

Raport de evaluare externă în vederea înființării unui domeniu de studii universitare de doctorat

Cuprins

- I. Introducere
- II. Metode utilizate
- III. Analiza indicatorilor de performanță
- IV. Analiza SWOT
- V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
- VI. Concluzii și recomandări generale
- VII. Anexe

I. Introducere

Prezentul raport a fost redactat în cadrul vizitei de evaluare a domeniului de studii universitare de doctorat **MANAGEMENT** din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad. Vizita s-a desfășurat în perioada 27-28.07.2023, iar componența comisiei de experți evaluatori a fost:

- Coordonator: Prof. univ. dr. Cosmin Octavian Dobrin – Academia de Studii Economice, București
- Expert internațional: Prof. univ. dr. Lilia ȘARGU – Academde Studii Economice din Moldova (ASEM) Universitatrea de studii europene, Chișinău, Republica Moldova
- Expert national: Prof. univ. dr. Constanța POPESCU – Universitatea “Valahia” din Târgoviște
- Student doctorand: Ștefan Rusu – Universitatea din Oradea

Domeniul de doctorat **Management** ce urmează a fi înființat va face parte din Școala Doctorală Interdisciplinară a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad.

Actul de înființare al Universității „Aurel Vlaicu” din Arad (UAV), sub denumirea inițială de „Institutul de Învățământ Superior” s-a bazat pe Hotărârea Guvernului nr. 567/18.05.1990, (Anexa_A1 Hotărâre Guvern nr. 567 din 18.05.1990 privind înființarea UAV), Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 7751/1990, care stabilea că, în anul universitar 1990/1991, institutul să conțină o facultate, Facultatea de Inginerie.

Având în componența sa 9 facultăți, Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad este Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD-UAV) și funcționează ca



atare în baza Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, dispozițiile HG 681/29.06.2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare și ale Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 4843/01.08.2006 privind domeniile pentru studii universitare de doctorat.

În prezent, în cadrul **IOSUD-UAV**, există o singură școală doctorală, **Școala Doctorală Interdisciplinară** în cadrul căreia funcționează 3 domenii de studii universitare de doctorat: **Filologie** (*Anexa_A3, Ordinul Ministrului Educației 37449/04.08.2008 privind IOSUD domeniul filologie pentru domeniul de studii universitare de doctorat: Filologie, rectorul fiind reprezentantul legal al IOSUD-UAV*), **Teologie** (*Teologie ortodoxă, Teologie evanghelică*) (*Anexa_A4 Ordinul Ministrului Educației 4966/13.09.2010 privind IOSUD domeniul teologie*) și **Ingineria Mediului** (*Anexa_A5 Ordinul Ministrului Educației 4006/14.05.2019 privind IOSUD domeniul Ingineria mediului*). Acestea sunt organizate la nivelul facultăților din cadrul universității conform Raportului IOSUD UAV (*Anexa_A6 Raportul de autoevaluare IOSUD UAV*), conform cu Regulamentul privind organizarea și funcționarea Școlii Interdisciplinare din cadrul UAV (*Anexa_A7 Regulament privind organizarea și funcționarea Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UAV*) care este aprobat de către Senatul UAV, în condițiile legii și ale Codului studiilor universitare de doctorat. (cap. 8, Structura organizatorică a UAV, art. 46.1). Activitatea de doctorat din cadrul școlii doctorale este coordonată de către Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat - CSUD.

În anul 2008 Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad a fost acreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD), prin Ordin al Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului (*Anexa_A3 Ordinul Ministrului Educației 37449/04.08.2008 privind IOSUD domeniul filologie pentru domeniul de studii universitare de doctorat: Filologie, rectorul fiind reprezentantul legal al IOSUD-UAV*).

Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad este Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD – UAV) și funcționează ca atare în baza Legii Educației Naționale (1/2001) și a HG 681/2011 – Codul Studiilor Universitare de Doctorat

(<https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Legisla%C8%9Bie/05-Legisla%C5%A3ie-Studii-Universitare-De-Doctorat/HG-nr-681-din-29-iunie-2011.pdf>).

În cadrul acestei școli doctorale activează un număr de 18 de conducători științifici, astfel:

- în domeniul de doctorat Filologie sunt 3 conducători de doctorat, 2 titulari în cadrul instituției, respectiv 1 cadru didactic asociat;
- în domeniul de doctorat Teologie sunt 11 conducători de doctorat, 6 titulari în cadrul instituției, respectiv 5 cadre didactice asociate;
- în domeniul Ingineria mediului sunt 4 conducători de doctorat, 3 cadre didactice titulare în cadrul instituției, respectiv 1 asociat.



Cadru didactic	Afilieri	Ordin ministru abilitare/
FILOLOGIE		
Prof. univ. dr. Ciprian Vălcan	Titular	4088/28.05.2019
Conf. univ. dr. Carmen Lucia Neamțu	Titular	5677/30.12.2019
Conf. univ. dr. Clementina Mihăilescu	Asociat	3865/04.06.2018
TEOLOGIE		
Pr.Prof.univ.dr. Cristinel Ioja	Titular	378/15.07.2014
Pr.Prof.univ.dr. Vasile Vlad	Titular	4211/21.06.2017
Pr.Prof.univ.dr. Florin Dobrei	Titular	3465/22.03.2018
Pr.Prof.univ.dr. Ioan Tulcan	Asociat	5268/05.09.2011
Pr.Prof.univ.dr. Constantin Rus	Asociat	5842/04.11.2008
PS.Conf.univ.dr. Vlad (Emilian) Nică	Asociat	4098/09.04.2020
Prof.univ.dr. Marcel-Valentin Măcelaru	Titular	5785/27.12.2017
Prof.univ.dr. Corneliu Simuț	Titular	65494/26.02.2014
Prof.univ.dr. Ioan-Gheorghe Rotaru	Asociat	3463/22.03.2018
Lect.univ. dr. Daniel-Gheorghe Oprean	Titular	5695/06.12.2021
Lect. Univ. dr. Daniel Lemeni	Asociat	3977/14.06.2021
INGINERIA MEDIULUI		
Prof.univ.dr. Florentina Daniela Munteanu	Titular	4282/08.08.2018
Prof.univ.dr. Lucian Copolovici	Titular	5506/14.11.2018
CS I Dr. Loredan Maria Soran	Asociat	3805/04.06.2018
Prof. univ. dr. Dorina Chambre	Titular	5792/10.10.2020

În anul 2022-2023, la Școala Doctorală Interdisciplinară, sunt înmatriculați 92 de doctoranzi, dintre care:

- 84 studenți români: 21 în regim bugetat, 63 în regim cu taxă,
- 8 de studenți internaționali: 3 finanțați de statul român (studenți UE, studenți români de pretutindeni), 1 în regim cont propriu lei (studenți UE, studenți români de pretutindeni), 3 în regim cont propriu valutar și 1 în regim de cont propriu nevalutar.

În cursul anului 2022 au fost susținute 22 de teze de doctorat, 14 analizate în Comisia Națională de Acordare a Titlurilor și Diplomelor Universitare (CNATDCU) din care 14 confirmate prin ordine de ministru, iar 8 ridicate pe Platforma națională de doctorate, urmând să fie supuse evaluării finale a CNATDCU.



De asemenea, în cursul anului 2020, în cadrul IOSUD-UAV au susținut teza de abilitare și au obținut certificatul de abilitare 2 cadre didactice, în anul 2021 a susținut teza de abilitare un cadru didactic care a obținut certificatul de abilitare.

Obiectivele și strategia Școlii Doctorale Interdisciplinare sunt structurate în următoarele direcții:

În conformitate cu strategia de dezvoltare a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad și cu cerințele actuale ale pieței muncii, care solicită o diversificare a paletelor de specializări, în concordanță cu noile direcții de cercetare, dezvoltare și inovare, Școala Doctorală Interdisciplinară a decis să înființeze un nou **domeniu de doctorat**, și anume **Management**. Misiunea acestui domeniu de doctorat este de a asigura pregătirea științifică a studenților doctoranzi, pentru consolidarea competențelor de expertiză în domeniul managementului, în concordanță cu evoluțiile din mediul economic și social, precum și dezvoltarea unor abilități complexe în domeniul cercetării prin promovarea bunelor practici manageriale și a noilor tendințe privind managementul performant.

Argumentele care justifică înființarea domeniului doctoral de Management sunt:

- consolidarea profilului științific al candidaților care doresc să urmeze studii avansate în Management, în special a absolvenților programului de studii universitare de licență **Management** și ai programelor de masterat **Management și finanțare în administrația publică** și **Strategii și politici de management** din cadrul **Facultății de Științe Economice** (<https://economie.uav.ro/>);
- cererea tot mai mare de **competențe de management** exprimată de **absolvenții altor programe de studii**, care se confruntă cu dificultăți în rezolvarea problemelor din domeniul lor principal de expertiză;
- oportunitatea de a aborda **teme de cercetare interdisciplinare și transdisciplinare** care să completeze competențele inițiale ale candidaților în domeniile lor de expertiză cu cunoștințe avansate de cercetare în management, contribuind astfel la valorificarea optimă a rezultatelor lor experimentale;
- valorificarea oportunității de a promova **proiecte de inovare colaborativă** prin îmbinarea cunoștințelor din domenii de expertiză complementare, conform standardelor educației avansate de management.

Prin înființarea domeniului de doctorat în Management, se urmărește să se ofere candidaților posibilitatea de a-și dezvolta expertiza în acest domeniu complex și în continuă evoluție, contribuind la dezvoltarea competențelor necesare pentru a aborda cu succes provocările actuale din lumea afacerilor și a administrației publice.

Misiunea programului de cercetare în domeniul de doctorat **Management** este de a asigura pregătirea științifică a studenților doctoranzi în concordanță cu evoluțiile din mediul



economic și social, precum și dezvoltarea unor abilități complexe în domeniul cercetării prin promovarea bunelor practici manageriale și a noilor tendințe privind managementul performant.

Obiectivul general al studiilor universitare de doctorat în domeniul Management este oferirea de cunoștințe și abilități avansate în domeniul conducerii organizațiilor private sau publice, prin utilizarea unor metode moderne de cercetare științifică.

Obiectivele specifice vizează:

- Realizarea de către studenții doctoranzi de cercetări științifice originale și actuale care să surprindă direcții prioritare în managementul organizațiilor;
- Construirea unei culturi a calității în ceea ce privește cercetarea avansată în domeniul managementului la Facultatea de Științe Economice;
- Racordarea cercetării științifice la exigențele și solicitările mediului de afaceri local, național și regional;
- Dezvoltarea unor teme de cercetare actuale din sfera managementului, corelate cu cerințele mediului economico-social și dezvoltate prin utilizarea unui instrumentar metodologic corespunzător standardelor internaționale de cercetare.

II. Metode utilizate

În contextul procedurii de evaluare externă, atât în faza premergătoare, cât și pe parcursul vizitei de evaluare, au fost utilizate următoarele metode și instrumente:

- s-a efectuat o analiză a Raportului de evaluare internă privind domeniul de studii universitare de doctorat în Management, care urmează să fie înființat.
- s-a efectuat o analiză a documentelor, datelor și informațiilor disponibile în format electronic pe site-ul Școlii Doctorale Interdisciplinare.
- s-a efectuat vizita în clădirile din patrimoniul instituției, care includ: săli de curs, laboratoare, biblioteca instituției, centru de cercetare, săli de lectură destinate studenților.
- s-a desfășurat o întâlnire în sala D13, în cadrul Facultății de Științe Economice (FSEco), cu angajatorii care sprijină înființarea programului de studii universitare de doctorat supus evaluării.
- au avut loc întâlniri și discuții cu membrii CSUD din cadrul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad, în cadrul cărora s-a abordat funcționarea domeniului de studii universitare de doctorat în Management.
- au avut loc întâlniri și discuții cu conducătorii de doctorat din cadrul domeniului de studii universitare de doctorat în Management.
- au avut loc întâlniri și discuții cu responsabilul domeniului de studii universitare de



doctorat supus evaluării, precum și cu echipa care a elaborat raportul de evaluare internă.

- au avut loc întâlniri și discuții cu directorii/responsabilii centrului de cercetare aferente domeniului de studii universitare de doctorat **Management**;
- au avut loc întâlniri și discuții cu reprezentanții diverselor structuri ale Școlii Doctorale Interdisciplinare în care va funcționa domeniul de studii universitare de doctorat **Management**, inclusiv cu membri din CSUD, Senatul Universitar, Consiliul de Administrație, Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității/Departamentul de Asigurarea Calității, Comisia de Etică (inclusiv cu reprezentanții studenților din aceste structuri), Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și organizațiile studențești.

III. Analiza indicatorilor de performanță ARACIS

Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

IOSUD UAV cuprinde o singură școală doctorală: Școala Doctorală Interdisciplinară (ȘDI), în cadrul căreia funcționează 3 domenii de studii universitare de doctorat: *Teologie, Filologie și Ingineria mediului*. În anul 2023 s-a obținut acreditarea și pentru domeniul *Asistență socială*, care va începe să funcționeze începând cu anul universitar 2023-2024.

Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD) asigură coordonarea activităților specifice ciclului 3 de studii universitare de doctorat și în același timp asigură și atribuțiile școlii doctorale.

IOSUD UAV are capacitatea organizatorică, resursele materiale și financiare, resursa umană și expertiza necesară pentru funcționarea în conformitate cu prevederile legale.

Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resursele financiare

Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor universitare de doctorat.

IOSUD din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad are aprobate și implementate reglementările prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

<https://www.uav.ro/universitate/organizare/documente-interne/%C8%99coala-doctoral%C4%83-interdisciplinar%C4%83>)

Indicatorul de performanță A.1.1.1.



Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care va face parte domeniul de studii universitare de doctorat:

- a) Regulamentul școlii doctorale.*
- b) Metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora.*
- c) Metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat).*
- d) Existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state.*
- e) Structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor.*
- f) Contractul de studii universitare de doctorat.*
- g) Proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.*

În cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare există și sunt aplicate următoarele reglementări specifice:

- a) Regulament de organizare și funcționare al Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UAV (R63) ;
- b) Metodologia privind alegerea și desemnarea membrilor CSUD din cadrul UAV;
- c) Metodologia și criteriile specifice pentru admitere la studiile universitare de doctorat (M09); Procedura operațională privind evaluarea studenților doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UAV (PO 54); Regulament privind organizarea și desfășurarea examenului de finalizare a studiilor universitare de doctorat (R75).
- d) Regulamentul de organizare și de funcționare al SDI prevede modalitatea de recunoaștere a calității de conducător de doctorat (art. 19 – art. 24); există o metodologie de recunoaștere și echivalare a doctoratului obținut în alte state (Anexa_A29.pdf, Metodologie privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate, precum și a calității de conducător de doctorat obținute în străinătate).
- e) Documentele existente relevă structuri de conducere funcționale, dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor în anumite intervale de timp. Consiliul pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) s-a înființat prin HBPS nr. 48 din 13 mai 2021.
- f) Contractul de studii universitare de doctorat este reglementat în Regulamentul de organizare și de funcționare al SDI (art. 16 – art. 17); un model al contractului de studii universitare de doctorat este prezentat în (Anexa_A30.pdf, Model Contract de Studii



Universitare de Doctorat și Act Adițional);

g) În Regulamentul de organizare și de funcționare al SDI există referiri la modalitatea de stabilire a tematicii și a conținutului programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate (art. 53 – art. 59).

Împreună cu metodologia a fost aprobat și Calendarul de desfășurare a procesului de constituire a Consiliului pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) al IOSUD – UAV.

Structurile de conducere a Școlilor Doctorale de la IOSUD – UAV au fost stabilite pe baza Metodologiei privind organizarea și desfășurarea procesului de selectare și alegere a structurilor de conducere a Școlii Doctorale de la IOSUD – Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad, conform Calendarului de desfășurare a procesului privind organizarea și desfășurarea procesului de selectare și alegere a structurilor de conducere a Școlii Doctorale de la IOSUD – Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad, adoptate prin Hotărârea Senatului universitar numărul 66 din data de 22.07.2017. Conform metodologiei, Consiliul Școlii Doctorale este format din directorul școlii doctorale și membri – din care 75% membri conducători de doctorat sau alte personalități științifice și socio-economice din afara universității și 25% reprezentanți ai studenților doctoranzi.

În anul 2020 a fost organizat concursul pentru desemnarea directorului Școlii Doctorale Interdisciplinare și a CSUD.

Concursul pentru ocuparea funcției de director al Consiliului pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) al IOSUD – UAV s-a organizat și s-a desfășurat conform Metodologiei de desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de director al Consiliului pentru studiile universitare de doctorat al IOSUD - Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad, adoptată prin Hotărârea Senatului universitar numărul 77 din data de 14.04.2020.

Pe site-ul universității, se regăsesc toate informațiile legate de desfășurarea Concursului public pentru funcția de Director al Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD).

Componenta comisiei de concurs, precum și procedura operațională pentru susținerea online a concursului pentru ocuparea funcției de director CSUD au fost aprobate prin Hotărârea Senatului nr. 80 din 29 aprilie 2020.

Admiterea studenților la studiile de doctorat se face conform Metodologiei privind organizarea și desfășurarea admiterii la ciclul III de studii universitare de doctorat, adoptată prin Hotărârea Senatului universitar numărul 74 din data de 10.04.2020 (actualizată la data de 16.12.2022).

Informațiile despre actele necesare, locațiile și programul înscrierilor, programul de desfășurare a concursului; tematica și bibliografia necesară sunt disponibile pe pagina web a IOSUD: <https://www.uav.ro/scoala-doctorala-interdisciplinara>.



Finalizarea studiilor de doctorat se face potrivit Regulamentului privind organizarea și desfășurarea finalizării studiilor universitare de doctorat în cadrul Școlilor Doctorale din IOSUD-UAV, avizat prin HCA nr. 18/05.03.2021 și aprobat prin Hotărârea Senatului universitar numărul 84 din data de 16.03.2021.

Susținerea publică a tezei de doctorat se face în conformitate cu Codul studiilor universitare de doctorat (HG nr. 681/2011, HG nr. 134/2016 pentru modificarea și completarea Codului studiilor universitare de doctorat), Metodologia privind susținerea publică a tezei de doctorat la IOSUD – UAV, aprobată prin Hotărârea Senatului universitar numărul 140 din data de 29.09.2020, Procedura de organizare și desfășurare a ședinței publice de susținere a tezei de doctorat în UAV, aprobată de Consiliul pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) în data de 09.05.2016 și Procedura pentru susținere online a tezelor de doctorat în UAV, aprobată prin Hotărârea Senatului universitar numărul 80 din data de 29.04.2020.

Informațiile necesare întocmirii documentelor necesare susținerii publice a tezei de doctorat sunt disponibile pe pagina web a IOSUD.

Activitatea de coordonare a studenților doctoranzi în cadrul IOSUD – UAV este asigurată de 18 conducători de doctorat. Numărul conducătorilor de doctorat se poate modifica prin procesul de afiliere/dezafiliere care este reglementat de Procedura UAV.IOSUD – 001 privind acordarea și revocarea calității de membru al Școlii Doctorale din cadrul IOSUD - Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad, aprobată de Consiliul pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) al IOSUD – UAV în data de 14.01.2019 și prin procesul de abilitare care este reglementat de Metodologia privind organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare în Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad (IOSUD-UAV), aprobată în Hotărârea senatului universitar numărul 140 din data de 29.09.2020 și Procedura pentru susținerea online a tezelor de abilitare, aprobată în Hotărârea senatului universitar numărul 87 din data de 21.05.2020

Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad dispune de mecanisme de echivalare a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate. Metodologia respectă principiul legalității, al autonomiei universitare, al transparenței, al responsabilității, precum și normele etice și deontologice în vigoare.

Calitatea de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținut în străinătate este recunoscută de către Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad respectând Metodologia privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate, adoptată prin Hotărârea Senatului universitar numărul 14 din data de 28.04.2020, întocmite pe baza Ordinului privind recunoașterea diplomei de doctor, emis de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice numărul 5923 din data de 06.12.2016.



Activitatea IOSUD – UAV este supusă unui proces de evaluare internă, în conformitate cu Metodologia de autoevaluare a activității IOSUD-UAV, avizată prin HCA nr. 27 din 30.03.2021 și aprobată prin Hotărârea Senatului universitar numărul 102 din data de 02.04.2021.

Procesul evaluării interne respectă Calendarul de desfășurare a procesului de evaluare a studiilor doctorale, în vederea acreditării domeniilor de doctorat și Școlii doctorale din cadrul IOSUD – UAV.

Rapoartele de evaluare internă a școlii-doctorale sunt publice și pot fi consultate pe pagina web a IOSUD.

Conducerea executivă a IOSUD – UAV este asigurată de directorul CSUD.

În acord cu prevederile Codului studiilor universitare de doctorat și ale Regulamentului propriu, Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD-UAV) asigură conducerea operațională a instituției organizatoare de studii universitare doctorale (IOSUD-UAV), în baza următoarelor competențe decizionale:

- ✧ elaborarea strategiei IOSUD-UAV;
- ✧ elaborarea Regulamentului studiilor universitare de doctorat;
- ✧ avizarea înființării/desființării domeniilor de doctorat și afilierii conducătorilor de doctorat la o școală doctorală din IOSUD-UAV;
- ✧ formularea propunerilor de repartizare a alocației bugetare și a veniturilor proprii din taxe destinate finanțării programelor de studii universitare de doctorat;
- ✧ formularea de propuneri pentru angajarea de cheltuieli privind activitatea de doctorat din IOSUD-UAV;
- ✧ coordonarea parteneriatelor cu alte IOSUD și instituții internaționale;
- ✧ îndeplinirea altor atribuții stabilite în Regulamentul propriu.
- ✧ Studenții doctoranzi înmatriculați în anul I au obligația parcurgerii programului de pregătire universitară avansată și de documentare. Acest program se desfășoară pe baza unui plan de învățământ propriu fiecărui domeniu de doctorat, avizat în Consiliul de Administrație al Universității „Aurel Vlaicu” din Arad și aprobat prin Hotărârea Senatului universitar numărul 160 din data de 24.11.2020, disponibil pe pagina web a IOSUD. Studenții înmatriculați la forma de învățământ buget cu bursă desfășoară și activități didactice (4-6 ore/săptămână).

Programul de pregătire universitară avansată și documentare se desfășoară conform orarului disponibil pe pagina web a IOSUD.

După admitere, pentru fiecare student doctorand se completează Programul individual de studii universitare de doctorat IOSUD – UAV, aprobat prin Hotărârea Senatului universitar numărul 142 din data de 29.11.2018, informație disponibilă pe pagina web a IOSUD.



Activitatea fiecărui student doctorand este monitorizată prin Raportul anual de activitate a studentului-doctorand, adoptat prin Hotărârea Senatului universitar numărul 142 din data de 29.11.2018, informație disponibilă spre consultare pe pagina web a IOSUD.

Toți studenții doctoranzi semnează la începutul fiecărui an universitar Contractul de studii universitare de doctorat, pentru studenții doctoranzi la buget cu bursă, la buget fără bursă și cu taxă. Acesta are ca obiect derularea activităților pe parcursul studiilor universitare de doctorat ale studentului-doctorand, respectiv parcurgerea de către studentul-doctorand, sub autoritatea IOSUD – UAV și a Școlii doctorale, a activităților din Programul individual de studii universitare de doctorat, reglementând raporturile dintre Universitate, studentul-doctorand și conducătorul de doctorat, cu precizarea drepturilor și obligațiilor părților semnatare, în concordanță cu legislația în vigoare. De asemenea, contractul cuprinde detalii privind durata contractului, limba în care se redactează și se susține teza de doctorat, tema de cercetare aleasă, drepturile și obligațiile IOSUD-UAV, ale studentului doctorand și ale conducătorului de doctorat, condițiile în care se realizează prelungirea și încetarea contractului de studii, conflictele dintre studentul-doctorand și școala doctorală și felul în care acestea sunt mediate sau rezolvate, precum și o clauză specială cu privire la proprietatea intelectuală asupra rezultatelor obținute în cadrul studiilor doctorale. Acest contract de studii este însoțit de acte adiționale care reglementează anumite clauze contractuale, dacă se impune acest lucru.

Recomandări:

Intensificarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale interdisciplinare, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.

Se recomandă ca IOSUD, să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale, datorită faptului că există domenii de doctorat diverse.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.1.2.

Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Regulamentul Școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru:

a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la



modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale ([Anexa_A7 Regulament privind organizarea SDI UAV.pdf](#), Regulament privind organizarea și funcționarea Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UAV, 2020, art. 19 – 24, art. 21);

b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare a SDI la art. 53 – art. 59;

c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și de funcționare al SDI, art. 32.

d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt sunt menționate în Regulamentul de organizare și de funcționare al SDI la art. 51. Programul de studii universitare de doctorat se poate prelungi cu perioada corespunzătoare întreruperilor, conform precizărilor din HG 681/2011, conform Regulamentului de organizare și de funcționare al SDI la art. 51;

e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului se realizează prin analize ale rapoartelor de similitudini obținute din sistemul antiplagiat.ro;

f) asigurarea accesului la resursele de cercetare se realizează prin asigurarea studenților doctoranzi a accesului la centrele de cercetare și la resursele de documentare ale bibliotecii universitare și la bazele științifice de date on-line ANELIS;

g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul de resort sunt specificate în Regulamentul de organizare și de funcționare al SDI, art. 52 – art. 65.

Recomandări:

Apdatarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate în școala doctorală cu toți membrii în vederea actualizării periodice cu aspecte specifice.

Monitorizarea și susținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor de performanță obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor universitare de doctorat.

În cadrul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad, IOSUD s-a constatat atât pe baza analizei documentelor depuse la dosar, cât și din vizita pe teren, că universitatea dispune de resursele



logistice adecvate pentru a îndeplini în mod eficient misiunea studiilor de doctorat în domeniul Management.

Indicatorul de performanță A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

Începând cu anul 2015, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad folosește o platformă informatică de management universitar (SUMS – <https://core.uav.ro>) pentru toate cele 3 cicluri de studii, inclusiv cel de doctorat. Accesul doctoranzilor la informații se face după crearea unui cont (nume de utilizator) și a unei parole. Parcursul lor academic se realizează prin introducerea de date referitoare la programul de doctorat, rezultatele obținute pe parcurs, statusul doctorandului, situația plății taxelor (unde este cazul), finalizarea și susținerea publică a tezei. Modul de funcționare a platformei a fost verificat cu ocazia vizitei și este adecvat evidenței studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

Recomandare:

Inițierea unor rapoarte cu informații relevante de performanță și calitate legate de activitatea domeniului de doctorat și puse în transparență pe site-ul școlii doctorale.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic adecvat și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat. Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad a implementat prin intermediul procedurilor operaționale, respectiv a regulamentelor și metodologiilor ce se referă la finalizarea programelor de studii universitare de licență, master și doctorat, necesitatea utilizării sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei Sistemantiplagiat.ro (<https://sistemantiplagiat.ro/clienti/educatie/>), ([Anexa A31 Sistem antiplagiat](#)). În cadrul CSUD s-a stabilit ca valoarea coeficientului de similitudine 2 (fragmente de 15 cuvinte) să nu depășească 5%.

La nivelul Școlii Doctorale Interdisciplinare, rezultatele verificării antiplagiat sunt evidențiate în atestatele privind raportul de plagiat. Din totalul de 58 de doctoranzi înscriși pentru susținerea publică a tezei de doctorat în perioada iunie 2016 și până în prezent, toți candidații (100%) au fost admiși pentru susținere ca urmare a verificării coeficientului de similitudine [Coef similitudine teze-de-doctorat-sustinute 2016 2022.docx](#). ([Anexa A9a Listă coeficient de similitudine teze de doctorat sustinute 2016-2022](#)).

Recomandări:



Crearea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință.

Utilizarea în continuare a software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

Standardul A.2.1. IOSUD deține o infrastructură modernă de cercetare, care susține derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

Școala Doctorală Interdisciplinară din cadrul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad beneficiază de o infrastructură de cercetare de înaltă calitate, capabilă să susțină în mod corespunzător activitățile specifice studiilor universitare de doctorat.

Indicatorul de performanță A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.

Una dintre prioritățile strategice ale Universității „Aurel Vlaicu” din Arad este centrată asupra cercetării, dezvoltării și inovării științifice în vederea susținerii unui învățământului superior de calitate, care beneficiază de un management dinamic, flexibil, eficient, adaptat realității. Astfel, se adaugă un element de plus valoare la nivelul universității, în vederea creșterii vizibilității naționale și internaționale.

La nivelul UAV funcționează 3 institute de cercetare, un incubator tehnologic și 14 centre de cercetare la nivelul facultăților. În cadrul acestora se desfășoară activități de cercetare științifică avansată și de formare a resurselor umane pentru cercetare (<https://eiris.eu/ERIF-2000-000W-0244>, <https://www.uav.ro/academic/cercetare-stiintifica/institute-%C8%99i-centre-de-cercetare>).

Programele de pregătire bazate pe studii avansate și programele individuale de cercetare științifică stau la baza elaborării tezei de doctorat, dar totodată au în vedere și participarea studentului doctorand în cadrul unor proiecte științifice stabilite de conducătorul de doctorat, activitatea de cercetare fiind evaluată de conducătorul de doctorat și de comisia



de îndrumare (<https://www.uav.ro/scoala-doctorala-interdisciplinara/modele-contracte-de-studii-acte-adi%C8%9Bionale>).

Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii ale ȘDI și ale noului DSUD – MAN se derulează în spații de învățământ aflate în patrimoniul UAV– săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, table inteligente, etc.) ([Anexa A32a Baza materială](#); [Anexa A32b Lista spații didactice](#), [Anexa A32c Dotarea laboratoarelor](#)).

Dotarea materială a școlii doctorale permite realizarea activităților de cercetare în cadrul ȘDI și a DSUD – MAN, prin accesul gratuit al studenților doctoranzi prin programul ANELIS-PLUS la baze de date internaționale, ca de exemplu: ScienceDirect, Wiley, Sage, Springer, ProQuest, Emerald sau Web of Science. Studenții UAV și ai DSUD – MAN au acces la literatura de specialitate prin fondul de carte al Bibliotecii Universitare „Cornelia Bodea” ([Anexa 24 Listă cărți bibliotecă](#)).

În cadrul UAV există aplicații software licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate specifice domeniilor de cercetare ([Anexa A33 Licente software EDU](#)).

Orele de aplicații prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia și echipament specific.

Infrastructura de cercetare a universității și serviciile oferite de aceasta sunt prezentate și actualizate permanent pe site-ul **ERRIS** <https://erris.gov.ro/UNIVERSITATEA-AUREL-VLAICU-A>

Recomandări:

Dezvoltarea și implementarea la nivel de Școală doctorală interdisciplinară a unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteria A.3. Calitatea resursei umane

Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui domeniu există personal calificat, cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.

Domeniul Management care va fi înființat în cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare din Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad are la dispoziție personal calificat cu experiență adecvată pentru a asigura buna desfășurare a programului de studii universitare de doctorat.



Indicatorul de performanță A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum 3 conducători de doctorat și cel puțin 50% din aceștia (dar nu mai puțin de 3) îndeplinesc standardele minimale ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.

În cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare activează 18 conducători de doctorat care nu coordonează mai mult de 8 doctoranzi/conducător de doctorat ([Anexa A34 Număr drd/coordonatori](#)).

În cadrul noului domeniu de doctorat Management își vor desfășura activitatea 3 conducători de doctorat și în procent de 100% din aceștia îndeplinesc standardele minimale ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare conform grilelor CNADCU pe domeniu ([Anexa A18a Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATDCU SILVIU-GABRIEL SZENTESI](#); [Anexa A18b Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATDCU LAVINIA DENISIA CUC](#); [Anexa A18c Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATDCU CROITORU GABRIEL](#)).

Recomandări:

Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora.

Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.*

În cadrul domeniului de doctorat **Management** ce urmează a fi înființat există 3 conducători de doctorat. Activitățile didactice prevăzute în planurile de învățământ specifice fiecărui domeniu de studii universitare de doctorat sunt efectuate majoritar de cadre didactice titulare în IOSUD-UAV (60%).

În cadrul noului domeniu de doctorat Management, din cele 3 cadre didactice conducătoare de doctorat, 2 sunt titulare ale Facultății de Științele Economice (FSEco), din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, și anume: Prof. univ. dr. abilitat SILVIU-GABRIEL



SZENTESI și Conf. univ. dr. abilitat LAVINIA DENISIA CUC . (<https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/departament>), au contracte de muncă pe perioadă nedeterminată la UAV Arad (Anexa A15a Contract de muncă SILVIU-GABRIEL SZENTESI, Anexa A15b Contract de muncă LAVINIA DENISIA CUC).

Recomandări:

Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora.

Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, profesor/CS I sau conferențiar universitar/CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Pentru domeniul de studii universitare de doctorat în Management, disciplinele vor fi susținute de către următoarele cadre didactice titulare și asociate care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate:

Prof. univ. dr. abilitat SILVIU-GABRIEL SZENTESI ([Anexa A14a Ordin de abilitare SILVIU-GABRIEL SZENTESI](#), [Anexa A15a Contract de munca Silviu-Gabriel Szentesi](#)) – **titular al UAV Arad**; doctorat în Economie, abilitare în Management. ([Anexa A25a Curriculum Vitae SILVIU-GABRIEL SZENTESI](#)).

Conf. univ. dr. abilitat LAVINIA DENISIA CUC ([Anexa A14b Ordin de abilitare LAVINIA DENISIA CUC](#), [Anexa A15b Contract de munca Lavinia Denisia Cuc](#)) – **titular al UAV Arad**; abilitare în Management. ([Anexa A25b Curriculum Vitae LAVINIA DENISIA CUC](#)).

Prof. univ. dr. abilitat PELĂU CORINA MONICA ([Anexa A14d Ordin de abilitare PELĂU CORINA MONICA](#)) – cadru didactic asociat la UAV Arad, titular ASE București; doctorat în Marketing, abilitare în Administrarea afacerilor. ([Anexa A25d Curriculum Vitae PELĂU CORINA MONICA](#)).

Prof. univ. dr. abilitat VASILIU CRISTINEL ([Anexa A14e Ordin abilitare VASILIU Cristinel](#)) – cadru didactic asociat la UAV Arad, titular ASE București; doctorat în Economie, abilitare în Administrarea afacerilor. ([Anexa A25e Curriculum Vitae VASILIU CRISTINEL](#)).



Recomandări:

Identificarea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Management, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.

Domeniul de doctorat **Management** ce urmează să se înființeze în cadrul ȘDI din Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad dispune de conducători de doctorat cu o activitate științifică vizibilă internațional.

Indicatorul de performanță A.3.2.1. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv, în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică-dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii 5 ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii 5 ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.

Toți coordonatorii domeniului Management îndeplinesc standardele de calitate publicistică științifică și prezintă minimum 5 lucrări indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări cu relevanță pentru domeniul respectiv. În ceea ce privește vizibilitatea internațională, prin numărul de citări în Web of Science, Google Scholar, calitatea de membru în asociațiile profesionale și/sau în boardurile acestora, respectiv calitatea de membru în boardurile revistelor internaționale sau naționale cotate în bazele de date internaționale, 3 din 3 (100%) coordonatori din domeniul Management îndeplinesc



aceste condiții. ([Anexa A18a Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice SILVIU-GABRIEL SZENTESI](#); [Anexa A18b Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATCDU LAVINIA DENISIA CUC](#); [Anexa A18c Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATCDU GABRIEL CROITORU](#), [Anexa A21a Lista de lucrări SILVIU-GABRIEL SZENTESI](#); [Anexa A21b Lista de lucrări LAVINIA DENISIA CUC](#), [Anexa A21c Lista de lucrări GABRIEL CROITORU](#)).

Recomandări:

Monitorizarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională.

Desfășurarea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în cadrul domeniului Management a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională.

Indicatorul este îndeplinit.

*Indicatorul de performanță * A.3.2.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii 5 ani.*

Din totalul de 3 conducători de doctorat arondați domeniului Management, toți 3 au obținut abilitarea în domeniul Management perioada 2021- 2023 și au fost activi în plan științific (100%), îndeplinind standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării chiar și în ultimii 5 ani anteriori abilitării, obținând mai mult de 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare ([Anexa A18a Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATDCU SILVIU GABRIEL SZENTESI](#); [Anexa A18b Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATDCU LAVINIA DENISIA CUC](#); [Anexa A18c Grila de verificare privind îndeplinirea standardelor academice CNATDCU CROITORU GABRIEL](#)).

Recomandări:

Analizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat și impulsionearea activității de cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.



Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

IOSUD din Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad și Școala Doctorală Interdisciplinară, dovedesc o bună eficacitate educațională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

Standardul B.1.2. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională.

Indicatorul de performanță B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.*

În cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad sunt elaborate Metodologia și criteriile specifice de admitere la studii universitare de doctorat ([Anexa A28 Metodologia și criteriile specifice pentru admitere la studii universitare de doctorat](#)), unde sunt prevăzute condiții specifice fiecărui domeniu de doctorat, dar care fac referire la performanța profesională anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică. Datorită calității academice înalte și a prestigiului internațional ale conducătorilor de doctorat din cadrul ȘDI a UAV, s-a reușit atragerea unor studenți internaționali foarte buni, care au absolvit masterate la universități de prestigiu.

UAV are o politică de recrutare și admitere a studenților doctoranzi, aplicată în mod transparent și riguros, pe principiul egalității șanselor tuturor candidaților. În cadrul FSEco UAV Arad, sunt acreditate studii universitare de licență și de masterat în domeniul Management ([Anexa B1a Acreditare licența Management](#), [Anexa B1b Acreditare masterat Management](#)).

Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii. Admiterea în ciclul de studii universitare doctorale în cadrul UAV are la bază Metodologia și criteriile specifice pentru admitere la studii universitare de doctorat (<https://www.uav.ro/scoala-doctorala-interdisciplinara/admitere-%C8%99-d-i,2022/2023>).

Conform acestor documente, procedura de admitere la studii universitare de doctorat reprezintă procesul de selecție a candidaților pentru fiecare poziție vacantă de student-



doctorand pe care conducătorii de doctorat din cadrul școlii doctorale decid să o propună spre ocupare la un moment dat. Selecția candidatului la doctorat pentru o poziție vacantă este realizată de către conducătorul de doctorat care supervizează respectiva poziție, conținutul și forma concursului de admitere fiind stabilite de către conducătorul de doctorat, prin consultare cu consiliul școlii doctorale.

Școala doctorală asigură transparența procedurilor de selecție la admitere la doctorat, a criteriilor de evaluare și a standardelor solicitate candidaților, precum și garantarea accesului la aceste informații, inclusiv prin publicarea pe internet. Toate aceste informații, precum și pozițiile vacante de student-doctorand pe fiecare conducător de doctorat se publică pe site-ul IOSUD-UAV și la sediul în care își desfășoară activitatea fiecare școală doctorală.

Au dreptul să participe la procedura de admitere la studii universitare de doctorat numai absolvenții cu diplomă de master sau echivalentă acesteia, din țară și din străinătate, conform art. 153 alin. (2) din Legea nr. 1/2011. Admiterea la studiile universitare de doctorat se face prin concurs organizat anual, în luna septembrie.

Recomandări:

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate pentru domeniul **Management** este adecvat și este proiectat cu scopul de a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Indicatorul de performanță B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum 3 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.

Domeniul de doctorat **Management** pune la dispoziția studenților-doctoranzi un Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, alcătuit din activități desfășurate în formațiuni instituționalizate de studiu, prin cursuri și seminarii.



Desfășurarea studiilor universitare de doctorat presupune parcurgerea în anul I, semestrul I, a unui program de pregătire universitară avansată. Acesta cuprinde și disciplinele **Metodologia cercetării științifice și Etică și integritate academică**. Astfel, programul de studii universitare de doctorat în Management va avea două componente: a) programul de pregătire universitară avansată al doctorandului și b) programul individual de cercetare al doctorandului sub îndrumarea conducătorului științific. Durata programului de doctorat este, de regulă, de 3 ani. Durata programului de doctorat poate fi prelungită cu 1-2 ani, cu aprobarea senatului universitar, la propunerea conducătorului de doctorat și în limita fondurilor disponibile, doar din motive temeinice.

Disciplinele relevante pentru cercetarea științifică din fiecare domeniu de studii universitare de doctorat sunt incluse în planurile de învățământ aprobate de Consiliul Facultății și avizat de Consiliul de Administrație ([Anexa B2 Planuri de învățământ IOSUD](#)). Fișele disciplinelor precizează obiectivele disciplinei, conținutul tematic de bază, repartizarea numărului de ore de curs, seminar și activități aplicative, studiu individual, etc (<https://core.uav.ro/raport-fise-discipline>). Orarul pentru fiecare domeniu de studii universitare de doctorat este publicat pe site-ul universității. În cadrul planului de pregătire propriu, întocmit în conformitate cu prevederile procedurii operaționale privind evaluarea studenților doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a UAV ([Anexa B3 Procedura operațională privind evaluarea studenților doctoranzi din cadrul ȘDI UAV](#)), sunt înscrise disciplinele recomandate, precum și activitățile de realizat în cadrul programului de pregătire universitară ([Anexa B4 Anexa la contractul de studii universitare de doctorat](#)).

Planul de învățământ ([Anexa A12 Planul de învățământ al noului domeniu de studii universitare de doctorat MAN 2023-2026](#)) propus pentru noul domeniu de doctorat reflectă, în mod echilibrat, pregătirea studenților pentru domeniul Management. Se prevede că programul de pregătire universitară avansată va fi alcătuit din activități desfășurate în formațiuni instituționalizate de studiu, prin cursuri, seminarii, și din activități de pregătire individuală, și se va derula pe o durată de 14 săptămâni. Numărul total de credite acordate activităților care se vor desfășura în această perioadă este de 30 de credite. Pe parcursul semestrului II din cadrul primului an de studii doctorale, doctorandul va avea responsabilitatea să-și pregătească proiectul de cercetare, sub îndrumarea conducătorului științific, pentru aceasta fiind alocate alte 30 de credite. Ponderea fiecărei categorii de activități desfășurate de doctoranzi în cadrul programului de pregătire avansată, precum și corelarea acestora, se va stabili de către Conducătorul de Doctorat și Directorul Consiliului SUD, cu accent pe învățarea prin cercetare.

Fiecare disciplină predată se va încheia cu un examen.

Obiectivul principal al programului de cercetare științifică constă în elaborarea tezei de doctorat, care poate include demersuri de tip: (a) cercetare fundamentală, (b) cercetare



translațională, (c) cercetare aplicată, (d) cercetare de tip dezvoltare-inovare. Programul de cercetare științifică începe după acceptarea de către Școala Doctorală a proiectului de cercetare științifică în care este prezentată tema și metodologia pentru realizarea tezei de doctorat.

Doctorandul, împreună cu profesorul coordonator pot agreea un plan individualizat de pregătire intensivă, program care să cuprindă participarea și la alte cursuri oferite în facultate sau de colegii din UAV. Este încurajată mobilitatea studenților în timpul stagiului individual de cercetare. De asemenea, studenții se pot implica în derularea proiectelor, ca asistenți de cercetare. Fiecare doctorand beneficiază de o comisie de îndrumare, stabilită de profesorul coordonator și avizată de directorul școlii doctorale și cel al CSUD-UAV.

Finalizarea studiilor universitare de doctorat se realizează prin elaborarea și susținerea publică a tezei de doctorat. În acest sens, standardele sunt reglementate inclusiv prin Regulamentul Școlii Doctorale Interdisciplinare ([Anexa A7 Regulament privind organizarea și functionarea Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UAV](#)). Regulele de redactare, mărimea textului și formatul final al tezei sunt reglementate prin intermediul unor criterii decise la nivelul fiecărui domeniu de doctorat în parte.

La momentul predării tezei de doctorat precum și a referatelor elaborate pe parcurs, candidatul va trebui să semneze declarații pe propria răspundere că acestea nu intră sub incidența noțiunii de plagiat. Fiecare teză de doctorat sau lucrare științifică elaborată de doctoranzi pe perioada studiilor doctorale este verificată prin **sistemantiplagiat.ro**. La Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad este generalizată evaluarea tuturor lucrărilor științifice, de licență, master, doctorat, încă din anul universitar 2014-2015, niciun absolvent neputând susține lucrarea finală fără a avea raportul de verificare, emis de softul antiplagiat sistemantiplagiat.ro (pentru licență și disertație și pentru teza de doctorat) și semnat de îndrumătorul științific ([Anexa A31 Sistem antiplagiat](#)).

Recomandări:

Ajustarea și identificarea permanentă a unor noțiuni noi pentru conținutul acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Management. Crearea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminarii pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Management.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.



Disciplina *etică și integritate academică*, prevăzută în Planul de învățământ al DSUD – MAN ([Anexa A13a Fișa disciplinei Etică și integritate academică Vasiliu Cristinel](#)), este dedicată eticii cercetării științifice și proprietății intelectuale. Această disciplină are o *Fișă a disciplinei* ce prevede formarea unor competențe specifice și antrenează doctoranzii în vederea unei practici de cercetare oneste și în acord cu etica cercetării și etica profesională, conținând subiecte legate de problema originalității și plagiatului, a metodelor de citare, etc. ([Anexa A13b Fișa disciplinei Metodologia cercetării științifice Pelău Corina](#)).

Recomandări:

Organizarea unor seminarii periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare¹.

La nivelul IOSUD-UAV există un mecanism intern prin care se inițiază, aprobă, monitorizează și evaluează programele de studii, inclusiv cele de doctorat. Conform Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, la art. 6, alin. (3) se precizează că:

„Art. 6 (1) Inițierea programelor de studii noi se realizează la propunerea departamentului, cu avizul consiliului facultății, cu aprobarea Consiliului de Administrație, cu avizul Senatului UAV și se bazează pe analize complexe privind mediul extern și intern al universității.”,

iar Conform Regulamentului de organizare și funcționare al Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UAV:

Art.53. (1) Programul de pregătire universitară avansată se desfășoară în cadrul UAV, având la bază un plan de învățământ, cu o durată de 1 semestru.

(2) Planul de învățământ cuprinde discipline destinate dobândirii de competențe profesionale generale avansate. Acestea se propun astfel încât să fie suficient de generale pentru a fi urmate de către toți studenții-doctoranzi și în același timp să fie utile pentru pregătirea acestora în vederea realizării tezei de doctorat

¹ Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei de înscriere și înregistrare a calificărilor din învățământul superior în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS), aprobată prin Ordinul ministrului educației naționale 3.475/2017, cu modificările și completările ulterioare.



Art.54. *Planul de învățământ este aprobat de către CȘDI. Cursurile prevăzute de către acesta se organizează pentru toți studenții doctoranzi aflați în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate.*

De asemenea, în cadrul IOSUD-UAV se realizează evaluarea periodică anuală a activității pe baza unei proceduri aprobate de Senatul universitar. Potrivit acesteia, pentru creșterea continuă a calității proceselor didactice, de cercetare și manageriale se impune autoevaluarea periodică a programelor de studii oferite, inclusiv evaluarea activității IOSUD, în toate componentele sale. Autoevaluarea periodică a IOSUD-UAV vizează identificarea și cuantificarea gradului de îndeplinire a tuturor aspectelor privind ciclul al treilea de studii universitare, prevăzute de legislația în vigoare, respectiv a indicatorilor de performanță pentru un domeniu de doctorat/IOSUD.

Raportul de autoevaluare este aprobat de Senatul universitar și disponibil pe pagina IOSUD.

O componentă importantă a evaluării interne este reprezentată de evaluarea cadrelor didactice de către studenți, respectiv a conducătorilor de doctorat de către studenții doctoranzi, al cărei scop este acela de a cuantifica nivelul de satisfacție a studenților doctoranzi din cadrul Școlii doctorale Interdisciplinare, cu privire la suportul și activitățile de mentorat oferite studenților de către conducătorii lor. Această evaluare se face prin intermediul platformei informatice SUMS, iar rezultatele evaluărilor sunt analizate și cuprinse în rapoarte publicate pe site-ul instituției.

Întrebările din chestionar vizează conținutul disciplinelor urmate în cadrul programului de studii universitare avansate, îndrumarea studentului-doctorand în elaborarea programului de cercetare științifică, asigurarea condițiilor de studiu, obiectivitatea în evaluarea activității științifice și publicistice a studentului-doctorand, dar și respectarea eticii științifice și universitare și a integrității academice.

În cadrul programului de studii universitare de doctorat Management, doctoranzii vor beneficia de îndrumare atât din partea conducătorului, cât și din partea membrilor comisiilor de îndrumare. Astfel, doctoranzii vor fi implicați în elaborarea de lucrări științifice, folosind infrastructura centrelor de cercetare din cadrul IOSUD-UAV. De asemenea, doctoranzii vor beneficia de consultații asigurate de conducătorii de doctorat conform unui orar bine stabilit.

Recomandări:

Continuarea și îmbunătățirea acestor mecanisme și pentru domeniul de studii de doctorat Management, în vederea stabilirii unei corelații între rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice domeniului și cu standardele UE.

Indicatorul este îndeplinit.



Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

IOSUD din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad și Școala doctorală interdisciplinară cuprinsă în acest IOSUD dovedesc un bun management al calității, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare. Este necesară o îmbunătățire a gradului de internaționalizare și la nivelul școlii doctorale.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității relevante.

IOSUD din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad a creat și dezvoltă un cadru instituțional pentru asigurarea internă a calității, procedurile pentru asigurarea calității fiind aplicate cu regularitate în mod consecvent.

Indicatorul de performanță C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:

- a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;*
- b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;*
- c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;*
- d) activitatea științifică a studenților doctoranzi;*
- e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi;*
- f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.*

În Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad există o preocupare constantă pentru procesul de evaluare și asigurare internă a calității la nivelul celor 3 cicluri de studii (licență, master, doctorat), printr-un sistem de proceduri foarte bine implementat:

- proceduri de evaluare periodică
(<https://www.uav.ro/academic/calitate/regulamente-1>),
- planuri strategice
(<https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Documentecalitate/Planul-strategic-al-comisiei-de-evaluare-si-asigurare-a-calitatii.pdf>),
- rapoarte anuale de evaluare internă privind calitatea educației



<https://www.uav.ro/universitate/strategii-planuri-strategice-rapoarte/rapoartede-evaluare-intern%C4%83-privind-calitatea-educa%C8%9Biei>).

Regulamentul ȘDI (Anexa A7 Regulament privind organizarea SDI a UAV) cuprinde un capitol referitor la asigurarea calității la nivelul studiilor universitare de doctorat, iar rapoartele periodice privind activitatea ȘDI sunt publicate pe site-ul UAV:

<https://www.uav.ro/universitate/strategii-planuri-strategice-rapoarte/rapoarte-%C8%99i-strategii-privind-activitatea-%C8%99colii-doctorale-interdisciplinare>

- a) În fiecare an activitatea științifică a conducătorilor de doctorat este evaluată în cadrul ȘDI, și este realizată și o autoevaluare a acestora (Anexa C5b).
- b) Infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare sunt tratate într-o secțiune distinctă a rapoartelor de autoevaluare privind activitatea ȘDI.
- c) Regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile sunt prezentate într-un mod foarte clar și transparent pe site-ul universității:
<https://www.uav.ro/academic/calitate/manualul-procedurilor>
- d) Activitatea științifică a studenților doctoranzi se evaluează anual, prin analiza numărului de credite ECTS acumulate, evaluarea gradului de realizare a planului de cercetare științifică propus, stabilirea și comunicarea de măsuri corective (dacă se impun). Progresul acestora este evaluat în baza procedurii operaționale 54. Realizările științifice ale doctoranzilor reprezintă un capitol distinct în rapoartele de autoevaluare ale ȘDI.
- e) Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi este analizat periodic, pentru toate domeniile de doctorat, la nivelul conținutului / structurii și relevanței acestuia în pregătirea doctoranzilor.
- f) Principalele servicii de sprijin social și academic și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi în UAV vizează: burse, burse speciale, acces la literatură științifică de specialitate, consiliere și orientare în carieră, cazare în căminele proprii. Accesarea fondurilor pentru mobilități și publicare funcționează similar cu cea din cazul profesorilor și, în general, este legată de existența unor granturi din care să se finanțeze deplasarea.

Recomandări:

Supravegherea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a Universității.

Indicatorul este îndeplinit.



Indicatorul de performanță C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedesc elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.*

Așa cum este documentat în raportul trimis, cât și din constatările în cadrul vizitei pe teren, în cadrul IOSUD-UAV există și se aplică proceduri care au ca obiectiv îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative prin măsurarea satisfacției doctoranzilor, atât în relație cu problemele academice, cât și cu cele administrative. Evaluarea satisfacției se realizează prin intermediul platformei informatice SUMS (<https://core.uav.ro>), din care ulterior se generează rapoartele ce cuprind rezultatele evaluărilor. La nivelul ȘDI, așa cum rezultă din rapoartele și planurile strategice, există o preocupare reală pentru îmbunătățirea acestor procese în relație cu rezultatele evaluărilor:

<https://www.uav.ro/universitate/strategii-planuri-strategice-rapoarte/rapoarte-%C8%99i-strategii-privind-activitatea-%C8%99colii-doctorale-interdisciplinare>

Recomandări

Se recomandă o mai bună punere în aplicare a prevederilor acestei proceduri și actualizarea planului de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative.

La nivelul IOSUD-UAV, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de management și separat.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

ȘDI din cadrul UAV dovedește transparență în prezentarea informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare.

Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

În cazul domeniului **Management** ce urmează a fi înființat în cadrul Școlii Doctorale



Interdisciplinare, informațiile de interes pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public vor fi disponibile spre consultare în format electronic prin accesarea website-ului Universității „Aurel Vlaicu” precum și în secțiunea dedicată special Școlii Doctorale Interdisciplinare.

Indicatorul de performanță C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:

- a) regulamentul școlii doctorale;*
- b) regulamentul de admitere;*
- c) contractul de studii doctorale;*
- d) regulamentul de finalizare a studiilor, incluzând și procedura de susținere publică a tezei;*
- e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;*
- f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora;*
- g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător);*
- h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;*
- i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.*

IOSUD UAV a publicat pe site-ul oficial informații de interes public pentru Școala Doctorală Interdisciplinară, precum regulamentele, metodologiile și procedurile specifice studiilor universitare de doctorat (<https://www.uav.ro/scoala-doctoralainterdisciplinara>):

a) regulamentul școlii doctorale:

https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-MetodologiiProceduri-Formulare/Regulamente/R63-ROF-SDI_0001.pdf

b) regulamentul de admitere:

https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-MetodologiiProceduri-Formulare/Metodologii/M-09-ed-II-rev4_0001.pdf

c) contractul de studii doctorale:

<https://www.uav.ro/scoala-doctoralainterdisciplinara/modele-contracte-de-studii-acte-aditionale>

d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei:

https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/RegulamenteMetodologii-Proceduri-Formulare/Regulamente/R-75-ed-II-rev1_0001.pdf



e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate:

<https://www.uav.ro/scoala-doctorala-interdisciplinara/planuri-de-%C3%Aenv%C4%83%C8%9B%C4%83m%C3%A2nt>

f) profilul academic și științific ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora:

<https://www.uav.ro/scoala-doctorala-interdisciplinara/coordonatori-de-doctorat>

g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător):

<https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Academic/Doctorat/Lista-doctoranzi2022-2023.pdf>

h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat:

https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Academic/Doctorat/Finalizare/Standarde_elaborare_tez%C4%83_de_doctorat.pdf

h) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locația unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înainte

susținerii:

<https://www.uav.ro/scoala-doctoralainterdisciplinara/sus%C5%A3ineri-publice-de-teze-de-doctorat-2>

Recomandări:

Monitorizarea și actualizarea permanentă a paginii web a IOSUD-UAV, inclusiv varianta în limba engleză în vederea creșterii gradului de internaționalizare.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul C.2.2. IOSUD/Școala doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

Studenții doctoranzi au acces la resursele necesare derulării în bune condiții a studiilor doctorale prin platforme cu baze de date academice relevante ANELIS+ pentru domeniul evaluat, accesul la laboratoare de cercetare științifică și alte facilități.

Indicatorul de performanță C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.

Studenții doctoranzi au acces la platforma cu baze de date ANELIS-PLUS (Anexa_C9), Science Direct, Web of Science.

Recomandări:



Inițierea și înștiințarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad folosește sistemul software pentru detectarea plagiatului – SISTEMANTIPLAGIAT.RO. Studenții doctoranzi pot solicita, verificarea gradului de similitudine a tezei de doctorat pentru a fi admisă în vederea susținerii sau publicării.

Recomandări:

Schimbarea modului de acces la platformă, în vederea facilitării studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități, în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.

Studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică și la facilitățile Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, conform art. 12, lit. c din regulamentul privind activitatea profesională a studenților (Anexa_C10.pdf, Regulament activitatea profesională a studenților pe baza creditelor transferabile).

Recomandări:

Informarea online a modului de acces la infrastructura de cercetare existentă pentru informarea studenților nou admiși la studii de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Analiza SWOT

<p>Puncte tari:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Activitatea de cercetare și vizibilitatea conducătorilor de doctorat din cadrul domeniului de doctorat Management; - Misiunea și obiectivele asumate în cadrul domeniului de doctorat sunt susținute de infrastructura existentă în cadrul IOSUD-UAV - Numărul ridicat al absolvenților de studii universitare ciclul 1 și 2 din domeniul științe economice - Diseminarea rezultatelor cercetării științifice ale doctoranzilor în reviste cu factor de impact și la conferințe naționale și internațional 	<p>Puncte slabe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Numărul redus de cadre didactice titulare care au abilitare în domniul de doctorat Management - Continuarea identificării de cercetători din domeniul Management care să se afilieze IOSUD-UAV - Gradul de internaționalizare relativ redus. - Numărul redus de parteneriate cu instituții din străinătate cu care se pot organiza doctorate în cotutelă - Numărul redus de doctoranzi și conducători de doctorat străini.
<p>Oportunități:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existența unui număr însemnat de acorduri de colaborare cu parteneri din mediul socio-economic în domeniul de doctorat Management; - Actualitatea temelor de cercetare propuse care reprezintă atractivitate pentru domeniul de doctorat Management; 	<p>Amenințări:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Numărul redus de conducători de doctorat care sunt titulari ai IOSUD-UAV - Vizibilitatea internațională redusă cauzată de numărul redus de acorduri pentru cotutelă

Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
	IP	<p>A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) regulamentul școlii doctorale; b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora; c) metodologiile de organizare și desfășurare a 	Îndeplinit	<p>Intensificarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale interdisciplinare, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.</p> <p>Se recomandă ca IOSUD, să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale, datorită faptului că există domenii de doctorat diverse.</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		<p>studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat);</p> <p>d) existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state;</p> <p>e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor;</p> <p>f) contractul de studii universitare de doctorat;</p> <p>g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.</p>		
	IP	<p>A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criteriile, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.</p>	Îndeplinit	<p>Apdatarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente.</p> <p>Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate în școala doctorală cu toți membrii în vederea actualizării periodice cu aspecte specifice.</p> <p>Monitorizarea și susținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor de performanță obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.</p>
	IP	<p>A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.</p>	Îndeplinit	<p>Inițierea unor rapoarte cu informații relevante de performanță și calitate legate de activitatea domeniului de doctorat și puse în transparență pe site-ul școlii doctorale.</p>
	IP	<p>A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.</p>	Îndeplinit	<p>Crearea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință.</p> <p>Utilizarea în continuare a software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.</p>
	IPC	<p>A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu</p>	Îndeplinit	<p>Dezvoltarea și implementarea la nivel de Școală doctorală interdisciplinară a unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat.</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.		
	IPC	A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.	Îndeplinit	Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora. Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.
	IP *	A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.	Îndeplinit	Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora. Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.
	IP	A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.	Îndeplinit	Identificarea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Management, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.
	IPC	A.3.2.1. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un	Îndeplinit	Monitorizarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională. Desfășurarea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		<p>progres în cercetarea științifică – dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.</p>		<p>cadrul domeniului Management a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională.</p>
	IP *	<p>A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.</p>	Îndeplinit	<p>Analizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat și impulsionează activității de cercetare.</p>
	IP *	<p>B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.</p>	Îndeplinit	
	IP	<p>B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în</p>	Îndeplinit	<p>Ajustarea și identificarea permanentă a unor noțiuni noi pentru conținutul acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.		științifică a doctoranzilor în domeniul Management. Crearea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminarii pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Management.
	IP	B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.	Îndeplinit	Organizarea unor seminarii periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.
	IP	B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare	Îndeplinit	Recomandări: Continuarea și îmbunătățirea acestor mecanisme și pentru domeniul de studii de doctorat Management, în vederea stabilirii unei corelații între rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice domeniului și cu standardele UE.
	IP	C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale; d) activitatea științifică a studenților doctoranzi; e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi; f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.	Îndeplinit	Supravegherea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a Universității.
	IP *	C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor,	Îndeplinit	Se recomandă o mai bună punere în aplicare a prevederilor acestei proceduri și actualizarea planului de măsuri pentru îmbunătățirea

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		<p>precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.</p>		<p>continuă a proceselor academice și administrative.</p> <p>La nivelul IOSUD-UAV, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de management și separat.</p>
	IPC	<p>C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul științific și științific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii. 	Îndeplinit	<p>Monitorizarea și actualizarea permanentă a paginii web a IOSUD-UAV, inclusiv varianta în limba engleză în vederea creșterii gredului de internaționalizare.</p>
	IP	<p>C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.</p>	Îndeplinit	<p>Inițierea și înștiințarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management.</p>
	IP	<p>C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a</p>	Îndeplinit	<p>Schimbarea modului de acces la platformă, în vederea facilitării studenților doctoranzi și pentru</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.		verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).
	IP	C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.	Îndeplinit	Informarea online a modului de acces la infrastructura de cercetare existentă pentru informarea studenților nou admiși la studii de doctorat.

Concluzii și recomandări generale

- Intensificarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale interdisciplinare, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.
- Se recomandă ca IOSUD, să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale, datorită faptului că există domenii de doctorat diverse.
- Apdatarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate în școala doctorală cu toți membrii în vederea actualizării periodice cu aspecte specifice.
- Monitorizarea și susținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor de performanță obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.
- Inițierea unor rapoarte cu informații relevante de performanță și calitate legate de activitatea domeniului de doctorat și puse în transparență pe site-ul școlii doctorale.
- Dezvoltarea și implementarea la nivel de Școală doctorală interdisciplinară a unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat.
- Crearea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință.
- Utilizarea în continuare a software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în



vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.

- Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora.
- Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.
- Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora.
- Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.
- Monitorizarea și încurajarea continuă a membrilor comunității academice pentru îndeplinirea criteriilor minimale și pentru abilitarea acestora.
- Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.
- Identificarea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Management, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.
- Monitorizarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională.
- Desfășurarea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în cadrul domeniului Management a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională.
- Analizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat și impulsionearea activității de cercetare.
- Ajustarea și identificarea permanentă a unor noțiuni noi pentru conținutul acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Management.
- Crearea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminarii pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Management.
- Organizarea unor seminarii periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.



- Continuarea și îmbunătățirea acestor mecanisme și pentru domeniul de studii de doctorat Management, în vederea stabilirii unei corelații între rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice domeniului și cu standardele UE.
- Supravegherea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a Universității.
- Se recomandă o mai bună punere în aplicare a prevederilor acestei proceduri și actualizarea planului de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative.
- La nivelul IOSUD-UAV, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de management și separat.
- Monitorizarea și actualizarea permanentă a paginii web a IOSUD-UAV, inclusiv varianta în limba engleză în vederea creșterii gradului de internaționalizare.
- Inițierea și înștiințarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management.
- Schimbarea modului de acces la platformă, în vederea facilitării studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).
- Informarea online a modului de acces la infrastructura de cercetare existentă pentru informarea studenților nou admiși la studii de doctorat.
- Se propune acreditarea noului program de studii doctorale, domeniul Management, în cadrul IOSUD UAV

Situația aprecierilor finale la adresa domeniului de studii universitare de doctorat Management din IOSUD UAV, Arad, în baza indicatorilor de performanță specifici evaluării pentru acreditarea unui nou domeniu de doctorat (conform Art. 5.1 din *Ghidul pentru desfășurarea procesului de evaluare externă a calității în vederea înființării unui nou domeniu de studii universitare de doctorat*), este următoarea:



Categorie indicator de performanță		Număr indicatori de performanță	Procent indicatori de performanță	Observații
total indicatori de performanță (IP)	îndepliniți	20	100%	
	parțial îndepliniți	0	0%	
	neîndepliniți	0	0%	
total indicatori speciali de performanță (IP*)	îndepliniți	4	100%	
	parțial îndepliniți	0	0%	
	neîndepliniți	0	0%	
total indicatori critici de performanță (IPC)	îndepliniți	4	100%	
	parțial îndepliniți	0	0%	
	neîndepliniți	0	0%	

Programul detaliat al vizitei de evaluare

Documente solicitate IOSUD în timpul vizitei de evaluare

- ✧ **Comisia de experți evaluatori:**
- ✧ **Coordonator:**
- ✧ Prof. univ. dr. Cosmin Octavian Dobrin
- ✧ **Expert național:**
- ✧ Prof. univ. dr. Constanța POPESCU
- ✧ **Student doctorand:**
- ✧ Ștefan RUSU