>

Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD-UB) asigură conducerea operațională a instituției organizatoare de studii universitare doctorale (IOSUD-UB), în baza următoarelor competențe decizionale:

- elaborarea strategiei IOSUD-UB;
- elaborarea Regulamentului studiilor universitare de doctorat;
- avizarea înființării/desființării școlilor doctorale și afilierei conducătorilor de doctorat la o școală doctorală din IOSUD-UB;
- formularea propunerilor de repartizare a alocației bugetare și a veniturilor proprii din taxe destinate finanțării programelor de studii universitare de doctorat;
- formularea de propuneri pentru angajarea de cheltuieli privind activitatea de doctorat din IOSUD-UB;
- coordonarea parteneriatelor cu alte IOSUD și instituții internaționale;
- îndeplinirea altor atribuții stabilite în Regulamentul propriu.

Conform prevederilor legale, între IOSUD – Universitatea din București și fiecare student doctorand înmatriculat la această instituție de învățământ superior se încheie un contract de studii universitare de doctorat. Contractul are ca obiect desfășurarea de către studentul-doctorand, sub autoritatea IOSUD și a Școlii Doctorale, a activităților specifice studiilor universitare de doctorat, reglementând raporturile dintre IOSUD, conducătorul de doctorat și studentul-doctorand pe parcursul derulării programului de studii universitare de doctorat, cu precizarea drepturilor și obligațiilor părților semnatare în concordanță cu legislația în vigoare, Ordinele Ministrului Educației și prevederile Cartei universitare.

De asemenea, contractul cuprinde detalii privind durata contractului, limba în care se redactează și se susține teza de doctorat, tema de cercetare aleasă, drepturile și obligațiile IOSUD-UB ale studentului doctorand și ale conducătorului de doctorat, condițiile în care se realizează prelungirea și încetarea contractului de studii, conflictele dintre studentul-doctorand și școala doctorală și felul în care acestea sunt mediate sau rezolvate, precum și o clauză specială cu privire la proprietatea intelectuală asupra



rezultatelor obținute în cadrul studiilor doctorale. Acest contract de studii este însoțit de acte adiționale care reglementează anumite clauze contractuale, dacă se impune acest lucru.

Conform Regulamentului de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat în Universitatea din București, Art. 2:

(4) Programul de studii universitare de doctorat se desfășoară pe parcursul a 8 semestre (4 ani) și cuprinde 2 componente obligatorii:

- a. programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate în cadrul școlii doctorale;
- b. programul de cercetare științifică sau de cercetare aplicativă, după caz, finalizat cu susținerea publică a tezei de doctorat.

(5) De regulă, programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate are o durată efectivă cumulată de maximum 144 ore și un număr de 30 de credite. Normarea a mai mult de 144 de ore, până la un maxim de 240 de ore, se avizează de C.S.U.D. și se aprobă de Consiliul de Administrație al U.B. Programul se poate desfășura compact sau fragmentat pe durata unui an universitar. Acesta poate fi urmat de studenții-doctoranzi pe tot parcursul studiilor universitare de doctorat, de preferință în primul an universitar.

Conform Art. 15., (12) Pentru asigurarea unui parcurs științific coerent, studentul-doctorand susține, la solicitarea sa și cel puțin o dată la 12 luni, o prezentare a progresului programului său de cercetare științifică în fața comisiei de îndrumare și integritate academică și a conducătorului de doctorat, care are rolul de a ghida, a corecta și a susține parcursul științific al studentului-doctorand.

Cele două componente: Programul de studii universitare avansate și Programul individual de cercetare științifică sunt obligatorii studentului-doctorand pentru încheierea studiilor universitare de doctorat.

Parcurgerea programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate poate duce la acordarea unui număr de credite transferabile ECTS, stabilit la nivelul școlii doctorale prin regulamentul propriu.

Programul de pregătire universitară avansată este monitorizat și evaluat periodic de către CSD, potrivit Regulamentului Școlii Doctorale. CSD inițiază periodic dezbateri cu membrii Școlii Doctorale pentru a aviza eventuala schimbare a disciplinelor din planul de învățământ și introducerea de noi discipline în PPUA, pentru a asigura adaptarea ofertei de formare doctorală la nevoile doctoranzilor și la contextul educațional național și internațional. Amintim aici *Regulament privind inițierea, aprobarea, revizuirea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii din cadrul Universității din București* procedură aprobată prin Senatul universității 2020. <https://unibuc.ro/wp-content/uploads/2020/04/RIARMEPS-final.pdf>

Recomandări:

Se recomandă ca toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale să fie afișate pe pagina web a școlii și să se actualizeze permanent pagina web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să aibă acces la toate informațiile necesare.



Se recomandă ca IOSUD să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.1.2.

Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Regulamentul Școlii doctorale cuprinde toate aspectele specificate în Codul studiilor universitare de doctorat, respectiv:

- a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale;
- b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
- c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor;
- d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt;
- e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului;
- f) asigurarea accesului la resursele de cercetare;
- g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul Educației.

Recomandări:

Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate cu consiliul școlii doctorale și cu membrii școlii doctorale din domeniul Administrarea Afacerilor în vederea actualizării periodice a regulamentului de funcționare cu aspecte specifice.

Actualizarea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor universitare de doctorat.

IOSUD din cadrul Universității din București dispune de resursele software necesare îndeplinirii în bune condiții a misiunii studiilor de doctorat.



Indicatorul de performanță A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

La nivelul Universității din București există un sistem informatic pentru gestionarea admiterii (<https://doctorat.unibuc.ro/admitere/>) și un sistem informatic pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic (intranet-UB).

Recomandare:

Generarea unor rapoarte cu informații relevante de performanță și calitate legate de activitatea domeniului de doctorat și publicarea acestora pe site-ul școlii doctorale.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic adecvat și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.

În cadrul Universității din București, la nivelul IOSUD sunt utilizate două programe informatice certificate prin O.M 3485/2016, Turnitin și SistemAntiPlagiat.ro.

Universitatea din București verifică procentul de similitudine al tezelor de doctorat încă din anul 2013. Pe lângă verificările solicitate expres de conducătorul de doctorat, în 2014 a fost implementată verificarea aleatorie a unui procent de 10% din tezele de doctorat ce urmau a fi susținute public, iar din 2016 sunt verificate, conform prevederilor din legislația națională, toate tezele de doctorat.

Toate tezele de doctorat elaborate în Școala Doctorală de Științe Administrative, domeniul Administrarea Afacerilor vor fi verificate prealabil presușinerii, la nivelul IOSUD, prin intermediul Turnitin.

Din punct de vedere procedural, rapoartele de similitudine sunt primite de conducătorul de doctorat și de directorul școlii doctorale. În cazul identificării unor similitudini, conducătorul de doctorat și directorul școlii doctorale realizează o analiză pentru a înțelege sursa acestora, separând similitudine cu texte anterior publicate de doctorand de cea cu texte publicate de alți autori. Pe baza acestei analize conducătorul de doctorat și directorul școlii doctorale diagnostichează existența sau inexistența unor abateri de la etica în domeniul cercetării științifice, a unor erori de practică științifică, precum și eventualele sancțiuni sau măsuri de remediere.

Recomandări:

Realizarea unei evidențe stricte a utilizării platformei informatice, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință.



Continuarea utilizării software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

Standardul A.2.1. IOSUD deține o infrastructură modernă de cercetare, care susține derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

Școala Doctorală de Științe Administrative din Universitatea din București dispune de o infrastructură de cercetare de foarte bună calitate care poate susține la nivel corespunzător activitățile specifice studiilor universitare de doctorat.

Indicatorul de performanță A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.

Școala Doctorală de Științe Administrative beneficiază de o dotare corespunzătoare domeniului evaluat și în acord cu misiunea și obiectivele asumate.

Facultatea de Administrație și Afaceri oferă studenților doctoranzi acces la software specializat pentru editarea documentelor, pentru analiza statistică (R, Gretl, JASP, Statistica etc), analiză calitativă (NVivo) și pentru verificarea similitudinii textelor (Turnitin).

Astfel, doctoranzii domeniului Administrarea Afacerilor vor beneficia de suportul logistic și de echipamentele puse la dispoziție de centrul de cercetare existent în cadrul Facultății de Administrație și Afaceri (Centrul de cercetări în economie comportamentală aplicată) și a Școlii Doctorale de Științe Administrative (<https://faa.ro/index.php/studii/doctorat/doctorat-stiinte-administrative>).

Domeniul de cercetare în Administrarea Afacerilor este validat prin jurnale de prestigiu la nivel internațional, indexate Web of Science și Scopus în categoria Business. Astfel, conform clasificării revistelor din Science Citation Index Expanded (SCIE), Social Sciences Citation Index (SSCI) și Arts Humanities Citation Index (AHCI), pe subdomenii și quartile (Q), în funcție de AIS, conform ediției JCR 2022 din 28 iunie 2023, există 155 de publicații încadrate în domeniul Business și 111 publicații încadrate în domeniul Business & Finance. Remarcăm jurnalele din Q1, ca ținte importante pentru școala doctorală în ghidarea intereselor de cercetare: Business and Society, Journal of Management, Journal of Consumer Research, Marketing Science, Journal of Organizational Behavior, Family Business Review, Journal of Consumer Psychology,



Journal of Business and Psychology, Business & Society, Journal of Public Policy and Marketing, Journal of Business Research, Technological Forecasting and Social Change. La nivel național, Facultatea de Administrație și Afaceri editează jurnalul Manager (<https://manager.faa.ro/>), în format open access, indexat/listat în EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePec, Index Copernicus, Proquest, Ulrich, Drji, Google Scholar. Totodată, împreună cu Universitatea Carlo Bo din Urbino, co-editează International Journal of Economic Behavior (<https://journals.uniurb.it/index.php/ijmeb/index>), cu vizibilitate crescută la nivel internațional. Totodată, Facultatea de Administrație și Afaceri este implicată în prezent în două programe de cercetare de tip Horizon:

(i) un proiect de tip Doctoral Networks (HORIZONMSCA- 2021-DN-01-01) cu titlul "PRESILIENT" (Post-pandemic resilient communities: is the informal economy a reservoir for the next generation of digitalized and green businesses in the Global South?, număr de identificare 101073394, perioada 2023-2027, director de proiect – prof.univ.dr. Rodica Ianole-Călin, - 3,823,509.60 Euro, <https://www.presilientdn.eu/>); (ii) un proiect de mobilități academice – staff exchange (HORIZON-TMA-MSCASE), cu titlul "PRELAB" (Precarious Labour in Asia: Exploring Challenges and Solution to Labour Insecurity through Case-Study-Based Evidence from 8 Asian Countries, număr de identificare 101129940, perioada 2024-2028, 1,656,000 Euro, <https://www.prelab-se.eu/home>, director proiect – Prof.Univ.Dr. Rodica Ianole-Călin).

Biblioteca Facultății de Administrație și Afaceri permite studenților o documentare în toate domeniile de interes, volumele acoperind în mare măsură paleta de discipline existente la nivelul fiecăreia dintre specializări. Spațiile bibliotecii (peste 200mp) asigură cele mai bune condiții de studiu și cercetare atât studenților, cât și cadrelor didactice.

Studenții Facultății de Administrație și Afaceri, Universitatea București au acces în cadrul bibliotecii proprii la 23327 volume – din care 21394 carti, 1875 periodice, 58 CD-ROM, 11986 titluri - 11706 carti, 231 periodice, 49 CD-ROM. Totodată, studenții au acces la toate facilitățile oferite de sediul central al Bibliotecii Centrale Universitate, a filialelor din celelalte facultăți UB, precum și a serviciilor ce vizează accesul la baze de date științifice (acces direct și acces mobil).

Studenții și cadrele didactice beneficiază de acces permanent la Internet, astfel încât activitățile didactice și de cercetare sunt susținute de un transfer de informație profesor – student ce stimulează studiul individual și atingerea performanței academice.

De asemenea, atât studenții cât și profesorii beneficiază de accesul la bazele de date actuale ale literaturii de specialitate, cum ar fi: ProQuest Central, Science Direct Journals, Wiley Journals, Web of Science, Emerald Management EJournal, MatSciNet, Nature Journals, Scopus, SpringerLink Journals. prin platforma E-nformation: <https://www.enformation.ro/>.

Recomandări:

Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date, baze de date cu concentrare în special în jurul infrastructurii Centrelor de cercetare.

Dezvoltarea unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat.



Indicatorul este îndeplinit.

Criteriaul A.3. Calitatea resursei umane

Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui domeniu există personal calificat, cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.

Domeniul Administrarea Afacerilor ce urmează să fie înființat în cadrul Școlii Doctorale de Științe Administrative din Universitatea din București dispune de personal calificat cu experiență pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.

Indicatorul de performanță A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum 3 conducători de doctorat și cel puțin 50% din aceștia (dar nu mai puțin de 3) îndeplinesc standardele minimale ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.

În cadrul domeniului de doctorat **Administrarea Afacerilor** există trei conducători de doctorat. Conform documentelor furnizate, toți conducătorii de doctorat îndeplinesc standardele minimale CNATDCU în vigoare.

Conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale **Administrarea Afacerilor** au susținut teze de abilitare în domeniu, conform standardelor CNATDCU, Domeniul Științe Economice, prevăzute în cadrul Ordinului nr. 6129/2016. Activitatea de cercetare notabilă a conducătorilor de doctorat ai domeniului **Administrarea Afacerilor** este demonstrată prin obținerea unor punctaje deosebite pe Fișele de verificare a standardelor minimale CNATDCU, atât în urma analizei întregii activități, cât și din analiza ultimilor cinci ani CNATDCU. Se poate constata că 100% din numărul acestora, respectiv toți cei trei conducători de doctorat, îndeplinesc standardele minimale CNATDCU.

Există susținere financiară implementată la nivelul Universității din București sub forma de "drept universal" pentru fonduri care să susțină participarea anuală a cadrelor didactice la conferințe internaționale de prestigiu: 1000 de euro pentru deplasări în cadrul UE și 1400 de euro pentru deplasări în afara UE. Aceste fonduri se pot utiliza alternativ și pentru plata taxelor de tip open access pentru jurnale încadrate Q1 sau Q2, există deschiderea conducerii FAA de a susține aceste activități și prin alocări suplimentare de fonduri din bugetul facultății.

Recomandări:

*Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.
Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor.*



Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.*

În cadrul domeniului de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat există trei conducători de doctorat. Toți cei trei conducători de doctorat au calitatea de titular la Universitatea din București, însemnând un procent de 100%. Conducătorii de doctorat ai domeniului **Administrarea Afacerilor** ocupă posturi de profesori universitari, fiind titularizați în învățământul superior între 15 și 30 ani.

Recomandări:

Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.

Identificarea unor potențiali conducători de doctorat din diaspora care să se afilieze domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, profesor/CS I sau conferențiar universitar/CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate de doctorat se va desfășura pe baza planului de învățământ și pe baza unui plan individual, care va fi elaborat de conducătorul de doctorat împreună cu Comisia de îndrumare pentru fiecare student-doctorand. Disciplinele din cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate vor fi acoperite de profesori cu experiență de cercetare, atât din cadrul FAA și al Școlii doctorale, cât și – în perspectivă - de către profesori invitați de la universități internaționale. Evaluarea studenților la disciplinele prevăzute în planul de învățământ se va face prin acordarea calificativului ADMIS/RESPINS.

Planul de învățământ conține discipline și activități de pregătire individuală și va fi aprobat de Consiliul Școlii Doctorale. Acest plan conține 3 discipline obligatorii în semestrul 1, și anume: *Teorie și practică antreprenorială* (11 credite); *Analiză statistică a datelor pentru administrarea afacerilor* (11 credite); *Etică și integritate academică în cercetarea științifică* (8 credite), și 3 discipline obligatorii în semestrul 2: *Perspective contemporane și abordări avansate în marketing* (12 credite), *Cercetare calitativă pentru administrarea afacerilor* (10 credite), *Metodologia cercetării științifice pentru administrarea afacerilor* (8 credite). Nu există în momentul vizitei discipline opționale, dar



la nivelul universității CSUD organizează cursul "Bazele statisticii și metodelor de cercetare a datelor" deschis tuturor doctoranzilor din UB.

Setul de discipline va asigura o pregătire interdisciplinară cu un profil larg, pe baza unui raport echilibrat între pregătirea fundamentală și de specialitate, economică, în concordanță cu obiectivele programului, cu scopul obținerii de către doctorand a unor competențe de cercetare. În pachetul disciplinelor obligatorii se află și disciplina **Etică și integritate academică în cercetarea științifică**.

Pe baza datelor menționate în raport se verifică faptul că disciplinele vor fi susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Recomandări:

Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Administrarea Afacerilor, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a se înființa în cadrul Școlii Doctorale de Științe Administrative Universitatea din București dispune de conducători de doctorat cu o activitate științifică vizibilă internațional.

Indicatorul de performanță A.3.2.1. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv, în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică-dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii 5 ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii 5 ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor



internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.

Conducătorii de doctorat din domeniul Administrarea Afacerilor au o bogată activitate științifică, concretizată în articole publicate în reviste cotate Web of Science, ERIH+, Scopus, cu factor de impact și cu semnificație relevantă pentru domeniul **Administrarea Afacerilor** și în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică.

În cadrul programului de studii doctorale **Administrarea Afacerilor**, cei trei conducătorii de doctorat au demonstrat vizibilitatea internațională **în ultimii cinci ani** prin calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și ale conferințelor internaționale, prin calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate, prin premiile obținute la nivel internațional, prin numărul mare de citări în articole indexate în baze de date de referință și prin participarea ca profesor visiting la activități didactice în universități din străinătate.

Conducătorii de doctorat ai domeniului **Administrarea Afacerilor** prezintă o selecție de cel puțin 5 lucrări relevante în domeniu: articole în reviste cotate Web of Science în quartila Q1, Q2 și capitole în cărți publicate la edituri internaționale de renume.

Recomandări:

Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională.

Depunerea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în cadrul domeniului Administrarea Afacerilor a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională.

Indicatorul este îndeplinit.

*Indicatorul de performanță * A.3.2.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii 5 ani.*

Toți conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale **Administrarea Afacerilor** continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU.

Recomandări:

Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.



Indicatorul este îndeplinit.

Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

IOSUD din Universitatea din București și Școala Doctorală de Științe Administrative cuprinsă în acest IOSUD, dovedesc o bună eficacitate educațională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

Standardul B.1.2. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională.

Indicatorul de performanță B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.*

Proba de concurs pentru admiterea la doctorat constă în prezentarea orală a preocupărilor proprii de cercetare științifică, a bibliografiei studiate și a unei direcții în care ar urma să fie elaborată și finalizată teza de doctorat. Această prezentare este urmată de o discuție clarificatoare cu membrii comisiei de admitere la studiile universitare de doctorat în domeniul respectiv. Cu prilejul susținerii probei de concurs, candidații sunt apreciați în raport cu nivelul de pregătire și informare în domeniu, cu capacitatea de a evidenția orientările majore ale cercetării și cu capacitatea de a formula soluții și căi de rezolvare (teoretice și experimentale) pentru o temă de cercetare. Conform regulamentului "Propunerea preliminară a proiectului de cercetare (în scris) în concordanță cu specialitatea conducătorului de doctorat și în linie cu temele de interes anunțate de acesta (propunere întocmită și semnată de candidat). Proiectul de cercetare trebuie să cuprindă informații despre fiecare dintre punctele următoare:

- Formularea întrebării de cercetare;
- Capacitatea de a plasa întrebarea de cercetare în context teoretic și de a explica relevanța practică;
- Capacitatea de a formula contribuția;
- Formularea unor ipoteze inițiale de cercetare (cu suport teoretic);
- Metodologia propusă: date (inclusiv potențiale surse de date deja existente), măsurare (inclusiv potențiale instrumente deja validate), metode de analiză a datelor".

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat



Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate pentru domeniul **Administrarea Afacerilor** este adecvat și este proiectat cu scopul de a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Indicatorul de performanță B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum 3 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** pune la dispoziția studenților-doctoranzi un Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, alcătuit din activități desfășurate în formațiuni instituționalizate de studiu, prin cursuri.

Conform Regulamentului IOSUD și legislației naționale, oportunitatea organizării acestui program de pregătire universitară avansată, precum și structura și conținutul acestuia sunt stabilite de către Școala doctorală, pe baza propunerilor conducătorilor de doctorat, asigurându-se accesul liber și neîngrădit la programul de pregătire avansată tuturor studenților săi doctoranzi, sau celor din cadrul altor școli doctorale. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate nu afectează în mod negativ timpul disponibil al studentului-doctorand pentru programul individual de cercetare științifică și este relevant pentru subiectul de cercetare al lucrării de doctorat.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde frecventarea cursurilor generale, obligatorii sau alte forme de pregătire propuse de către conducătorul de doctorat.

Creditele obținute într-un program de masterat de cercetare sau parcurgerea unor stagii anterioare de doctorat și/sau a unor stagii de cercetare științifică, desfășurate în țară sau în străinătate, în universități ori în unități de cercetare-dezvoltare de prestigiu, sunt recunoscute ca echivalente cu cele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate. Echivalarea este propusă de către conducătorul de doctorat și se aprobă de Consiliul Școlii Doctorale.

Participarea unui anumit student-doctorand la programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate și alegerea elementelor de studiu din cadrul acestui program, care trebuie urmate de către studentul-doctorand, sunt stabilite de către conducătorul de doctorat al acestuia.

Programul de studii universitare de doctorat urmează să se alinieze la programul Școlii Doctorale de Științe Administrative care asigură formarea de competențe profesionale (de conținut, cognitive și de cercetare) în domeniile de specialitate aferente școlii, precum și a unor competențe transversale.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate respectă indicatorul care prevede includerea a minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în



cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării.

Disciplinele relevante pentru pregătirea doctoranzilor în cercetarea științifică, în conformitate cu specificul domeniului Administrarea Afacerilor sunt: *Metodologia cercetării științifice în administrarea afacerilor* (8 credite) și *Analiză statistică a datelor pentru administrarea afacerilor* (11 credite).

Disciplina *Metodologia cercetării științifice în administrarea afacerilor* își propune drept obiectiv general transmiterea și însușirea de către studenții-doctoranzi a noțiunilor de bază ale metodologiei de cercetare științifică în domeniul Administrarea Afacerilor, iar disciplina *Analiză statistică a datelor pentru administrarea afacerilor* (își propune drept obiectiv general descrierea multivariată a unui fenomen economic, folosind metode statistice adecvate în funcție de natura variabilelor statistice (cantitative și calitative).

Recomandări:

Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor.

Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminare/workshop-uri pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Administrarea Afacerilor.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

Conform dosarului de autoevaluare a programului de doctorat **Administrarea Afacerilor**, în cadrul planului de învățământ există disciplina *etică și integritate academică în cercetarea științifică*, inclusă în programul de pregătire universitară avansată și de documentare, fiind o disciplină generală, obligatorie. Conform fișei disciplinei existente la dosar, această disciplină conține tematici bine delimitate privind etica în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală.

Recomandări:

Realizarea unor seminare periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și



responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare¹.

La nivelul Universității din București există și este aplicat *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, revizuirea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii din cadrul Universității din București*, aprobat prin Senatul universității 2020 <https://unibuc.ro/wp-content/uploads/2020/04/RIARMEPS-final.pdf>

Planurile de învățământ sunt structurate cu respectarea standardelor ARACIS. În cazul în care se fac revizuirii, planurile sunt supuse auditării interne din partea Departamentului de Managementul al Calității.

Fișele de disciplină cuprind date despre program, date despre disciplină, timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice), precondiții, competențele specifice acumulate, rezultatele învățării, obiectivele disciplinei – care reies din grila competențelor specifice acumulate, conținuturile, coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului, precizări privind evaluarea, inclusiv standardul minim de performanță, bibliografia.

Toate fișele de disciplină pentru domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor precizează competențele profesionale și transversale, deprinderile și atitudinile pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare. Fișele disciplinelor sunt discutate și avizate în cadrul Consiliului Școlii Doctorale și de către Directorul Școlii Doctorale.

La nivelul UB mai există o *Metodologie privind încurajarea performanței în activitatea de cercetare a studenților doctoranzi* <https://doctorat.unibuc.ro/procedura-privind-incurajarea-performantei-in-activitatea-de-cercetare-a-studentilor-doctoranzi/>.

Periodic, se realizează evaluarea activității ISD-UB pentru creșterea continuă a calității proceselor didactice, de cercetare și manageriale. Autoevaluarea periodică a programelor de studii oferite, inclusiv evaluarea activității ISD-UB, în toate componentele sale vizează identificarea și cuantificarea gradului de îndeplinire a următoarelor obiective:

- a) respectarea, la nivel instituțional, a cerințelor legale și a bunelor practici în domeniul organizării și desfășurării studiilor universitare de doctorat;
- b) evaluarea aspectelor legate de resursa umană, activitatea de cercetare, dotarea materială etc. la nivelul ISD și al școlilor doctorale;
- c) evaluarea calitativă și cantitativă a rezultatelor de cercetare obținute la nivelul școlilor doctorale, a gradului de vizibilitate, recunoaștere, prestigiu profesional etc. al conducătorilor de doctorat și al studenților-doctoranzi;
- d) respectarea procedurilor de management al calității, etică profesională și transparență instituțională la nivelul ISD etc.

O componentă importantă a evaluării interne este reprezentată de evaluarea conducătorilor de doctorat de către studenții doctoranzi, al cărei scop este acela de a cuantifica nivelul de satisfacție a studenților doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale de

¹ Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei de înscriere și înregistrare a calificărilor din învățământul superior în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS), aprobată prin Ordinul Ministrului Educației Naționale 3.475/2017, cu modificările și completările ulterioare.



Științe Administrative, cu privire la suportul și activitățile de mentorat oferite studenților de către conducătorii lor.

Întrebările din chestionar vizează conținutul disciplinelor urmate în cadrul programului de studii universitare avansate, îndrumarea studentului-doctorand în elaborarea programului de cercetare științifică, asigurarea condițiilor de studiu, obiectivitatea în evaluarea activității științifice și publicistice a studentului-doctorand, dar și respectarea eticii științifice și universitare și a integrității academice.

În cadrul programului de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor, doctoranzii vor beneficia de îndrumare atât din partea conducătorului, cât și din partea membrilor comisiilor de îndrumare. Astfel, doctoranzii vor fi antrenați în elaborarea de lucrări științifice, folosind infrastructura centrelor de cercetare din cadrul Facultății de Administrație și Afaceri. De asemenea, doctoranzii vor beneficia de consultații asigurate de conducătorii de doctorat conform unui orar bine stabilit.

Recomandări:

Menținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.

Se recomandă necesitatea stabilirii unei corelații dintre rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Administrarea Afacerilor (prezentarea unor aspecte specifice). Această recomandare este necesară pentru asigurarea conformității mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării cu standardele UE.

Indicatorul este îndeplinit.

Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

IOSUD din cadrul Universității din București și Școala Doctorală de Științe Administrative cuprinsă în acest IOSUD dovedesc un bun management al calității, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare. Este necesară o îmbunătățire a gradului de internaționalizare.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității relevante.

Școala Doctorală de Științe Administrative are cadrul instituțional creat pentru asigurarea internă a calității, dar sunt necesare măsuri pentru aplicarea efectivă a



acestuia.

Indicatorul de performanță C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:

- a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;*
- b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;*
- c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;*
- d) activitatea științifică a studenților doctoranzi;*
- e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi;*
- f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.*

În IOSUD-UB se realizează anual evaluarea periodică internă a activității din cadrul școlilor doctorale pe baza unei metodologii aprobate de Senatul universitar. Potrivit acestei metodologii, pentru creșterea continuă a calității proceselor didactice, de cercetare și manageriale se impune autoevaluarea periodică a programelor de studii oferite, inclusiv evaluarea activității IOSUD, în toate componentele sale. Autoevaluarea periodică a IOSUD-Universitatea din București vizează identificarea și cuantificarea gradului de îndeplinire a următoarelor obiective:

- a) respectarea, la nivel instituțional, a cerințelor legale și bunelor practici în domeniul organizării și desfășurării studiilor universitare de doctorat;
- b) evaluarea aspectelor legate de resursa umană, activitatea de cercetare, dotarea materială etc. la nivelul IOSUD și al școlilor doctorale;
- c) evaluarea calitativă și cantitativă a rezultatelor de cercetare obținute la nivelul școlilor doctorale, a gradului de vizibilitate, recunoaștere, prestigiu profesional etc. al conducătorilor de doctorat și al studenților-doctoranzi;
- d) respectarea procedurilor de management al calității, etică profesională și transparență instituțională la nivelul IOSUD etc.

Mecanismele de feed-back de la nivelul școlilor doctorale vizează evaluarea conducătorilor de doctorat de către studenții doctoranzi, prin care să se identifice nevoile acestora, precum și nivelul lor general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative, precum și fișa de apreciere a activității studentului doctorand de către conducătorul său, fișa de aprecierea conducătorului de doctorat de către conducerea școlii doctorale, chestionarul de evaluare a conducătorilor de doctorat de către studenții doctoranzi.

Raportul intern de evaluare care se elaborează anual la nivelul școlii doctorale conține informații actualizate cu privire la:

- activitatea științifică a conducătorilor de doctorat (pe baza fișelor de autoevaluare anuale);
- infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare (pe baza raportărilor privind baza materială);



- activitatea științifică a studenților doctoranzi (pe baza raportărilor lor anuale).

Anual sunt revizuite regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale, cu referire la admiterea candidaților, la derularea programului de pregătire individuală bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi, la conținutul planurilor de învățământ și fișele disciplinelor, la finalizarea studiilor.

De asemenea, se acordă sprijin academic studenților doctoranzi prin premiarea rezultatelor cercetării studenților doctoranzi din cadrul IOSUD-UB. La nivelul IOSUD-UB există un *Metodologie privind încurajarea performanței în activitatea de cercetare a studenților doctoranzi* <https://doctorat.unibuc.ro/procedura-privind-incurajarea-performantei-in-activitatea-de-cercetare-a-studentilor-doctoranzi/>.

Studenții doctoranzi beneficiază de toate serviciile sociale din universitate, de spații de cazare, de cantină, de cabinet medical, de bazele sportive etc., de consiliere prin Centrul de orientare și consiliere în carieră.

Recomandări:

Monitorizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a instituției. Ar trebui să se pună accentul pe evoluția și dezvoltarea unei adevărate culturi organizaționale de asigurare a calității în fiecare etapă a parcursului universitar și doctoral.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedesc elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.*

Studenții doctoranzi în cadrul programului Administrarea Afacerilor vor avea posibilitatea de a oferi feedback prin completarea unui chestionar în vederea identificării diverselor aspecte ale parcursului lor la școala doctorală, respectiv: programul de pregătire, colaborarea cu conducătorul de doctorat și ceilalți membri ai comisiei de îndrumare, facilitate, acces la resurse, transparența în informare etc. Există un formular de apreciere a nivelului de satisfacție al studenților-doctoranzi disponibil la adresa <https://forms.gle/4VGEbpn6mvYA1reu6>.

Strategiile și procedurile pentru asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat implementează metodologia de evaluare internă a școlilor doctorale/domeniilor de studii doctorale, analizează și îmbunătățesc procedurile de evaluare internă a Școlilor doctorale, a studenților doctoranzi și a conducătorilor de doctorat și urmăresc respectarea procedurilor de evaluare internă.

Analizele și constatările în urma prelucrării chestionarelor vor fi cuprinse în rapoarte ce se finalizează cu o analiză SWOT și cu un plan de măsuri care instituie o serie de



recomandări interne de îmbunătățire a situației analizate, dar și de monitorizare. Astfel, în cadrul Școlii doctorale se va adopta un plan de măsuri ce vizează aspecte importante referitoare la:

- menținerea unui număr de teze de doctorat finalizate în raport cu numărul de doctoranzi admiși;
- atingerea și menținerea excelenței în activitatea de cercetare;
- creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale;
- eficientizarea sistemului informatic pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic;
- dezvoltarea de mecanisme eficiente pentru facilitarea comunicării interne și internaționale.

În cadrul UB sunt aplicate politici de acțiune în vederea stimulării performanței științifice și academice, în conformitate cu Procedura pentru premiarea rezultatelor cercetării și a performanței științifice în UB, ce are ca scop stimularea excelenței în cercetare, recunoașterea rezultatelor cercetării și încurajarea premianților în vederea continuării aprofundării activității de cercetare.

Recomandări

Se recomandă o mai bună operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

Școala Doctorală de Științe Administrative dovedește transparență în prezentarea informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare.

Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

În cazul domeniului **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat în cadrul Școlii Doctorale de Științe Administrative, informațiile de interes pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public vor fi disponibile spre consultare în format electronic.

Indicatorul de performanță C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:

- a) regulamentul școlii doctorale;*
- b) regulamentul de admitere;*



- c) contractul de studii doctorale;
- d) regulamentul de finalizare a studiilor, incluzând și procedura de susținere publică a tezei;
- e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;
- f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora;
- g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător);
- h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;
- i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

IOSUD din Universitatea din București are o pagină proprie (<https://doctorat.unibuc.ro/>) pe portalul instituției de învățământ superior în care sunt publicate și actualizate periodic informațiile precum:

- ✧ regulamentul școlii doctorale;
- ✧ regulamentul de admitere;
- ✧ contractul de studii doctorale;
- ✧ regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei;
- ✧ conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;
- ✧ profilul științific și ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și datele instituționale de contact ale acestora;
- ✧ lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător de doctorat)
https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1GT8gFIAsO2tITL2WXcrBD3NR_x3A-wZo;
- ✧ informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;
- ✧ link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora și locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

Recomandări:

Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UB, inclusiv varianta în limba engleză. Informațiile disponibile sunt în cea mai mare parte în limba română. În cazul în care internaționalizarea școlii doctorale pe diferite domenii este o prioritate în viitor, se recomandă să se dezvolte și conținutul în limba engleză.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul C.2.2. IOSUD/Școala doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

Studenții doctoranzi au acces la resursele necesare derulării în bune condiții a



studiilor doctorale.

Indicatorul de performanță C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.

Întreaga comunitate academică (studenți, masteranzi, doctoranzi, cercetători) are acces la publicații, periodice în domeniu, fond de carte, baze de date internaționale, prin programul ANELIS + care asigură accesarea informației de ultimă oră din întreaga lume referitoare la problematici ce țin de domeniul programului de studii.

Accesul gratuit al studenților-doctoranzi la literatura științifică disponibilă în cadrul ANELIS Plus se realizează prin două modalități: acces direct, pe bază de IP (bazele de date online pot fi accesate de pe orice calculator din incinta Universității din București, accesând link-ul www.anelisplus.ro) sau acces mobil permanent (bazele de date online pot fi consultate de pe calculatoare din afara Universității din București pe bază de cont și parolă; la cererea fiecărei școli doctorale și în baza unor liste nominale cu studenții-doctoranzi, Direcția IT&C a Universității din București generează anual, și ori de câte ori apar noi solicitări, adrese instituționale pentru toți studenții-doctoranzi înmatriculați, adrese pe baza cărora fiecare student-doctorand își poate crea un profil instituțional pe portalul E-nformation (www.enformation.ro) și poate accesa resursele electronice puse la dispoziție prin ANELIS Plus de oriunde, de pe orice calculator, fără a fi condiționați de utilizarea unuia din cadrul Universității. Recent, accesibilitatea la resursele de cercetare a crescut în mod semnificativ întrucât portalul E-nformation oferă studenților-doctoranzi posibilitatea de a utiliza resursele electronice inclusiv de pe telefonul mobil, prin instalarea aplicației myEnf, ce permite accesarea resursele la care este abonată Universitatea din București. Aplicația este disponibilă pe Android și IOS, iar autentificarea se realizează folosind username-ul și parola contului de pe www.enformation.ro.

Reprezentarea domeniilor studiilor doctorale organizate de Universitatea din București este asigurată prin oferirea accesului pentru studenții-doctoranzi atât la baze de date cu caracter generalist, precum și la cele de tip integrator.

Lista completă a resurselor electronice la care Universitatea din București este abonată în prezent cuprinde următoarele baze de date: American Chemical Society, CEEOL, Cambridge Journals, Emerald Management Journals 200, JSTOR, MathSciNet, Nature Journals, PROQUEST Central, SAGE HSS Collection, ScienceDirect Freedom Collection – Elsevier, Scopus – Elsevier, SpringerLink Journals – Springer, Web of Science - Core Collection, InCites Journal Citation Reports, Derwent Innovations Index - Clarivate Analytics, Wiley Journals.

Recomandări:

Informarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administrarea Afacerilor.

Asigurarea accesului studenților doctoranzi la baze de date adaptate nevoilor specifice domeniului Administrarea Afacerilor.



Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Studentii doctoranzi pot beneficia de evaluarea similitudinii textelor proprii cu alte texte prin două metode:

- cu acordul conducătorului de doctorat, solicitând acestuia evaluare tezei prin programul Turnitin, conform Regulamentului Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor și Procedurii privind Controlul electronic anti-plagiat preventiv al tezelor de doctorat, Universitatea din București: <https://doctorat.unibuc.ro/studii-universitare-dedocorat/>;
- prin evaluarea cu programul utilizat în cadrul Facultății de Administrație și Afaceri și disponibil în cadrul Facultății de Administrație și Afaceri, laboratorul ASASR: Plagiarism Detector.

Recomandări:

Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități, în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.

Doctoranzii din domeniul Administrarea Afacerilor vor beneficia de suportul logistic și de echipamentele puse la dispoziție de Facultatea de Administrație și Afaceri. Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Administrație și Afaceri oferă studenților dreptul de acces la resursele de învățare și cercetare ale facultății, în calitate de membri ai comunității academice a Facultății. Studenții doctoranzi vor avea acces la toată infrastructura de cercetare și învățare specificată.

În cadrul cercetărilor doctorale din domeniul Administrarea Afacerilor vor fi folosite programe informatice specifice care permit elaborarea de analize statistice avansate.

Proiectarea fiecărui spațiu de studiu este realizată în concordanță cu necesitățile impuse unei pregătiri teoretice și practice de un înalt standard de calitate. Fiecare spațiu respectă standardele ARACIS privind raportul număr de studenți/suprafață/volum spațiu academic și numărul de locuri.

IOSUD-UB, are încheiate Acorduri de mobilitate ERASMUS cu universități din străinătate, cu institute de cercetare în profilul domeniilor sale doctorale, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice. Aceste parteneriate sunt



încheiate cu universități care se regăsesc în lista universităților de prestigiu din alte state aprobată de Ministerul Educației Naționale.

Studentii doctoranzi de la programul de studii doctorale Administrarea Afacerilor vor beneficia de acordurile Erasmus atât la nivelul Școlii doctorale, cât și la nivelul Facultății de Administrație și Afaceri, în care sunt prevăzute atât locuri pentru studii de licență și masterat, cât și pentru studiile de doctorat. Acordurile ERASMUS sunt disponibile la adresa <https://faa.ro/index.php/mobilitati-erasmus/197-mobilitati-pentru-studiu-studenti-outgoing>.

Conducerea Universității din București sprijină, inclusiv financiar, organizarea doctoratelor în cotutelă internațională, fapt dovedit de tezele în cotutelă internațională susținute în cadrul IOSUD – UB, avantaj de care vor beneficia și doctoranzii programului de studii de doctorat Administrarea Afacerilor.

Recomandări:

Prezentarea modului de acces la infrastructura de cercetare existentă către studenții nou admiși la studii de doctorat.

Asigurarea accesului permanent al studenților doctoranzi la infrastructura de cercetare a universității.

Indicatorul este îndeplinit.



Analiza SWOT

<p>Puncte tari:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Conducătorii de doctorat ce vor activa în cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor dovedesc o activitate de cercetare de înalt nivel; ✧ Infrastructura de cercetare este corespunzătoare misiunii și obiectivelor asumate, evidențiindu-se infrastructura de cercetare; doctoranzii din domeniul Administrarea Afacerilor vor beneficia de suportul logistic și de echipamentele puse la dispoziție de cele trei centre de cercetare existente în cadrul Facultății de Administrație și Afaceri; ✧ Numărul important de absolvenți din domeniul economic; ✧ Existența în cadrul Facultății de Administrație și Afaceri a programelor de licență și masterat în domeniul Administrarea Afacerilor; ✧ Doctoranzii ce au absolvit studii masterale în domeniu au o pregătire mult mai bună decât cei cu alte specializări; ✧ A crescut posibilitatea de participare la studiile doctorale pentru studenții nontradiționali, cum ar fi studenții proveniți din medii defavorizate socio-economic, din mediul rural, comunitatea romă și alte grupuri dezavantajate; ✧ Implicarea conducătorilor de doctorat în activitățile de predare la nivel de licență și masterat din domeniul Administrarea Afacerilor asigură o vizibilitate crescută a acestora în rândul posibililor viitori doctoranzi. 	<p>Puncte slabe:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Necesitatea îmbunătățirii gradului de internaționalizare la nivel de universitate și implicit de facultate; ✧ Susținerea efortului de atragere a doctoranzilor din străinătate și a conducătorilor de doctorat străini. Întocmirea unei proceduri privind implementarea unui plan de internaționalizare cu măsuri clare și specifice. Încheierea unor parteneriate în vederea realizării unor doctorate în cotutelă; ✧ Costurile ridicate ale studiilor doctorale și finanțarea limitată de către stat pentru doctoranzi determină absolvenții de master să prefere inserția pe piața muncii în locul continuării studiilor prin programele doctorale; ✧ Implicarea tinerilor absolvenți de masterat în proiecte de cercetare, în activitatea didactică, motivarea materială a acestora pentru alegerea studiilor doctorale în paralel cu atragerea doctoranzilor din mediul de afaceri; ✧ Valorificarea slabă la nivel național și regional a rezultatelor cercetării în activitatea economică - există o insuficientă implicare a cercetătorilor în valorificarea rezultatelor activității lor în ceea ce privește transferarea acestora la nivelul întreprinderilor, precum și un interes scăzut al companiilor în valorificarea rezultatelor cercetării din mediul academic; ✧ Colaborarea intensă cu mediul socio-economic în stabilirea temelor de cercetare ținând cont de nevoile de pe piața muncii, precum și în conceperea modalităților de transfer a rezultatelor cercetărilor în activitatea economică.
<p>Oportunități:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Existența unor parteneri economici care își exprimă interesul pentru colaborare în cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor; ✧ Calitatea conducătorilor de doctorat permite obținerea unui grad de internaționalizare ridicat; ✧ Actualitatea domeniului de doctorat permite atragerea unui număr semnificativ de candidați; 	<p>Amenințări:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Se identifică posibilele cauze ale aspectelor ce funcționează deficitar (cauzele punctelor slabe identificate), acestea reprezentând, practic, amenințările asupra bunei funcționări a instituției; ✧ Școala Doctorală trebuie să acorde o atenție mare situației actuale existente pe

<ul style="list-style-type: none"> ✧ Este necesară dezvoltarea competențelor manageriale în vederea creșterii capacității cercetătorilor de a răspunde la nevoile de inovare ale organizațiilor; ✧ Existența unor programe integrate de mobilitate la care să participe atât doctoranzii cât și conducătorii de doctorat; ✧ Presiunile exercitate atât din țară cât și din străinătate pentru o forță de muncă înalt calificată, care să răspundă exigențelor actuale de pe piața forței de muncă, vor determina dezvoltarea unei culturi a calității procesului educațional și științific, ceea ce va duce la ridicarea nivelului calitativ al studiilor doctorale. 	<p>piața forței de muncă din România și din străinătate pentru a pregăti specialiști în domenii de actualitate, altfel riscă o izolare a mediului academic;</p> <p>✧ Contextul economic, social și politic ar putea avea un impact negativ, de durată, atât asupra cercetării științifice, cât și asupra sistemului educațional, la nivel național și internațional.</p>
---	--

Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.	IP	<p>A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) regulamentul școlii doctorale; b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora; c) metodologiile de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat); d) existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state; e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor; f) contractul de studii universitare de doctorat; g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate. 	Îndeplinit	<p>Se recomandă ca toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale să fie afișate pe pagina web a școlii.</p> <p>Continuarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzii sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.</p> <p>Se recomandă ca IOSUD, să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale.</p>
2.	IP	<p>A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.</p>	Îndeplinit	<p>Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate cu consiliul școlii doctorale și cu membri școlii doctorale din domeniul Administrarea Afacerilor în vederea actualizării periodice a regulamentului de funcționare cu aspecte specifice.</p> <p>Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
				obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.
3.	IP	A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.	Îndeplinit	Publicarea pe site-ul școlii doctorale a unor informații de performanță și calitate din sistemul de gestiune a studenților.
4.	IP	A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.	Îndeplinit	Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință. Continuarea utilizării software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.
5.	IPC	A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.	Îndeplinit	Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date, baze de date cu concentrare în special în jurul infrastructurii centrelor de cercetare. Existența unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat. Menținerea dezvoltării și modernizării infrastructurii materiale. Este important să subliniem faptul că Universitatea trebuie să acorde o atenție permanentă pentru a menține și de a dezvolta infrastructura de cercetare și educație.
6.	IPC	A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.	Îndeplinit	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor.
7.	IP *	A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.	Îndeplinit	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor potențiali conducători de doctorat din diaspora care să se afilieze domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor. Toți cei 3 conducători de doctorat în domeniul Administrarea Afacerilor sunt titulari ai UB. Se recomandă menținerea cel puțin a acestui nivel de ocupare a forței de muncă care corespunde indicatorilor ARACIS.
8.	IP	A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu	Îndeplinit	Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Administrarea Afacerilor, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.		
9.	IPC	<p>A.3.2.1. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică – dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.</p>	Îndeplinit	<p>Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională.</p> <p>Depunerea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în cadrul domeniului Administrarea Afacerilor a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională.</p> <p>În viitor se recomandă menținerea acestui nivel de activități de publicare.</p>
10.	IP *	<p>A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.</p>	Îndeplinit	<p>Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.</p>
11.	IP *	<p>B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.</p>	Îndeplinit	<p>Continuarea bunelor practici în ceea ce privește admiterea la programele de doctorat.</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
12.	IP	<p>B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.</p>	Îndeplinit	<p>Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor.</p> <p>Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminare/workshop-uri pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Administrarea Afacerilor.</p>
13.	IP	<p>B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.</p>	Îndeplinit	<p>Realizarea unor seminare periodice/workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.</p>
14.	IP	<p>B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare</p>	Îndeplinit	<p>Menținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.</p> <p>Se recomandă necesitatea stabilirii unei corelații dintre rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Administrarea Afacerilor (prezentarea unor aspecte specifice). Această recomandare este necesară pentru asigurarea conformității mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării cu standardele UE.</p>
15.	IP	<p>C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:</p> <p>a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;</p> <p>b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;</p> <p>c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;</p> <p>d) activitatea științifică a studenților doctoranzi;</p> <p>e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi;</p> <p>f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.</p>	Îndeplinit	<p>Monitorizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a instituției. Ar trebui să se pună accentul pe evoluția și dezvoltarea unei adevărate culturi organizaționale de asigurare a calității în fiecare etapă a parcursului universitar și doctoral.</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
16.	IP *	<p>C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.</p>	Îndeplinit	Se recomandă o mai bună operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative.
17.	IPC	<p>C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul științific și științific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii. 	Îndeplinit	<p>Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UB</p> <p>Informațiile disponibile sunt în cea mai mare parte în limba română. În cazul în care internaționalizarea școlii doctorale pe diferite domenii este o prioritate în viitor, se recomandă să se dezvolte și conținutul în limba engleză.</p>
18.	IP	<p>C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.</p>	Îndeplinit	<p>Informarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administrarea Afacerilor.</p> <p>Universitatea oferă studenților de la doctorat posibilitatea de a accesa o gamă largă de baze de date – se sugerează să se mențină această situație.</p>
19.	IP	<p>C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.</p>	Îndeplinit	Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).
20.	IP	<p>C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.</p>	Îndeplinit	<p>Prezentarea modului de acces la infrastructura de cercetare existentă către studenții nou admiși la studii de doctorat.</p> <p>Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura de cercetare a universității. Potrivit informațiilor primite, facilitățile de cercetare sunt la un nivel bun și se recomandă</p>



Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
				menținerea stării actuale și dezvoltarea în cazul în care condițiile financiare permit.

Concluzii și recomandări generale

Programul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor are misiunea de a oferi candidaților o bază solidă pentru gândirea critică, prin promovarea unor dezbateri relevante pentru consolidarea rolului expertizei de management și afaceri, atât în excelența academică, cât și prin furnizarea de soluții de avangardă la problemele sociale.

Plan de măsuri și propuneri - realizarea unor documente de orientare a doctoranzilor specifice domeniului Administrarea Afacerilor, precum:

- Ghidul de realizare a tezelor de doctorat în Administrarea Afacerilor;
- Listă de conferințe de prestigiu în domeniul Administrarea Afacerilor și o listă a jurnalelor de maximă relevanță din domeniu;
- Includerea în fluxul informațional al Școlii doctorale de Științe Administrative a evenimentelor științifice din comunitatea cercetătorilor și profesioniștilor în Administrarea Afacerilor (atât pe canale oficiale, cât și prin rețelele de social media);
- Atragerea doctoranzilor în Administrarea Afacerilor prin prezentarea detaliată a ofertei de studii doctorale și a parcursului academic în comunitatea Școlii doctorale, precum și prin documentarea avantajelor acestui parcurs educațional;
- Analiza oportunității introducerii în planul de pregătire a unor discipline opționale, diferențiate în funcție de nevoile specifice pregătirii doctoranzilor din domeniu;
- Colaborarea strânsă cu mediul de afaceri din România, în vederea armonizării pregătirii doctoranzilor cu provocările curente ale exercitării profesiei;
- Încurajarea obținerii abilitării în Administrarea Afacerilor și a conducerii de doctorat în Administrarea Afacerilor pentru cadrele didactice și cercetătorii cu performanțe de vârf;
- Înființarea, pe măsura dezvoltării domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor, a unui centru de cercetare care să susțină demersul științific corelat al conducătorilor de doctorat și doctoranzilor;
- Atragerea de specialiști din străinătate în activitățile specifice din cadrul



pregătirii doctorale, de exemplu ca membri în cadrul comisiilor de îndrumare;

- Colaborarea cu alte școli doctorale în domenii relevante în cadrul Universității din București.

Programul de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor** este adresat absolvenților cu studii universitare în domeniul științelor economice pentru a completa abilitățile profesionale și de cercetare.

Programul de pregătire doctorală oferă doctoranzilor posibilitatea să acumuleze cunoștințe și competențe, care le permite să aibă abordări interdisciplinare, să își valorifice rezultatele cercetărilor în conținutul unor articole publicate atât în volumele conferințelor cât și în jurnale de specialitate.

În promovarea calității proceselor didactice și de cercetare doctorală, colectivul de conducători de doctorat din cadrul FAA urmărește:

- ✧ promovarea principiilor eticii universitare și a deontologiei profesionale;
- ✧ creșterea ponderii conducătorilor de doctorat titulari în structura școlii doctorale;
- ✧ aplicarea unei politici de încurajare a performanței atât la nivelul conducătorilor de doctorat cât și a doctoranzilor;
- ✧ aprofundarea cercetării științifice universitare multidisciplinare.

Anexe

Programul detaliat al vizitei de evaluare.

Comisia de experți evaluatori ai ARACIS:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Calitatea	Calificativ	Semnătura
1.	Năstase Carmen	<i>Coordonator</i>		
2.	Nistor Răzvan Liviu	<i>Membru</i>		
3.	Novo Corti Isabel Maria	<i>Membru</i>		
4.	Enescu Adrian-Gabriel	<i>Membru - student</i>		