

Raport de evaluare externă în vederea înființării unui domeniu de studii universitare de doctorat

Cuprins

- I. Introducere
- II. Metode utilizate
- III. Analiza indicatorilor de performanță
- IV. Analiza SWOT
- V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
- VI. Concluzii și recomandări generale
- VII. Anexe

I. Introducere

Prezentul raport a fost redactat în cadrul vizitei de evaluare a domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor** din cadrul Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș. Vizita s-a desfășurat în perioada 24-26.07.2023.

În structura Universității există Instituția Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat I.O.S.U.D. care este compusă din Școlile Doctorale afiliate. În Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș își desfășoară activitatea două Școli Doctorale:

- Școala Doctorală de Medicină și Farmacie pentru trei domenii principale de studii doctorale - Medicină, Medicină dentară și Farmacie;
- Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate pentru patru domenii principale de studii doctorale: Filologie, Istorie, Informatică, Inginerie și management.

Misiunea IOSUD UMFST este de a descoperi, de a proteja, de a promova și de a disemina cunoașterea și cercetarea în domeniul medical, farmaceutic, al științelor exacte, al literaturii și al istoriei, al ingineriei și managementului, de a sprijini activitatea creativă și promovarea culturii de performanță și a multiculturalismului dincolo de comunitatea tîrgumureșeană, de a spori impactul asupra comunității academice, prin amplificarea calității procesului de învățare, de cercetare, de inovare.

Misiunea didactică și de cercetare științifică a instituției și implicit a IOSUD, de a genera și de a transfera cunoaștere către societate prin:

- formarea de competențe profesionale/transversale și perfecționarea resurselor umane înalt calificate pentru o societate modernă, capabile să satisfacă, prin inserție profesională, nevoile de competență ale mediului socio-economic;
- îmbogățirea și difuzarea valorilor științifice, culturale, sociale și etice;
- contribuția la progresul științelor fundamentale și aplicative prin cercetarea științifică pentru



adevăr, materializată prin lucrări de cercetare fundamentală, aplicativă și dedicată;

- promovarea spiritului și gândirii critice în rândul specialiștilor și al populației;
- promovarea și dezvoltarea valorilor naționale și internaționale în domeniile științific, cultural și educațional, prin cooperare academică;
- transferul de cunoștințe și bune practici către societate și în slujba societății prin servicii de consultanță și consiliere care să susțină dezvoltarea regională în spiritul generoaselor principii ale conceptului de dezvoltare durabilă;
- climat adecvat pentru dezvoltarea personală a membrilor comunității universitare;
- consolidarea spiritului de comunitate universitară;
- dezvoltarea conștiinței, a comportamentului de creștere a libertăților umane și a principiilor democrației.

Argumentele care susțin necesitatea înființării domeniului doctoral de Administrarea Afacerilor:

- ✧ Consolidarea profilului științific al candidaților aspiranți la studii avansate în administrarea afacerilor, absolvenți ai programului de studii universitare de licență Economia comerțului turismului și a serviciilor și ai programului de studii universitare de masterat Afaceri inovative în turism și servicii din cadrul Facultății de Economie și Drept (<https://www.umfst.ro/economie-si-drept/organizare/organigrama.html>).
- ✧ Nevoia de competențe în domeniul administrarea afacerilor exprimată de absolvenții altor programe de studii, care întâmpină dificultăți în rezolvarea problemelor din domeniul lor principal de expertiză.
- ✧ Oportunitatea abordării unor teme cercetare interdisciplinare și transdisciplinare este menită să completeze competențele inițiale ale candidaților în domeniile lor de expertiză cu acele cunoștințe aprofundate de cercetare avansată în administrarea afacerilor, fără de care rezultatele lor experimentale ar rămâne nevalorificate.

II. Metode utilizate

În procesul de evaluare externă, înainte și în timpul vizitei de evaluare, au fost utilizate următoarele metode și instrumente:

- ✧ Analiza Raportului de evaluare internă a domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat;
- ✧ Analiza documentelor, datelor și informațiilor disponibile pe site-ul Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate - IOSUD a UMFST G.E. Palade Tg. Mureș, în format electronic;

Vizita în imobilele din patrimoniul instituției, care cuprind: săli de curs; laboratoare; biblioteca instituției; centru de cercetare; săli de lectură destinate studenților;

- ✧ Întâlnire cu responsabilul domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă;
- ✧ Întâlnire/discuții cu conducerea Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate în care va funcționa domeniul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor;
- ✧ Întâlnire/discuții cu conducătorii de doctorat din domeniul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor;
- ✧ Întâlnire/discuții cu directorii/responsabilii/laboratoarelor de cercetare aferente domeniului de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor;



- ✧ Întâlnire/discuții cu reprezentanți ai diverselor structuri ale IOSUD ai Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate în care va funcționa domeniul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor:
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu reprezentanții conducerii instituției evaluate și ai Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD);
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu membrii Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) / Departamentul de asigurare a calității;
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu membrii Comisiei de Etică a instituției de învățământ superior;
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu directorii/ responsabilii centrelor/ laboratoarelor de cercetare aferente domeniului de studii universitare de doctorat evaluat;
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu reprezentanți din Senatul universitar;
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu reprezentanții organizației / organizațiilor studentești;
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu reprezentanți ai Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC);
- Întâlnirea comisiei de experți evaluatori cu reprezentanți ai centrelor/laboratoarelor de cercetare din domeniul școlii / școlilor doctorale sau din domeniul evaluat;

III. Analiza indicatorilor de performanță ARACIS

Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

IOSUD din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș și Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate, parte a IOSUD-UMFST, dovedesc o bună capacitate instituțională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resursele financiare

Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor universitare de doctorat.

IOSUD din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș are aprobate și implementate reglementările prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

Indicatorul de performanță A.1.1.1.

Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care va face parte domeniul de studii universitare de doctorat:

- a) *Regulamentul IOSUD privind organizarea și conducerea studiilor doctorale;*
- b) *Regulamentul școlii doctorale;*
- c) *Regulament IOSUD din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș privind abilitarea și acordarea calității de conducător de doctorat;*
- d) *Metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului pentru*



Studii Univeristare de Doctorat, precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora.

- e) Metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat).*
- f) Structuri de conducere funcționale (CSD), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor.*
- g) Contractul de studii universitare de doctorat.*
- h) Proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.*

În cadrul Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate sau în cadrul IOSUD există și sunt aplicate următoarele reglementări specifice:

- ✧ Regulamentul Școlii doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate;
- ✧ Regulamentul privind organizarea alegerilor conducătorilor Școlilor doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate;
- ✧ Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la doctorat;
- ✧ Regulament privind organizarea și desfășurarea Studiilor Universitare de Doctorat de Litere, Științe Umaniste și Aplicate;
- ✧ Decizie pentru recunoașterea diplomei de doctor obținute în străinătate;
- ✧ Regulament privind abilitarea și acordarea calității de conducător de doctorat în IOSUD-UMFST;
- ✧ Contract de studii universitare de doctorat;
- ✧ Lista privind propuneri privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.

La nivelul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș funcționează Departamentul de Asigurare a Calității, ale cărui obiective sunt promovarea excelenței prin controlul calității la nivelul tuturor proceselor didactice și suport, fundamentarea și dezvoltarea unui sistem de management al calității care să integreze toate cerințele legale și reglementate privind și creșterea gradului de conștientizare privind importanța calității, prin implicarea tuturor angajaților și a studenților în activitățile specifice referitoare la calitate și prin dezvoltarea unei comunicări eficiente pentru diseminarea documentelor calității, precum și a rezultatelor obținute prin îmbunătățirea continuă.

În cadrul Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate funcționează o cultură a calității, prin elaborarea/revizuirea continuă a documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității, evaluarea continuă a calității prin planificarea și controlul auditului intern în domeniul calității și a evaluărilor interne ale domeniilor de studii universitare de doctorat, monitorizarea îndeplinirii obiectivelor operaționale ale UMFST G.E. Palade Tg. Mureș, îmbunătățirea calității, precum și diseminarea continuă pe canalele de comunicare internă a informațiilor privind asigurarea calității.

Departamentul de Asigurare a Calității coordonează corpul auditorilor interni ai calității, format din reprezentanți ai corpului profesoral, respectiv personal administrativ. Corpul Auditorilor Interni (C.A.I.) reunește personal didactic și administrativ, care prin acțiunile de audit în domeniul calității asigură analiza și evaluarea funcționării și eficacității SMC, contribuind la îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și administrative oferite de către Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș.



Studiile universitare de doctorat sunt organizate de IOSUD din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș în conformitate cu Legea Educației Naționale nr. 1/2011, Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat și Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat este prezentat în Regulamentul instituțional IOSUD.

Legile și hotărârile de guvern care stau la baza funcționării IOSUD sunt actualizate și pot fi consultate pe site-ul oficial al UMFST G.E. Palade Tg. Mureș:

<https://www.umfst.ro/doctorat/legislatie.html>

Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate (SDLS) funcționează cu 4 domenii de doctorat și 22 de conducători de doctorat.

Conducătorii de doctorat ai acestor domenii de doctorat, acreditate în ultimii ani îndeplinesc standardele minimale CNATDCU pentru abilitare. Baza materială a IOSUD poate susține desfășurarea cu succes a activităților didactice și de cercetare ale acestor domenii de doctorat.

Recomandări:

Continuarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzii sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.1.2.

Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Regulamentul Școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru:

- a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale;
- b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
- c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor;
- d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt;
- e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului;
- f) asigurarea accesului la resursele de cercetare;
- g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul de resort.

Regulamentul de organizare și funcționare a școlilor doctorale din cadrul IOSUD a Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș prevede toate aceste aspecte menționate în H.G. nr. 681/2011 privind Codul Studiilor Universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare, la art. 17, alin. 5 și se poate consulta pe site-ul universității la adresa:



https://www.umfst.ro/fileadmin/documente_oficiale/regulamente/UMFST-REG-24.pdf

Recomandări:

Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente..

Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor universitare de doctorat.

IOSUD din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș dispune de resursele logistice necesare îndeplinirii în bune condiții a misiunii studiilor de doctorat.

Indicatorul de performanță A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

Evidența studenților doctoranzi și parcursul lor academic este realizat cu ajutorul programului informatic University Management System (UMS). Acesta este un software integrat capabil să răspundă celor mai exigente cerințe, oferind o imagine de ansamblu managementului universitar. Ca software specializat pentru management universitar care permite gestiunea eficientă a școlarității – a ciclului educațional al unui student din momentul în care aplică pentru a fi admis, până la finalizarea studiilor și parcursul său ca absolvent. Soluția oferă în timp real informații de analiză și sinteză necesare în procesul decizional. UMS este capabil să integreze atât aspecte legate de organizarea academico-didactică, stat de funcții, cât și instrumente dedicate managementul proceselor și documentelor, sau sistemului de învățământ la distanță – eLearning. Funcționalitățile UMS: organizare academică, admitere, Web Profesori (profil academic, sistem de notare), burse (distribuirea și repartizarea fondurilor pentru burse), gestionare studenți (parcurs studenți, gestionare credite, examene finale, acte de studii etc.), examinări (planificare examene, gestionare restanțe, măririi de note etc.), administrare (creare conturi, adăugare componente), export RMU, rapoarte și analize, taxe, instrumente adiționale (stat de funcții, materiale didactice, adeverințe student), acte de studii, Web Studenți (accesul studenților-doctoranzi la situații școlare și financiare prin crearea unui cont web în cadrul platformei UMS).

Recomandare:

Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic adecvat și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.

În cadrul Școlii doctorale de științe socio-umane există sistemul software pentru detectarea plagiatului – SISTEMANTIPLAGIAT.RO, care este un instrument online dedicat verificării tuturor documentelor cu surse aflate în baza de date proprie a Universității



(documente arhivate), în bazele de date ale altor universități (în baza declarației de schimb reciproc de baze de date), resurse internet.

Raportul antiplagiat conține informații legate de: titlul lucrării; autorul/ autorii; tipul documentului (carte, îndrumar, teză de doctorat, articol, etc.), precum și valorile coeficienților de similitudine 1 și 2. Coeficientul de similitudine 1 – exprimă procentual nivelul de împrumuturi găsit în anumite surse care conțin minimum 5 cuvinte. Limita acceptată în instituția noastră este de maximum 5%. Coeficientul de similitudine 2 – exprimă procentual nivelul de împrumuturi care conțin minimum 25 de cuvinte. Limita acceptată în instituția noastră este de maximum 5%.

Procedura privind organizarea și desfășurarea ședinței publice de susținere a tezei de doctorat, prevede, în cadrul operațiunilor preliminare depunerii tezei la secretariatul doctorat, ca studentul-doctorand să depună teza de doctorat în format digital împreună cu cererea referitoare la demararea procedurilor de analiză a similitudinilor și de evaluare a tezei de către comisia de îndrumare. Secretariatul doctorat transmite teza de doctorat Comisiei de etică universitară responsabilă cu gestiunea și efectuarea analizei de similitudini folosind aplicația software sistemantiplagiat.ro. Raportul de similitudine este remis conducătorului de doctorat în termen de maximum 30 de zile, iar acesta întocmește rezoluția cu privire la raportul de similitudine.

Recomandări:

Continuarea bunelor practici privind utilizarea programului informatic respectiv a software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

Standardul A.2.1. IOSUD deține o infrastructură modernă de cercetare, care susține derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

IOSUD din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș dispune de o infrastructură de cercetare de foarte bună calitate care poate susține la nivel corespunzător activitățile specifice studiilor universitare de doctorat.

Indicatorul de performanță A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.

Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate își desfășoară activitățile didactice și de cercetare numai în spațiile proprii ale universității. Valorificarea cercetării în cadrul IOSUD-UMFST G.E. Palade Tg. Mureș se realizează în mai multe moduri, și anume:

- editare de cărți în editura universității (recunoscută CNCS), în alte edituri din țară și din străinătate;



- articole publicate în reviste de specialitate din străinătate și din țară;
- comunicări susținute și publicate la conferințe internaționale și naționale;
- lucrări didactice elaborate în cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș;
- doctorat (finalizarea tezei, examene și referate);
- contracte de cercetare fundamentală și aplicată;
- organizarea și dotarea unor noi laboratoare etc.

Personalul didactic și de cercetare al Școlii doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate desfășoară activități de cercetare științifică valorificate prin publicații în reviste de specialitate sau edituri din țară, recunoscute de CNCS, sau din străinătate, comunicări științifice prezentate la sesiuni, simpozioane, seminarii etc. organizate în instituție, în țară și/sau străinătate, pe bază de convenții încheiate cu parteneri, cu evaluare atestată de către comisii de specialitate etc.

Anual este organizată, în cadrul Zilelor Universității (în luna decembrie a fiecărui an) Conferința doctoranzilor cu secțiune dedicată fiecărui domeniu de doctorat din cadrul IOSUD. <https://phd.umfst.ro/>

Doctoranzii Școlilor Doctorale din UMFST G.E. Palade Tg. Mureș au acces la baza de date Anelis, prin acces mobil (din afara instituției), prin autentificare pe baza de cont și parolă: http://www.anelisplus.ro/?page_id=64. Prin intermediul contului se pot accesa acele bazele de date abonate de instituție și dinafara campusului universitar/ institutului/bibliotecii.

Activitatea bibliotecii UMFST G.E. Palade Tg. Mureș cu utilizatorii se desfășoară în spații distincte astfel: 1. Biblioteca Medicală 2. Biblioteca Știință și Tehnică.

Accesarea softului de management al publicațiilor și a catalogului online al Bibliotecii, permite:

- Vizualizarea celor mai noi publicații care au intrat în colecțiile bibliotecii;
- Vizualizarea copertii și a cuprinsului cărții;
- Acces online la conținutul cărții, atunci când politica editorului permite;
- Accesul și căutarea de la distanță în baza de date a bibliotecii;
- Căutare predictibilă sau full-text;
- Accesul cititorului la fișa proprie;
- Avertizare prin email, atunci când s-a întârziat cu restituirea documentului împrumutat.

Fondul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș total digitizat cuprinde: 137.309 pagini, reprezentând 389 titluri. Fondul de publicații al bibliotecii UPM cuprinde un total de 58.837 titluri în 161.824 exemplare, din care 1356 titluri publicații periodice.

Studentii doctoranzi din cadrul UMFST G.E. Palade Tg. Mureș, au acces la laboratoare și centre de cercetare care dispun de echipamente de ultimă generație. UMFST G.E. Palade Tg. Mureș oferă studenților doctoranzi posibilitatea de a efectua cercetările din cadrul programului de studii doctorale în laboratoare și centre de referință la nivel național. Având în vedere strânsa colaborarea dintre UMFST G.E. Palade Tg. Mureș și instituțiile universitare din țară și din străinătate, studenții doctoranzi au posibilitatea de a realiza cercetări specifice domeniului lor și în centrele naționale și internaționale de prestigiu.

În cadrul proiectelor derulate în ultimii 5 ani în care a fost implicată Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate au fost achiziționate echipamente moderne de cercetare, softuri, conform standardelor specifice unui învățământ performant. Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate dispune de mai multe spații de curs, seminarii și de laboratoare, dotate cu echipamente și aparatură adecvată.



Recomandări:

Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date și baze de date iar accentul să fie pus în special pe dezvoltarea infrastructurii Centrului de Cercetări Economice.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul A.3. Calitatea resursei umane

Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui domeniu există personal calificat, cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.

Domeniul **Administrarea Afacerilor** ce urmează să fie înființat în cadrul Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate dispune de personal calificat cu experiență pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.

Indicatorul de performanță A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum 3 conducători de doctorat și cel puțin 50% din aceștia (dar nu mai puțin de 3) îndeplinesc standardele minimale ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.

În cadrul domeniului de doctorat **Administrarea Afacerilor** există 3 conducători de doctorat. Conform documentelor furnizate, toți conducătorii de doctorat îndeplinesc standardele minimale CNATDCU în vigoare.

Conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale **Administrarea Afacerilor** au susținut teze de abilitare în domeniu, conform standardelor CNATDCU, Domeniul Științe Economice, prevăzute în cadrul Ordinului nr. 6129/2016. Activitatea de cercetare notabilă a conducătorilor de doctorat ai domeniului **Administrarea Afacerilor** este demonstrată prin obținerea unor punctaje deosebite pe Fișele de verificare a standardelor minimale CNATDCU, atât în urma analizei întregii activități, cât și din analiza ultimilor cinci ani CNATDCU. Se poate constata că 100% din numărul acestora, respectiv toți cei trei conducători de doctorat, îndeplinesc standardele minimale CNATDCU.

Recomandări:

Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.*

Cei trei conducători de doctorat din domeniul **Administrarea Afacerilor**: Prof. dr. abil. Zsuzsanna Katalin SZABO, Conf. dr. abil. Flavia Dana OLTEAN și Prof. dr. abil. Manuela Rozalia Gabor sunt titulari în cadrul IOSUD și au contracte de muncă cu normă întreagă pe perioadă nedeterminată în UMFST „George Emil Palade” din Târgu Mureș. Conform adeverințelor



furnizate cei trei conducători de doctorat au calitatea de titular la UMFST G.E. Palade Tg. Mureș, însemnând un procent de 100%, peste limita impusă de 50%.

Recomandări:

Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membri comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, profesor/CS I sau conferențiar universitar/CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate de doctorat se va desfășura pe baza unui plan de învățământ individual, care va fi elaborat de conducătorul de doctorat împreună cu Comisia de îndrumare pentru fiecare student-doctorand, plan care va conține discipline și activități de pregătire individuală și va fi aprobat de Consiliul Școlii Doctorale. Acest plan va conține în Semestrul I cinci discipline obligatorii (generale și specifice domeniului): Metodologia cercetării, documentare și redactare academică pentru domeniul administrarea afacerilor - disciplină generală; Etica și integritate academică în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală disciplină generală; Excelența în afaceri și strategii de dezvoltare în servicii. Pachetul opțional va include 2 discipline la decizia/alegerea coordonatorului: Concepte și metode ale statisticii în domeniul administrarea afacerilor; Inovare, antreprenariat și sustenabilitate; Tehnici de Cercetare operațională în Administrarea Afacerilor –Modele, Metode și Aplicații; Concepte teoretice și practice din domeniul administrarea afacerilor – disciplină opțională și Direcții noi de cercetare în turism.

Pachetul de discipline va asigura o pregătire interdisciplinară cu un profil larg, pe baza unui raport echilibrat între pregătirea fundamentală și de specialitate, economică, în concordanță cu obiectivele programului, cu scopul obținerii de către doctorand a unor competențe de cercetare. În pachetul disciplinelor obligatorii se află și disciplina Etică și integritate academică.

Pe baza datelor menționate în raport se verifică faptul că disciplinele vor fi susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Recomandări:

Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Administrarea Afacerilor.

Indicatorul este îndeplinit.



Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a se înființa în cadrul Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate din UMFST „George Emil Palade” din Târgu Mureș dispune de conducători de doctorat cu o activitate științifică vizibilă internațional.

Indicatorul de performanță A.3.2.1. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv, în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică-dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii 5 ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii 5 ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.

Cei trei conducători de doctorat ai domeniului Administrarea Afacerilor (Prof. dr. habil. Manuela Rozalia Gabor, Prof. dr. habil. Zsuzsanna Katalin SZABO și Conf. dr. abil. Flavia Dana OLTEAN) au vizibilitate internațională, din care se prezintă în sinteză:

- 16 articole ISI în reviste cu FI și AIS, din care două articole în zona roșie și șase articole în zona galbenă;
- 18 lucrări ISI Proceedings indexate Clarivate Analytics
- Dețin calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale pentru 9 reviste BDI și conferințe internaționale atât în țară cât și în străinătate.

În cadrul programului de studii doctorale Administrarea Afacerilor, cei trei conducători de doctorat au demonstrat vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și ale conferințelor internaționale, prin calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate, prin premiile obținute la nivel internațional, prin numărul mare de citări în articole indexate în baze de date de referință și prin participarea ca profesor visiting la activități didactice în universități din străinătate.

Toți conducătorii de doctorat ai domeniului Administrarea Afacerilor prezintă o selecție de cel puțin 5 lucrări relevante în domeniu: articole în reviste cotate Web of Science în quartila Q1, Q2 și capitole în cărți publicate la edituri internaționale de renume.

Recomandări:

Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională.

În viitor se recomandă menținerea acestui nivel de activități de publicare.



Indicatorul este îndeplinit.

*Indicatorul de performanță * A.3.2.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii 5 ani.*

Cei trei conducători de doctorat arondați domeniului de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani au obținut 100% punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU.

Recomandări:

Menținerea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

IOSUD din UMFST „George Emil Palade” din Târgu Mureș și Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate dovedesc o bună eficacitate educațională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

Standardul B.1.2. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională.

Indicatorul de performanță B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.*

Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Procesul de admitere la studii universitare de doctorat va avea următoarele etape: înscrierea pentru un loc într-un domeniu dorit de candidat și alegerea unui conducător de doctorat; testul eliminatoriu de limbă străină de circulație internațională; proba scrisă; interviu cu candidatul pentru ocuparea unui loc de student-doctorand; evaluarea și clasificarea candidaților admiși, în vederea alocării locurilor bugetate la doctorat cu frecvență, oferite de către Ministerul Educației.

Media generală de admitere se calculează ca medie aritmetică a două probe (examen scris – proba II și interviu – proba III). Ponderea celor două probe este următoarea: examen



scris (30%), interviu (70%). Media generală de admitere la Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate, este minimum 7 (șapte).

Conform site-ului Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate, proba de concurs pentru admiterea la doctorat constă din prezentarea orală a preocupărilor proprii de cercetare științifică, a bibliografiei studiate și a unei direcții în care ar urma să fie elaborată și finalizată teza de doctorat. Această prezentare este urmată de o discuție clarificatoare cu membrii comisiei de admitere la studiile universitare de doctorat în domeniul respectiv. Cu prilejul susținerii probei de concurs, candidații sunt apreciați în raport cu nivelul de pregătire și informare în domeniu, cu capacitatea de a evidenția orientările majore ale cercetării și cu capacitatea de a formula soluții și căi de rezolvare (teoretice și experimentale) pentru o temă de cercetare.

Recomandări:

Adaptarea și actualizarea permanentă a Metodologiei de admitere prin adaptarea și la specificul domeniului Administrarea Afacerilor.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate pentru domeniul **Administrarea Afacerilor** este adecvat și este proiectat cu scopul de a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Indicatorul de performanță B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum 3 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** pune la dispoziția studenților-doctoranzi un Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, alcătuit din activități desfășurate în formațiuni instituționalizate de studiu, prin cursuri și seminarii.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde 5 discipline relevante pentru domeniul Administrarea Afacerilor:

- Metodologia cercetării, documentare și redactare academică pentru domeniul administrarea afacerilor - disciplină generală;
- Etica și integritate academică în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală disciplină generală;
- Excelența în afaceri și strategii de dezvoltare în servicii - disciplină generală;
- Pachet opțional (2 discipline la decizia/alegerea coordonatorului):
 - o Concepte și metode ale statisticii în domeniul administrarea afacerilor-disciplină opțională;



- Inovare, antreprenoriat și sustenabilitate - disciplină opțională;
- Tehnici de Cercetare operațională în Administrarea Afacerilor –Modele, Metode și Aplicații - disciplină opțională;
- Concepte teoretice și practice din domeniul administrarea afacerilor – disciplină opțională;
- Direcții noi de cercetare în turism;

Disciplinele relevante pentru pregătirea doctoranzilor în cercetarea științifică, în conformitate cu specificul domeniului Administrarea Afacerilor sunt: Metodologia cercetării, documentare și redactare academică pentru domeniul administrarea afacerilor - disciplină generală, anul I, Excelența în afaceri și strategii de dezvoltare în servicii - disciplină generală, anul I și două discipline la alegere dintr-un pachet de cinci discipline acestea fiind discipline obligatorii de specialitate.

Recomandări:

Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor.

Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminarii/cercetări pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Administrarea Afacerilor.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

Conform dosarului de autoevaluare a programului de doctorat **Administrarea Afacerilor**, în cadrul planului de învățământ există disciplina *etică și integritate academică*, inclusă în programul de pregătire universitară avansată și de documentare, fiind o disciplină generală, obligatorie. Conform fișei disciplinei existente la dosar, această disciplină conține tematici bine delimitate privind etica în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală.

Recomandări:

Realizarea unor seminarii periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare¹.

¹ Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei de înscriere și înregistrare a calificărilor din învățământul superior în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS), aprobată prin Ordinul ministrului educației naționale 3.475/2017, cu modificările și completările ulterioare.



Sunt create mecanismele prin care IOSUD se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent noului domeniu de doctorat evaluat, vizează rezultatele învățării. Sunt precizate obiective, competențe, cunoștințe, abilități, responsabilități. Planul de învățământ și fișele de disciplină pentru domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor evidențiază aceste aspecte. Fișele disciplinelor întocmite de către titularii cursurilor din programul de pregătire conțin următoarele informații: numărul orelor didactice, numărul creditelor ECTS, forma de examinare, timpul total estimat și distribuția fondului de timp, competențele profesionale și transversale, obiectivele generale și specifice ale disciplinei, conținutul cursului și al lucrărilor practice, bibliografia recomandată, precum standardul minim de performanță pentru promovarea disciplinei.

Recomandări:

Menținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

IOSUD din UMFST „George Emil Palade” din Târgu Mureș și Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate cuprinsă în acest IOSUD dovedesc un bun management al calității, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare. Este necesară o îmbunătățire a gradului de internaționalizare.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității relevante.

Școala Doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate are cadrul instituțional creat pentru asigurarea internă a calității, dar sunt necesare măsuri pentru aplicarea efectivă a acestuia.

Indicatorul de performanță C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:

- a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;*
- b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;*
- c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;*
- d) activitatea științifică a studenților doctoranzi;*
- e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi;*
- f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.*



IOSUD este integrat, împreună cu Școlile doctorale, în sistemul de management al calității (SMC) implementat în cadrul UMFST G.E. Palade Tg.Mureș și certificat conform SR EN ISO 9001:2015. Cerințele SMC pentru toate procesele, inclusiv cele derulate în cadrul Școlilor doctorale, sunt corelate cu cerințele ARACIS, respectiv alte reglementări specifice pentru asigurarea calității educației.

UMFST G.E. Palade Tg.Mureș are formulată politica referitoare la calitate, aplicabilă și în cadrul Școlilor doctorale, prin care CALITATEA este considerată elementul fundamental în procesele educaționale și de cercetare, respectiv în procesele suport ale universității.

Pentru asigurarea calității sunt stabilite obiective generale în domeniu, care se corelează cu obiectivele specifice formulate la nivelul compartimentelor integrate în Sistemul de Management al Calității. Obiectivele specifice sunt stabilite, monitorizate, evaluate, analizate astfel încât să se asigure îmbunătățirea continuă prin exemplele diseminate de bune practici și prin măsurile stabilite.

Politica referitoare la calitate, împreună cu obiectivele generale în domeniul calității, sunt accesibile tuturor membrilor comunității universitare, informațiile fiind postate pe site-ul instituțional. Sunt stabilite responsabilități privind asigurarea calității atât pentru funcțiile de conducere (responsabilii de procese), cât și pentru funcțiile de execuție. Aceste responsabilități sunt comunicate, pentru a fi însușite de către toți angajații, prin anexarea lor la fișele posturilor.

La nivelul universității este constituit corpul auditorilor interni în domeniul calității (C.A.I.), coordonat de către Departamentul de Asigurare a Calității, care realizează anual evaluarea funcționării SMC și îndeplinirea cerințelor de calitate la nivelul tuturor proceselor vizate, inclusiv la nivelul Școlilor doctorale.

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de universitate (CEACU), analizează cel puțin o dată pe an rezultatele evaluărilor specifice în domeniul calității furnizate de compartimentele implicate în procesele educaționale și de cercetare și monitorizează implementarea și eficiența măsurilor de îmbunătățire stabilite de responsabilii de procese.

Departamentul de Asigurarea Calității analizează anual îndeplinirea cerințelor de calitate la nivelul sistemului de management al calității, colectează și analizează datele și furnizează datele relevante pentru analiza efectuată de management.

Implementarea și funcționarea în condiții de eficacitate și eficiență a SMC este monitorizată, evaluată, analizată conform regulamentelor și procedurilor interne specifice.

Pentru a monitoriza și evalua modul de îndeplinire a cerințelor de calitate stabilite, în cadrul Școlilor doctorale au fost identificate activitățile pentru care este necesară o descriere documentată prin regulamente și proceduri operaționale proprii. Acestea conțin descrieri ale activităților și precizează cine sunt beneficiarii, respectiv delimitează responsabilitățile celor implicați.

Regulamentele și procedurile elaborate sunt permanent monitorizate de către conducerea IOSUD și sunt actualizate în funcție de modificările specifice interne sau de cele legislative sau de reglementare externe. Conducerea IOSUD colaborează cu Departamentul de Asigurare a Calității pentru ținerea sub control și actualizarea permanentă a acestor documente. Regulamentele și procedurile elaborate în cadrul IOSUD sunt accesibile celor interesați prin postarea pe site-ul instituțional și sunt comunicate pentru însușire și aplicare celor direct implicați în activitățile descrise.



Îndeplinirea cerințelor de calitate și identificarea nevoilor de îmbunătățire în cadrul Școlilor doctorale se realizează periodic, prin intermediul auditurilor interne programate în domeniul calității.

Modul de desfășurare a auditurilor este descris prin procedura de sistem specifică (UMFST-PS-02-Audituri interne).

Anual sunt revizuite regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale, cu referire la admiterea candidaților, la derularea programului de pregătire individuală bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi, la conținutul planurilor de învățământ și fișele disciplinelor, la finalizarea studiilor.

Studenții doctoranzi beneficiază de toate serviciile sociale din universitate, de spații de cazare, de cantină, de cabinet medical, de bazele sportive etc., de consiliere prin Centrul de orientare și consiliere în carieră.

Recomandări:

Revizuirea, verificarea și actualizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedesc elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.*

La nivelul Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate este implementată Procedura operațională pentru Evaluarea și monitorizarea internă a evoluției școlilor doctorale la nivelul IOSUD.

Studenții-doctoranzi în cadrul programului Administrarea Afacerilor vor avea posibilitatea de a oferi feedback prin completarea unui chestionar în vederea identificării diverselor aspecte ale parcursului lor la școala doctorală.

Strategiile și procedurile pentru asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat implementează metodologia de evaluare internă a școlilor doctorale/domeniilor de studii doctorale, analizează și îmbunătățesc procedurile de evaluare internă a Școlilor doctorale, a studenților doctoranzi și a conducătorilor de doctorat și urmăresc respectarea procedurilor de evaluare internă.

Recomandări

Se recomandă o mai bună gestionare și operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative.

La nivelul IOSUD-UMFST, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

Școala doctorală de Litere, Științe Umaniste și Aplicate dovedește transparență în



prezentarea informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare.

Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

În cazul domeniului **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat în cadrul Școlii doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate, informațiile de interes pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public vor fi disponibile spre consultare în format electronic.

Indicatorul de performanță C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:

- a) regulamentul școlii doctorale;*
- b) regulamentul de admitere;*
- c) contractul de studii doctorale;*
- d) regulamentul de finalizare a studiilor, incluzând și procedura de susținere publică a tezei;*
- e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;*
- f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora;*
- g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător);*
- h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;*
- i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.*

IOSUD din UMFST din Tg. Mureș are o pagină proprie (<https://www.umfst.ro/doctorat/iosud.html>) pe portalul instituției de învățământ superior în care sunt publicate și actualizate periodic informațiile precum:

- ✧ regulamentul școlii doctorale;
- ✧ regulamentul de admitere;
- ✧ contractul de studii doctorale;
- ✧ regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei;
- ✧ conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;
- ✧ profilul științific și ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și datele instituționale de contact ale acestora;
- ✧ lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător de doctorat);
- ✧ informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;
- ✧ link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora și locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

Recomandări:

Informațiile sunt disponibile pe pagina web a IOSUD-UMFST dar se recomandă perfecționarea website-ul instituției de învățământ respectiv a informațiilor de interes pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați.

Indicatorul este îndeplinit.



Standardul C.2.2. IOSUD/Școala doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

Studenții doctoranzi au acces la resursele necesare derulării în bune condiții a studiilor doctorale.

Indicatorul de performanță C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.

Doctoranzii Școlilor Doctorale din UMFST G.E. Palade Tg. Mureș au acces la baza de date Anelis. Prin consorțiul ANELIS PLUS (Asociația Universităților, Institutelor de Cercetare – Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România), UMFST G.E. Palade Tg. Mureș are acces la următoarele resurse electronice de informare și documentare (baze de date / platforme fulltext și baze de date bibliografice și bibliometrice): Elsevier Science Direct, Springerlink, Clarivate Analytics – Web Of Knowledge, Proquest Central, Scopus, Wiley Online Library Cambridge Journals, Nature Research. Accesul este posibil din rețeaua UMFST G.E. Palade Tg. Mureș: www.anelisplus.ro, prin acces mobil (din afara instituției), prin autentificare pe baza de cont și parolă: http://www.anelisplus.ro/?page_id=64.

Recomandări:

Universitatea oferă studenților de la doctorat posibilitatea de a accesa o gamă largă de baze de date – se sugerează să se mențină această situație.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Înainte de susținere, în mod obligatoriu, toate tezele de doctorat și de abilitare din cadrul Școlii Doctorale de Litere, Științe Umaniste și Aplicate sunt supuse unei evaluări a procentului de similitudine. Prevenirea plagiatului și verificarea antiplagiat a tuturor producățiilor științifice ale I.O.S.U.D. se face în concordanță cu politica U.M.F.S.T. și este reglementată prin Regulamentul antiplagiat. Tehnic acest lucru se realizează cu ajutorul soft-ului Sistemantiplagiat.ro, agreat și avizat de Ministerul Educației din 2016. <http://sistemantiplagiat.ro/en/home-2/>

Recomandări:

Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități, în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.

UMFST G.E. Palade Tg. Mureș oferă studenților doctoranzi posibilitatea de a efectua cercetările din cadrul programului de studii doctorale în laboratoare și centre de referință la nivel național. Având în vedere strânsa colaborarea dintre UMFST G.E. Palade Tg. Mureș și instituțiile universitare din țară și din străinătate, studenții doctoranzi au posibilitatea de a



realiza cercetări specifice domeniului lor și în centrele naționale și internaționale de prestigiu.

Studentii doctoranzi de la programul de studii doctorale Administrarea Afacerilor vor beneficia de acordurile Erasmus atât la nivelul Școlii doctorale, cât și la nivelul Facultății de Economie și Drept, în care sunt prevăzute atât locuri pentru studii de licență și masterat, cât și pentru studiile de doctorat. Acordurile ERASMUS sunt disponibile pe pagina Serviciului de Relații internaționale, pe site-ul instituției.

Formele de mobilități precum participarea la conferințe științifice internaționale, care oferă programe științifice atractive și care abordează teme de actualitate, reprezintă pentru doctoranzi o excelentă oportunitate de colaborare, networking, lărgirea orizontului științific și, nu în ultimul rând un bun prilej de a-și dezvolta abilitățile de comunicare în cadrul unei manifestări științifice.

În ceea ce privește mobilitățile efectuate de către conducătorii de doctorat, I.O.S.U.D. încurajează și dezvoltarea mobilităților cadrelor didactice pentru misiuni de predare, dezvoltare academică și cercetare științifică în centre de prestigiu și în institute de cercetare. Conducătorii de doctorat pot efectua aceste mobilități în cadrul programelor STA - Staff Teaching Assignment.

Recomandări:

Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura de cercetare a universității. Potrivit informațiilor primite, facilitățile de cercetare sunt la un nivel bun și se recomandă menținerea stării actuale și dezvoltarea în cazul în care condițiile financiare permit.

Indicatorul este îndeplinit.

Analiza SWOT

<p>Puncte tari:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Conducătorii de doctorat ce vor activa în cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor dovedesc o activitate de cercetare de înalt nivel; ✧ Percepția regională a facultății ca furnizor de resurse umane înalt calificate în domeniu; ✧ Oferta educațională pe două nivele de studii licență-masterat; ✧ Inserția absolvenților pe piața muncii; ✧ Capacitatea de interacțiune interdisciplinară în cadrul facultății într-un spectru larg de domenii; ✧ Număr mare de absolvenți de masterat în domeniul economic care constituie bază de selecție pentru candidații la studii doctorale; ✧ Valorificarea rezultatelor cercetării din ultimii ani printr-un număr mare de publicații în revistele cu factor 	<p>Puncte slabe:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Numărul redus al conducătorilor de doctorat; ✧ Recomandare: Continuarea identificării de cercetători din domeniul Administrarea Afacerilor care să se afilieze IOSUD-UMFST; ✧ Lipsa infrastructurii de cercetare pentru domeniul administrarea afacerilor respectiv laboratoare de cercetare și softuri specifice; ✧ Recomandare: Întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a infrastructurii de cercetare pentru domeniul administrarea afacerilor;
<p>Oportunități:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Interdisciplinaritatea în tematicile de cercetare; ✧ Accesul la facilitățile extinse ale universității; ✧ Suport instituțional în modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare; ✧ Relațiile puternice cu mediul economic; ✧ Programul de doctorat este unic în plan regional și poate școlariza resursa umană candidată la studii doctorale; ✧ Programul este atractiv datorită interdisciplinarității din domeniul afacerilor; ✧ Asigurarea cu resurse umane tinere motivate pentru cariera academică. 	<p>Amenințări:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✧ Descreșterea constantă a numărului de absolvenți de liceu care sunt potențiali candidați la admitere și care în viitor vor studia în ciclurile academice II și III; ✧ Rezistența umană la schimbare; ✧ Exodul absolvenților din regiune și din țară;

Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.	IP	<p>A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:</p> <p>a) regulamentul școlii doctorale;</p> <p>b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora;</p> <p>c) metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat);</p> <p>d) existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state;</p> <p>e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor;</p> <p>f) contractul de studii universitare de doctorat;</p> <p>g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.</p>	Îndeplinit	Continuarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzii sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.
2.	IP	<p>A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criteriile, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.</p>	Îndeplinit	Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.
3.	IP	<p>A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.</p>	Îndeplinit	Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent.
4.	IP	<p>A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.</p>	Îndeplinit	Continuarea bunelor practici privind utilizarea programului informatic respectiv a software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.
5.	IPC	<p>A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.</p>	Îndeplinit	Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date și baze de date iar accentul să fie pus în special pe dezvoltarea infrastructurii Centrului de Cercetări Economice.



Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
6.	IPC	A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.	Îndeplinit	Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor.
7.	IP *	A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.	Îndeplinit	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membri comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.
8.	IP	A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.	Îndeplinit	Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Administrarea Afacerilor.
9.	IPC	A.3.2.1. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică – dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.	Îndeplinit	Identificarea continuă a indicatorilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională. În viitor se recomandă menținerea acestui nivel de activități de publicare.
10.	IP *	A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii	Îndeplinit	Menținerea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare



Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.		conducător de doctorat.
11.	IP *	B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.	Îndeplinit	Adaptarea criteriilor de admitere la cerințele specifice domeniului.-
12.	IP	B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.	Îndeplinit	Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor. Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminarii/cercetări pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Administrarea Afacerilor.
13.	IP	B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.	Îndeplinit	Realizarea unor seminarii periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.
14.	IP	B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare	Îndeplinit	Menținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.
15.	IP	C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale; d) activitatea științifică a studenților doctoranzi; e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi; f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări,	Îndeplinit	Revizuirea și verificarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate.

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.		
16.	IP *	C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.	Îndeplinit	Se recomandă o mai bună gestionare și operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative. La nivelul IOSUD-UMFST, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale.
17.	IPC	C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum: a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul științific și științific, ariile tematice / teme de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.	Îndeplinit	Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UMFST. Informațiile sunt disponibile pe pagina web a IOSUD-UMFST dar se recomandă perfecționarea Website-ului instituției de învățământ respectiv a informațiilor de interes pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați.
18.	IP	C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.	Îndeplinit	Universitatea oferă studenților de la doctorat posibilitatea de a accesa o gamă largă de baze de date – se sugerează să se mențină această situație.
19.	IP	C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.	Îndeplinit	Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate.
20.	IP	C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.	Îndeplinit	Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura de cercetare a universității. Potrivit informațiilor primite, facilitățile de cercetare sunt la un nivel bun și se recomandă menținerea stării actuale și dezvoltarea în cazul în care condițiile financiare permit.

Concluzii și recomandări generale

Programul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor are misiunea de a oferi candidaților o bază solidă pentru gândirea critică, prin promovarea unor dezbateri



relevante pentru consolidarea rolului expertizei în domeniul administrarea afacerilor, atât în excelența academică, cât și prin furnizarea de soluții de avangardă la problemele sociale.

Misiunea domeniului Administrarea Afacerilor este didactică și științifică, de formare a specialiștilor în domenii economice aferente administrării afacerilor, cercetarea științifică fundamentală și aplicată, servicii comerciale sau de consultanță și expertiză, inclusiv în învățământul superior.

Obiectivele programului de studii universitare de doctorat - domeniul Administrarea Afacerilor: Obiectivele generale ale domeniului de doctorat administrarea afacerilor, urmăresc să ofere un program de studii universitare doctorale de calitate, capabil să pregătească specialiști în administrarea afacerilor. Obiective specifice: Obiective specifice ale profilului sunt cele legate de asigurarea pregătirii complexe în domeniul administrarea afacerilor: Formarea de specialiști care să activeze în domeniul administrarea afacerilor; Aprofundarea pregătirii în domeniul de doctorat administrarea afacerilor prin studiul unor teme de mare actualitate în cercetarea fundamentală și aplicativă; Dezvoltarea abilităților de cercetare; Dobândirea corectă a conceptelor și a terminologiei de specialitate abordate la nivel național și internațional aferente domeniului administrarea afacerilor; Dezvoltarea competențelor transversale necesare pentru a desfășura activitate de cercetare eficientă într-o societate în continuă schimbare.

Programul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor este adresat absolvenților cu studii universitare în domeniul științelor economice pentru a completa abilitățile profesionale și de cercetare.

Programul de pregătire doctorală oferă doctoranzilor posibilitatea să acumuleze cunoștințe și competențe, care le permite să aibă abordări interdisciplinare, să își valorifice rezultatele cercetărilor.

În promovarea calității proceselor didactice și de cercetare doctorală, colectivul de conducători de doctorat din cadrul urmărește: promovarea principiilor eticii universitare și a deontologiei profesionale; creșterea ponderii conducătorilor de doctorat titulari în structura școlii doctorale; aplicarea unei politici de încurajare a performanței atât la nivelul conducătorilor de doctorat cât și a doctoranzilor; aprofundarea cercetării științifice universitare multidisciplinare.

Membru internațional în Comisia de evaluare

Șargu Lilia conf. univ. dr .

Universitatea de Studii Europene din Moldova
Centru de Inovare și Transfer Tehnologic al Academiei de Studii Economice din Moldova