



RAPORTUL

Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării
evaluare periodică domeniu de studii universitare
de masterat

domeniul de studii universitare de masterat evaluat:

Științe militare

**Universitatea Națională de Apărare
„Carol I” din București**

► CONSIDERAȚII GENERALE

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr. 1249, din data de 27.02.2023, **Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București** solicită evaluarea externă periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 4003 din data de 20.06.2023.

Programele de studii universitare de masterat selectate spre a fi evaluate integral de ARACIS sunt:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Conducere interarme-forțe terestre	București	română	IF	120
2.	Conducere interarme-forțe aeriene	București	română	IF	120

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia de experți permanenți de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării – a Consiliului ARACIS.

Raportul de evaluare pentru evaluarea externă periodică a DSUM a fost elaborat în conformitate cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 915 din 14/12/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.418/2006 și Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

**► REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE
COMISIA DE EXPERTI PERMANENȚI DE SPECIALITATE**

Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite/ nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de masterat:

A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ			
A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, ESG 1.2, ESG 1.3			
Nr. crt.	Cerințe	Constatările comisiei de experți permanenți de specialitate	Calificativ (îndeplinit/ parțial îndeplinit/ neîndeplinit)
1.	Misiunea și obiectivele programelor din domeniul de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu misiunea instituției de învățământ superior, cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.	<p><i>Misiunea Universității Naționale de Apărare „Carol I” este stipulată în Hotărârea Guvernului României, nr. 1 027/2003 și formulată cu claritate în Carta universitară (v. Anexa nr. 1 la Raportul de evaluare internă a domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare”). Aceasta vizează pregătirea comandanților, ofițerilor de stat major și experților militari și civili, selecționați pentru îndeplinirea atribuțiilor unor funcții de conducere și de expertiză în domeniul apărării și securității naționale, respective organizarea și elaborarea de studii științifice și activități de cercetare științifică necesare structurilor cu responsabilități în aceste domenii. Misiunea universității este în concordanță cu cadrul național al calificărilor și cu cerințele pieței forței de muncă, având în vedere și faptul că între universitate și reprezentanții beneficiarilor există o cooperare continuă prin informări reciproce, consultări pe parcursul inițierii și derulării programelor de studii.</i></p> <p><i>Facultatea de comandă și stat major este înființată prin Hotărârea nr. 1027 din 2003 a Guvernului României și participă la îndeplinirea misiunii Universității Naționale de Apărare „Carol I” prin îndeplinirea obiectivelor specifice pentru ciclul al doilea de studii universitare - studiile universitare de masterat în domeniul de studii „Științe militare”, programe care asigură aprofundarea cunoștințelor din ciclul întâi, de licență, în domeniul „Științe militare, informații și ordine publică”, precum și dezvoltarea capacităților de cercetare științifică în domeniul fundamental „Științe sociale”, ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”. În anul 2021, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” a parcurs procesul de certificare academică a calității procesului educațional în cadrul evaluării instituționale realizate de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, iar în urma acestei evaluări, universitatea a fost apreciată de către Consiliul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior cu calificativul „Grad de încredere ridicat”.</i></p>	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat ȘTIINȚE MILITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

2.	Obiectivele declarate (competențe, sub formă de cunoștințe, abilități și atitudini) și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat evaluat, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi.	Obiectivele și rezultatele declarate ale învățării pentru programele de studii universitare de masterat profesional în domeniul de studii „Științe militare” sunt rigurose și clar definite, fiind aduse la cunoștința candidaților și a altor beneficiari direcți și indirecti prin postarea de informații relevante despre acestea pe site-ul universității (regulamente și metodologii referitoare la disciplinele din Planurile de învățământ, la evaluarea studenților, la sistemul de credite transferabile ECTS, la finalizarea studiilor etc.), prin discuții, întâlniri formale și informale cu candidații și reprezentanții beneficiarilor sau prin alte canale din rețeaua Ministerului Apărării Naționale sau mass media națională. Toate programele de studii sunt proiectate în concordanță cu standardele și indicatorii stabiliți de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și cu cerințele principalului beneficiar al pregătirii studenților - Ministerul Apărării Naționale. Acestea se bazează pe corespondența dintre rezultatele învățării/cercetării, competențe, după caz, și calificarea universitară, fiecare program de studii având specificate clar competențele profesionale și transversale, disciplinele de studiu, creditele corespunzătoare fiecărei discipline, formele de evaluare, precum și indicații organizatorice și metodice (v. de exemplu Anexa nr. 15 la Raportul de evaluare internă forțe aeriene la Raportul de evaluare internă forțe terestre).	Îndeplinit
3.	Instituția coordonatoare a programelor de studii universitare de masterat din domeniul de masterat evaluat realizează consultări periodice, cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și cultural-artistic și ai pieței muncii, în cadrul unor întâlniri oficiale consemnate prin procese verbale, minute etc.	Nevoile exprimate de către beneficiar sau de către studenți și absolvenți, care sunt consultați periodic, cu privire la competențele care trebuie asigurate prin programele de studii universitare de masterat sunt analizate periodic în concordanță cu Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”. Concluziile reieșite în urma analizelor realizate la nivelul Facultății de comandă și stat major se materializează în reproiectarea, atunci când este cazul, competențelor profesionale generale și specifice care să răspundă mai bine cerințelor principalului beneficiar - Ministerul Apărării Naționale - și care să contribuie la realizarea calificării superioare a absolvenților programelor de studii universitare de masterat din domeniul de studii „Științe militare”, cu accent pe dezvoltarea aptitudinilor practice ale acestora.	Îndeplinit
4.	Fiecare program de studii din domeniul de studii universitare de masterat evaluat este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrelor Naționale al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii.	Programele de studii universitare de masterat profesional în domeniul de studii „Științe militare” sunt proiectate în concordanță cu prevederile Cadrelor Naționale al Calificărilor și cu Standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și master specifice Comisiei de specialitate nr. 4, Științe sociale, politice și ale comunicării și Comisiei de specialitate nr. 13, Învățământ la distanță și cu frecvență redusă a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior. Absolvenții programelor de studii universitare de masterat din cadrul Facultății de comandă și stat major sunt pregătiți pentru a încadra funcții de comandă și de execuție în structurile ierarhice de toate nivelurile din Ministerul Apărării Naționale, în celelalte componente ale sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională și în structuri ale Organizației Tratatului Atlanticului de Nord, ale Uniunii Europene sau ale altor organizații internaționale (ONU, OSCE).	Îndeplinit
5.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și	Toate programele de studii universitare de masterat care funcționează în cadrul Facultății de comandă și stat major sunt înscrise în RNCIS oferind calificări specifice sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, denumirile acestora fiind corelate cu mai multe calificări și ocupații	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.	existente în COR și în standardele ocupaționale aferente, astfel: ofițer al forțelor armate - 0110.2, evaluator de risc la securitatea fizică - 242115, ofițer de legătură pentru infrastructurii critice naționale/europene - 242227.	
6.	Programele de studii universitare de masterat profesional creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare.	Organizarea programelor de studii universitare de masterat în domeniul de studii „Științe militare” este realizată în baza prevederilor Legii nr. 288/2004 și HG nr. 404/2006. Acestea asigură, pe de-o parte, aprofundarea competențelor profesionale în domeniul de studii de licență Științe militare, informații și ordine publică și, pe de altă parte, continuarea pregătirii prin programe de studii universitare de doctorat în domeniul „Științe militare” sau prin programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, conform cerințelor de dezvoltare în carieră, stabilite prin ordine ale ministrului apărării naționale	Îndeplinit
7.	Programele de studii universitare de masterat de cercetare oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat, prin recunoașterea unor module de studii din ciclul de masterat și stagii la universități partenere.	Nu este cazul, masteratele evaluate sunt profesionale.	Nu este cazul
8.	Instituția de Învățământ Superior promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar.	Instituția de învățământ are un Cod de etică și deontologie universitară (cap. 7 din Carta Universitară - Anexa nr. 1 la Raportul de evaluare internă a domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare”), prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, dispune de practici și aplică mecanisme clare pentru asigurarea permanentă a vigilenței față de eventuale fraude sau abateri în activitățile sale academice (didactice și de cercetare științifică), inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricărui formă de plagiat. În acest sens, în conformitate cu Ordinul ministrului educației naționale nr. 3 131/2018, la programele de studii universitare de masterat din cadrul Facultății de comandă și stat major, a fost introdusă disciplina Etică și integritate academică.	Îndeplinit
A2. Baza materială și utilizarea infrastructurii de studiu și cercetare ESG 1.6			
9.	Instituția de învățământ superior prezintă dovada privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile didactice/aplicative/ laboratoare etc.	Spațiile de învățământ de care dispune Facultatea de comandă și stat major aparțin universității și fac parte din patrimoniul Ministerului Apărării Naționale, iar acestea cuprind (Anexa nr. 19 la Raportul de evaluare internă a domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare”): - 22 săli de curs, cu suprafața de 1075 m ² ; - 20 săli de seminar, cu suprafața de 985 m ² ; - 6 laboratoare, cu suprafața de 440 m ² . Dintre spațiile menționate anterior, pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre” sunt alocate următoarele facilități (Anexa 27 la Raportul de evaluare internă forțe terestre): - 7 săli de curs, cu suprafața de 473 m ² ; - 5 săli de seminar, cu suprafața de 283 m ² ;	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		<ul style="list-style-type: none">- 1 laboratoare, cu suprafața de 77 m2. De asemenea, pentru programul de studii „Conducere interarme forțe aeriene” sunt alocate următoarele facilități (Anexa 27 la Raportul de evaluare internă forțe aeriene): <ul style="list-style-type: none">- 4 săli de curs, cu suprafața de 290 m2;- 2 săli de seminar, cu suprafața de 100 m2;- 1 laboratoare, cu suprafața de 77 m2.	
10.	Dotarea sălilor/laboratoarelor didactice, a laboratoarelor de cercetare sau creație artistică și/sau a centrelor de cercetare corespunde misiunii și obiectivelor asumate prin programele de studii, tipului de masterat și specificului disciplinelor din planul de învățământ.	<p>Spațiile destinate activităților de învățământ sunt dotate cu mobilierul necesar bunei desfășurări a activităților didactice și dispun de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare (stații de lucru tip desktop, sisteme de lucru de tip laptop, sisteme All In One, servere, imprimante, scanere, videoproiectoare, table interactive, smart board-uri etc.), care facilitează activitatea cadrelor didactice și studenților.</p> <p>De asemenea, laboratoarele, centrul de cercetare științifică în domeniul artei militare și protecției infrastructurilor critice și centrul de excelență pentru securitatea cibernetică și reziliența infrastructurilor critice sunt concepute și dotate în concordanță cu misiunea și obiectivele asumate prin programele de studii și cu specificului disciplinelor din planurile de învățământ prin intermediul a 8 rețele de calculatoare pe care sunt instalate software-ul uzual pachetul MS Windows 10 Pro, MS Windows 11 Pro, MS Office 2016, MS Office 2019, MS Office 2021 sau aplicații dedicate cum sunt Corel Draw, Nero Burning, Antivirus - ESET, SOPHOS, dar și aplicațiile specifice cum ar fi JCHAT, ArcGIS, Liberty sau CAS++ .</p>	Îndeplinit
11.	Unitatea de învățământ supusă evaluării trebuie să dispună de spații de studiu individual sau în grup cu acces la fond de carte, baze de date internaționale și periodice în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat.	<p>Fiecare grupă de studiu dispune de propria sală de clasă în care pot să desfășoare studiu individual sau în grup. În plus, universitatea dispune de 4 săli de lectură, în suprafață de 125 m2 și 60 de locuri pentru studiu individual sau în grup cu acces la biblioteca universitară, în suprafață de 1290 m2. Biblioteca universitară satisface cerințele actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare, adecvate fiecărui program de studii, atât prin fondul de carte de care dispune, precum și prin abonamentele bibliotecii la publicații și periodice, românești și străine, care completează aria de documentare necesară studenților.</p> <p>Biblioteca este organizată de așa manieră încât să permită accesul rapid și facil la categoriile de informații căutate de studenți, acesta fiind facilitat și de catalogul on-line al Bibliotecii universitare care este postat și pe internet.</p> <p>Disponibilitatea resurselor de învățare este demonstrată prin cele peste 100 000 de tranzacții de împrumut individual (documente eliberate/consultate) pentru cei peste 1 800 de utilizatori activi, pe parcursul unui an calendaristic, prin cele peste 3 000 de tranzacții de referințe/vizite virtuale la resursele din rețea ale bibliotecii, precum și prin onorarea, în timp util, a tuturor solicitărilor de împrumut interbibliotecar, formulate de studenți, cadrele didactice, cercetătorii științifici.</p>	Îndeplinit
12.	Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină trebuie să existe într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ,	Biblioteca dispune de un număr corespunzător de volume din țară și străinătate, mai mult 50% dintre acestea reprezentând titluri de carte sau cursuri de specialitate apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	din care cel puțin 50% să reprezinte titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional		
13.	Stagiile de cercetare se pot efectua în laboratoarele și/sau în centrele de cercetare ale facultății/universității, cu condiția existenței unei dotări corespunzătoare.	Spațiile destinate activității de cercetare permit desfășurarea stagiilor de cercetare în condiții optime, în concordanță cu normele tehnice de siguranță în vigoare, iar dotarea acestora sunt în concordanță cu volumul și cu specificul programelor de studii și de cercetare, cu numărul de studenți, personal didactic, didactic auxiliar și administrativ care își desfășoară activitatea în instituție.	Îndeplinit
14.	Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul programelor de studii de masterat de cercetare și permite și realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și eventual internațional.	<p>Universitatea Națională de Apărare „Carol I” dispune de spații de cercetare proprii pentru toate programele de studii pe care le organizează în scopul desfășurării unui învățământ de calitate.</p> <p>Facultatea de comandă și stat major dispune de un centru de cercetare științifică în domeniul artei militare și protecției infrastructurilor critice și de un centru de excelență pentru securitatea cibernetică și reziliența infrastructurilor critice care funcționează în conformitate cu prevederile legale în vigoare.</p> <p>Infrastructura de cercetare este asigurată prin intermediul cabinetelor și laboratoarelor existente la nivelul instituției și oferă cadrul desfășurării activităților de cercetare științifică și formare a resurselor umane în domenii specifice de cunoaștere. Laboratoarele de cercetare dispun de echipamente și mijloace de funcționare corespunzătoare exigențelor actuale.</p> <p>Concret, Facultatea de comandă și stat major dispune de laboratoare de Analiză geostrategică, Leadership strategic Managementul crizelor și prevenirea conflictelor - securitate cibernetică - „Alexandru Ioan Cuza”, Simulare și modelare acțiunii militare „Col. prof. univ. dr. Iulian Martin”, informatică, limbi străine, Apărare cibernetică, ADL etc. dotate cu stații de lucru tip desktop, sisteme de lucru de tip laptop, sisteme All In One, servere, imprimante, scanere, videoproiectoare, table interactive, smart board-uri etc.</p> <p>De asemenea, în cadrul universității funcționează 8 rețele de calculatoare pe care sunt instalate software-ul uzual pachetul MS Windows 10 Pro, MS Windows 11 Pro, MS Office 2016, MS Office 2019, MS Office 2021 sau aplicații dedicate cum sunt Corel Draw, Nero Burning, Antivirus - ESET, SOPHOS, dar și aplicațiile specifice cum ar fi JCHAT, ArcGIS, Liberty sau CAS++ .</p>	Îndeplinit
15.	Serviciile/Rețeaua ICT (Information and Communication Technology) sunt permanent actualizate, iar studenții au acces la aceasta fie individual, fie în grupuri organizate.	<p>Serviciile ICT existente la nivelul universității permit studenților să acceseze următoarele facilități:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rețeaua Intranet Militar (INTRAMAN) este o rețea internă de calculatoare conectată la rețeaua INTRANET a Ministerului Apărării Naționale și permite conectarea structurilor funcționale din universitate, cu celelalte structuri ale ministerului, prin intermediul serviciilor de poștă electronică și informare-documentare; - rețeaua INTERNET acoperă laboratorul de informatică, spațiile structurilor funcționale de învățământ, administrative și pe cele de cazare. În această rețea funcționează site-ul web al instituției (http://www.unap.ro), portalul e-Learning (http://adl.unap.ro) și site-urile celor două reviste publicate până în prezent de universitate: http://buletinul.unap.ro și http://impactstrategic.unap.ro; 	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		- platforma educațională ILIAS (http://adl.unap.ro) de tip open source care permite realizarea și dezvoltarea învățământului la distanță folosind tehnologia web. Aceasta asigură accesul la resursele educaționale, la sistemul de gestiune și management a cursurilor și studenților și permite în timp real asistarea online a studenților de către profesori în procesul de instruire.	
16.	Pentru programele de studii cu predare în limbi străine există resurse de studiu realizate în limbile respective.	Nu este cazul.	Nu este cazul.
A3. Resurse umane și capacitatea instituției de atragere a resursei umane externe instituției ESG 1.5			
17.	Personalul didactic este angajat conform criteriilor de recrutare stabilite la nivel instituțional, în conformitate cu prevederile legale.	<p>Posturile didactice se ocupă prin concurs. Concursurile pentru ocuparea posturilor didactice au caracter deschis. La concurs se poate înscrie orice persoană care îndeplinește condițiile prevăzute de lege.</p> <p>Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice se realizează cu respectarea prevederilor legale, ale ordinelor ministrului educației și cercetării științifice, ale Cartei universitare.</p> <p>Posturile didactice rămase vacante după desfășurarea concursului pentru cadre didactice titulare, ale căror sarcini nu pot fi acoperite cu personal didactic titular, sunt scoase la concurs și ocupate temporar, cu personal didactic asociat, prin plata cu ora, în condițiile legii.</p> <p>Angajarea personalului didactic titular și asociat se face prin decizie a rectorului.</p>	Îndeplinit
18.	Cadrul didactic coordonator/responsabil al domeniului de masterat asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	<p>Cadrul didactic responsabil de domeniul de studii universitare de masterat „Științe Militare” a implementat o concepție eficientă de desfășurare a activităților didactice și practic - aplicative la nivelul celor 12 programe de studii prin încadrarea tuturor disciplinelor în una dintre următoarele categorii: discipline comune tuturor programelor de studii universitare de masterat (limbi străine, Etică și integritate academică, Sport, Operații întrunite, Administrarea patrimoniului), discipline comune la cel puțin două programe de studii universitare de masterat (Artă militară, Artă militară forțe navale, Artă militară forțe aeriene, Artă militară forțe terestre), discipline parțial comune la cel puțin două programe de studii universitare de masterat (Informații militare, Tactica genurilor de armă, Conducere militară, Geografie militară, Istorie militară) și de specialitate. O disciplină, Operații întrunite, se desfășoară modularizat, pe parcursul a două săptămâni.</p> <p>Această concepție asigură un număr optim de posturi și fracțiuni de posturi, iar, pe de altă parte, responsabil de domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare” a reușit să acopere aceste posturi și fracțiuni de posturi, în cea mai mare parte, cu cadre didactice titulare și cu cadre didactice titulare care au titlul de profesor universitar și conferențiar universitar. Cadrele didactice asociate sunt cooptate numai pentru disciplinele de specialitate sau pentru discipline care necesită expertiza unui specialist. Mai mult, sunt activități practic - aplicative se desfășoară în comun, la finalul fiecărui an de studiu, într-o arhitectură multietalon și întrunit, care permit conceptualizarea și validarea acțiunilor militare și sistemelor de comandă - control la nivel tactic, operativ și strategic.</p>	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

19.	Personalul didactic este format din profesori universitari, conferențieri universitari, șefi de lucrări (lectori universitari) titulari sau asociați, sau specialiști reputați (maxim 20% din total cadre didactice implicate într-un program); titularii disciplinelor complementare trebuie să aibă titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate.	Numărul total de posturi și fracțiuni de posturi corespunzător fiecărui program de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare” este prezentat în Raportul de evaluare internă a domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare”. Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre”, numărul total de posturi și fracțiuni de posturi este de 14,31 din care 11,66 sunt acoperite de personal didactic titular cu norma de bază în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, iar 2,65 posturi și fracțiuni de posturi sunt acoperite cu personal didactic asociat. Astfel, numărul total de posturi didactice acoperite cu cadre didactice titulare cu norma de bază în instituție este de 81,48% Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe aeriene”, numărul total de posturi și fracțiuni de posturi este de 7,99 din care 6,51 sunt acoperite de personal didactic titular cu norma de bază în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, iar 1,48 posturi și fracțiuni de posturi sunt acoperite cu personal didactic asociat. Astfel, numărul total de posturi didactice acoperite cu cadre didactice titulare cu norma de bază în instituție este de 81,47%. Toți titularii disciplinelor complementare au titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate sau într-un domeniu apropiat și au preocupări științifice relevante în domeniul respective	Îndeplinit
20.	Pentru acreditarea domeniilor și a programelor de studii universitare de masterat este necesară prezența la fiecare program de studii universitare de masterat a cel puțin unui cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar universitar, titulari în universitatea organizatoare, având pregătirea inițială sau doctoratul, abilitarea, conducere de doctorat și/sau rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat.	Toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare” au cel puțin un cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar universitar, sunt titulari în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și au pregătirea și rezultate științifice recunoscute în domeniul evaluat. Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre, 7 cadre didactice titulare au titlul de profesor universitar și 7 cadre didactice titulare au titlul de conferențiar universitar. Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe aeriene, 3 cadre didactice titulare au titlul de profesor universitar și 9 cadre didactice titulare au titlul de conferențiar universitar.	Îndeplinit
21.	Cel puțin 50% din cadrele care prestează activități didactice asistate integral trebuie să presteze aceste activități în calitate de titular în instituția organizatoare a domeniului de masterat evaluat.	La toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare”, activitățile didactice asistate integral sunt desfășurate, în mare majoritate, cu cadrele didactice titulare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”. Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre, activitățile didactice asistate integral sunt desfășurate în procent de 74,07 % cu cadrele didactice titulare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”. Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre, activitățile didactice asistate integral sunt desfășurate în procent de 78,14 % cu cadrele didactice titulare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

22.	Cel puțin 50% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții potrivit formei de învățământ, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	La toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat „Științe Militare”, activitățile didactice asistate integral sunt desfășurate, în mare majoritate, cu cadrele didactice titulare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” care au titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar. Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre, activitățile didactice asistate integral sunt desfășurate în procent de 73,07 % cu cadrele didactice titulare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” care au titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar (Anexa nr. 15 la Raportul de evaluare internă forțe terestre). Pentru programul de studii „Conducere interarme forțe terestre, activitățile didactice asistate integral sunt desfășurate în procent de 76,92 % cu cadrele didactice titulare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” care au titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar (Anexa nr. 15 la Raportul de evaluare internă forțe aeriene).	Îndeplinit
23.	Personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare/creație artistică este adecvat pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ.	Există personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare care asigură desfășurarea activităților practice, însă raportat la numărul de laboratoare existente se constată un deficit de personal, chiar dacă există funcții prevăzute în statul de organizare. Menționăm că asigurarea suportului tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare este sprijinită de Centrul pentru jocuri de război și experimentări doctrinare.	Îndeplinit
B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ			
B.1 - Conținutul programelor de studii ESG 1.4			
24.	Instituția de învățământ superior aplică o politică transparentă a recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților la ciclul de studii universitare de masterat, potrivit legislației în vigoare.	UNAp aplică o politică transparentă în privința recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților, pe baza unei metodologii proprii, în limita numărului de locuri aprobat de către ministrul apărării naționale pentru fiecare program în parte	Îndeplinit
25.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu există niciun fel de criterii discriminatorii. La programele de masterat din domeniul Științe militare admiterea presupune susținerea a 3 probe: limba engleză (probă eliminatorie), tactică (probă practică) și specialitate (examen scris) iar media generală minimă pentru a putea fi admiși este de 6.00	Îndeplinit
26.	La nivelul universității/ facultății există o metodologie de admitere la ciclul de studii universitare de masterat, ca document distinct sau ca parte a unui regulament de admitere pentru toate ciclurile de studii din universitate.	La nivelul UNAp admiterea se realizează pe baza unei metodologii proprii, avizată de Senat și publicată pe site-ul instituției	Îndeplinit
27.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat profesionale să	Datorită specificului domeniului de masterat, toți studenții înmatriculați la programele evaluate sunt absolvenți din aceeași ramură de știință (conform celor constatate în timpul vizitei).	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	fie absolvenți ai programelor de licență din aceeași ramură de științe din care face parte programul de studii universitare de masterat.		
28.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat de cercetare să fie absolvenți ai programelor de licență din domeniul fundamental din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul.	Nu este cazul.
29.	Gradul de promovare a studenților după primul an de studii confirmă adecvarea condițiilor de admitere (statistici din ultimele trei promoții).	<p>Promoția</p> <p>1. 2020-2021</p> <p>2. 2021- 2022</p> <p>3. 2022-2023</p> <p>Constatări din analiza Raportului de evaluare internă/Vizită: Promovabilitate atât la sfârșitul anului I cât și la sfârșitul programelor de master din cadrul UNAp este de 100% pentru ultimele trei promoții, toți absolvenții fiind încadrați în structuri ale Ministerului Apărării Naționale (conform RA Forțe Aeriene și RA Forțe terestre pag. 27 și Anexele 23 Situația admiterii și promovabilitatea).</p>	<p>Gradul de promovare anul I %</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>Îndeplinit</p>
30.	Admiterea/transferul se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent.	Conform celor constatate în timpul vizitei și a reglementărilor normative în vigoare, pentru programele de studii aferente domeniului de masterat Științe militare din cadrul UNAp nu se depășește capacitatea de școlarizare de 75 de studenți / specializare (conform RA FA și FT pag 26).	Îndeplinit
31.	Studenții înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	Conform Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de master în UNAp, fiecare student încheie cu instituția un Contract de studii universitare, aprobat de Senatul UO cu detalierea tuturor drepturilor și obligațiilor părților.	Îndeplinit
32.	Conceptia planurilor de învățământ s-a realizat cu consultarea mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și prin consultarea Standardelor specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Se vor prezenta documente doveditoare ale consultărilor purtate.	Datorită specificului domeniului, planurile de învățământ au fost elaborate cu consultarea ministerului de resort, asigurându-se compatibilitatea cu programele de studii similare din UE și cu respectarea standardelor specifice	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

33.	Structura și conținutul programelor de studii, organizarea proceselor de predare, învățare și evaluare precum și cele de supervizare a cercetării sunt centrate pe dezvoltarea de competențe și contribuie prin adecvarea lor la atingerea obiectivelor și rezultatelor așteptate.	Conform planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor incluse în acestea, sunt vizate dezvoltarea unor competențe profesionale specifice, în concordanță cu obiectivele învățării asumate pentru programele de masterat evaluate	Îndeplinit
34.	Planurile de învățământ cuprind explicit activități practice (laboratoare, proiecte, stagii de practică, activități de creație și performanță, internship etc.) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate.	Planurile de învățământ cuprind în mod explicit activități practice de profil, cum ar fi Educație fizică militară, Artă militară (3 semestre), Stagii de practică, precum și Elaborarea lucrării de disertație (pentru care sunt alocate 40 de ore)	Îndeplinit
35.	Conceperea curriculumului reflectă centrarea pe student a procesului de învățare și predare, permițând alegerea unor trasee de învățare flexibile, prin discipline opționale și facultative și încurajează astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare.	Conform planului de învățământ, în fiecare semestru studenții pot să își aleagă discipline opționale din pachetele prestabilite: Tactica genurilor de armă/Drept internațional umanitar, Sisteme de armament/Protecția infrastructurilor critice, Tactica genurilor de armă/Control și evaluare, Studii strategice în forțele aeriene/Politici și strategii NATO	Îndeplinit
36.	Modul de organizare a procesului de învățare și predare și metodele pedagogice folosite sunt evaluate periodic și modificate atunci când este cazul.	La nivelul instituției evaluate există un Plan Strategic al UNAp care prevede explicit revizuirea periodică a curriculumului educațional pentru ajustarea corespunzătoare a conținuturilor abordate	Îndeplinit
37.	Structura programelor de studii încurajează o abordare interdisciplinară, prin activități care contribuie la dezvoltarea profesională și în carieră a studenților.	Deși prin specificul domeniului interdisciplinaritatea este relativ limitată, programele de studiu evaluate oferă o serie de discipline și activități interdisciplinare cu impact direct asupra dezvoltării profesionale a studenților: Istoria artei militare, Geografie militară, Drept internațional umanitar, Administrarea patrimoniului	Îndeplinit
38.	Conținutul programelor de studii de masterat de cercetare constituie o bază efectivă pentru studiile doctorale în domeniul evaluat.	Nu este cazul.	Nu este cazul.

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

39.	Fișele disciplinelor reflectă centrarea pe student a procesului de învățare-predare-evaluare, includ activități didactice și specifice studiului individual, precum și ponderea acestora în procesul de evaluare finală.	Fișele disciplinelor cuprind toate informațiile specifice – competențe, conținuturi, evaluare, buget de timp, inclusiv pentru studiu individual -, fapt ce reflectă un proces didactic centrat pe student. Fișele disciplinelor sunt actualizate anual și asumate de către titulari prin semnarea lor	Îndeplinit
40.	Fișele disciplinelor pentru programele de studii de masterat de cercetare științifică sunt proiectate astfel încât să asigure studenților abilități practice/de cercetare, care să le permită realizarea/ conducerea unor lucrări/proiecte de cercetare.	Nu este cazul, programele evaluate sunt masterate profesionale.	Nu este cazul
41.	Pentru toate programele din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor.	Disciplinele din cadrul planului de învățământ pun accentul asupra dezvoltării competențelor profesionale și a celor transversale, direct corelabile cu cerințele specifice domeniului	Îndeplinit
42.	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual.	În fișele disciplinelor sunt prevăzute activități de predare/seminarizare și activități de studiu individual, diferențiate în funcție de încărcarea disciplinei din planul de învățământ și de numărul de credite alocate. În funcție de competențele vizate sunt prevăzute metode de predare adecvate: dezbateri, demonstrație, studiu de caz, problematizarea.	Îndeplinit
43.	Procesul didactic este astfel organizat încât să dezvolte abilități de studiu individual și dezvoltare profesională continuă.	Conform fișelor disciplinelor, studenții sunt informați cu privire la numărul de ore de studiu individual versus numărul total de ore pe semestru, pentru fiecare disciplină în parte, cu respectarea cuantumului de 25 ore / 1 ECTS.	Îndeplinit
44.	Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate.	Cu o promovabilitate de 100% și cu un feed-back pozitiv de peste 85% privind mediul de învățare se constată adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate pentru programele evaluate	Îndeplinit
45.	Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și	Fiecare fișă a disciplinei cuprinde informații exacte despre evaluare și metodele de evaluare, alături de ponderea acestora din nota finală	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	abilități) de studenți sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt adecvate conținutului disciplinelor și rezultatelor așteptate.		
46.	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă.	Evaluarea studenților este reglementată corespunzător și prevede și proceduri de contestare și reevaluare obiectivă	Îndeplinit
47.	În procesul de evaluare a activității de practică/ creație artistică/ cercetare științifică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică/ îndrumătorului științific din entitatea/ organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.	La nivelul programelor evaluate tutorii de practică oferă un feed-back direct privind derularea programelor specifice (conform celor constatate în timpul vizitei).	Îndeplinit
48.	Tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (disertația) poate conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural.	Conform celor constatate în timpul vizitei, tematicile abordate în cadrul lucrărilor de disertație se bazează pe subiecte de interes pentru angajatorul specific - MAN.	Îndeplinit
49.	Eficacitatea evaluării cunoștințelor/ abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.	În urma discuțiilor purtate în timpul vizitei cu cadrele didactice și cu studenții se fac analize interne periodice privind rezultatele instruirii și corectarea eventualelor probleme. (conform Anexei 5 Regulament organizare și funcționare FCSM și a celor constatate în timpul vizitei)	Îndeplinit
50.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc.	La nivelul UNAp există programe de recompensare a studenților care obțin performanțe deosebite, precum și de stimulare și recuperare a celor cu dificultăți în procesul de învățare sau aflați în situații de risc	Îndeplinit
51.	Rata de absolvire cu diplomă de masterat a programelor de studii de masterat din domeniul evaluat confirmă adecvarea/eficacitatea procesului de predare-învățare. (Statistici din ultimele trei promoții).	Statistici privind absolvirea domeniului de studii pentru cele două programe de masterat evaluate: Promoția Rata de absolvire % 1. 2020-2021 100% 2. 2021-2022 100% 3. 2022-2023 100% Constatări din analiza Raportului de evaluare internă/Vizită: Conform documentelor oficiale rata de promovabilitate a programelor de master evaluate este în mod constant de 100%, fapt care reflectă pe deplin adecvarea și eficacitatea procesului educațional	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat ȘTIINȚE MILITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

B2. Accesibilitatea resurselor educaționale ESG 1.6			
52.	Instituția/facultatea supusă evaluării trebuie să dispună de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat, în format fizic și/sau electronic (acces la baze de date academice online).	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, coroborat cu platforma online a instituției și constatările din perioada vizitei, se constată faptul că instituția dispune de un fond de carte și periodice adecvat programului de studii, respectiv asigură accesul în format fizic sau electronic la diferite baze de date naționale și internaționale.	Îndeplinit
53.	Disciplinele din planul de învățământ trebuie să fie acoperite cu bibliografia didactică necesară (tratate, manuale, îndrumare, note de curs, suporturi de curs) la dispoziția studenților, în format electronic sau în număr suficient de exemplare tipărite.	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, la care se adaugă Anexele nr. 20 (Teme de curs, manuale, cursuri utilizate) respectiv nr. 21 (Modul de acoperire a disciplinelor), cât și discuțiile purtate cu studenții și absolvenții, se observă faptul că toate disciplinele din planul de învățământ sunt acoperite cu bibliografia necesară, materialele fiind puse la dispoziția studenților în format electronic sau în număr suficient de manuscrise tipărite.	Îndeplinit
54.	Universitatea/facultatea care organizează programele de studii universitare de masterat asigură studenților accesul electronic la baze de date naționale și internaționale specifice domeniului de studii universitare de masterat.	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, coroborat cu platforma online a instituției și cea aferentă bibliotecii virtuale, respectiv întâlnirile purtate cu reprezentanții departamentelor, se constată faptul că studenții beneficiază de acces electronic la baze de date naționale și internaționale corelate cu domeniul de studii urmat.	Îndeplinit
55.	Stagiile de practică/cercetare/creație se desfășoară pe baza unor acorduri de colaborare cu agenți socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, și creație cultural-artistică, după caz, relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, la care se adaugă Anexa nr. 1 (Carta UNAp), nr. 2 (Plan Strategic), nr. 3 (Plan Operațional), nr. 5 (ROF), nr. 6 (Planuri de învățământ), nr. 13 (Regulament program) – doar pentru C – , nr. 15 (Plan Învățământ), nr. 18 (Discipline cu practică), respectiv întâlnirile purtate cu reprezentanții instituției și directorii de departamente și documentele observate în perioada vizitei, se constată faptul că stagiile de practică, cercetare sau creație desfășurate de către studenți sunt realizate în baza unor acorduri cadru sau contracte ce guvernează derularea lor, structurile implicate fiind relevante pentru domeniul de studii urmat.	Îndeplinit
56.	Pentru programele de studii universitare de masterat cu predare în limbi de străine, universitatea / facultatea pune la dispoziția studenților resurse de studiu și materiale relevante în limba de predare.	Nu este cazul.	Nu este cazul.
57.	Instituția de învățământ superior oferă studenților sprijin relevant pentru procesul	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, (Regulament Tutorat), a platformei online a instituției, cât și din discuțiile purtate cu studenții, reprezentanții instituției și directorii de departamente se constată faptul că studenții beneficiază de sprijin relevant pentru procesul de învățare, inclusiv consiliere, consultanță	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat ȘTIINȚE MILITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență etc.	și asistență, oferite prin intermediul corpului profesoral și al tutorilor, compartiment asigurare psihologică respectiv CCOC.	
58.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate.	Din discuțiile purtate cu reprezentanții instituției și la nivelul directorilor de departament se constată faptul că instituția deține mecanismele necesare de stimulare și recuperare a studenților (având proceduri clare în acest sens), însă domeniul de masterat în mod fundamental nu este structurat pentru a acomoda studenți cu dificultăți de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate, fiind compus în mod integral din cadre operative ale MAPN.	Îndeplinit
59.	Există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning	Din întâlnirile avute cu reprezentanții instituției, cadrele didactice, directorii de departament, personalul de specialitate, studenții cât și din platforma online a instituției se observă faptul că există resurse digitale adecvate domeniului cât și soluții digitale de suport sau management educațional, fiind furnizate prin ILIAS (soluție tehnică) și Smart University (platformă de management), cea din urmă aflându-se într-un proces de expansiune pentru a introduce noi funcționalități, toți beneficiarii și furnizorii procesului educațional având acces în cadrul lor.	Îndeplinit
B3. Rezultatele învățării ESG 1.3			
60.	Cunoașterea științifică generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani se evaluează luându-se în considerare, după caz: a) publicațiile studenților în reviste relevante domeniului; b) comunicări științifice, participări artistice sau sportive la manifestări naționale și internaționale; c) alte rezultate ale studiilor relevante domeniului (proponeri de brevete, studii de caz, patente, produse și servicii, studii parametrice de optimizare, produse culturale, produse artistice, competiții sportive etc.); d) contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională sau internațională; e) comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători.	Din Raportul de Evaluare Internă, platforma instituției, discuțiile purtate cu reprezentanții instituției, studenții și directorii de departament cât și documente furnizate în perioada vizitei, se constată faptul că atât instituția cât și facultatea realizează periodic diverse activități naționale și internaționale cu caracter științific, în cadrul cărora studenții domeniului de masterat sunt implicați activ, ce includ publicații de specialitate, comunicări științifice, activități sportive, contribuții la echipe de cercetare, etc.	Îndeplinit
61.	Existența/Crearea progresivă a unei baze de date cu disertațiile susținute în ultimii	Din întâlnirea cu reprezentanții facultății se observă faptul că instituția deține o bază de date care include toate lucrările susținute în ultimii 5 ani în extenso, aceasta fiind disponibilă în cadrul departamentelor	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	ani. Lucrările prezentate sunt /vor fi stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.	specializate.	
62.	Statistici privind angajarea în domeniul evaluat sau în domenii conexe a absolvenților din ultimele trei promoții: a) în momentul înmatriculării, ponderea studenților masteranzi angajați; b) la un an de la absolvire, ponderea studenților masteranzi angajați	Statistici privind angajarea absolvenților Promoția Angajați în momentul înmatriculării Angajați la un an de la absolvire 1. 2020-2021 100% 98.7% 2. 2021-2022 100% 100% 3. 2022-2023 100% 100% Constatări din analiza Raportului de evaluare internă/Vizită: Din analiza Raportului de Evaluare Internă, cât și din discuțiile purtate cu reprezentanții departamentului, respectiv documentele prezentate pe durata vizitei se constată faptul că toți studenții din domeniul evaluat sunt angajați în momentul înmatriculării (fiind cerință obligatorie), la care se adaugă un procent similar cu privire la cei care au absolvit, fiind angajați în aria de studii.	Îndeplinit
63.	Pentru programele de studii de masterat de cercetare din domeniul evaluat ponderea absolvenților din ultimele 5 promoții, care își continuă studiile la programele de doctorat (proprie sau externe instituției absolvite) să fie de peste 10%.	Nu este cazul.	Nu este cazul.
64.	Instituția de învățământ superior a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrării de disertație, pe care le operaționalizează periodic și le face publice.	Din Raportul de Evaluare Internă, platforma online a instituției cât și discuțiile purtate cu studenții, respectiv reprezentanții facultății și a instituției, se constată faptul că instituția a definit standarde minimale de calitate privind elaborarea lucrărilor de finalizare a studiilor, acestea fiind îmbunătățite periodic și aduse la cunoștința studenților sau a publicului.	Îndeplinit
B4. Activitatea de cercetare științifică (Criteriu aplicabil programelor de studii universitare de masterat de cercetare)			
65.	Există planuri de cercetare la nivelul facultăților/departamentelor coordonatoare ale programelor din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, ce includ teme de cercetare relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, coroborat cu platforma instituției, cât și din discuțiile avute cu directorii de departament și cadrele didactice, se constată faptul că instituția dezvoltă planuri de cercetare ce includ tematici relevante domeniului de studii.	Îndeplinit
66.	În domeniul de studii universitare de masterat supus evaluării se organizează	Din analiza Raportului de Evaluare Interne a platformei online a instituției, site-urile publicațiilor universitare și ale conferințelor, discuțiile purtate cu studenții și absolvenții, se poate observa faptul că	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	periodic de către instituție sesiuni științifice, simpozioane, conferințe etc., la care participă și studenții, iar contribuțiile acestora sunt diseminate în publicații relevante.	periodic sunt organizate diferite evenimente cu caracter științific, în cadrul cărora studenții participă activ iar în urma cărora lucrările sunt publicate în jurnale relevante.	
67.	Instituția de învățământ superior face dovada existenței unor parteneriate reale cu mediul economic, social și cultural în domeniul de studii universitare de masterat evaluat, care asigură cadrul de dezvoltare și realizare a unor cercetări fundamentale sau aplicative.	Din discuțiile purtate cu reprezentanții instituției, facultății, cât și cadrele didactice, respectiv documentele analizate în timpul vizitei, se observă faptul că instituția are o serie de parteneriate cu entități private sau din sfera societății civile, la nivel național și internațional, acestea din urmă asigurând un cadru optim de dezvoltare a programelor de studii sau a unor cercetări relevante în ramura specifică.	Îndeplinit
68.	Studenții sunt informați despre implicațiile legale ale activității de cercetare și ale codurilor de etică și deontologie în cercetare.	Din cadrul analizei Raportului de Evaluare Internă, respectiv a discuțiilor purtate cu reprezentanții facultății și studenții, se observă faptul aceștia din urmă sunt informați despre implicațiile legale și prevederile codurilor de etică sau deontologice în procesul de cercetare.	Îndeplinit
B5. Activitatea financiară a organizației			
69.	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate.	Resursele financiare disponibile pentru programele de studii universitare de masterat sunt adecvate și asigură realizarea obiectivele	Îndeplinit
70.	Instituția/facultatea/ departamentul asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul programelor de studii universitare de masterat de cercetare din domeniul de masterat evaluat.	Instituția dispune de buget propriu de venituri și cheltuieli și de o contabilitate adecvată, organizată la nivel de instituție, pentru gestionarea financiară a activității de învățământ superior și cercetare. Resursele financiare pentru activitatea de cercetare sunt asigurate prin proiecte naționale de cercetare sau prin proiecte europene	Îndeplinit
71.	Instituția de învățământ superior dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare, în condiții de transparență publică.	Instituția dispune de practici de auditare internă iar rapoartele rezultate pot fi consultate pe site-ul instituției: https://www.unap.ro/index.php/ro/informatii-utile/info-publice	Îndeplinit
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII			
C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității ESG 1.1			
72.	Instituția de învățământ superior aplică politica asumată privind asigurarea calității și dovedește existența și	Din Raportul de Evaluare Internă, respectiv discuțiile purtate cu reprezentanții instituției și ai facultății, se poate observa faptul că instituția aplică politica asumată privind asigurarea calității, având structuri și mecanisme funcționale de monitorizare a acesteia.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat ȘTIINȚE MILITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	funcționarea structurilor și mecanismelor de asigurare a calității.		
73.	Programele de studii universitare de masterat sunt evaluate periodic intern privind următoarele aspecte: a) nevoi și obiective identificate pe piața muncii, b) procese de predare-învățare-evaluare, c) resurse materiale, financiare și umane, d) concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora, e) rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților, f) rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat, g) existența unui sistem de management al calității în scopul asigurării continuității și relevanței.	Din Raportul de Evaluare Internă, respectiv discuțiile purtate cu reprezentanții facultății, se constată faptul că programele de studii sunt evaluate periodic prin mecanisme interne, respectând toate subpunctele menționate.	Îndeplinit
74.	Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate).	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, la care se adaugă anexa nr. 28 (Chestionar satisfacție), concomitent cu discuțiile avute cu studenții și absolvenții, se observă că procesul de monitorizare a opiniei este adecvat, datele colectate fiind relevante și având o rată de răspuns satisfăcătoare, iar măsurile identificate conducând la îmbunătățirea programului.	Îndeplinit
75.	Rezultatele monitorizării opiniei absolvenților asupra procesului de învățare din perioada studiilor universitare sunt utilizare în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Din discuțiile purtate cu reprezentanții facultății și absolvenții, se constată faptul că opinia acestora este colectată periodic prin ședințe anuale și contribuie la îmbunătățirea programelor sau a metodelor folosite.	Îndeplinit
76.	Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizare în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Din discuțiile purtate cu reprezentanții facultății și angajatorii, se constată faptul că opinia acestora este colectată periodic prin ședințe anuale, respectiv documente specifice și contribuie la îmbunătățirea programelor sau a metodelor folosite, inclusiv a fondului de carte și a conținutului cursurilor.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

77.	Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite.	Din discuțiile purtate cu reprezentanții facultății și studenții se constată faptul că opinia acestora este colectată periodic prin chestionare anonime, acestea fiind mai apoi centralizate și prezentate în extenso cadrelor didactice și directorilor de departament, respectiv în format statistic și sumativ altor departamente relevante, toate rezultatele acestora confirmând eficiența proceselor didactice sau a serviciilor de suport.	Îndeplinit
78.	Instituțiile de învățământ superior/ Facultățile organizatoare a programelor din domeniul de studii universitare de masterat oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile, asupra: a) obiectivelor programelor de studii și curriculumul, b) calificările și ocupațiile vizate, c) politicile de predare-învățare și evaluare, d) resursele de studiu existente, e) rezultatele obținute de studenți/absolvenți, f) sistemul de management a calității.	Din analiza Raportului de Evaluare Internă, Ghidului de Studii, cât și a platformei online a instituției, se observă faptul că atât instituția cât și facultatea oferă informații publice, integrale, actualizate și accesibile cu privire la obiectivele, politicile de predare, resursele programelor cât și sistemul de management al calității, singurele excepții fiind calificările și ocupațiile vizate în urma finalizării studiilor cât și rezultatele obținute de către studenți sau absolvenți. Mai mult, accesibilitatea datelor publice în platforma online tinde să fie una limitată, necesitând un timp îndelungat pentru a putea identifica și parcurge informațiile relevante.	Îndeplinit

Recomandări

Extinderea colaborărilor și parteneriatelor profesionale naționale și internaționale, în concordanță cu legislația, standardele și tendințele actuale pentru activități de practică de specialitate. Complementar, extinderea participării în proiecte de cercetare reprezintă o direcție cu un important impact pozitiv asupra domeniului de masterat, atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice titulare.

► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei de experți permanenți de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării, adoptată în ședința online din data de 21.11.2023 a fost: a fost **menținerea acreditării domeniului** de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**, cu o capacitatea de școlarizare de 825 studenți școlarizați în primul an de studii, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 6447 din 21.11.2020.

Structura domeniului de masterat evaluat este următoarea:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Conducere interarme-forțe terestre	București	română	IF	120	P
2.	Protecția infrastructurilor critice	București	română	IF	120	P
3.	Management logistic	București	română	IFR	120	P
4.	Management logistic	București	română	IF	120	P
5.	Management economico-financiar	București	română	IFR	120	P
6.	Conducere interarme-forțe terestre	București	română	IFR	120	P
7.	Conducere interarme-forțe navale	București	română	IFR	120	P
8.	Conducere interarme-forțe navale	București	română	IF	120	P
9.	Conducere interarme-forțe aeriene	București	română	IFR	120	P
10.	Conducere interarme-forțe aeriene	București	română	IF	120	P
11.	Management economico-financiar	București	română	IF	120	P
12.	Securitate cibernetică a sistemelor și tehnologiilor operaționale	București	română	IF	120	P

► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă, a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia de experți permanenți de specialitate și a avizului Directorului Departamentului de Acreditare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Domeniul de studii universitare de masterat **Științe militare** cu structura menționată mai sus **satisface criteriile, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice.**

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

⇒ **MENTINEREA ACREDITĂRII** domeniului de studii universitare de masterat – **ȘTIINȚE MILITARE** având următoarea structură:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Conducere interarme-forțe terestre	București	română	IF	120	P
2.	Protecția infrastructurilor critice	București	română	IF	120	P
3.	Management logistic	București	română	IFR	120	P
4.	Management logistic	București	română	IF	120	P
5.	Management economico-financiar	București	română	IFR	120	P
6.	Conducere interarme-forțe terestre	București	română	IFR	120	P
7.	Conducere interarme-forțe navale	București	română	IFR	120	P
8.	Conducere interarme-forțe navale	București	română	IF	120	P
9.	Conducere interarme-forțe aeriene	București	română	IFR	120	P
10.	Conducere interarme-forțe aeriene	București	română	IF	120	P
11.	Management economico-financiar	București	română	IF	120	P
12.	Securitate cibernetică a sistemelor și tehnologiilor operaționale	București	română	IF	120	P

⇒ din cadrul **Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București**;

⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studii: **825 de studenți**.

⇒ Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării domeniului de studii universitare de masterat analizat se regăsește în anexa prezentului raport.

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 29.11.2023.

Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Conf. univ. dr. Octavian Mădălin BUNOIU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. ing. Valentin NĂVRĂPESCU	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. ing. Dorian COJOCARU	_____
Director Departament de evaluare externă	Prof. univ. dr. ing. Neculai-Eugen SEGHEDEIN	_____
Director Departament de acreditare	Prof. univ. dr. ing. Simona LACHE	_____

Acest aviz este valabil până la data de 29.11.2028 (cinci ani de la Ședința Consiliului ARACIS de avizare). Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate sub sancțiunea intrării în lichidare a domeniului de studii universitare de masterat.

Acest aviz se transmite Ministerului Educației în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință Universității Naționale de Apărare „Carol I” din București

București, noiembrie, 2023
S051/6447 MA

SL/AM

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat ȘTIINȚE MILITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

Anexă

	Denumire /Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București (National Defense University "Carol I")
2.	Domeniul de studii universitare de masterat evaluat (denumire în limba română și în engleză)	științe militare (military sciences)
3.	Lista programelor de studii universitare de masterat din domeniu (denumire în limba română și în engleză)	1. Conducere interarme - forțe terestre IF (Inter-Arms Command Land Forces - IF) 2. Conducere interarme - forțe aeriene IF (Inter-Arms Command Air Force - IF) 3. Conducere interarme – forțe aeriene IFR (Inter-Arms Leadership – Air Force IFR) 4. Conducere interarme – forțe navale IF (Inter-arms command naval forces - IF) 5. Conducere interarme – forțe navale IFR (Inter-Arms Leadership – Naval Forces IFR) 6. Conducere interarme – forțe terestre IFR (Inter-Arms Command Land Forces - IFR) 7. Management economico-financiar IF (Economic-financial management IF) 8. Management economico-financiar IFR (Economic-financial management IFR) 9. Management logistic IF (Logistic management IF) 10. Management logistic IFR (Logistic management - IFR) 11. Protecția infrastructurilor critice IF (Protection of critical infrastructures - IF) 12. Securitatea cibernetică a sistemelor și tehnologiilor operaționale (Cyber security of operational systems and technologies)
4.	Numărul de studenți înmatriculați la programele de studii de masterat din domeniu (la fiecare program în parte, pentru masteranzii actuali)	1. Conducere interarme - forțe terestre IF - 61 2. Conducere interarme - forțe aeriene IF - 29 3. Conducere interarme – forțe aeriene IFR - 0 4. Conducere interarme – forțe navale IF - 17 5. Conducere interarme – forțe navale IFR 6. Conducere interarme – forțe terestre IFR - 0 7. Management economico-financiar IF - 0 8. Management economico-financiar IFR - 0 9. Management logistic IF - 7 10. Management logistic IFR - 0 11. Protecția infrastructurilor critice IF - 46 12. Securitatea cibernetică a sistemelor și tehnologiilor operaționale – 0

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

5.	Numărul de cadre didactice care predau la programele de studii de masterat din domeniu, din care titulari	1. Conducere interarme - forțe terestre IF - 19 2. Conducere interarme - forțe aeriene IF - 16 3. Conducere interarme – forțe aeriene IFR - 4. Conducere interarme – forțe navale IF - 8 5. Conducere interarme – forțe navale IFR - 6. Conducere interarme – forțe terestre IFR - 7. Management economico-financiar IF - 8. Management economico-financiar IFR - 9. Management logistic IF - 12 10. Management logistic IFR - 11. Protecția infrastructurilor critice IF 14 (14) 12. Securitatea cibernetică a sistemelor și tehnologiilor operaționale -
6.	Diplomă eliberată	Diplomă de master
7.	Nivelul de calificare conform CNC	7 – studii universitare de master
8.	Obiectivele comune ale programelor de studii de masterat din domeniu	Obiectivele vizează pregătirea comandanților, ofițerilor de stat major și experților militari și civili, selecționați pentru îndeplinirea atribuțiilor unor funcții de conducere și de expertiză în domeniul apărării și securității naționale, respective organizarea și elaborarea de studii științifice și activități de cercetare științifică necesare structurilor cu responsabilități în aceste domenii.
9.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	1-12. 4 semestre
10.	Numărul total de credite ECTS	1-12. 120 ECTS
11.	Scurtă descriere a calificărilor vizate pe domeniu	ofițer al forțelor armate - 0110.2, evaluator de risc la securitatea fizică - 242115, ofițer de legătură pentru infrastructurii critice naționale/europene - 242227
12.	Verdict - Menținerea acreditării / neacreditare (în limba română și în engleză)	menținerea acreditării (keeping the accreditation)
13.	Modificări solicitate în vederea reanalizării domeniului	-
14.	Acreditat de ARACIS la data de	2007 / 2009, reevaluate în 2011, 2017, 2019

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat ȘTIINȚE MILITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

15.	Echipa de evaluatori ARACIS:	conf.dr. Bogdan Nadolu prof.dr. Vasile Căruțașu student Mihai Christopher RADOVICI
16.	Perioada vizitei de evaluare	23-25 octombrie 2023