



# RAPORTUL

## Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării

**EVALUARE PERIODICĂ**

programul de studii universitare de licență

**Administrarea afacerilor**

Facultatea de Economie, Administrație și  
Afaceri

**Universitatea „Ștefan cel Mare“ din  
Suceava**

Domeniul de licență - Administrarea afacerilor

Forma de învățământ la distanță

## ► CONSIDERAȚII GENERALE

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr. 6801, din data de 22.12.2022, **Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava** a solicitat **evaluarea periodică** pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**, forma de învățământ ID din cadrul **Facultății de Economie, Administrație și Afaceri**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 724, din data de 07.02.2023.

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia de experți permanenți de specialitate pentru învățământ la distanță și cu frecvență redusă a Consiliului ARACIS.

Raportul de evaluare a fost elaborat în conformitate cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 915 din 14/12/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.418/2006 și Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior.

## ► REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE COMISIA DE EXPERȚI PERMANENȚI DE SPECIALITATE

*Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite / nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea periodică a programului de studii universitare de licență*

### **A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ**

#### **A.1 Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, 1.2, 1.6**

1. Programul de studii este înființat și funcționează conform legii (inclusiv în ceea ce privește respectarea capacității de școlarizare).
2. Instituția de învățământ superior demonstrează documentat că dispune de:
  - Strategii și politici pentru dezvoltarea tehnologiilor ID, care sunt integrate în strategiile generale de dezvoltare instituțională și de asigurare a calității (care au în vedere inclusiv toate resursele necesare instalării și întreținerii infrastructurii serviciilor educaționale specifice formelor ID/IFR);
  - Structuri administrative și manageriale care asigură organizarea, dezvoltarea, implementarea și administrarea programelor de studii universitare ID;
  - Strategii și activități de cercetare și inovare în domeniul ID, care acoperă atât aspecte tehnice, cât și pedagogice.
3. Managementul programului de studii universitare ID se desfășoară într-o structură instituțională specializată, organizată la nivel de universitate sau facultate, denumită Departament sau Centru ID, înființată prin hotărârea Senatului universitar.
4. Departamentul/Centrul ID se organizează și funcționează în baza unui Regulament propriu, aprobat de Senatul universității, care respectă reglementările legale în vigoare și nu limitează drepturile la

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

### privind evaluarea periodica pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

informare. Departamentul/Centrul ID asigură publicitatea acestui regulament.

5. Departamentul/Centrul ID colaborează cu facultățile și departamentele din cadrul instituției de învățământ superior pentru desfășurarea programului de studii universitare ID în ceea ce privește planurile de învățământ, cadrele didactice, baza materială etc. Departamentul/Centrul ID întocmește/gestionează state de funcții adecvate programului de studii universitare ID, aprobate de Senatul universitar.
6. În Regulamentul de Organizare și Funcționare a DID sunt clar specificate principalele responsabilități ale Departamentului /Centrului ID.
7. Departamentul/Centrul ID este condus de un **Director** cu responsabilități manageriale în privința întregului proces ID desfășurat la nivelul instituției de învățământ superior/facultății.
8. Directorul Departamentului/Centrului ID dispune de calificare și experiență dovedită în managementul, tehnologia ID și în administrarea sistemului ID.
9. Instituția de învățământ superior organizatoare asigură personal administrativ corespunzător dimensionat în cadrul Departamentului/Centrului ID pentru managementul programelor de studii universitare în tehnologia ID: relația cu studenții, realizarea și distribuirea materialelor didactice, promovarea programelor de studii universitare etc.
10. În cadrul secretariatelor facultăților de care aparțin programele de studii universitare ID se asigură personal administrativ pentru relația cu studenții, gestionarea actelor de studii și a situației școlare.
11. Membrii echipei manageriale și administrative dispun de experiență dovedită în proiectarea, implementarea, dezvoltarea și managementul sistemului ID.
12. Departamentul/Centrul ID colaborează cu alte instituții pentru proiectarea și desfășurarea programelor de studii universitare la formele ID având încheiate convenții de colaborare sau contracte, inclusiv pentru practică. Acestea definesc clar scopul colaborării, responsabilitățile partenerilor, angajamentele financiare, relația cu studenții și cadrele didactice etc.
13. Convențiile de colaborare sau contractele includ cu claritate obligațiile părților și modul în care se vor folosi resursele materiale și umane ale acestor organizații în desfășurarea programului de studii universitare ID/IFR

#### **A.2 Baza materială ESG 1.6**

1. Departamentul/Centrul ID dispune de dotarea tehnică necesară desfășurării activităților specifice administrării sistemului ID și utilizează spații adecvate pentru conducere, secretariat, pregătire și distribuție a materialelor didactice și de publicitate.
2. Departamentul/Centrul ID dispune și utilizează sisteme informaționale și de comunicare de tip Intranet sau Internet pentru managementul programelor de studii universitare ID.
3. Baza materială include spații administrative și de pregătire individuală sau asistată, laboratoare didactice, unități specializate pentru realizarea materialelor didactice, distribuția și gestionarea acestora și a materialelor de publicitate etc.
4. Instituția de învățământ superior asigură spații de învățământ adecvate, respectiv săli pentru activități didactice față în față (în funcție de forma de învățământ): de seminare, tutorat, activități aplicative asistate etc. Aceste spații se regăsesc în orarele afișate la avizierul și/sau pe pagina web a facultății.
5. Sălile destinate activităților didactice dispun de echipamente tehnice care facilitează procesul de învățare, evaluare și comunicare.
6. Instituția demonstrează că dispune de resurse financiare suficiente, pe termen scurt și în

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

### privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

perspectivă (pentru minimum un ciclu de studii), pe care le alocă pentru a realiza în mod adecvat misiunea și obiectivele pe care și le-a fixat.

7. Bugetul de venituri și cheltuieli, respectiv execuția acestuia (documente aferente programului de studii universitare ID, aprobate de conducerea instituției) demonstrează că sunt acoperite toate responsabilitățile instituției către studenți și către parteneri.
8. La aprobarea și alocarea resurselor financiare se ține seama de situații neprevăzute, la un nivel care asigură că orice variație între resursa financiară planificată și cea reală nu va compromite standardele academice și interesele studenților. Acestea vor trebui protejate chiar în situații în care numărul de studenți înmatriculați nu concordă cu cel prevăzut inițial în bugetul de venituri și cheltuieli.
9. Cuantumul taxei de studii este aprobat de Senatul universitar și cuprinde toate costurile aferente, cuantificate separat pentru fiecare componentă a programului de studii universitare ID, inclusiv provizioanele pentru susținerea cheltuielilor neprevăzute.
10.
  1. Taxa de școlarizare reprezintă contravaloarea tuturor serviciilor oferite studentului de către instituția de învățământ superior în cadrul programului de studii universitare evaluat. Taxa de școlarizare cuprinde o serie de costuri/cheltuieli, cuantificate separat pentru fiecare componentă a programului de studii universitare.
  2. Taxa de școlarizare, aprobată de Senatul universitar, este specificată în *Contractul de studii universitare* și poate fi reactualizată anual.
  3. Reducerile de taxe și facilitățile special acordate studenților sunt anunțate din timp, cu menționarea datei limită până la care acestea sunt valabile
11. Instituția organizatoare a programului de studii universitare ID face publice condițiile și procedura de returnare a taxelor de studii achitate de studenți, în cazul în care aceștia decid să își anuleze înmatricularea. Rambursarea se va face în maximum 30 de zile de la înregistrarea cererii de anulare a înmatriculării. Criteriile de rambursare parțială sau totală a taxelor de studii fac parte integrantă din *Contractul de studii universitare* semnat între instituția de învățământ superior și student. ***(parțial îndeplinit - USV utilizează politici specifice de scutire parțială sau totală de plată a taxelor de școlarizare pentru anumite categorii de studenți. Scutirile de taxe sunt făcute publice pe site-ul CIDFC. Rambursarea parțială a taxelor se va face în maximum 30 de zile de la înregistrarea cererii de anulare a înmatriculării, în condițiile precizate prin Contractul de școlarizare. Secretariatul ID are obligația de a ține evidența la zi privitoare la rambursarea taxelor de studiu.)***

## B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

### B.1 Conținutul programelor de studii ESG 1.2, 1.3, 1.4

1. Înscrierea și selecția candidaților se realizează după metodologia de admitere aprobată de Senatul universitar, conform metodologiei-cadru elaborată anual de ministerul de resort.
2. Înmatricularea candidaților admiși se face în baza unui *Contract de studii universitare* încheiat între instituția de învățământ superior și candidat, document semnat de ambele părți. Un exemplar este înmănat candidatului.
3. Conținutul *contractelor de studii universitare* reglementează parcurgerea planului de învățământ în sistemul de credite transferabile, relevând echivalența integrală cu forma de învățământ cu frecvență. Contractul de studii universitare include anexe sau acte adiționale, documente în care sunt inserate prevederi privind planurile anuale de învățământ, obligativitatea participării la activitățile asistate (AA), regimul disciplinelor opționale etc. Contractul de studii universitare și

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

Contractul anual de studii/Actul adițional nu se modifică în timpul anului universitar.

4. *Contractul de studii universitare* specifică cu exactitate denumirea programului de studii, durata studiilor, diploma obținută la absolvire, serviciile oferite studenților în cuantumul taxei de școlarizare, inclusiv obligativitatea asigurării materialelor necesare instruirii individuale, condițiile facilitățile și toate obligațiile de care instituția de învățământ este răspunzătoare, drepturile și obligațiile financiare și de studiu ale studentului, condițiile de retragere și rambursare a taxelor de școlarizare. De asemenea, în contract este specificată obligativitatea studenților de a dispune de echipamentele necesare accesării rețelei internet.
5. Programul de studii universitare de licență ID se organizează pe baza planului de învățământ aprobat de Senatul universitar, plan echivalent cu planul de învățământ de la forma de învățământ cu frecvență.
6. Structura și conținutul programului de studii universitare ID sunt în concordanță cu profilul calificărilor definit în Cadrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior și codurilor de bune practici în domeniu, sunt aprobate de Senatul universitar și evaluate sistematic în raport cu standardele de calitate și așteptările beneficiarilor.
7. Disciplinele, numărul de credite repartizate disciplinelor și forma de evaluare finală se mențin ca în planul de învățământ de la forma învățământ cu frecvență. Programarea disciplinelor în planul de învățământ ID se face corespunzător duratei de școlarizare de la forma cu frecvență.
8. La planificarea activităților didactice din cadrul unui program de studii universitare la forma ID se are în vedere o abordare integrată a acestora (Blended Learning), care permite îmbinarea eficientă a activităților online individuale sau în grup cu cele tradiționale față în față. Acestea sunt dezvoltate în structură modulară prin programarea activităților didactice în mod compact și periodic. ***(parțial îndeplinit - Structura programului de studii Administrarea Afacerilor forma ID stimulează participarea activă online a întregii comunități academice prin interacțiuni pe platforma e-Learning Moodle, Google Classroom și Meet, între studenți și personalul didactic, precum și între studenți. Interacțiunile dintre studenți și personalul administrativ din secretariatul ID se realizează prin email. Activitățile didactice din cadrul programului de studii Administrarea Afacerilor - ID au în vedere o abordare ce permite îmbinarea eficientă a activităților online individuale sau în grup cu cele tradiționale față în față, pentru activitățile online se utilizează platforma de Google Meet în care este integrat sistemul de întâlniri de tip sincron sau platforma Elearning Moodle. Activitățile didactice sunt programate în zilele de sâmbătă și duminică, atât on site în sălile FEAA, pe tot parcursul celor două semestre. Toate activitățile aplicative din Planul de învățământ al programului de studiu AA ID se desfășoară față în față, activitățile fiind programate sâmbătă (08.00-12.00 și 12.00-16.00) și duminică (preponderent 08.00- 12.00). Conform orarelor prezentate activitățile didactice sunt concepute în structură modulară prin programarea în mod compact (4-8 ore pe zi) și periodic, însă se constată existența în orar a unor activități care nu sunt clar precizate dacă sunt F2F sau online cât și o concentrare foarte mare de ore la aceeași disciplină (8 ore) în cursul aceleiași zi. Sunt unele discipline aplicative la care numărul de ore aferente unui modul este de 16 ore. De asemenea organizarea programului orar conduce în multe situații la 8 ore cumulate pe zi. Conform calendarului disciplinelor multe activități didactice (AT și***

*AA) sunt concentrate în primele săptămâni ale semestrului (exemplu: Informatica care în prima săptămână are 16 ore din cele 28 prevăzute în plan) fapt care conduce la o aglomerare de activități în prima jumătate a acestuia, nerespectându-se indicația ca acestea să fie distribuite pe întreg parcursul semestrului. Din programarea activităților didactice nu rezultă preocuparea facultății de a aduce studenții pentru activitățile AA și parțial cele de AT în campus, cu implicații majore asupra pregătirii studenților. Prin modul de prezentare al orarelor este dificil a stabili dacă calendarele disciplinelor sunt corelate cu orarul semestrial al activităților pe discipline și prevăd atât activități față în față fizic cât și online.)*

9. Procedurile pentru proiectarea structurii programelor de studii universitare ID au în vedere particularitățile de implementare ale unui sistem eficient de evaluare formativă online, prin resursele de studiu sau activități sincrone, și sumativă, prin examene/colocvii sau alte forme de evaluare finală. Procedurile de evaluare sunt bine documentate, permanent monitorizate, iar personalul implicat în notare este instruit pentru a asigura identificarea și securizarea lucrărilor individuale ale studenților și aplicarea unor criterii unitare de notare.
10. Structura programelor de studii universitare la forma ID este orientată către participarea activă online a întregii comunități academice prin interacțiuni pe platforme informatice între studenți și personalul didactic, între studenți, precum și între studenți și personalul care administrează programele de studii.
11. Activitățile didactice specifice ID se normează în state de funcții distincte de cele de la învățământul cu frecvență, gestionate de Departamentul/Centrul ID/IFR conform Ordinului MECTS nr. 6251/2012.
12. Universitatea are o metodologie de întocmire a statelor de funcții, inclusiv pentru activitățile la ID.
13. Pentru a asigura echivalența formelor de învățământ, în cadrul fiecărei discipline se vor cuantifica următoarele tipuri de activități:
  - *activități de tutorat (AT)* care constau din întâlniri față în față în campus/online sincron prin platforme informatice și *evaluare pe parcurs de tip teme de control (TC)* recomandabil prin platforme informatice în sistem online asincron, echivalentul orelor de seminar de la forma de învățământ cu frecvență. Aceste activități se organizează pe grupe/subgrupe;
  - *activități aplicative asistate (AA)*, echivalentul orelor de laborator, proiect sau practică de la forma de învățământ cu frecvență. Aceste activități se organizează de regulă față în față în campus/online sincron (*cu aprobarea departamentului care gestionează disciplina respectivă*) pe grupe/subgrupe;
  - orelor de curs de la forma de învățământ cu frecvență sunt compensate prin *activități de autoinstruire (AI)*, pe baza resurselor de învățare specifice ID.
14. Fișele disciplinelor din planul de învățământ ID sunt echivalente cu cele de la învățământul cu frecvență, cuprind rezultatele învățării și modul de evaluare a acestora, conținuturile activităților didactice și bibliografia necesară (cu precizarea paginajului de unde se vor utiliza resursele de învățare).
15. Fișa disciplinei are o structură în care sunt clar precizate activitățile specifice ID (AI, AT, TC, AA) cu numărul de ore aferente și formele de evaluare (pe parcurs și finală) și ponderile acestora din nota finală.
16. Există concordanță între planul de învățământ, fișele de disciplină, calendarele disciplinelor și

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

orarul activităților didactice.

17. Fișele disciplinelor sunt elaborate și semnate de coordonatorii de disciplină
18. Activitățile asistate față în față sunt cuprinse în fișa disciplinei și în calendarul disciplinei, precizând explicit perioadele în care acestea se efectuează, pentru fiecare formație de studii.
19. Pentru specializări care implică perfecționarea și confirmarea practică a pregătirii profesionale, planul de învățământ include stagii de practică în unități de profil.
20. Realizarea programului de studii universitare se face la nivel de universitate prin cooperare inter-facultăți și prin facilitarea mobilității studenților în interiorul universității cu ajutorul acumulării și transferului de credite de studii.
21. **Pentru evaluare periodică** există toate resursele de învățământ, realizate în tehnologia ID, pentru toate disciplinele din planul de învățământ.
22. Materialele de studiu aferente programelor de studii universitare ID sunt adaptate autoinstruirii și sunt realizate integral în tehnologie ID. Acestea au în vedere diversitatea de conținut a disciplinelor din planul de învățământ. *(parțial îndeplinit - a) Sunt proiectate corespunzător obiectivelor declarate în fișele de disciplină. b) Resursele de învățământ sunt realizate corespunzător scopului pentru care au fost dezvoltate și prezentate într-o formă atractivă. Materialele didactice nu sunt realizate într-o manieră unitară pentru întregul program de studii universitare ID. c) O parte din materialele didactice sunt proiectate și realizate pe principii pedagogice specifice ID, cu prezentarea informațiilor într-o formă accesibilă, interactivă și cu o distribuție echilibrată de grafică și text. Dintre disciplinele unde nu se respectă toate cerințele menționăm: Management, Economie europeană, Geopolitică, Managementul calității, Comerț electronic, SINAF . Există o disciplină- Istorie economică- unde suportul este reprezentat doar de prezentările în ppt d) Materialele de studiu în tehnologie ID nu se rezumă în mod limitativ doar la simple documente narative în format tipărit sau digital, ci includ un nivel de interactivitate care să permită autoinstruirea și autoevaluarea studenților. e) Resursele de învățământ sunt structurate ca o succesiune de sarcini de învățare, care facilitează autoinstruirea și dezvoltarea unor deprinderi de învățare specifice ID. f) Conțin o introducere în care sunt prezentate: rezultatele învățării; obiectivele specifice; structura cursului și informații privind evaluarea; elemente aplicative pentru clarificarea și consolidarea cunoștințelor, instrucțiuni clare pentru a ghida studentul în procesul de parcurgere a resurselor de învățământ, recomandări bibliografice și teme de control. g) Conținutul materialului didactic nu este divizat la toate disciplinele în unități de învățare ci pe capitole, și au mai mult de două-trei ore. h) Nu la toate disciplinele se precizează timpul mediu necesar pentru parcurgerea fiecărei unități de învățare. i) Utilizează o gamă largă de procedee care facilitează reținerea aspectelor esențiale, precum: rezumate, concluzii, exemple ilustrative etc. j) Sunt discipline care nu includ cu regularitate teste de autoevaluare, inclusiv răspunsuri, comentarii și trimiteri la conținutul cursului. Resursele de învățare (cursurile) sunt proiectate corespunzător obiectivelor declarate în fișele de disciplină și prezentate într-o formă atractivă. Resursele de învățare prezentate postate pe platforma informațională Google Classroom, sau biblioteca virtuală a facultății sunt proiectate conform obiectivelor prezentate în Fișa disciplinelor și în mare parte utilizează pedagogii specifice formei ID cu prezentarea conținuturilor într-o formă mai atractivă față de cursurile tradiționale. Cele prezentate în format adecvat studiului individual cuprind: obiective specifice; structura cursului și informații privind evaluarea; elemente aplicative pentru consolidarea cunoștințelor, recomandări bibliografice, sarcini de lucru și teste de autoevaluare. Notele bibliografice sunt extinse și nu cuprind indicarea paginilor unde se regăsesc subiectele tratate.)*

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

23. Materialele de studiu destinate unei discipline (denumit *Suportul de curs pentru autoinstruire*) includ:
  - site-uri/pagini web/platforme dedicate, integrate și administrate în cadrul infrastructurii instituției de învățământ;
  - cursuri pentru autoinstruire/seminare/lucrări practice/laboratoare înregistrate urmare a activităților online;
  - instrumente informatice/electronice destinate autoevaluării și îmbunătățirii progresive a performanțelor/competențelor studenților.
24. Realizarea materialelor de studiu ID respectă normele privind dreptul de autor, iar instituția de învățământ superior asigură protejarea acestuia.
25. Există un Ghidul de consiliere a studenților în parcurgerea programului de studii universitare ID, care prevede cel puțin: a) consilierea studenților în tehnologia ID; b) normele etice privind utilizarea tehnologiilor bazate pe Internet pentru accesarea resurselor de învățământ oferite prin platforme informatice.
26. Sistemul de evaluare a rezultatelor învățării și de acordare a creditelor include proceduri de evaluare formativă (continuă) și sumativă (finală). Formele de evaluare sunt menționate explicit în fișele disciplinelor și în calendarele disciplinelor
27. Evaluările formative (pe parcurs), inclusiv notarea și evidența rezultatelor, se realizează pe platforme informatice.
28. Evaluarea finală se realizează în sesiuni programate semestrial la sediul instituției de învățământ superior prin examene, colocvii sau probe practice, desfășurate obligatoriu în prezența coordonatorului de disciplină și a unui tutore/cadru didactic care a desfășurat activități didactice aplicative.
29. Datele de evaluare pe parcurs și perioada de examinare finală sunt înscrise în calendarele disciplinelor și sunt aduse la cunoștința studenților la începutul fiecărui semestru prin calendarul disciplinei.

### C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

#### C.2 Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii ESG 1.9

1. Instituția dispune de un Sistem de Asigurare a Calității cu structuri, strategii, politici și procedee privind managementul, asigurarea și dezvoltarea unei culturi proprii a calității activităților specifice formelor ID.
2. Departamentul/Centrul ID are în directă responsabilitate asigurarea calității materialelor didactice ID, administrarea platformelor informatice, instruirea permanentă a personalului, organizarea serviciilor de suport pentru studenți, monitorizarea sistemului de asigurare a calității comunicării individualizate și în grup cu studenții, evaluarea internă a informațiilor.
3. Instituția de învățământ superior demonstrează documentat că dispune de proceduri privind:
  - asigurarea echivalenței activităților din planul de învățământ de la ID cu cele de la IF;
  - actualizarea periodică a materialelor de studiu realizate în tehnologie ID;
  - instruirea și perfecționarea periodică a întregului personal didactic și administrativ implicat la programele de studii universitare ID;
  - evaluarea periodică a performanțelor întregului personal implicat în programul de studii ID;
  - monitorizarea și evaluarea procesului didactic și de comunicare.
4. Instituția de învățământ superior demonstrează implementarea (A, EP) procedurii privind asigurarea echivalenței activităților din planul de învățământ de la ID cu cele de la IF.



## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

### privind evaluarea periodica pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

5. Instituția de învățământ superior demonstrează implementarea (A, EP) procedurii privind *actualizarea periodică a materialelor de studiu realizate în tehnologie ID.*
6. Instituția de învățământ superior demonstrează implementarea (A, EP) procedurii privind *instruirea și perfecționarea periodică a întregului personal didactic și administrativ implicat la programele de studii universitare ID*
7. Instituția de învățământ superior demonstrează implementarea (A, EP) procedurii privind *evaluarea performanțelor întregului personal implicat în programul de studii universitare ID.*
8. Instituția de învățământ superior demonstrează implementarea (A, EP) procedurii privind *monitorizarea și evaluarea procesului didactic (de predare, învățare și evaluare) și de comunicare.*
9. Departamentul/Centrul ID elaborează anual un raport privind analiza procesului didactic și de comunicare la nivelul programului de studii universitare evaluat.
10. Din discuțiile cu studenții rezultă că procesul ID se desfășoară conform regulamentelor, procedurilor, planului de învățământ, fișelor disciplinelor și a calendarelor disciplinelor. Se abordează și aspectele privind serviciile suport asigurate de către Departamentul/Centrul ID și instituția de învățământ superior.
11. Discuțiile cu cadrele didactice sunt orientate spre cunoașterea gradului de satisfacție privind modul de organizare, calitatea resurselor materiale, remunerarea, calitatea bazei materiale, a platformelor informatice și serviciul suport oferit de Departamentul/Centrul ID și instituția de învățământ superior.
12. Din discuțiile cu angajatorii rezultă că procesul educațional asigură obținerea rezultatelor declarate la proiectarea și implementarea programului de studii universitare la forma ID. Se dovedește existența colaborării permanente cu instituția de învățământ superior pentru asigurarea unei relații atât în beneficiul studenților/absolvenților cât și a angajatorilor.

#### **C.4 Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral ESG 1.5**

1. Personalul didactic implicat în activitățile ID este format din coordonatori ai programelor de studii universitare, coordonatori de disciplină și personal didactic care conduce seminare (tutorele de disciplină la forma ID), lucrări practice sau de laborator, proiecte, practică de specialitate și personal didactic auxiliar. Coordonatorii programelor de studii universitare și coordonatorii de disciplină sunt cadre didactice titulare din instituția de învățământ superior organizatoare, care îndeplinesc condițiile legale și aceleași standarde specifice ca la forma de învățământ cu frecvență.
2. Instituția de învățământ superior demonstrează documentat că dispune de cadre didactice și de o rețea tutorială cu cadre de specialitate pregătite în tehnologia ID, pentru toate disciplinele din planul de învățământ.
3. Personalul managerial și administrativ implicat la programul ID își cunoaște și își îndeplinește eficient atribuțiile.
4. Întreg personalul didactic și didactic auxiliar implicat la programul ID își cunoaște și își îndeplinește eficient atribuțiile.
5. Gradul de acoperire a activităților din planul de învățământ cu personal didactic este corelat cu capacitatea de școlarizare propusă în procesul de autorizare de funcționare provizorie/acreditare/evaluare periodică, în conformitate cu standardele specifice domeniului de licență și cele ID.

### C.7 Transparența informațiilor de interes public

1. Materialele publicitare de promovare a programului de studii universitare ID includ informații complete și corecte privind: specializarea, tipul diplomei obținute la absolvire, antetul oficial al instituției (nume, siglă, adresă, telefon) și informații referitoare la partenerii implicați în programul respectiv, materialele/serviciile incluse în taxele de studii. Nu se vor utiliza cuvintele „gratuit” sau „garantat” pentru materiale de studiu și pentru servicii incluse în taxa de studii.
2. Materialele publicitare evidențiază stadiul autorizării de funcționare provizorie sau acreditării programului de studii universitare ID.
3. Materiale publicitare de promovare a programelor de studii universitare ID, afișate sau inserate în diferite publicații sau pe Internet, oferă date complete, corecte, netrunchiate în ceea ce privește instituția de învățământ superior și serviciile oferite de aceasta.
4. În materialele de promovare se evidențiază orice informație care poate oferi viitorilor și actualilor beneficiari ai serviciilor de educație o imagine clară privind oportunitățile de carieră oferite de programul de studii universitare evaluat.

### STANDARDE DE REFERINȚĂ PRIVIND UTILIZAREA PLATFORMELOR INFORMATICE

#### Structura serviciilor oferite pe platformele informatice

1. Platformele informatice sunt promovate și gestionate de către instituția de învățământ superior prin Departamentul/Centrul ID/departamentele specializate. Toate mijloacele informatice/electronice utilizate sunt integral funcționale.
2. Platforma informatică are implementate soluții tehnologice funcționale pentru administrarea prezenței utilizatorilor și utilizarea resurselor, comunicarea între utilizatori, furnizarea de resurse de studiu diversificate interactive, instrumente de evaluare și autoevaluare etc. Soluțiile tehnologice permit configurarea de cursuri online cu resurse de învățare specifice, care facilitează autoinstruirea în ritm propriu, cu mijloace diversificate de studiu, ușor accesibile. Pentru fiecare disciplină din planul de învățământ al programului de studii evaluat este implementat pe platformă câte un curs online realizat în conformitate cu strategia de dezvoltare a resurselor de studiu la forma ID, aprobat de Departamentul/Centrul ID, care are înregistrate și arhivate, pe ultimii cinci ani, activitățile utilizatorilor și rezultatele studenților. Platforma furnizează date statistice privind parcursul și progresul studenților la fiecare program de studii universitare. Aceste date sunt utilizate periodic pentru a îmbunătăți activitatea didactică specifică programelor de studii universitare ID. *(parțial îndeplinit - a) Platforma Google Classroom permite înscrierea, autentificarea și autorizarea accesului la resursele online pe baza unui cont individual instituțional transmis studenților la începutul primului an de studii. Toți studenții înscriși la programul AF-ID au conturi de acces a platformei. b) Un ghid minimal de utilizare a platformei este publicat pe pagina web facultății, c) Pe pagina dedicată fiecărui curs sunt prezentate informații privind modul de evaluare – atât pe parcurs cât și cea finală – precum și privind modul de parcurgere a materialelor de studiu. d) Resursele de învățare puse la dispoziția studenților pe platformă sunt organizate pe unități de învățare și sarcini de lucru, solicitând studenții să reflecteze asupra conținutului lor apelând la teste de auto-verificare (în unele cazuri livrându-se și exemple de răspunsuri așteptate) și la resurse bibliografice. f) Platforma utilizată permite atât colectarea temelor de la studenți cât și notarea/transmiterea de feed-back din partea profesorului. Aceste elemente ale comunicării student-profesor sunt integrate în alte servicii oferite de universul aplicațiilor Google (notificări email sau prin aplicații mobile etc.) g) Unele materiale de studiu conțin teste de auto-verificare, incluse de obicei la sfârșitul fiecărei*

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

*unităi de învățare dar acestea nu sunt găzduite de platformă în formele specifice (de exemplu, quiz) astfel că studentul nu le poate rezolva online, cu răspuns imediat. h) Platforma excelează în integrarea instrumentelor de comunicare cu studenții, punând la dispoziție soluții de comunicare sincronă (Google Meet) și asincronă (GMail). i) În cadrul fiecărui curs implementat pe platformă există instrumente de înregistrare a notelor obținute de studenți pe parcurs și de calcul a notelor finale ținând cont de ponderile stabilite de fiecare titular de curs conform fișei disciplinei.)*

3. Departamentul/Centrul ID asigură stocarea pe platformele informatice a informațiilor privind toate activitățile de învățare și evaluare pe parcurs pentru toți studenții înmatriculați.
4. Sistemul informatic de management universitar conține toate datele privind școlarizarea și informațiile privind regimul taxelor de studii și stadiul achitării acestora, inclusiv în regim personalizat accesibil de fiecare user/student.

### **Servicii oferite personalului didactic, tehnic și administrativ**

1. Departamentul/Centrul ID este responsabil de pregătirea personalului didactic implicat în utilizarea platformelor informatice
  - Personalul implicat în dezvoltarea, implementarea și utilizarea cursurilor online dispune de un ghid specific privind realizarea cursurilor în format electronic, în conformitate cu strategia implementării formei ID aprobată de Departamentul/Centrul ID;
  - Personalul didactic este instruit periodic în utilizarea instrumentelor specifice dezvoltării cursurilor online, în implementarea și gestionarea activităților didactice specifice ID pe platforme informatice;
  - Pentru fiecare disciplină, evaluarea periodică a performanțelor personalului didactic de către studenți, în ceea ce privește desfășurarea activităților didactice pe platforme informatice, se realizează online. Rezultatele acestor evaluări sunt publice și arhivate în vederea auditării interne și externe.

### **Accesibilitatea la serviciile oferite de platformele informatice**

1. Platforma informatică este implementată pe o infrastructură de comunicații care permite accesul stabil și simultan a unui număr mare de utilizatori și gestionează corect diverse formate electronice ale resurselor de învățământ.
  - Platforma permite accesul simultan al unui număr mare de utilizatori;
  - Infrastructura de comunicații folosită de către instituția de învățământ superior permite accesul la platformă a tuturor utilizatorilor înregistrați, indiferent de locul de solicitare a accesului și de tipul de conectare (modem, protocoale diverse etc.);
  - Caracteristicile infrastructurii de comunicație și accesul la Internet acoperă necesitățile prezente și de viitor ale implementării resurselor de studiu în formate cu medii multiple, ale interacțiunii sincrone student – mediul de învățare, ale accesului la resursele de învățare prin diverse echipamente portabile etc. Aceste caracteristici sunt documentate și demonstrate;
  - Instituția de învățământ superior dispune de o strategie pentru întreținerea și actualizarea echipamentelor hardware și produselor software specifice platformei informatice și de personal calificat.

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

### Recomandări:

- Inserarea în planul strategic al USV a unor acțiuni concrete de dezvoltare pe termen scurt și mediu care să asigure promovarea programelor de studii la formele ID;
- Dezvoltarea și conectarea platformei eLearning la sistemul informatic integrat pentru a permite accesarea unitară de către studenți a tuturor informațiilor privind activitatea didactică, admiterea, taxe, plata unor servicii etc.;
- Actualizarea taxelor pentru a asigura un buget suficient, necesar desfășurării tuturor activităților didactice și stimularea cadrelor didactice. De asemenea, se recomandă reglementarea posibilității de plată a taxei de școlarizare în tranșe și reconsiderarea situației unui student care a achitat integral taxa de studiu și dorește să se retragă în cursul anului universitar;
- Actualizarea Contractului de școlarizare privind drepturile și obligațiile studenților, includerea în anexele Contractului de studii universitare a planurilor de învățământ corespunzător fiecărui an de studiu, completarea informațiilor privind promovarea în funcție de numărul de credite transferabile acumulate cu mențiunea că la reînmatricularea în anul următor se vor recunoaște creditele acumulate, iar taxa de școlarizare va fi proportional diminuată
- Reanalizarea repartizării creditelor pe discipline;
- Realizarea unui program orar modular în care să rezulte activități didactice la o disciplină care nu depășesc 4 ore consecutive;
- Realizarea unei analize asupra repartiției activităților didactice pe parcursul celor 14 săptămâni ale semestrului, pentru a se evita situațiile de încărcare în primele 4-6 săptămâni ale acestuia;
- Folosirea mult mai intensă a facilităților platformei de elearning în procesul de predare evaluare pentru a crea un sistem real de tip Blended Learning;
- Diversificarea metodelor de învățare colaborativă și de evaluare pe parcurs pentru a evita aglomerarea în anumite perioade din semestru cu un număr mare de lucrări;
- Utilizarea mai frecventă a posibilităților de comunicare online sincrone și asincrone oferite de platformele puse de către universitate la dispoziția studenților și cadrelor didactice;
- Actualizarea resurselor de învățământ specifice ID și normarea activităților de creare de resurse să se facă o dată la 3 ani;
- Regulamentul privind examinarea și notarea studenților ar trebui să menționeze că examenele la forma ID se susțin numai față în față, la sediul facultății care gestionează programul de studii;
- Consemnarea rezultatelor învățării și specificarea expresă a fondului de timp aferent orelor de autoinstruire (AI) în fișele de disciplină;
- Restructurarea unităților de studiu individual cu includerea ca sarcini de lucru a studiului unor resurse media, pagini web etc. și includerea în curs a unor teste de autoevaluare cu subiecte din materialele studiate;
- De realizat demersurile necesare obținerii unor ISBN online pentru protecția dreptului de autor și proprietate intelectuală;
- Actualizarea Ghidului de consiliere a studenților privind noile abordări ale învățării susținute de tehnologii educaționale bazate pe resurse web, evaluarea cadrelor didactice și aspecte alre reprezentării studenților;
- Sporirea ponderii evaluării formative la nota finală;
- Reconsiderarea evaluării formative prin includerea acesteia în suporturile de curs și evidențierea lor pe platformele informaționale. Realizarea interacțiunii prin platformele eLearning;
- Considerarea ca în situații deosebite evaluarea finală să se poată realiza și online, dar numai în

## **RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**

privind evaluarea periodica pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

spații securizate și identificarea celui examinat;

- Postarea fișelor și calendarelor de disciplină pe platforma informațională, în asociere cu activitățile programate;
- Amendarea procedurilor de management al calității prin includerea de clarificări privind ritmicitatea monitorizării conținutului materialelor de studii aferent fiecărui curs precum și a responsabilităților de arhivare a fișelor de evaluare realizate;
- Aplicarea unor chestionare de feedback la finalul sesiunilor de instruire și prelucrarea răspunsurilor primite conform procedurilor specifice ale CIDFC;
- Analiza oportunității modificării chestionarelor prin introducerea mai multor răspunsuri cu format deschis pentru nuanțarea opiniilor studenților;
- Nuanțarea rapoartelor sintetice realizate pe baza datelor de acces înregistrate pe platformă pentru o mai bună interpretare a lor și precizarea unui set de măsuri specifice rezultate din analiza rezultatelor procedurii de monitorizare a procesului didactic;
- Analiza oportunității utilizării unei aceleiași platforme pentru toate activitățile pentru oferi studenților un mod unitar de lucru cu materialele de studiu și pentru o mai bună evidență a situației școlare a fiecărui student;
- Punerea la dispoziția studenților a unor înregistrări parțiale ale întâlnirilor tutoriale în situații în care sunt necezare revizuirea unor explicații mai complexe ale aplicațiilor.

## ► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei de experți permanenți de specialitate Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă, adoptată în ședința online din data de 20.11.2023 a fost **menținerea acreditării** programului de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**, pentru forma de **învățământ la distanță**, cu **180 de credite** și cu o capacitate de școlarizare în primul an de studiu de **75 de studenți**, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 6413 din 20.11.2023.

## ► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 915/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia de experți permanenți de specialitate și a avizului Directorului Departamentului de Acreditare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**, *forma de învățământ ID* satisface cerințele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice.

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

---

### ► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

- ⇒ **MENTINEREA ACREDITĂRII** pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**;
- ⇒ domeniul de licență – **Administrarea afacerilor**;
- ⇒ din cadrul **Facultății de Economie, Administrație și Afaceri**;
- ⇒ Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
- ⇒ forma de învățământ - **învățământ la distanță**;
- ⇒ număr de credite – **180**;
- ⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: **75 de studenți**.

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 29.11.2023.

#### Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Conf. univ. dr. Octavian Mădălin BUNOIU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. ing. Valentin NĂVRĂPESCU	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. ing. Dorian COJOCARU	_____
Director Departament de evaluare externă	Prof. univ. dr. ing. Neculai-Eugen SEGHEDEIN	_____
Director Departament de acreditare	Prof. univ. dr. ing. Simona LACHE	_____

*Acest aviz este valabil până la data de 29.11.2028 (cinci ani de la Ședința Consiliului ARACIS de avizare). Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate sub sancțiunea intrării în lichidare a programului de studii universitare de licență.*

*Acest aviz se transmite Ministerului Educației în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;*

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică pentru programul de studii universitare de licență **ADMINISTRAREA AFACERILOR**Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri  
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava**Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării ARACIS pentru programul de studii universitare de licență analizat:**

Nr. crt.	Denumire/Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava University "Ștefan cel Mare" from Suceava
2.	Domeniul de studii universitare de licență al programului evaluat (denumire în limba română și în engleză)	Administrarea afacerilor Business Administration
3.	Programul de studii universitare de licență (denumire în limba română și în engleză)	Administrarea afacerilor Business Administration
4.	Numărul de studenți înmatriculați pe ani de studii	Anul I – 65 studenți Anul II – 46 studenți Anul III – 31 studenți
5.	Numărul de cadre didactice care predau la program, din care titulari	Total c.d. = 54 Total c.d. titulare = 50
6.	Diplomă eliberată	Licențiat în Administrarea afacerilor
7.	Nivelul de calificare conform CNC	CNC = 6
8.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	6 semestre
9.	Numărul total de credite ECTS	180 ECTS
10.	Calificări/ocupații vizate	Manager în activitatea de turism Manager de hotel/motel Organizator activitate cultural sportivă
11.	Avizul acordat programului de studii evaluat	Menținerea acreditării
12.	Data ultimei evaluări ARACIS	25.11.2016
13.	Comisia de experți evaluatori ARACIS:	Prof. dr. ing. Iordan PETRESCU Prof.dr. Laurențiu STOLERIU Conf. Dr. Liviu CRĂCIUN Student Ina NIMERENCO
14.	Perioada vizitei de evaluare	26-28 Octombrie 2023