

## Raport de evaluare externă a IOSUD ACADEMIA NAȚIONALĂ DE INFORMAȚII "MIHAI VITEAZUL"

### Cuprins

- I. Introducere
- II. Metode utilizate
- III. Analiza indicatorilor de performanță
- IV. Analiza SWOT
- V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
- VI. Concluzii și recomandări generale
- VII. Anexe

### I. Introducere<sup>1</sup>

În cadrul acestui capitol se prezintă succint:

- contextul în care a fost redactat prezentul raport de evaluare externă (tipul evaluării, perioada vizitei de evaluare, componența comisiei de experți evaluatori etc.);
- detalii despre instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (număr de școli doctorale, număr de studenți, număr de conducători de doctorat, context instituțional, scurt istoric etc.);

Evaluarea IOSUD ANIMV s-a efectuat în cadrul procesului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat la Academia Națională de Informații "Mihai Viteazul" în perioada 06-10.09 2021. Echipa de evaluatori a fost compusă din:

- Prof.univ.dr.ing. Neculai Eugen SEGHEIDIN, director de misiune, Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași;
- Prof.univ.dr. Alina BÂRGĂOANU, coordonator al echipei de experți evaluatori – IOSUD, Școala Națională de Studii Politice și Administrative din București;
- Prof.dr. Jan GOLDMAN, The Citadel, Military College of South Carolina, USA;
- Student doctorand Costel-Marian DALBAN, Universitatea "A.I. Cuza" din Iași.

Evaluarea a avut la bază cadrul legislativ național privind evaluarea studiilor universitare de doctorat, astfel: Legea 1/ 2011, Legea educației naționale, HG 681/ 2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat; Ordinul MEN Nr. 3651/ 2021 din 12 aprilie 2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare; Ghidul ARACIS pentru desfășurarea procesului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii

---

<sup>1</sup> De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.



universitare de doctorat din 21.04 2021.

În cadrul Academiei Naționale de Informații "Mihai Viteazul" funcționează o singură școală doctorală, cu un singur domeniu de studii doctorale "Informații și securitate națională", înființată în anul 2011. Școala doctorală a apărut în structura universității în urma unei decizii instituționale la nivelul conducerii Academiei consemnată prin procesul verbal nr. 1903695 din 16.09 2011 validată ulterior prin decizia Senatului din 20.09 2011, înregistrată cu nr. 1.903.865 din 27.09 2011, document transmis comisiei de evaluare pe durata vizitei. În acord cu cele prezentate, înființarea școlii doctorale a parcurs etapele prevăzute de legea 1/2011 – legea educației naționale. Ulterior, în baza HG nr. 446/2015 Anexa 1.2-0, Școala doctorală este prevăzută ca structură a ANIMV, astfel funcționând și la momentul desfășurării vizitei de evaluare. Conform acestor documente, la momentul înființării școala doctorală a avut un singur domeniu de doctorat "Științe militare și informații". Acest domeniu a fost înlocuit prin HG 966/29.09 2011 cu domeniul "Informații și securitate națională" conform Anexa 1.2-0, reconfirmată prin HG 326/2019, Anexa 1.2-1).

Programul de studii universitare de doctorat în domeniul "Informații și securitate națională" urmărește să răspundă unor interese și oportunități din partea mediului științific și universitar, din partea Serviciului Român de Informații și a sistemului național de securitate, apărare și ordine publică, din partea mediului economic, cultural și social, acesta fiind focalizat pe problematica specifică informațiilor strategice și organizațiilor și proceselor de intelligence.

Studiile universitare de doctorat în domeniul "Informații și securitate națională" au drept scop: a) furnizarea de cunoștințe de cel mai avansat nivel în domeniul intelligence și securitate națională; b) formarea celor mai avansate și specializate abilități și tehnici necesare rezolvării problemelor specifice în cercetare și inovare, pentru extinderea și redefinirea cunoașterii și practicii profesionale în domeniul informații și securitate națională; c) conferirea unei autonomii și responsabilități profesionale care să demonstreze autoritate, inovație, integritate profesională, angajare susținută în dezvoltarea unor noi concepții și procese aplicabile în domeniul profesional al informațiilor și securității naționale.

În perioada supusă evaluării, 2015-2020, în Școala doctorală au activat un număr variabil de conducători de doctorat, școala având la momentul vizitei în componere trei conducători de doctorat. Evoluția conducătorilor de doctorat în decursul anilor a fost următoarea: 2015/2016 = 9; 2016/2017 = 9; 2017/2018 = 8; 2018/2019 = 7; 2019/2020 = 5; 2020/2021 = 4.

N R. C R T.	CONDUCĂTOR DE DOCTORAT	OMEN	2	2	2	2	2	2
			0	0	0	0	0	0
			1	1	1	1	1	2
			5	6	7	8	9	0
1.	Prof.univ.dr. Gheorghe-Teodoru ȘTEFAN	OMEN nr. 4458/2013					20.	
2.	Prof.univ.dr. Cristian TRONCOTĂ	OMECT nr. 1071/2007				30.		
3.	Prof.univ.dr. Constantin ROMANOSCHI	OMECTS nr. 4150/2010						
4.	Prof.univ.dr. Gheorghe TOMA	OMECT nr. 1071/2007						
5.	Prof.univ.dr. Constantin ONIȘOR	OMECT nr. 1071/2007						
6.	Conf.univ.dr. Ella-Magdalena CIUPERCĂ	OMEN nr. 378/2014				01.		
7.	Prof.univ.dr. Marian SEBE	OMEN nr. 623/2014				01.		
8.	Prof.univ.dr. Irene CHIRU	OMEN nr. 623/2014						
9.	Prof.univ.dr. Cristian BARNĂ	OMEN nr. 623/2014						
10.	Prof.univ.dr. Adrian LESENCIUC	OMEN nr. 5778/2017			27.			
11.	Prof.univ.dr. Ioan DEAC	OMECT nr. 3292/2008					20.	



Această scădere a numărului de conducători de doctorat, așa după cum rezultă din documentele anexate raportului de evaluare internă precum și din discuțiile purtate pe durata vizitei, se datorează următoarelor situații:

- Măsurilor interne de ridicare a calității studiilor doctorale și de răspuns la situațiile dovedite de încălcare a eticii și integrității academice de către unii absolvenți ai studiilor doctorale;
- Neîndeplinirii standardelor de afiliere și de menținere a calității de conducător de doctorat așa cum erau prevăzute în Regulamentul școlii doctorale constatate cu ocazia evaluărilor periodice;
- Încetării raporturilor contractuale cu IOSUD ANIMV, prin aplicarea prevederilor art.26 al.3 din HG 681/2011 - Codul studiilor doctorale.

În perioada evaluată, s-au înregistrat modificări ale numărului de studenți doctoranzi, datorate schimbărilor politicilor educaționale ale IOSUD ANIMV din perioada de referință, astfel:

NR. CRT.	AN UNIVERSITAR	LA ÎNCEPUTUL ANULUI UNIVERSITAR				LA FINALUL ANULUI UNIVERSITAR		
		NR. STD. DRD. ADMIȘI	NR. STD. DRD. PROMOV.	NR. STD. DRD. ÎN GRATIE	TOTAL	NR. STD DRD. ABSOLVENȚI	NR. STD. DRD. EXMATRICULAȚI	TOTAL
1	2015-2016	40	67	15	122	4	24	28
2	2016-2017	3	72	22	97	1	3	4
3	2017-2018	6	50	43	99	2	27	29
4	2018-2019	6	24	46	76	1	24	25
5	2019-2020	5	20	31	56	9	16	25
6	2020-2021	5	10	21	36			

Datele au fost furnizate pe timpul vizitei completând astfel datele prezentate în anexele 1.1-2, A1.2.3, 1.1.-10 și 1.2.-3. Din acest tabel se observă că la data de 01.10 2015, dată de la care începe evaluarea externă, în Școala doctorală la domeniul "Informații și securitate națională" erau în evidență 122 de studenți doctoranzi. Ulterior, ritmul de admitere de noi studenți doctoranzi a scăzut brusc până la 3, ducând totalul de studenți (cohorta evaluată) la un total de 147 studenți doctoranzi. În urma aparițiilor publice privind unele suspiciuni de încălcare a eticii și integrității academice de către unii absolvenți, IOSUD ANIMV a decis inițierea unor acțiuni de transformare a studiilor doctorale și luarea unor măsuri de creștere a calității tezelor de doctorat.

Numărul de candidați înscriși la concursul de admitere la studii doctorale, în perioada octombrie 2015 - septembrie 2020, a fost în acord cu numărul de locuri din concursul de ocupare a posturilor vacante, care a scăzut în această perioadă universitară de la 40 de locuri în septembrie 2015 la 6 locuri în septembrie 2020. Scăderea numărului de locuri vacante oferite candidaților s-a datorat ajustării numărului de conducători de doctorat în această perioadă și mutării accentului dinspre cantitate spre calitate în ciclului de studii doctorale. În aceeași perioadă, calitatea programului de studii doctorale a crescut, prin aplicarea consecventă a criteriilor și procedurilor specificate în documentele care reglementează ciclul de studii universitare. A existat, de asemenea, o creștere a standardelor și cerințelor și, implicit, a calității tezelor de doctorat susținute în cadrul școlii doctorale în această perioadă. Școala doctorală a acționat după avertismentele apărute în presă și în urma unor sesizări cu privire la teze de doctorat și a întreprins un proces de reevaluare aprofundat, prin intermediul Comisiei de etică universitară al ANIMV și al CEAC.

Astfel, urmare a ridicării exigențelor privind calitatea conținutului studiilor de doctorat și a măsurilor administrative și de urmărire a progresului individual, un număr de 94 de studenți doctoranzi au fost exmatriculați, cele mai frecvente motive stipulate în propunerile de



exmatriculare ale conducătorilor de doctorat fiind:

- a. slaba calitate a rapoartelor de cercetare prezentate sau a proiectelor de teză;
- b. lipsa de preocupare privind studiile doctorale și de implicare în activitățile derulate de IOSUD ANIMV.

Exmatricularea studenților doctoranzi s-a făcut conform prevederilor legale și ale Regulamentului școlii doctorale, prin decizii ale Consiliului școlii doctorale și validare de către Senatul universitar. Pe durata vizitei, au fost furnizate dovezi anexate la prezentul raport din care rezultă atât derularea ședințelor CSD, cât și deciziile Senatului. Totodată au fost furnizate dovezi ale rapoartelor conducătorilor de doctorat privind exmatricularea.

Numărul mare de studenți doctoranzi exmatriculați - aproape 64% din total studenți și din datele rezultate din anexele prezentate de Școala Doctorală, aproape 85% din numărul de studenți aflați în evidența școlii doctorale la 01.10 2015 ilustrează, pe de o parte, că sistemul de admitere și criteriile de selecție de dinainte de 2015 erau neperformante, dar și că măsurile de creștere a calității au produs o schimbare semnificativă în Școala Doctorală, eliminând studenții care nu au aderat la principiile unei activități de cercetare înalt calitative.

## II. Metode utilizate

Acest capitol va conține metodele și instrumentele utilizate în procesul de evaluare externă, înainte, și în cadrul vizitei de evaluare, printre care cel puțin:

- ✓ Analiza Raportului de evaluare internă a IOSUD și anexele acestuia;
- ✓ Analiza documentelor puse la dispoziție de către IOSUD, în format fizic, în timpul vizitei de evaluare (dacă au fost solicitate astfel de documente);
- ✓ Analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul IOSUD/școlii/școlilor doctorale, în format electronic;
- ✓ Vizita în imobile din patrimoniul instituției, care cuprind (listă orientativă și neexhaustivă, se modifică în funcție de context):
  - săli de curs
  - laboratoare
  - biblioteca instituției
  - centre de cercetare
  - Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
  - săli de lectură destinate studenților
  - căminele studențești
  - cantina studențească
  - bază sportivă etc.;
- ✓ Întâlnire/discuții cu studenții doctoranzi ai IOSUD;
- ✓ Întâlnire/discuții cu absolvenții ai IOSUD;
- ✓ Întâlnire/discuții cu angajatorii absolvenților IOSUD;
- ✓ Întâlnire/discuții cu membrii conducerii IOSUD;
- ✓ Întâlnire/discuții la care participă conducătorii de doctorat afiliați IOSUD;
- ✓ Întâlnire/discuții cu reprezentanți ai diverselor structuri ale IOSUD/Școlii/școlilor Doctorale:
  - Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD), Consiliul Școlii/Școlilor Doctorale, Senatul Universitar, Consiliul de Administrație, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Departamentul de Asigurare a Calității, Comisia de Etică (inclusiv cu studenții reprezentanți din aceste structuri);



- Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră;
  - organizațiile studențești;
  - secretariatele;
  - diverse departamente/birouri administrative (Social/Cămine-Cantine etc.) etc.;
- ✓ Aplicare de chestionare studenților doctoranzi sau cadrelor didactice afiliate IOSUD.

### III. Analiza indicatorilor de performanță<sup>2</sup>

#### **Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ**

IOSUD Academia Națională de Informații "Mihai Viteazul" are în componere Școala doctorală care are în organizare studii doctorale într-un singur domeniu "Informații și securitate națională". Astfel, resursele educaționale ale ANIMV din campusul universitar deservește deopotrivă studiile universitare de licență, master și doctorat, ceea ce în opinia noastră este un aspect pozitiv și benefic studiilor doctorale și studenților doctoranzi oferind o mai bună integrare a studiilor, o mai bună valorificare a resurselor, comunitate de studenți și mai ales posibilitatea de organizare a echipelor de cercetare mixte.

În urma analizei documentelor aflate la dosarul de evaluare externă, precum și în urma vizitei în instituție, apreciem că IOSUD ANIMV are capacitatea organizatorică, resursele materiale și financiare, resursa umană și expertiza de înaltă calificare pentru desfășurarea studiilor universitare de doctorat.

#### Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resurse financiare

*Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor universitare de doctorat.*

Programul de studii de doctorat "Informații și securitate națională" se desfășoară cu respectarea cadrului legislativ național privind studiile doctorale, îndeosebi Legea 1/2011 Legea educației naționale, HG 681/2011 – codul studiilor doctorale. Totodată, studiile doctorale din ANIMV sunt organizate și se desfășoară ținând cont și de legislația specifică Serviciului Român de Informații precum și alte acte normative și ordine emise de Ministerul educației. În baza cadrului normativ național și specific, IOSUD ANIMV a elaborat și emis o serie de reglementări interne care particularizează și asigură desfășurarea programului de doctorat ISN.

După acreditarea IOSUD ANIMV din 2007, în anul 2011 s-a înființat Consiliul pentru Studii universitare de Doctorat (CSUD) (Anexa 1.1-0). Primul mandat al CSUD a acoperit perioada 2011-2016. În perioada mandatului 2016-2020, CSUD a funcționat în baza Deciziei Rectorului ANIMV, nr. 1062494/2016 (Anexa 1.1-1) și a Deciziilor Rectorului ANIMV nr. 1064431/2016, 1023353/2017, 1027488/2017 (Anexa 1.1-2). Prin Decizia Rectorului ANIMV, nr. 180857/21.07.2020 (Anexa 1.1-3), a intrat în funcțiune mandatul 2020-2024 al CSUD. Cu această ocazie CSUD a fost restructurat în sensul reducerii numărului de membri, în concordanță cu prevederile legale.

Conducerea CSUD este asigurată de director CSUD, funcție ocupată prin concurs, conform prevederilor HG 681/2011, art.11. În anul 2018, a fost organizat concursul pentru ocuparea funcției, în conformitate cu Metodologia de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de director al Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat

<sup>2</sup> De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.



(2018), dar în urma concursului nu a fost desemnat un director. CSUD a fost condus de un director interimar, desemnat de Rectorul ANIMV din rândul membrilor CSUD. La momentul vizitei, conducerea CSUD este asigurată temporar de către directorul Școlii doctorale până la organizarea unui nou concurs de ocupare a postului de Director CSUD.

**Indicatorul de performanță A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul IOSUD, respectiv al școlii/școlilor doctorale:**

a) În perioada octombrie 2015 – septembrie 2020, IOSUD ANIMV și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (2015)*, respectiv *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (2020)*, iar activitatea Școlii doctorale Informații și Securitate Națională a reglementată de *Regulamentul Școlii Doctorale (2015)*; respectiv *Regulamentul Școlii Doctorale (2019)* ([Anexa A.1.1.1-a1](#); [Anexa A.1.1.1-a2](#); [Anexa A.1.1.1-a3](#); [Anexa A.1.1.1-a4](#));

b) Conducerea CSUD este asigurată de director CSUD, funcție ocupată prin concurs, conform prevederilor HG 681/2011, art.11. În anul 2018, a fost organizat concursul pentru ocuparea funcției, în conformitate cu *Metodologia de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de director al Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat (2018)*, dar în urma concursului nu a fost desemnat un director. CSUD a fost condus de un director interimar, desemnat de Rectorul ANIMV din rândul membrilor CSUD. Dovezile organizării concursului pentru ocuparea funcției director CSUD și pentru desemnarea directorului interimar CSUD sunt anexate acestui Raport ([Anexa A.1.1.1-b1](#), [Anexa A.1.1.1-b2](#), [Anexa A.1.1.1-b3](#)). În prezent (septembrie 2020), prof.univ.dr. Ioan DEAC este desemnat de Rectorul ANIMV să îndeplinească atribuțiile funcției până la organizarea unui nou concurs pentru ocuparea funcției de Director CSUD ([Anexa A.1.1.1-b4](#));

c) CSUD este constituit conform prevederilor *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (2015, Art. 8)*, respectiv *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (2020, Art. 6)*, cel puțin un membru CSUD este desemnat prin votul conducătorilor de doctorat, iar un alt membru CSUD este desemnat prin votul studenților doctoranzi. În prezent, septembrie 2020, CSUD este constituit în formula minimă prevăzută de HG 681/2011, art. 9, al. (3): 6 membri + director CSUD (vacant) [16,66 % femei / 83,33% bărbați], din care 1 conducător de doctorat [100% bărbați] (14,28% din totalul membrilor CSUD), desemnat prin votul conducătorilor de doctorat, 1 student doctorand [100% femei] (14,28% din totalul membrilor CSUD), desemnat prin votul studenților doctoranzi, 4 experți externi conducători de doctorat [100% bărbați] (57,16% din totalul membrilor CSUD), desemnați de Rectorul ANIMV. Membrul vacant (14,28% din totalul membrilor CSUD) este rezervat directorului CSUD. Dovezile derulării proceselor de desemnare a membrilor CSUD sunt prezentate în ([Anexa A.1.1.1-b5](#) și [Anexa A.1.1.1-b6](#), [Anexa A.1.1.1-b7](#));

d) Conform prevederilor HG nr. 681/2011, art. 14, al. (9); prevederilor *Regulamentul Școlii Doctorale (2015, art. 12, al. (1))*; respectiv prevederilor *Regulamentului Școlii Doctorale (2019, art. 21, al. (1))*, directorul școlii doctorale este numit de către CSUD dintre conducătorii de doctorat ai școlii doctorale. În perioada octombrie 2015 – septembrie 2016, funcția director



Școală Doctorală Informații și Securitate Națională a fost ocupată de prof.univ.dr. Constantin ROMANOSCHI, în perioada octombrie 2016 – noiembrie 2017, de către prof.univ.dr. Cristian BARNA, în perioada decembrie 2017-iunie 2018 de către conf.univ.dr. Ella Magdalena CIUPERCĂ, iar din iulie 2018 până în martie 2019 de către prof.univ.dr. Irena CHIRU. Începând cu aprilie 2019, funcția de director a Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională este ocupată prin mandat pe perioadă de 5 ani, conform deciziei Rectorului ANIMV ([Anexa A1.1.1-b8](#)), de actualul director al Școlii Doctorale, prof.univ.dr. Ioan DEAC;

- e) La nivelul Școlii Doctorale ISN, membrii CSDISN se aleg prin vot universal, direct și secret al conducătorilor de doctorat (pentru maximum 50% din numărul membrilor CSDISN), respectiv al studenților doctoranzi (pentru cel puțin 20% din numărul membrilor CSDISN), conform precizărilor din *Regulamentul Școlii Doctorale* (2015, Art. 12); respectiv prevederilor *Regulamentului Școlii Doctorale* (2019, art. 16). În prezent, septembrie 2020, CSDISN are un număr de 7 membri [28,57 % femei / 71,43% bărbați], din care 3 conducători de doctorat [33,33% femei / 66,66% bărbați] (48,85%<50% din totalul membrilor CSDISN), 2 experți externi [100% bărbați] (28,57% din totalul membrilor CSDISN), 2 studenți doctoranzi [50% femei / 50% bărbați] (28,57%>20% din totalul membrilor CSDISN. Dovezile derulării proceselor de desemnare a membrilor CSDISN sunt prezentate în anexe ([Anexa A.1.1.1-b9](#));
- f) Admiterea la studiile universitare de doctorat se realizează în conformitate cu prevederile *Regulamentului Școlii Doctorale* (2015) (Art. 55- 59); respectiv ale *Regulamentului Școlii Doctorale* (2019) (Art. 37-44) și cu prevederile *Metodologiei de organizare și desfășurare a concursului de admitere la studiile universitare de doctorat din Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”* ([Anexa A.1.1.1-c1](#));
- g) Finalizarea studiilor universitare de doctorat este reglementată prin prevederile *Regulamentului Școlii Doctorale* (2015) (Art. 81-88); respectiv ale *Regulamentului Școlii Doctorale* (2019) (Art. 71-94); și prin prevederile *Metodologiei organizării și desfășurării examenului de finalizare a programelor de pregătire universitară avansată din cadrul studiilor universitare de doctorat în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”* (2011) ([Anexa A.1.1.1-c2](#));
- h) În cadrul IOSUD ANIMV, recunoașterea calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state se face în conformitate cu *Procedura privind recunoașterea calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate* (2017) ([Anexa A.1.1.1-d1](#));
- i) Ședințele CSUD au loc cu regularitate, cel puțin o dată pe lună, calendarul ședințelor fiind aprobat de CSUD la începutul anului universitar. Ședințele CSUD sunt statutare dacă la ședințe participă 2/3 din numărul membrilor, dintre care cel puțin un student. Deciziile se iau după regula majorității simple, conform cu Regulamentul IOSUD ANIMV. Deciziile CSUD sunt consemnate în Hotărâri care sunt validate de Senatul ANIMV sau de Consiliul de Administrație al ANIMV, conform competențelor decizionale. CSUD se întrunește în ședințe extraordinare la solicitarea Rectorului ANIMV, a directorului CSUD sau a unei treimi dintre membrii CSUD ([Anexa A.1.1.1- e1](#));
- j) Ședințele CSDISN au loc cu regularitate, cel puțin o dată pe lună, calendarul ședințelor fiind aprobat de CSDISN, la începutul anului universitar. Ședințele CSDISN sunt statutare dacă la



ședințe participă 2/3 din numărul membrilor, dintre care cel puțin un student. Deciziile se iau după regula majorității simple, conform cu Regulamentul SDISN. Deciziile CSDISN, sunt consemnate în Hotărâri care sunt validate de CSUD, de Senatul ANIMV sau de Consiliul de Administrație al ANIMV, conform competențelor decizionale. CSDISN se întrunește în ședințe extraordinare la solicitarea Rectorului ANIMV, a directorului CSUD, respectiv a directorului CSDISN, sau a unei treimi dintre membrii CSDISN ([Anexa A.1.1.1-e2](#));

- k) Contractul de studii universitare de doctorat se încheie între IOSUD ANIMV, conducătorul de doctorat și studentul doctorand. În Contractul de studii universitare de doctorat sunt prevăzute drepturile și obligațiile universitare, administrative și financiare ale fiecărei părți semnatare. Contractul de studii universitare de doctorat se poate actualiza și se poate prelungi prin acte adiționale. Contractul de studii universitare de doctorat și actele adiționale la contractul de studii universitare de doctorat sunt avizate juridic și financiar ([Anexa A.1.1.1-f1](#));
- l) În CSUD se dezbat și se avizează propunerile CSDISN referitoare la tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate din Planul de învățământ pentru programul de studii universitare de doctorat, după care se transmite spre aprobare Senatului ANIMV, conform prevederilor *Regulamentului IOSUD ANIMV* (2020, Art. 9, (1), m)) ([Anexa A.1.1.1-g1](#));

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță A.1.1.2.** *Regulamentul școlii/școlilor doctorale componente include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.*

- a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale este specificată în Art. 13 al Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).
- b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate sunt prevăzute în Art. 35 (1), Art. 50-58 ale Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).
- c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand sunt prevăzute la și procedurile de mediere a conflictelor sunt prevăzute în Art. 14 c), Art. 20, Art. 33 (1) o) ale Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).
- d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt sunt stabilite în Art. 35 al Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).
- e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului, sunt prevăzute la Art. 71 al Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).
- f) asigurarea accesului la resursele de cercetare este prevăzută la Art. 62 al Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).
- g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform unei metodologii cadru elaborate de ministerul educației sunt prevăzute la Art. 56 al Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)).

**Indicatorul este îndeplinit.**





**Indicatorul de performanță \* A.1.1.3<sup>3</sup>.** Școlile doctorale componente ale IOSUD sunt organizate pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, în conformitate cu art. 158, alin. (7) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.

IOSUD ANIMV are în componență Școala Doctorală Informații și Securitate Națională, care organizează studii universitare de doctorat în Domeniul fundamental 40 Științe sociale, Ramura de știință 60 Științe militare, informații și ordine publică, Domeniul de studii universitare de doctorat 10 Informații și securitate națională, începând din anul 2011, conform HG nr. 966/2011, Anexa nr. 1 ([Anexa 1.3-0](#)), reconfirmată prin HG 326/2019, Anexa nr. 1.

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Standardul A.1.2.** IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor universitare de doctorat.

IOSUD ANIMV are resurse necesare susținerii programului de studii de doctorat ISN, atât materiale cât și financiare, umane, resursă umană calificată. Resursele menționate sunt puse la dispoziția studiilor doctorale în sistem colaborativ cu celelalte programe de studii universitare.

**Indicatorul de performanță A.1.2.1.** Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidențastudenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

Secretariatul Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională deține o bază de date care evidențiază poziția și situația fiecărui student doctorand în parcursul programului de studii universitare de doctorat și evidențiază rezultatele fiecărui student în cadrul programului de pregătire avansată și a programului individual de cercetare științifică. Se utilizează aplicații din pachetul Google Education care ajută procesul de evidența a studenților doctoranzi și a parcursului academic, dar nu e suficient de performant.

**Recomandări:** Totodată, luând act de anumite limitări, pe care instrumentele incluse în suita de servicii Google Education le prezintă, în raport cu exigențele unei evidențe a activității doctoranzilor, comisiilor, diseminării etc. (realizate în mod securizat, optimizat, multi-platformă și în timp real), recomandăm IOSUD ANIMV să implementeze soluții digitale specializate în managementul educațional mai versatile.

**Indicatorul este parțial îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță A.1.2.2.** Existența și utilizarea unui program informatic performant și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.

Școala Doctorală Informații și Securitate Națională deține un abonament de servicii la platforma antiplagiat.ro, recomandată de MEC prin Ordinul 5229/2020, pentru verificarea procentului de similitudine pentru toate produsele științifice elaborate sub egida Școlii Doctorale ISN. Fiecare conducător de doctorat efectuează verificarea de similitudini pentru

---

<sup>3</sup> Indicatorii semnalizați prin asterisc (\*) au un statut special, exclusiv cu referire la procesul de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat, în condițiile art. 12 din anexa nr. 1 la ordinului ministrului educației nr. 3651 din 12.04 2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare. În cazul neîndeplinirii lor, Agenția acordă IOSUD o perioadă de cel mult 3 ani pentru corectarea respectivelor deficiențe.



lucrările științifice (tezele de doctorat, referatele de cercetare științifică, articolele științifice, comunicările științifice și orice alte materiale științifice) ale studenților doctoranzi pe care îi are în coordonare, iar secretariatul Școlii Doctorale ISN face verificarea pentru forma finală a tezelor de doctorat. Obligatorietatea de verificare de similitudine este menționată în RSD, art. 81, al. (2), lit. a). Raportul de similitudine realizat de secretariatul Școlii Doctorale ISN se transmite obligatoriu spre CNATDCU împreună cu teza de doctorat ([Anexa A.1.1.1-a2](#)) ([Anexa A.1.2.2-1](#)).

**Recomandări:** Achiziționarea a mai multor instrumente specializate, care să includă posibilitatea verificării lucrărilor și în alte limbi de circulație internațională, pentru a ridica nivelul de acuratețe al rapoartelor de similitudine. De asemenea, se recomandă ca lucrările verificate să fie incluse în baza internă, astfel încât să se poată face verificări de acest gen într-un bazin de lucrări științifice din aceleași domenii.

Totodată, în vederea eficientizării acestui demers, poate fi oportună integrarea instrumentelor de similitudine în sistemul informatic destinat studenților, astfel încât verificarea materialelor să poată fi realizată de către aceștia în mod independent și în timp real.

**Indicatorul este îndeplinit.**

## Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

*Standardul A.2.1. IOSUD/Scolile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.*

Activitatea didactică și de cercetare desfășurată de studenții doctoranzi, de cadrele didactice și de cercetătorii în cadrul domeniului de studii de doctorat ISN, beneficiază de o infrastructură de cercetare adecvată, ce se constituie din laboratoare, centre de cercetare, resurse de informare documentare, precum și de acces la bazele de date internaționale, așa cum este detaliat la prezentarea indicatorului A.2.1.1.

**Indicatorul de performanță A.2.1.1.** IOSUD / Școala doctorală/ școlile doctorale prezintă dovezi privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile de cercetare specifice programelor universitare de doctorat (laboratoare, terenuri experimentale, stațiuni de cercetare etc.).

IOSUD ANIMV deține în proprietate spațiile în care se desfășoară activitățile de cercetare specifice programului de studii universitare de doctorat al Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, astfel:

1. Institutul Național de Studii de Intelligence (INSI);
2. Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence (CNMSI);
3. Laboratorul de informare-documentare-cercetare în domeniul Informații și Securitate Națională;
4. Centru de documentare on-line al Bibliotecii ANI;
5. Biblioteca virtuală a ANI.

**Indicatorul este îndeplinit.**



**Indicatul de performanță A.2.1.2.** IOSUD/Școala/școlile doctorală/doctorale are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare și își prezintă public oferta de servicii de cercetare prin intermediul unei platforme de profil.

IOSUD ANIMV a încheiat un număr de 18 acorduri de colaborarea instituțională cu universități, academii din sistemul național de învățământ superior și 1 acord de colaborare instituțională cu o universitate din SUA. Lista detaliată a acordurilor de parteneriat este prezentată în [Anexa A.2.1.2.](#)

**Indicatul este îndeplinit.**

**Indicatul de performanță A.2.1.3.** IOSUD/Școala/școlile doctorală/doctorale demonstrează că este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin aplicarea în cadrul diverselor competiții de finanțare a infrastructurii de cercetare și prin achiziții pentru infrastructura de cercetare din veniturile proprii ale IOSUD.

În perioada supusă evaluării (octombrie 2015 – septembrie 2020), infrastructura de cercetare din IOSUD ANIMV a cunoscut următoarele înnoiri și îmbunătățiri:

- În domeniul structural: în anul 2015 a fost înființat *Centrul Național de Modelare și Simulare în Intelligence* (CNMSI), structură din cadrul ANIMV, pentru a răspunde nevoii de creștere a rolului pe care cercetarea științifică interdisciplinară și utilizarea tehnologiei informației îl au în înțelegerea mediului actual de securitate.

- În domeniul dotării tehnice: în anul 2015 a fost creat *Laboratorul de informare-documentare-cercetare în domeniul Informații și Securitate Națională*; prin intermediul proiectului INTELLISEC (finanțare națională prin POC), au fost dezvoltate și dotate 3 laboratoare în domeniile OSINT, analiză de date și modelare și simulare în intelligence.

- Este în curs de construcție și finalizare Centrul INTELLIGENT care are în componere 7 laboratoare specializate în tematicile specifice studiilor de Informații și Securitate Națională: Laboratorul de cercetare fundamentală în intelligence, Laboratorul de istoria intelligence, Laboratorul de comunicare strategică în situații de criză, Laboratorul de intelligence competitiv, Laboratorul de politici de securitate, Laboratorul de securitate locală, regională, globală, Laboratorul de psihologie experimentală; și Laboratorul de informare-documentare-cercetare în domeniul Informații și Securitate Națională

- În domeniul accesului la baze de date: în perioada octombrie 2015 – septembrie 2020 a fost asigurat accesul la bazele de date internaționale prin intermediul platformei ANELIS.

**Indicatul este îndeplinit.**

Criteriul A.3. Calitatea resursei umane

**Standardul A.3.1.** La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate.

**Indicatul de performanță\* A.3.1.1.** Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat<sup>4</sup>, nu depășește 20%.

<sup>4</sup> 3 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 159, alin. (3), respectiv 4 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 174, alin. (3) din Legea Educației



În conformitate cu prevederile HG nr.681/2011 și prevederile Regulamentului Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională (2019), conducătorii de doctorat pot coordona maximum 8-10 studenți doctoranzi aflați în perioada studiilor universitare de doctorat, număr care include și studenții doctoranzi aflați în perioadele de prelungire. În anul universitar 2019-2020, cei 4 conducători de doctorat ai Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională conduc fiecare între 2 și 13. Ponderea conducătorilor de doctorat care conduc simultan un număr mai mare de 12 studenți doctoranzi este  $25\% > 20\%$  (1 conducător de doctorat) ([Anexa A.3.1.1](#)).

Cei 3 coordonatori de doctorat afiliați la Școala Doctorală a ISN coordonează, la momentul depunerii raportului de autoevaluare (februarie 2021), un număr total de 29 studenți doctoranzi.

Această situație se datorează redistribuirii studenților doctoranzi aflați în coordonarea conducătorilor de doctorat care au încetat raporturile contractuale cu IOSUD ANIMV în anii 2018, 2019 și 2020. Conform Regulamentului Școlii Doctorale ISN (2019), un conducător de doctorat poate conduce maximum 15 studenți doctoranzi (8+7), situațiile de excepție fiind aprobate de Senatul ANIMV (RSD Art. 25 al. (1) și (2)). Distribuția celor 29 de studenți doctoranzi, la momentul depunerii raportului de autoevaluare (februarie 2021), în funcție etapa programului de studii universitare de doctorat în care se află, este următoarea:

1. 17 studenți doctoranzi în perioada programului individual de cercetare;
2. 12 studenți doctoranzi în perioada de grație.

Cei 17 de studenți doctoranzi aflați în perioada programului individual de cercetare sunt distribuiți astfel conducătorilor de doctorat:

1. Prof.univ.dr. Irena CHIRU – 9 studenți doctoranzi în perioada studiilor universitare de doctorat < 12 studenți doctoranzi;
2. Prof.univ.dr. Ioan DEAC – 5 studenți doctoranzi în perioada studiilor universitare de doctorat < 8 studenți doctoranzi;
3. Prof.univ.dr. Adrian LESENCIUC – 3 studenți doctoranzi în perioada studiilor universitare de doctorat < 8 studenți doctoranzi.

***Indicatorul este parțial îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre cadrele didactice / de cercetare implicate în activități didactice și de cercetare aferente programelor de pregătire de studii universitare avansate sau în programele individuale de cercetare științifică sau creație artistică sunt titulari ai IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.***

Conform Repartiției Sarcinilor Didactice la Școala Doctorală pentru anul universitar 2019-2020, disciplinele didactice aferente programului de studii avansate se desfășoară în semestrul I al programului de studii doctorale și au un număr total de 756 de ore convenționale. Volumul de ore este repartizat către cei 4 conducători de doctorat, din care 3 sunt cadre didactice titulare [33,33% femei / 66,66% bărbați] ale IOSUD ANIMV, care asigură **89,81% > 50%** din volumul de activități didactice din planul de învățământ, iar 1 este cadru didactic asociat [100% bărbați], care asigură 10,19% din volumul de activități didactice din planul de învățământ. Cadrele didactice titulare ale IOSUD ANIMV au activitățile didactice din

---

Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare, la care se adaugă perioadele de prelungire acordate conform art. 39 alin. (3) din Codul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.



planul de învățământ al programului de studii avansate în norma didactică de bază (IPC2indicator îndeplinit) ([Anexa A.3.1.2-1](#)).

Activitățile de cercetare științifică din programele individuale de cercetare ale fiecărui student doctorand sunt coordonate de conducătorul de doctorat și de o comisie de îndrumare formată din 3 cadre didactice și/sau cercetători științifice. Comisiile de îndrumare ale celor 56 de studenți doctoranzi sunt asigurate de 11 cadre didactice universitare [36,36% femei / 63,63% bărbați] (84,61%) și 2 cercetători științifici [50% femei / 50% bărbați] (15,39%), din care: 11 cadre didactice și cercetători științifici (**84,61%>50%**) sunt titulari ai IOSUD ANIMV și 2 cadre didactice universitare (15,39%) sunt cadre didactice asociate ([Anexa A.3.1.2-2](#)).

La momentul evaluării, activitățile de cercetare științifică din programele individuale de cercetare ale fiecărui student doctorand sunt coordonate de conducătorul de doctorat și de o comisie de îndrumare formată din 3 cadre didactice și/sau cercetători științifici. La data depunerii raportului de autoevaluare (februarie 2021), comisiile de îndrumare ale celor 29 de studenți doctoranzi sunt asigurate de 13 cadre didactice universitare [23,10% femei / 61,90% bărbați] (**86,66%**) și 3 cercetători științifici [66,66% femei / 33,33% bărbați] (13,33%), din care: 14 cadre didactice și cercetători științifici (93,33%>50%) sunt titulari ai IOSUD ANIMV și 1 cadru didactic universitar (6,66%) este cadru didactic asociat.

**Indicatorul este îndeplinit.**

## **Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ**

În perioada evaluată 2015-2020, în evidența școlii doctorale pentru domeniul ISN au fost înmatriculați un număr de 147 de doctoranzi dintre care 94 au fost exmatriculați și 17 au absolvit. Dintre cei 17 absolvenți toți au primit diploma de doctor prin ordinul Ministerului Educației.

Observându-se numărul ridicat de studenți exmatriculați raportat la numărul absolvenților, se consideră că IOSUD ANIMV ar trebui să analizeze și să ajusteze cu atenție criteriile de selecție, astfel încât acest decalaj procentual privind exmatriculările să poată fi redus.

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

*Standardul B.1.1. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.*

**Indicatorul de performanță\* B.1.1.1.** Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este o parte obligatorie a procedurii de admitere.

Admiterea la studiile universitare de doctorat se realizează în conformitate cu prevederile Regulamentului Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)) și cu Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la studiile universitare de doctorat din Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” ([Anexa B.1.1.1](#)). Admiterea se realizează prin evaluarea performanței anterioare de cercetare a candidatului în domeniul informații și



securitate națională (Art. 17, al. (1), lit. b)); prin evaluarea interesului candidaților pentru domeniul informației și securitate națională (Art. 17, al (1), lit a)); și prin evaluarea propunerii de cercetare în forma *Raportului de investigare preliminară a temi de cercetare*. Evaluarea se realizează în baza unui interviu obligatoriu (Art. 18) pe care candidatul îl susține cu comisia de admitere, a cărei apreciere are o pondere de 50% din nota finală, și cu conducătorul de doctorat, a cărei apreciere are o pondere de 50% din nota finală ([Anexa B.1.1.1](#)).

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță B.1.1.2.** *IOSUD / Școala/Școlile doctorală/doctorale au o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și / sau acordarea unor burse sociale precum și organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.*

Regulamentul Școlii Doctorale ([Anexa A.1.1.1-a4](#)) încurajează candidații proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri bugetate pentru admitere și prin acordarea de burse studenților doctoranzi, în condițiile *Regulamentului privind acordarea bursei pentru studenții doctoranzi ai Școlii Doctorale a IOSUD ANIMV* ([Anexa B.1.1.2](#)).

**Indicatorul este îndeplinit.**

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

**Standardul B.2.1.** *Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.*

Conform Planului de învățământ al programului de studii universitare de doctorat ([Anexa B.2.1.1](#)), Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este programat în semestrul I. În cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, toți studenții doctoranzi parcurg disciplina obligatorie *Metodologia cercetării științifice* și cel puțin 3 discipline relevante pentru domeniul de studii universitare de doctorat Informații și Securitate Națională: discipline obligatorii – *Studii de intelligence, Studii de securitate*; discipline opționale – *Comunicare strategică, Analiza de intelligence, New-media și securitatea, Fenomenul terorist contemporan* ([Anexa B.2.1.1](#)).

**Indicatorul de performanță B.2.1.1.** *Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.*

Conform Planului de învățământ al programului de studii universitare de doctorat ([Anexa B.2.1.1](#)), Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este programat în semestrul I. În cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, toți studenții doctoranzi parcurg disciplina obligatorie *etică și integritate academică*, în care sunt tematizate etica în cercetarea științifică, dreptul de proprietate intelectuală, dreptul de autor, conduita în cercetarea științifică și deontologia științifică și universitară.

**Indicatorul este îndeplinit.**



**Indicatorul de performanță B.2.1.2.** Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

Conform Planului de învățământ al programului de studii universitare de doctorat, programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este planificat în semestrul I. În cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, toți studenții doctoranzi parcurg disciplina obligatorie Etică și integritate academică, în care sunt tematizate etica în cercetarea științifică, dreptul de proprietate intelectuală, dreptul de autor, conduita și deontologia științifică și universitară (Anexa B.2.1.1).

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță B.2.1.3.** IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programele de pregătire bazate pe studii universitare avansate vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare<sup>5</sup>.

Mecanismele ce vizează rezultatele învățării, puse în practică de Școala Doctorală Informații și Securitate Națională, se referă la ce știe, ce înțelege și ce este capabil să facă la finalizarea programului de studii universitare de doctorat un absolvent. Indicatorii rezultatelor învățării sunt exprimați în cunoștințe, abilități și competențe.

Cunoștințele asimilate de absolventul programului de studii universitare de doctorat sunt evidențiate prin gradul de asimilare a informațiilor în cadrul programului de studii universitare avansate, program care este obligatoriu și ale cărui discipline se finalizează cu examen, iar evaluarea se face prin note și acordare de credite transferabile. Prin cunoștințele transmise în cadrul disciplinelor programului de studii avansate se consolidează principiile, teoriile și practicile esențiale ale domeniului de studii informații și securitate națională cu specific orientat spre studiile de intelligence. Obiectivele de realizat în transmiterea cunoștințelor sunt detaliate în fișele disciplinelor ([Anexa B.2.1.3-1](#)).

Abilitățile dobândite de absolvenții programului de doctorat se referă la capacitatea de a aplica cunoștințele asimilate și de a le folosi pentru a îndeplini sarcini și pentru a rezolva probleme. Conform Planului de învățământ al programului de studii universitare de doctorat, cunoștințele dobândite în cadrul disciplinelor obligatorii sunt verificate la punerea în practică prin proiectul de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat, prin realizarea de articole științifice, referate de cercetare științifică. Abilitățile dobândite sunt prevăzute în fișele activităților de cercetare ([Anexa B.2.1.3-1](#)).

Competențele se verifică în situațiile de activitate științifică specifică domeniului Informații și Securitate Națională pe care studenții doctoranzi le rezolvă utilizând cunoștințele, abilitățile (personale, sociale, profesionale, metodologice) asimilate și dobândite pe parcursul programului de pregătire doctorală. Aceste activități profesionale se referă la activitățile din norma didactică pe care studenții doctoranzi o au de îndeplinit (4 ore pe săptămână), la implicarea în organizarea activităților didactice și de cercetare ale Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională: Școala tematică BraInt, Conferința științifică Studentească Intelligence și Cultura de Securitate ([Anexa B.2.1.3.-2a](#); [Anexa B.2.1.3.-2b](#)).

**Indicatorul este îndeplinit.**

---

<sup>5</sup> Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei din 17 martie 2017 de înscriere și înregistrare a calificărilor din învățământul superior în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) (aprobată de Ordinul 3475/2017 cu modificările și completările ulterioare).



### Criteriul B.3. Rezultatele studiilor doctorale si proceduri de evaluare a acestora

*Standardul B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.*

**Indicatorul de performanță B.3.1.1.** *În cadrul școlii doctorale există mecanisme pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului (de exemplu, transfer tehnologic, produse, patente în cazul științelor exacte; produse și servicii în cazul științelor sociale și umaniste; festivaluri, concursuri, recitaluri, competiții sportive; comenzi cultural-artistice în domeniul vocațional; prezentări la conferințe naționale și internaționale, publicarea rezultatelor unor cercetări în publicații naționale și internaționale, implicarea studenților- doctoranzi în elaborarea proiectelor de cercetare-dezvoltare etc.).*

Valorificarea rezultatelor studiilor doctorale ale studenților doctoranzi din Școala Doctorală Informații și Securitate Națională se realizează prin publicarea sub formă de articole a rezultatelor cercetării în *Revista Română de Studii de Intelligence*, prin participarea studenților doctoranzi la conferințe naționale și internaționale ([Anexa B.3.1.1-1](#); [Anexa B.3.1.1.-2](#)). De asemenea, pentru a valorifica rezultatele cercetării doctorale în cadrul profesional și instituțional, Școala Doctorală întreține un dialog permanent cu structuri din cadrul SRI în scopul identificării tendințelor și nevoilor operaționale și științifice din domeniul securității naționale. Rezultatul acestui dialog se concretizează în direcții și teme de cercetare doctorale propuse candidaților la studiile universitare de doctorat ([Anexa B.3.1.1-3](#)).

Studenții doctoranzi sunt implicați în organizarea activităților extracuriculare ale și de cercetare științifică ale Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională: Școala tematică *BraInt*, Conferința științifică Studentească *Intelligence și Cultura de Securitate* ([Anexa B.2.1.3.-2a](#); [Anexa B.2.1.3.-2b](#)), precum și în colective de cercetare ale Centrului INTELIGENT.

**Indicatorul este îndeplinit.**

### Criteriul B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate

*Standardul B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate.*

**Indicatorul de performanță B.4.1.1.** *La nivelul IOSUD, procentul de teze invalidate, fără drept de refacere și reluarea procesului de susținere publică, la nivelul Consiliului General CNATDCU este de cel mult 5% în ultimii cinci ani.*

Situația tezelor de doctorat în perioada supusă evaluării (octombrie 2015 – septembrie 2020) este următoarea:

- numărul tezelor de doctorat finalizate și validate de CNATDCU = 17 ([Anexa B.4.1.1](#));
- numărul de teze de doctorat refăcute și validate de CNATDCU = 0 - procent de teze invalidate = 0% < 5%

**Indicatorul este îndeplinit.**





## **Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII**

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

*Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității relevante.*

IOSUD ANIMV aplică o procedură de evaluare și monitorizare periodică a Școlii Doctorale Informații și Securitate Națională, prevăzută în Regulamentul privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (2020) (Sect. 6 Asigurarea calității studiilor universitare de doctorat) (Anexa 1.4-1). Școala Doctorală ISN este evaluată la fiecare 5 ani (art. 40). Activitatea conducătorilor de doctorat este evaluată o dată la 5 ani, conform Regulamentului Școlii Doctorale (2019) art. 25, al. (5) (Anexa 1.4-2) și în conformitate cu Metodologia privind evaluarea internă a performanțelor conducătorilor de doctorat ai Școlii Doctorale „Informații și Securitate Națională” (art. 36) (Anexa 1.4-3).

*Indicatorul de performanță C.1.1.1. IOSUD a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a activităților din cadrul școlilor doctorale, între criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:*

**a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat:** Activitatea științifică a conducătorilor de doctorat din este evaluată o dată la cinci ani, conform Metodologiei de evaluare a conducătorilor de doctorat ai SDISN ([Anexa 1.1-6](#)).

**b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare:** Activitatea de cercetare doctorală este asigurată corespunzător, prin acces la bazele de date și prin implicarea conducătorilor de doctorat și a studenților doctoranzi în proiecte de cercetare ale Institutului Național de

Studii de Intelligence și în activitățile laboratoarelor de specialitate ale IOSUD ANIMV.

**c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale:** Studiile universitare de doctorat sunt organizate în concordanță cu prevederile Legii Educației Naționale (L.1/2011), cu modificările și completările ulterioare; Codului Studiilor Universitare de Doctorat (HG 681/2011), cu modificările și completările ulterioare; Regulamentului IOSUD ANIMV și a Regulamentului Școlii Doctorale ISN. În planificarea și organizarea programului de studii universitare de doctorat se ține cont de Ordinele ME cu incidență asupra studiilor doctorale.

**d) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi:** Studenții doctoranzi pot primi burse sociale sau burse de studii ([Anexa C.1.1.1-d1](#)), mobilități de studii sau de practică asigurate prin programul Erasmus+ ([Anexa C.1.1.1-d2](#)); au acces la serviciile sociale (medicale, de hrănire, sportive) gratuite, puse la dispoziție de ANIMV; au acces la biblioteca ANIMV, la baze de date asigurate prin abonament de ANIMV; au acces la internet și au conturi personale prin platforma educațională animv.eu. Studenții doctoranzi au acces la serviciile de consiliere psihologică gratuită asigurată de ANIMV. Coordonatorii de doctorat asigură consilierea pentru prospectarea carierei universitare sau de cercetare științifică.

***Indicatorul este îndeplinit.***



**Indicatorul de performanță C.1.1.2.** *Asociațiile studentești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, pentru poziții în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.*

Conform prevederilor Regulamentului IOSUD ANIMV (art. 6, al. (3), (5)) studenții doctoranzi sunt reprezentați în structura de conducere specifice studiilor doctorale la nivelul IOSUD ANIMV: Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat. În CSUD studenții doctoranzi sunt reprezentați printr-un student. Desemnarea reprezentantului studenților doctoranzi în CSUD se face prin vot universal, direct și secret la care au drept de participare (candidatură și alegere) toți studenții doctoranzi înmatriculați în Școala Doctorală ISN, care se află în programul individual de pregătire avansată sau în programul de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat. Mandatul reprezentantului studenților doctoranzi în structura de conducere universitară CSUD se încheie fie la finalul mandatului, fie la finalizarea programului de cercetare științifică în vederea elaborării tezei de doctorat ([Anexa C.1.1.2-1](#); [Anexa C.1.1.2-2](#)).

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță C.1.1.3.** *Asociațiile studentești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei școli doctorale, pentru poziții în consiliile școlilor doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.*

Conform prevederilor Regulamentului Școlii Doctorale ISN (art. 16, al. (2)), studenții doctoranzi sunt reprezentați în structura de conducere specifică studiilor doctorale: Consiliul Școlii Doctorale ISN. În CSDISN studenții doctoranzi au o reprezentare de minim 20% din totalul membrilor CSDISN, respectiv sunt doi studenți doctoranzi. Desemnarea reprezentanților studenților doctoranzi în CSDISN se face prin vot universal, direct și secret la care au drept de participare (candidatură și alegere) toți studenții doctoranzi înmatriculați în Școala Doctorală ISN, care se sunt în programul individual de pregătire avansată sau în programul de cercetare în vederea elaborării tezei de doctorat. Mandatul reprezentanților studenților doctoranzi în structura de conducere universitară CSDISN se încheie fie la finalul mandatului, fie la finalizarea programului de cercetare științifică în vederea elaborării tezei de doctorat ([Anexa C.1.1.3](#)).

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță\* C.1.1.4.** *În urma evaluării interne, atât IOSUD, cât și școlile doctorale elaborează strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.*

În urma evaluării interne din 2016, IOSUD ANIMV a adoptat un raport prin care se stabileau strategiile și politicile de acțiune pentru remedierea deficiențelor constatate. În cadrul acestei strategii, au fost verificate e comisia de etică a AISM toate tezele de doctorat susținute în IOSUD ANIMV până la acea dată, pentru a elimina tezele suspecte de plagiat. În anul 2019 a fost adoptat un nou Regulament al Școlii Doctorale prin care s-au stabilit indicatori de performanță pentru conducătorii de doctorat și pentru studenții doctoranzi, astfel încât să crească nivelul performanței științifice. Au fost exmatriculați studenții doctoranzi care nu au făcut dovada îndeplinirii nivelului de performanță minim stabilit. Au fost conștientizate comisiile de îndrumare asupra rolului lor și a fost reglementat și monitorizat modul lor de lucru în îndrumarea studenților doctoranzi.

**Indicatorul este îndeplinit.**



## Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

*Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.*

**Indicatorul de performanță C.2.1.1.** IOSUD publică pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații despre:

- a) Regulamentul IOSUD ANIMV și Regulamentul SDISN sunt publicate pe website animv.ro; vezi [link](#);
- b) metodologia de admitere și procedura de admitere la studiile universitare de doctorat sunt publicate pe website animv.ro; vezi [link](#);
- c) contractul de studii doctorale este publicat pe website animv.ro; vezi [link](#);
- d) procedura de susținere publică a tezei de doctorat este publicată pe website animv.ro; vezi [link](#);
- e) conținutul programului de studii universitare de doctorat în Informații și Securitate Națională este publicat pe website animv.ro; vezi [link](#);
- f) profilul științific și ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora sunt publicate pe website animv.ro; vezi [link](#);
- g) lista doctoranzilor înmatriculați din Școala Doctorală Informații și Securitate Națională, cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător) este publicată pe website animv.ro; vezi [link](#);
- h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat sunt publicate pe website animv.ro; vezi [link](#);
- i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locația unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii sunt publicate pe website animv.ro. vezi [link](#).

**Indicatorul este îndeplinit.**

*Standardul C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.*

Studenții doctoranzi înmatriculați în cadrul domeniului ISN au acces la toate resursele de documentare, informare, experimentare etc de care dispune ANIMV. La unele din aceste resurse, îndeosebi laboratoare sau surse de informare, au acces doar în limita nivelului de acces la informații clasificate.

**Indicatorul de performanță C.2.2.1.** Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat în care își realizează teza.

ANIMV, în calitate de IOSUD, pune la dispoziția studenților doctoranzi infrastructura necesară pentru parcurgerea programului de pregătire prin studii avansate, precum și pentru programul individual de cercetare. În acest sens, studenții doctoranzi au acces la baza



documentară a bibliotecii centrale a ANIMV, la biblioteca INSI, precum și la varianta *on line*, la periodicele ([Anexa C.2.2.1.](#)):

- ANTHROPOLOGY NOW
- CRITICAL STUDIES ON SECURITY
- EUROPEAN JOURNAL OF SOCIOLOGY
- FAR EASTERN AFFAIRS
- JOURNAL FOR THE STUDY OF RADICALISM
- PSIHOLOGIA SOCIALĂ
- PUBLIC INTEGRITY
- REVIEW OF INTERNATIONAL STUDIES
- SOCIOLOGIE ROMÂNEASCĂ
- STRATFOR
- THE ECONOMIST

Pentru studenții doctoranzi care desfășoară activități în cadrul ANIMV este asigurat accesul la biblioteca virtuală a Academiei

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.2.2.2.*** Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Soft-ul de determinare a coeficientului de similitudini utilizat la nivelul SDISN este sistemantiplagiat.ro, agreeat de ME, prin intermediul căruia sunt verificați coeficienții de similitudine pentru toate lucrările elaborate de către studenții doctoranzi, la cerere și de fiecare dată când o lucrare a studentului doctorand este prezentată comisiei de îndrumare. Soft-ul sistemantiplagiat.ro este validat prin Ordin MECS nr.3485/24.03.2016 și prin Ordinul MEC nr. 5229/2020 privind lista programelor recunoscute de CNATDCU și utilizate la nivelul instituțiilor de învățământ superior organizatoare de studii universitare de doctorat și la Academiei Române. Fiecare conducător de doctorat are acces pe platformă pentru a verifica lucrările studenților doctoranzi pe care îi are în îndrumare.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.2.2.3.*** Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reguli de ordine interioară.

IOSUD ANIMV pune la dispoziția studenților doctoranzi infrastructura necesară și specifică domeniului de studii universitare de doctorat *Informații și Securitate Națională* pentru parcurgerea programului de pregătire prin studii avansate, precum și pentru programul individual de cercetare. În acest sens, Școala Doctorală ISN asigură spațiile necesare pentru desfășurarea activităților didactice din cadrul programului de pregătire avansată, având două săli de curs care sunt dotate cu aparatura didactică necesare: calculatoare, videoproiectoare, imprimante. Studenții doctoranzi ai Școlii Doctorale ISN au acces condiționat de regulile de acces la informații clasificate, specifice SRI, în spațiile INSI, CNMSI, în laboratoarele de studii și de simulare ale ANIMV. Accesul la bibliotecile ANIMV este liber și nelimitat de regulile de acces la informații clasificate.

***Indicatorul este îndeplinit.***



### Criteriul C.3. Gradul de internaționalizare

#### *Standardul C.3.1.IOSUD/ Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale*

IOSUD ANIMV are o strategie de internaționalizare a studiilor de doctorat pe care o aplică prin intermediul Regulamentului IOSUD ANIMV privind încheierea acordurilor de cotutelă (Anexa C.3.1.1.) Dat fiind specificul activității IOSUD ANIMV și limitările impuse de cadrul normativ care reglementează organizarea și activitatea instituției, până în 2017 nu au fost realizate acorduri de internaționalizare a pregătirii doctorale. Începând cu anul 2017 în Școala Doctorală ISN sunt înmatriculați studenți doctoranzi care provin din țări UE sau din state terțe.

**Indicatorul de performanță\* C.3.1.1.** *IOSUD, pentru fiecare școală doctorală, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.*

ANIMV, în colaborare cu un consorțiu format din alte entități universitare de cercetare – Universitatea din Malta, Universitatea Norvegiană de Științe și Tehnologii Universitatea Groningen (Olanda), Universitatea Edith Cowan (Australia) Institutul Olandez de Criminalistică Consiliul Național de Cercetare (Italia) –, organizează din 2017 programul doctoral ESSENTIAL, un program de studii de tip European Joint Doctorate (EJD), ce urmărește obținerea excelenței în domeniul studiilor universitare și încurajează dezvoltarea de proiecte de cercetare inovatoare, asociate unor probleme complexe din domeniul științelor securității. Conceptele de noutate pentru Școala doctorală sunt cele de multidisciplinaritate (drept – IT&C – securitate națională), mobilitate și experiență internațională.

Temele majore de cercetare propuse în cadrul programului sunt formulate în acord cu patru discipline fundamentale – Științe socio-economice și umane, Sociologie, Științe juridice, Drept, Științele comunicării și studiul mass-media, Securitatea Informației, Digital Forensics și Cyber-securitate – și îmbină cu succes elemente aparținând științelor informatice, dar și studiilor de securitate și de intelligence în cadrul unui acord de parteneriat.

Prin conducerea de doctorat în cotutele internaționale, în cadrul programului ESSENTIAL, prof.univ.dr. Irena CHIRU este coordonator de doctorat secund pentru studenți ai Universității din Malta și ai Universității Groningen, înmatriculați în cadrul proiectului ESSENTIAL.

Din numărul total de 56 studenți doctoranzi aflați în programul de pregătire doctorală, un număr de 30 studenți doctoranzi au participat la conferințele internaționale cu prezentarea unor comunicări științifice, ceea ce reprezintă **53,57%>35%**.

**Indicatorul este îndeplinit.**

**Indicatorul de performanță C.3.1.2.** *IOSUD sprijină, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți recunoscuți care să*



*susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzi.*

IOSUD ANIMV și Școala Doctorală în domeniu de studii doctorale *Informații și Securitate Națională* susține și încurajează organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, prin aplicarea Regulamentului IOSUD ANI privind încheierea acordurilor de cotutelă (Anexa C.3.1.1.). Din anul 2017, în IOSUD ANIMV funcționează un program de doctorat în cotutelă internațională, la care participă: Universitatea din Malta, Universitatea Norvegiană de Științe și Tehnologii Universitatea Groningen (Olanda), Universitatea Edith Cowan (Australia) Institutul Olandez de Criminalistică Consiliul Național de Cercetare (Italia). Din partea Școlii Doctorale, prof.univ.dr. Irena CHIRU participă în calitate de conducător de doctorat în cotutelă. În cadrul programului de conferințe ale Școlii Doctorale, studenții doctoranzi au avut posibilitatea de a audia prelegeri ale unor renumiți specialiști în domeniul studiilor de doctorat din afara țării.

***Indicatorul este parțial îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță\* C.3.1.3. Cel puțin 10% din tezele de doctorat din cadrul fiecărei școli doctorale din IOSUD sunt redactate și / sau prezentate într-o limbă de circulație internațională sau sunt realizate în cotutelă.***

Cei 6 studenți doctoranzi din programul ESSENTIAL, redactează toate lucrările lor în limba engleză, inclusiv tezele de doctorat vor fi redactate în limba engleză, ceea ce reprezintă un procent de 10,71% > 10% din totalul studenților înmatriculați în Școala Doctorală ISN. La momentul evaluării IOSUD, cei 6 studenți doctoranzi din programul ESSENTIAL redactează toate lucrările lor în limba engleză, inclusiv tezele de doctorat vor fi redactate în limba engleză, ceea ce reprezintă un procent de 20,68% > 10% din totalul studenților înmatriculați (29 studenți doctoranzi) în Școala Doctorală ISN. În același timp, aceste teze sunt realizate în cotutelă. Până la momentul vizitei în IOSUD ANIMV nu au fost susținute teze în alte limbi de circulație internațională.

***Indicatorul este parțial îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.3.1.4. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută de către IOSUD prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).***

Dat fiind specificul activității educaționale a ANIMV și limitările impuse de cadrul normativ care reglementează organizarea și activitatea instituției, până în prezent sunt înmatriculați doar 6 studenți doctoranzi care provin din țări UE sau din state terțe. Aceleași limitări nu permit ANIMV încheierea de acorduri de mobilitate a studenților doctoranzi și cadrelor didactice cu universități din străinătate, nici participarea la târguri educaționale pentru recrutarea de doctoranzi străini. Au fost invitați să predea în cadrul acestor programe profesori din cadrul consorțiului ESSENTIAL, în cadrul programului de conferințe ale Școlii doctorale, iar studenții doctoranzi au avut posibilitatea de a audia prelegeri ale unor renumiți specialiști în domeniul studiilor de doctorat din afara țării. Dat fiind specificul activității ANIMV și limitările impuse de cadrul normativ care reglementează activitatea, conducătorii de doctorat ai Școlii doctorale au o experiență internațională relativ limitată în calitate de conducători profesor invitat, cercetător invitat.

***Indicatorul este parțial îndeplinit.***



## Criteriul C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

### *Standardul C.4.1. IOSUD/ Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică*

**Indicatorul de performanță C.4.1.1.** IOSUD pune în aplicare prevederile în vigoare cu privire la etică și deontologie/integritate academică, respectiv la libertatea academică și dispune de:

- politici bazate pe prevenție cu privire la eventuala încălcare a codului de etică și integritate academică, demonstrând prin poziționări publice, studii, analize sau măsuri acest fapt.
- practici și mecanisme pentru prevenirea fraudelor atât din perspectiva instituțională, cât și din perspectiva studenților doctoranzi;
- practici pentru prevenirea eventualelor fraude în activitățile academice, de cercetare sau de orice altă natură, inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricăror forme de plagiat, precum și de promovare a principiilor de etică și integritate/deontologie sau de respectare a proprietății intelectuale, a dreptului de autor și a drepturilor conexe în rândul tuturor membrilor comunității sale academice;
- instrumente administrative care să asigure aplicarea unor sancțiuni efective și eliminatorii;
- mecanisme și măsuri pentru asigurarea egalității de șanse și protejarea împotriva intoleranței și a discriminării de orice fel.

*IOSUD monitorizează și evaluează permanent aceste practici și poate face dovada aplicării lor pentru toate activitățile desfășurate și a implicării studenților în toate aceste procese, iar rezultatele monitorizării sunt făcute publice anual sau ori de câte ori este necesar.*

Conducerea IOSUD ANI și Școala Doctorală ISN au declanșat un proces de verificare antiplagiat a tuturor tezelor de doctorat susținute public în perioada 2013-2018. Procesul de verificare a fost asigurat de Comisia de Etică Universitară a ANIMV. În urma acestui proces, un număr de 40 de teze au fost declarate suspecte de plagiat, din care 2 teze de doctorat aparțin perioadei supuse evaluării (octombrie 2015 – septembrie 2020). Cu aceste rezultate ale Comisiei de Etică Universitară, IOSUD ANI a sesizat CADTCU pentru a decide asupra suspiciunilor de plagiat identificate. Până la data redactării Raportului de Autoevaluare al Școlii Doctorale ISN (septembrie 2020), CNATDCU s-a pronunțat asupra unui număr de 32 teze de doctorat, din care 2 aparțin perioadei supuse evaluării (octombrie 2015 – septembrie 2020), pe care le-a declarat ca fiind plagiare. Procesul de verificare, la sesizarea IOSUD ANIMV, a suspiciunilor de plagiat este în derulare la CNATDCU.

Conform precizărilor din Regulamentul Școlii Doctorale și ale Procedurii de finalizare a studiilor de doctorat, toate rezultatele cercetării doctoranzilor Școlii Doctorale – articole, comunicări științifice, rapoarte de cercetare, teze de doctorat – sunt supuse procedurilor de verificare de similitudine. Coeficienții de similitudine acceptați până în decembrie 2019 erau: CS1 = 5%; CS2 = 25%. Din ianuarie 2020, coeficienții de similitudine maxim acceptați sunt: CS1 = 10%; CS2 = 3%; BDL = 10%; CIT = 15%. Rapoartele de similitudine obținute pentru fiecare teză de doctorat sunt parte a dosarului tezei de doctorat, sunt prezentate comisiilor de îndrumare a cercetării doctorale și comisiilor de susținere publică a tezei de doctorat și sunt semnate de către conducătorul de doctorat, de către studentul doctorand.

Pentru prevenirea încălcării principiilor și practicilor de deontologie și integritate academică, în cadrul programului de studii avansate toți studenții doctoranzi parcurg disciplina obligatorie *Etică și integritate academică*. Pe aceeași temă, în februarie 2020, Școala Doctorală



ISN a organizat Școală tematică on-line *BraInt2020* în care un modul tematic a fost dedicat practicilor de integritate academică.

În Regulamentul Școlii Doctorale ISN a fost introdusă sancțiunea exmatriculării pentru studenții doctoranzi care comit fraude intelectuale și care practică conduite de cercetare incorecte.

Transparența în analiza și dezbateră lucrărilor studenților doctoranzi a devenit o practică curentă în cadrul Școlii Doctorale ISN. Studenții doctoranzi pot participa, chiar și on-line, la susținerea referatelor, tezelor de cercetare, iar unii conducători de doctorat au adoptat chiar o manieră de coordonare și îndrumare transparentă și deschisă, permițând tuturor studenților doctoranzi să aibă acces la lucrările și îndrumările, recomandările, observațiile făcute fiecărui student doctorand în procesul de îndrumare.

Acțiunile IOSUD ANIMV desfășurate în sensul respectării și consolidării deontologiei și integrității academice au fost făcute publice, prin rapoartele publicate, prin asigurarea accesului la documentele de analiză, prin interviuri mediatice acordate de Rectorul ANIMV pe această temă.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.4.1.2.*** *Toate sesizările cu privire la suspiciunile de plagiat aferente unor teze de doctorat au fost analizate și soluționate de IOSUD în termenul legal prevăzut pentru exprimarea punctului de vedere scris față de sesizarea primită.*

În perioada octombrie 2015 – septembrie 2020 pentru o teză de doctorat au fost formulate sesizări pe tema suspiciunilor de plagiat, în septembrie 2020. Susținerea publică a tezei de doctorat a fost suspendată, în prezent (septembrie 2020) Comisia de Etică Universitară a ANIMV fiind în proces de evaluare a sesizării. Și în acest caz, sesizarea a fost făcută la inițiativa conducătorului de doctorat și a președintelui comisiei de susținere publică. Sesizările făcute la inițiativa IOSUD ANIMV, după cum a fost arătat mai sus, sunt în curs de verificare și analizare la CNATDCU și în instanțele judecătorești, pentru cele care au decizie finală de plagiat din partea CNATDCU. Toate părțile implicate în aceste procese au fost înștiințate în scris cu privire la fiecare etapă a procesului. Aceste activități au fost și sunt desfășurate cu respectarea prevederilor și normelor GDPR și ale actelor normative în vigoare.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.4.1.3.*** *În rapoartele anuale ale Comisiei de Etică din cadrul IOSUD se regăsesc informații privind stadiul soluționării fiecărui caz în care a existat o sesizare sau o autosesizare relevantă pentru studiile universitare de doctorat cu privire la încălcarea unor norme și aspecte etice.*

Rapoartele anuale ale Comisiei de Etică Universitară a ANIMV cuprind referiri la activitățile întreprinse în scopul verificării tezelor de doctorat și a sesizărilor care au avut drept subiect suspiciunile de integritate academică ale tezelor de doctorat ([site animv.ro](http://site.animv.ro)).

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.4.1.4.*** *Măsurile întreprinse de IOSUD în urma deciziilor definitive ale CNATDCU de retragere a titlului de doctor în urma sesizărilor de plagiat au vizat toate aspectele prevăzute în decizia CNATDCU și în legislația în vigoare.*





Deciziile CNATDCU au fost respectate în totalitate, în conformitate cu legislația în vigoare. Pentru tezele declarate plagiate și pentru care ME a emis ordine de retragere a titlurilor de doctor, IOSUD ANIMV a deschis acțiuni în instanța pentru anularea diplomelor de doctor. Pe timpul vizitei, IOSUD ANIMV a prezentat dovezi ale acțiunilor în instanță.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.4.1.5. Măsurile menite să prevină fraudă academică în cadrul studiilor universitare de doctorat, adoptate de IOSUD, pot fi:***

a) conducătorii de doctorat care au coordonat teze de doctorat declarate plagiate și suspecte de plagiat au încetat afiliere la Școala Doctorală ISN, nu au mai avut drept de coordonare a studenților doctoranzi, care au fost redistribuiți, nu au mai fost cooptați în comisii de îndrumare sau de susținere publice a tezelor de doctorat;

b) întregul proces de admitere la studii universitare de doctorat a fost reconsiderat, timp de doi ani admiterea la studiile universitare de doctorat ale Școlii Doctorale ISN s-a făcut doar pe locuri la zi, cu frecvență, pentru a asigura controlul și implicarea studenților doctoranzi și a conducătorilor de doctorat în mediul academic.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță\* C.4.1.6. Referenții științifici care au făcut parte din comisiile de susținere publică a două sau mai multe teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat, nu au mai fost numiți în comisii de susținere publică a tezelor de doctorat pentru o perioadă de cel puțin 3 ani.***

Referenții științifici care au făcut parte din comisiile de susținere publică a două sau mai multe teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat nu au mai fost numiți în comisii de susținere publică a tezelor de doctorat pentru o perioadă de cel puțin 3 ani.

***Indicatorul este îndeplinit.***

***Indicatorul de performanță C.4.1.7. IOSUD deține o bază de date publică în care sunt cuprinse toate tezele de doctorat susținute în instituție începând cel puțin cu anul 2016 într-un format care conține: domeniul, autorul, conducătorul de doctorat, titlul tezei și teza de doctorat în format electronic(dacă există acordul autorului).***

IOSUD a publicat pe web site instituției (animv.ro) situația publică cu tezele susținute de la înființarea IOSUD ANIMV. Începând cu anul 2016, tezele de doctorat susținute în instituție sunt accesibile public, în condițiile legii, pe platforma REI a MEN (vezi [link](#)).

***Indicatorul este îndeplinit.***

#### IV. Analiza SWOT

<p><b><u>Puncte tari:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bună organizare a studiilor doctorale;</li> <li>• Bază legală adecvată;</li> <li>• Curriculum bine structurat;</li> <li>• Profesori cu expertiză în aria lor;</li> <li>• Bază materială extinsă;</li> <li>• Rată de digitalizare ridicată;</li> <li>• Capacitate ridicată de formare profesională;</li> <li>• Capabilități ridicate de cercetare și inovare, inclusiv prin participarea directă a studenților.</li> </ul>	<p><b><u>Puncte slabe:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numărul redus al conducătorilor de doctorat;</li> <li>• Numărul redus cadre didactice sau de cercetare în comisiile de îndrumare;</li> <li>• Internaționalizare și externalizare limitate.</li> </ul>
<p><b><u>Oportunități:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea în continuare a domeniului studiilor doctorale;</li> <li>• Extinderea și consolidarea cooperării internaționale;</li> <li>• Creșterea numărului total de teze susținute;</li> <li>• Dezvoltarea strategică a unei rețele de parteneriate academice naționale;</li> <li>• Extinderea oportunităților de formare profesională specializată și integrare în câmpul muncii;</li> <li>• Extinderea ariilor de cercetare și inovare, în special prin implicarea doctoranzilor;</li> <li>• Consolidarea bazei materiale prin lucrări în limbi de circulație internațională;</li> <li>• Consolidarea mecanismelor de implicare activă a studenților în procese decizionale și de management.</li> </ul>	<p><b><u>Amenințări:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitările impuse de specificul domeniului cooperării internaționale și inter-instituționale;</li> <li>• Lipsa bugetului de stat pentru finanțarea studiilor;</li> <li>• Presiuni provenite de la anumite entități mediatice și din partea unor reprezentanți ai mediului academic de includere al domeniului ISN în alte domenii de doctorat cum ar fi Studii de Securitate;</li> <li>• Limitări în ceea ce privește actualizarea fondului de carte, în special cu lucrări și documente în alte limbi, datorită specificului activității;</li> <li>• Limitările impuse de către specificul domeniului în ceea ce privește aria de activități profesionale și academice disponibile studenților.</li> </ul>

#### V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.	IP	A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul IOSUD, respectiv al școlii/școlilor doctorale	îndeplinit	
2.	IP	A.1.1.2. Regulamentul școlii/școlilor doctorale componente include criteriile, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.	îndeplinit	
3.	IP *	A.1.1.3. Școlile doctorale componente ale		

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		IOSUD sunt organizate pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, în conformitate cu art. 158, alin. (7) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.	Îndeplinit	
4.	IP	A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic	Partial Îndeplinit	Totodată, luând act de anumite limitări, pe care instrumentele incluse în suita de servicii Google Education le prezintă, în raport cu exigențele unei evidențe a activității doctoranzilor, comisiilor, diseminării etc. (realizate în mod securizat, optimizat, multi-platformă și în timp real), recomandăm IOSUD ANIMV să implementeze soluții digitale specializate în managementul educațional mai versatile.
5.	IPC	A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic performant și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.	Îndeplinit	Achiziționarea a mai multor instrumente specializate, care să includă posibilitatea verificării lucrărilor și în alte limbi de circulație internațională, pentru a ridica nivelul de acuratețe al rapoartelor de similitudine. De asemenea, se recomandă ca lucrările verificate să fie incluse în baza internă, astfel încât să se poată face verificări de acest gen într-un bazin de lucrări științifice din aceleași domenii.  Totodată, în vederea eficientizării acestui demers, poate fi oportună integrarea instrumentelor de similitudine în sistemul informatic destinat studenților, astfel încât verificarea materialelor să poată fi realizată de către aceștia în mod independent și în timp real.
6.	IP	A.2.1.1. IOSUD / Școala doctorală/ școlile doctorale prezintă dovezi privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile de cercetare specifice programelor universitare de doctorat (laboratoare, terenuri experimentale, stațiuni de cercetare etc.).	Îndeplinit	
7.	IP	A.2.1.2. IOSUD/Școala/școlile doctorală/doctorale are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare și își prezintă public oferta de servicii de cercetare prin intermediul unei platforme de profil.	Îndeplinit	
8.	IP	A.2.1.3. IOSUD/Școala/școlile doctorală/doctorale demonstrează că este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin aplicarea în cadrul diverselor competiții de finanțare a infrastructurii de cercetare și prin achiziții pentru infrastructura de cercetare din veniturile proprii ale IOSUD	Îndeplinit	
9.	IP *	A.3.1.1. Ponderea conducătorilor de		

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depășește 20%.	Parțial îndeplinit	
10.	IPC	A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre cadrele didactice / de cercetare implicate în activități didactice și de cercetare aferente programelor de pregătire de studii universitare avansate sau în programele individuale de cercetare științifică sau creație artistică sunt titulari ai IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.	Îndeplinit	
11.	IP *	B.1.1.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este o parte obligatorie a procedurii de admitere.	Îndeplinit	
12.	IP	B.1.1.2. IOSUD / Școala/Școlile doctorală/doctorale au o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și / sau acordarea unor burse sociale precum și organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.	Îndeplinit	
13.	IP	B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.	Îndeplinit	
14.	IP	B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.	Îndeplinit	
15.	IP	B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programele de pregătire bazate pe studii universitare avansate vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei	Îndeplinit	

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		discipline sau prin activitățile de cercetare		
16.	IP	B.3.1.1. În cadrul școlii doctorale există mecanisme pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului (de exemplu, transfer tehnologic, produse, patente în cazul științelor exacte; produse și servicii în cazul științelor sociale și umaniste; festivaluri, concursuri, recitaluri, competiții sportive; comenzi cultural- artistice în domeniul vocațional; prezentări la conferințe naționale și internaționale, publicarea rezultatelor unor cercetări în publicații naționale și internaționale, implicarea studenților- doctoranzi în elaborarea proiectelor de cercetare-dezvoltare etc.).	îndeplinit	
17.	IPC	B.4.1.1. La nivelul IOSUD, procentul de teze invalidate, fără drept de refacere și reluarea procesului de susținere publică, la nivelul Consiliului General CNATDCU este de cel mult 5% în ultimii cinci ani.	îndeplinit	
18.	IP	C.1.1.1. IOSUD a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a activităților din cadrul școlilor doctorale, între criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale; d) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.	îndeplinit	
19.	IP	C.1.1.2. Asociațiile studențești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, pentru poziții în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.	îndeplinit	
20.	IP	C.1.1.3. Asociațiile studențești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei școli doctorale, pentru poziții în consiliile școlilor doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși	îndeplinit	
21.	IP *	C.1.1.4. În urma evaluării interne, atât IOSUD, cât și școlile doctorale elaborează strategii și politici de acțiune în vederea	îndeplinit	

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.		
22.	IPC	<p>C.2.1.1. IOSUD publică pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații despre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) regulamentul IOSUD/școlii doctorale;</li> <li>b) regulamentul de admitere;</li> <li>c) contractul de studii doctorale;</li> <li>d) regulamentul de finalizare a studiilor incluzând procedura de susținere publică a tezei;</li> <li>e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;</li> <li>f) profilul academic și științific, arile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora;</li> <li>g) lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător);</li> <li>h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat;</li> <li>i) informații privind oportunitățile pentru studenții doctoranzi care vizează participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse etc;</li> <li>j) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locația unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.</li> </ul>	îndeplinit	
23.	IPC	C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat în care își realizează teza.	îndeplinit	
24.	IP	C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.	îndeplinit	
25.	IP	C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reguli de ordine interioară.	îndeplinit	
26.	IP *	C.3.1.1. IOSUD, pentru fiecare școală doctorală, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat,		

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.	Îndeplinit	
27.	IP	C.3.1.2. IOSUD sprijină, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți recunoscuți care să susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzi.	Parțial Îndeplinit	
28.	IP *	C.3.1.3. Cel puțin 10% din tezele de doctorat din cadrul fiecărei școli doctorale din IOSUD sunt redactate și / sau prezentate într-o limbă de circulație internațională sau sunt realizate în cotutelă.	Parțial Îndeplinit	
29.	IP	C.3.1.4. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută de către IOSUD prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).	Parțial îndeplinit	
30.	IP	C.4.1.1. IOSUD pune în aplicare prevederile în vigoare cu privire la etică și deontologie/integritate academică, respectiv la libertatea academică și dispune de: - politici bazate pe prevenție cu privire la eventuala încălcare a codului de etică și integritate academică, demonstrând prin poziționări publice, studii, analize sau măsuri acest fapt. - practici și mecanisme pentru prevenirea fraudelor atât din perspectiva instituțională, cât și din perspectiva studenților doctoranzi; - practici pentru prevenirea eventualelor fraude în activitățile academice, de cercetare sau de orice altă natură, inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricăror forme de plagiat, precum și de promovare a principiilor de etică și integritate/deontologie sau de respectare a proprietății intelectuale, a dreptului de autor și a drepturilor conexe în rândul	Îndeplinit	

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		<p>tuturor membrilor comunității sale academice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- instrumente administrative care să asigure aplicarea unor sancțiuni efective și eliminatorii;</li> <li>- mecanisme și măsuri pentru asigurarea egalității de șanse și protejarea împotriva intoleranței și a discriminării de orice fel.</li> </ul> <p>IOSUD monitorizează și evaluează permanent aceste practici și poate face dovada aplicării lor pentru toate activitățile desfășurate și a implicării studenților în toate aceste procese, iar rezultatele monitorizării sunt făcute publice anual sau ori de câte ori este necesar.</p>		
31.	IP	C.4.1.2. Toate sesizările cu privire la suspiciunile de plagiat aferente unor teze de doctorat au fost analizate și soluționate de IOSUD în termenul legal prevăzut pentru exprimarea punctului de vedere scris față de sesizarea primită.	îndeplinit	
32.	IP	C.4.1.3. În rapoartele anuale ale Comisiei de Etică din cadrul IOSUD se regăsesc informații privind stadiul soluționării fiecărui caz în care a existat o sesizare sau o autosesizare relevantă pentru studiile universitare de doctorat cu privire la încălcarea unor norme și aspecte etice.	îndeplinit	
33.	IPC	C.4.1.4. Măsurile întreprinse de IOSUD în urma deciziilor definitive ale CNATDCU de retragere a titlului de doctor în urma sesizărilor de plagiat au vizat toate aspectele prevăzute în decizia CNADTCU și în legislația în vigoare.	îndeplinit	
34.	IP	C.4.1.5. Măsurile menite să prevină fraudă academică în cadrul studiilor universitare de doctorat, adoptate de IOSUD, pot fi: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) suspendarea dreptului de a coordona noi doctoranzi, pentru o perioadă de 3 ani, în cazul conducătorilor de doctorat care au coordonat o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat;</li> <li>b) excluderea din IOSUD a conducătorului de doctorat care a coordonat cel puțin două teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat;</li> <li>c) suspendarea organizării procesului de admitere pentru domeniul de doctorat respectiv, pentru o perioadă de 2 ani, în cazul în care în domeniul de doctorat respectiv a fost finalizată și susținută o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.</li> </ul>	îndeplinit	



Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
35.	IP *	C.4.1.6. Referenții științifici care au făcut parte din comisiile de susținere publică a două sau mai multe teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat, nu au mai fost numiți în comisii de susținere publică a tezelor de doctorat pentru o perioadă de cel puțin 3 ani.	îndeplinit	
36.	IP	C.4.1.7. IOSUD deține o bază de date publică în care sunt cuprinse toate tezele de doctorat susținute în instituție începând cel puțin cu anul 2016 într-un format care conține: domeniul, autorul, conducătorul de doctorat, titlul tezei și teza de doctorat în format electronic (dacă există acordul autorului).	îndeplinit	

## VI. Concluzii și recomandări generale

Evaluarea studiilor doctorale în cadrul domeniului "Informații și securitate națională" a avut loc în perioada 08-12.09 2021, cu respectarea prevederilor legale în acest sens, menționate la începutul raportului.

IOSUD Academia Națională de Informații "Mihai Viteazul" are în componență Școala doctorală care are în organizare studii doctorale într-un singur domeniu "Informații și securitate națională". Astfel, resursele educaționale ale ANIMV din campusul universitar deservește deopotrivă studiile universitare de licență, master și doctorat, ceea ce în opinia noastră este un aspect pozitiv și benefic studiilor doctorale și studenților doctoranzi oferind o mai bună integrare a studiilor, o mai bună valorificare a resurselor, comunitate de studenți și mai ales posibilitatea de organizare a echipelor de cercetare mixte.

În urma analizei documentelor aflate la dosarul de evaluare externă, precum și în urma vizitei în instituție, apreciem că IOSUD ANIMV are capacitatea organizatorică, resursele materiale și financiare, resursa umană și expertiza de înaltă calificare pentru desfășurarea studiilor universitare de doctorat.

Este bine cunoscut faptul că în ultimii ani, începând din 2015, școala doctorală de la ANIMV a fost subiectul mai multor campanii de presă privind calitatea studiilor doctorale, îndeosebi pe latura respectării standardelor de etică și integritate academică. Unele dintre aceste articole de presă au fost urmate și de o serie de sesizări privind plagiatul unor absolvenți, iar parte dintre acestea au fost adevărate și finalizate prin retragerea titlului de doctor prin Ordin MEN, urmate de acțiunea ANIMV de dare în judecată pentru anularea diplomei respective, conform legii. Totodată, prin inițiativă la nivel academie, au fost efectuate mai multe analize privind posibile suspiciuni de plagiat pe mai multe teze, unele dovedindu-se că au încălcări ale respectării normelor de etică. Acest demers face parte dintr-un amplu plan de redresare a școlii doctorale și refacerea credibilității studiilor doctorale din IOSUD ANIMV.

În consecință, la momentul vizitei, multe dintre aspectele negative din trecut au fost remediate, altele sunt în curs de remediere, dar este clar și fără echivoc că instituția dorește creșterea calității studiilor doctorale în domeniul ISN prin măsuri pe mai multe planuri.

**Astfel, se constată că toți indicatorii critici sunt îndepliniți la momentul vizitei,**



**majoritatea celorlalți indicatori sunt îndepliniți și doar o mică parte parțial îndepliniți, nefiind constatat niciun indicator neîndeplinit.**

## VII. Anexe

1. Programul vizitei
2. Documente solicitate pe durata vizitei (fișiere pdf)
3. Chestionarele aplicate studenților
  - Chestionar privind gradul de satisfacție al studenților doctoranzi din Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” din București
  - Interpretarea rezultatelor chestionarului aplicat
  - Răspunsurile la chestionar