

## Raport de evaluare externă în vederea înființării unui domeniu de studii universitar de doctorat

### Cuprins

- I. Introducere
- II. Metode utilizate
- III. Analiza indicatorilor de performanță
- IV. Analiza SWOT
- V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
- VI. Concluzii și recomandări generale
- VII. Anexe

### I. Introducere<sup>1</sup>

Prezentul raport a fost redactat în cadrul vizitei de evaluare a domeniului de studii universitar de doctorat **ADMINISTRAREA AFACERILOR** din cadrul Universității „Ovidius” din Constanța. Vizita s-a desfășurat în perioada 19-21.06.2024, iar componența comisiei de experți evaluatori a fost:

- ❖ Prof. univ. dr. Dobrin Cosmin
- ❖ Prof. univ. dr. Dura Codrula
- ❖ Prof. univ. dr. Sargu Iulia
- ❖ Stud. Bulboaca Stefan

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat va face parte din Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor a Universității „Ovidius” din Constanța.

Universitatea „Ovidius” din Constanța este o instituție de învățământ organizatoare de studii universitare de doctorat din anul 1990. Prin adresa Ministerului Învățământului nr. 34396/26.06.1990, anexă a ordinului de ministru nr. 7627/13.04.1990 au fost nominalizați primii conducători de doctorat din cadrul UOC în următoarele domenii: Biologie, Istorie, Filologie, Medicină, Tehnic și Economie.

Ca instituție organizatoare de studii de doctorat științific acreditată, Universitatea „Ovidius” din Constanța (IOSUD-UOC) are în componență în prezent 7 școli doctorale care organizează 9 domenii de doctorat, după cum urmează: Școala Doctorală de Științe Umaniste, cu programele de studii universitare de doctorat Filologie și Istorie; Școala Doctorală de Științe Aplicate, cu programe de studii universitare de doctorat Biologie și Inginerie civilă și instalații; Școala Doctorală de Medicină, cu programul de studii universitare de doctorat Medicină; Școala Doctorală de Stomatologie, cu programul de studii universitare de doctorat Medicină dentară; Școala Doctorală de Teologie, cu programul de studii universitare de doctorat Teologie; Școala Doctorală de Matematică,

<sup>1</sup> De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.



cu programul de studii universitare de doctorat Matematică, Școala Doctorală de Știința Sportului și Educației Fizice, cu programul de studii universitare de doctorat Știința Sportului și Educației Fizice.

**Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor** a fost înființată în anul 2024, în conformitate cu Regulamentul privind organizarea Școlilor doctorale în Universitatea „Ovidius” din Constanța. Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor va gestiona domeniul de doctorat *Administrarea Afacerilor*. În cadrul acestei școli doctorale vor activa un număr de 3 conducători științifici în domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor, toți 3 fiind titulari în cadrul instituției.

**Misiunea** programului de doctorat în domeniul Administrarea Afacerilor se încadrează în profilul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Ovidius” din Constanța. Misiunea programului de doctorat constă în formarea de specialiști de înaltă calificare, în domeniul Administrarea Afacerilor, capabili să pună în valoare resursele firmelor în scopul creării unor planuri și programe de afaceri, prin armonizarea activităților din diversele componente organizatorice ale acestora și de a oferi relevanță practică ansamblului de concepte teoretice care fac obiectul procesului de învățământ și de cercetare și de a contribui, atât prin calitatea activităților academice cât și prin intermediul parteneriatelor derulate cu organizații și practicieni cu experiență în domeniul economic, la dezvoltarea economico-socială regională.

Prin promovarea unei gândiri critice și creative asupra economiei, prezentul program își propune să ofere absolvenților de doctorat cunoștințe aprofundate în domeniul administrației afacerilor și să le formeze competențele necesare pentru elaborarea de strategii la nivel organizațional în vederea obținerii de avantaje competitive. Pentru aceasta, programul de doctorat pune la dispoziția doctoranzilor un program de pregătire complex precum și o infrastructură care să permită cercetări avansate în domeniul.

Programul de pregătire doctorală oferă doctoranzilor posibilitatea să acumuleze cunoștințe și competențe, care le permit să aibă abordări interdisciplinare, să își valorifice rezultatele cercetărilor în conținutul unor articole publicate atât în volumele conferințelor cât și în jurnale de specialitate.

Valorile împărtășite de comunitatea academică implicată în derularea activităților didactice și de cercetare din cadrul programului de doctorat din domeniul Administrarea Afacerilor sunt:

Crearea unui mediu academic bazat pe colaborarea între cadre didactice, doctoranzi și reprezentanții comunității și mediului de afaceri pentru derularea de procese de predare – învățare și cercetare care să susțină interesele și așteptările tuturor celor implicați și ale societății în ansamblul său;

Orientarea către piața muncii – în centrul proceselor educaționale și de cercetare se află interesul facultății de a oferi doctoranzilor pregătirea universitară necesară pentru derularea proceselor de cercetare și integrarea pe piața muncii;

Unicitatea formelor de colaborare universitate – piața muncii – în cadrul facultății se manifestă preocuparea pentru intensificarea și diversificarea formelor de colaborare cu reprezentanții pieței muncii;

Interesul pentru nevoile doctoranzilor – școala doctorală din domeniul Administrarea Afacerilor, ca răspuns la nevoile și așteptările doctoranzilor, va contribui prin acțiunile sale la integrarea rezultatelor cercetărilor doctorale la nivelul diverselor structuri de administrare a afacerilor;

Integrarea tehnologiilor informaționale și de comunicare în procesul educațional – reprezentanții școlii doctorale înțeleg faptul că un proces educațional modern și de calitate trebuie să beneficieze de aportul tehnicilor și tehnologiilor moderne de comunicare și de învățare-cercetare;

Colaborarea cu reprezentanții comunității pe parcursul întregului proces de formare derulat în cadrul programului de studii doctorale prin parteneriatele cu reprezentanții diverselor instituții sunt complexe și vizează un ansamblu de activități – conferințe, workshop-uri, lucrări de cercetare publicate, etc.;

Promovarea egalității de șanse și tratament în educație – se încurajează libertatea de gândire și libera exprimare prin asigurarea unui mediu de învățare inclusiv, respectând diversitatea.

În concordanță cu misiunea asumată, Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor definește pentru programul de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**, următoarele **obiective generale**:

- ✧ Promovarea calității și eficienței în procesul de educație și cercetare;
- ✧ Sustinerea accesului doctoranzilor la multiple oportunități legate de cercetare, diseminarea rezultatelor cercetării;
- ✧ Adaptarea temelor de cercetare și a conținutului programului de pregătire la cerințele actuale;
- ✧ Creșterea continuă a calității academice, afirmată prin rezultate în învățare și cercetare;
- ✧ Dezvoltarea continuă a administrării afacerilor și a culturii calității, pentru asigurarea și creșterea calității actului didactic;
- ✧ Cooperarea cu alte instituții de învățământ superior (din țară și străinătate) în realizarea, monitorizarea și compararea calității academice.

**Obiectivele strategice** ale programului de doctorat din domeniul **Administrarea Afacerilor** sunt:

- ✧ Alinierea, sub aspect curricular, la sistemul educațional al universităților europene;
- ✧ Asigurarea unui parteneriat real și eficient în relația doctorand-profesor;
- ✧ Consolidarea relațiilor de cooperare internațională;
- ✧ Reducerea ratei de abandon a celor aflați în stagiu de pregătire doctorală și creșterea numărului doctoranzilor care vor aplica la programe/proiecte post-doctorale;
- ✧ Consolidarea relațiilor cu mediul economic pentru o mai bună ancorare în realitate a cercetărilor.

**Obiectivele specifice** ale programului de doctorat din domeniul **Administrarea Afacerilor** sunt:

- ✧ Dezvoltarea competențelor transversale ale doctoranzilor prin participarea la proiecte, granturi de cercetare/dezvoltare instituțională existente în cadrul Universității „Ovidius” din Constanța, respectiv în cadrul Facultății de Științe Economice;

- ❖ Adaptarea cunoștințelor și abilităților doctoranzilor la cerințele programului de pregătire doctorală și de finalizare a unei teze de doctorat prin participări la conferințe, publicații în jurnale de specialitate, etc;
- ❖ Atragerea masteranzilor cu un potențial evident (pregătire, cunoștințe, inteligență, interes, talent, vocație etc.) pentru cercetare doctorală la cel mai înalt nivel;
- ❖ Utilizarea unor forme evolute de transmitere a cunoștințelor, bazate pe tehnologiile moderne, în paralel cu adoptarea de metode eficiente de predare (cursuri sub formă de dezbatere, cursuri axate pe prezentarea unor cazuri concrete, bogate în exemplificări, invitarea unor specialiști cu experiență în administrarea afacerilor);
- ❖ Asigurarea posibilităților de perfecționare a pregăririi doctoranzilor în domeniul **Administrarea Afacerilor** după susținerea tezei în cadrul unor programe postdoctorale.

În promovarea calității proceselor didactice și de cercetare doctorală colectivul de conducători de doctorat din cadrul Facultății de Științe Economice urmărește:

- ❖ promovarea principiilor etice universitare și a deontologiei profesionale;
- ❖ creșterea ponderii conducătorilor de doctorat titulari în structura școlii doctorale;
- ❖ aplicarea unei politici de încurajare a performanței atât la nivelul conducătorilor de doctorat cât și a doctoranzilor;
- ❖ aprofundarea cercetării științifice universitare multidisciplinare.

**Misiunea programului de cercetare** în domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** este de a oferi candidaților o bază solidă pentru gândirea critică prin promovarea unordezbatere relevante pentru consolidarea rolului expertizei de administrare a afacerilor, atât în excelență academică, cât și prin furnizarea de soluții de avangardă la problemele sociale.

## II. Metode utilizate

În procesul de evaluare externă, înainte și în timpul vizitei de evaluare, au fost utilizate următoarele metode și instrumente:

- ❖ Analiza Raportului de evaluare internă a domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**
  - biblioteca instituției;
  - centrele de cercetare;
  - săli de lectură destinate studenților;
- ❖ Întâlnire/discuții cu conducerea IOSUD UOC în care va funcționa domeniul studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**;
- ❖ Întâlnire/discuții cu responsabilul domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă;
- ❖ Întâlnire/discuții cu conducătorii de doctorat din domeniul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor;
- ❖ Întâlnire/discuții cu personalul didactic aferent domeniului evaluat;
- ❖ Întâlnire/discuții cu directorii/responsabilii/laboratoarelor de cercetare aferente domeniului de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**;



- ❖ Întâlnire/discuții cu reprezentanți ai instituției evaluate și ai diverselor structuri ale UOC în care va funcționa domeniul de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor**:
  - Rectorul universității;
  - Președintele Senatului Universitar;
  - Decanul Facultății de Științe Economice;
  - Departamentul de Strategii Academice și Managementul Calității;
  - Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității – CEAC UOC;
  - Comisia de Etică și Deontologie Profesională.

### III. Analiza indicatorilor de performanță ARACIS

#### Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

IOSUD din cadrul Universității Ovidius din Constanța și Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor, parte a IOSUD-UOC, dovedesc o bună capacitate instituțională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

*Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resursele financiare*

*Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor universitare de doctorat.*

IOSUD din cadrul Universității Ovidius din Constanța are aprobată și implementată reglementările prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

##### *Indicatorul de performanță A.1.1.1.*

*Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care va face parte domeniul de studii universitare de doctorat:*

- a) *Regulamentul școlii doctorale.*
- b) *Metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora.*
- c) *Metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat).*
- d) *Existența mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state.*
- e) *Structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor.*
- f) *Contractul de studii universitare de doctorat.*
- g) *Proceduri interne de analiză și aprobată a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.*



La nivelul IOSUD – Universitatea „Ovidius” din Constanța, deci și în cadrul Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor, conform prevederilor legale în vigoare, studiile doctorale se desfășoară pe baza unui regulament propriu, adoptat de Senatul Universității „Ovidius” din Constanța, HS 201/12.05.2023. Astfel, pentru înființarea Școlii Doctorale, la nivelul IOSUD-UOC au fost aplicate următoarele regulamente:

- ❖ Regulamentul instituțional de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat;
- ❖ Regulamentul de organizare și funcționare al Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor;
- ❖ Regulamentul de acordare burse din fonduri proprii.

Metodologia pentru constituirea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) și a Consiliului Școlii Doctorale (CSD) și pentru concursurile pentru ocuparea funcțiilor de director al CSUD și al CSD din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității „Ovidius” din Constanța se regăsește în Metodologia pentru constituirea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD și a Consiliului Școlii Doctorale (CSD) și pentru concursurile pentru ocuparea funcțiilor de director al CSUD și al CSD din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității „Ovidius” din Constanța precum și pe site-ul universității.

Organizarea și desfășurarea alegerilor în structurile și funcțiile de conducere ale Institutului Studiilor Doctorale (ISD) al UOC se realizează cu respectarea principiilor legalității, autonomiei universitare, transparenței, răspunderii publice, responsabilității, eficienței manageriale și financiare, cu respectarea drepturilor și libertăților studentilor-doctoranți și ale personalului academic, precum și a normelor etice și deontologice.

Alegerea structurilor de conducere în cadrul ISD se face prin vot universal, direct, secret și egal al tuturor conducerilor de doctorat din cadrul școlilor doctorale din IOSUD UOC, în cazul CSUD sau, după caz, al tuturor conducerilor de doctorat din cadrul unei școli doctorale, în cazul CSD și, respectiv, al studentilor-doctoranți din cadrul IOSUD UOC sau, după caz, din cadrul unei școli doctorale.

Funcțiile de conducere în cadrul IOSUD UOC se ocupă prin concurs public - pentru funcția de director CSUD, respectiv prin numire - pentru funcția de director CSD.

În baza autonomiei universitare și cu asumarea răspunderii publice, Universitatea „Ovidius” din Constanța (UOC) organizează concurs de admitere pe domenii de doctorat, în cadrul școlilor doctorale, în vederea testării cunoștințelor și a capacitaților cognitive ale candidaților.

Examenele de admitere la studii universitare de doctorat se desfășoară, în fiecare an, având la bază regulamentul sau metodologia proprie, aprobată prin Hotărârea Senatului Universității „Ovidius” din Constanța, HS nr 204/14.04.2022.

În ceea ce privește finalizarea studiilor de doctorat, există prevederi specifice în Regulament privind organizarea examenului de finalizare a studiilor universitare de doctorat, prin susținerea publică a tezei de doctorat, în cadrul Universității „Ovidius” din Constanța, intrat în vigoare prin HS 495/25.05.2017. Pentru completarea și clarificarea problematicilor acestui regulament, în Universitatea „Ovidius” din Constanța există și Procedura operațională privind organizarea examenului de finalizare a studiilor universitare de doctorat, prin susținerea publică a tezei de doctorat, procedură aprobată prin HS 575/25.07.2019.



La nivelul Universității „Ovidius” din Constanța, au fost adoptate și aplicate mecanisme specifice de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut cu alte state, după cum urmează:

- Procedură de sistem privind recunoașterea automată de către Universitatea „Ovidius” din Constanța a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate nr. UOC-PO-14 din 31.01.2019;
- Procedură de sistem privind recunoașterea de către Universitatea „Ovidius” a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținute în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate nr. UOC-PO-30 din 31.10.2019.

Consiliul pentru studiile universitare de doctorat asigură conducerea operațională a instituției organizatoare de studii universitare doctorale (IOSUD) și funcționează pe baza prevederilor Codului studiilor universitare de doctorat și ale Metodologiei pentru constituirea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) și a Consiliului Școlii Doctorale (CSD) și pentru concursurile pentru ocuparea funcțiilor de director al CSUD și al CSD din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității “Ovidius” din Constanța.

CSUD are 17 membri fiind constituit din conducători de doctorat titulari ai Universității Ovidius din Constanța, și din studenți-doctoranți. Metodologia de alegeri ale membrilor CSUD este aprobată de către Senatul Universității Ovidius din Constanța.

Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD-UOC) asigură conducerea operațională a instituției organizatoare de studii universitare doctorale (IOSUD-UOC), în baza următoarelor competențe decizionale:

- elaborarea strategiei IOSUD-UOC;
- elaborarea Regulamentului studiilor universitare de doctorat;
- avizarea înființării/desființării școlilor doctorale și afilierii conducătorilor de doctorat la o școală doctorală din IOSUD-UOC;
- formularea propunerilor de repartizare a alocației bugetare și a veniturilor proprii din taxe destinate finanțării programelor de studii universitare de doctorat;
- formularea de propuneri pentru angajarea de cheltuieli privind activitatea de doctorat din IOSUD-UOC;
- coordonarea parteneriatelor cu alte IOSUD și instituții internaționale;
- îndeplinirea altor atribuții stabilite în Regulamentul propriu.

Conform prevederilor legale, între IOSUD – Universitatea „Ovidius” din Constanța și fiecare student doctorand înmatriculat la această instituție de învățământ superior se încheie un contract de studii universitare de doctorat. Contractul are ca obiect desfășurarea de către studentul-doctorand, sub autoritatea IOSUD și a Școlii Doctorale, a activităților specifice studiilor universitare de doctorat, reglementând raporturile dintre IOSUD, conducătorul de doctorat și studentul-doctorand pe parcursul derulării programului de studii universitare de doctorat, cu precizarea drepturilor și obligațiilor părților semnatare în concordanță cu legislația în vigoare, Ordinele Ministrului Educației și prevederile Cartei universitare.



De asemenea, contractul cuprinde detalii privind durata contractului, limba în care se redactează și se susține teza de doctorat, tema de cercetare aleasă, drepturile și obligațiile IOSUD-UOC, ale studentului doctorand și ale conducerii de doctorat, condițiile în care se realizează prelungirea și încetarea contractului de studii, conflictele dintre studentul-doctorand și școala doctorală și felul în care acestea sunt mediate sau rezolvate, precum și o clauză specială cu privire la proprietatea intelectuală asupra rezultatelor obținute în cadrul studiilor doctorale. Acest contract de studii este însoțit de acte adiționale care reglementează anumite clauze contractuale, dacă se impune acest lucru.

Studiile universitare de doctorat ale studentului-doctorand se planifică pentru fiecare an universitar și cuprind două componente:

- a) Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, parcurs în cadrul școlii doctorale și alcătuit din activități didactice-științifice (cursuri, seminare, laboratoare și altele asemenea) care asigură pregătirea studentului-doctorand pe durata a 12 săptămâni, respectiv 28 săptămâni pentru domeniile medicale, și se realizează în primul an al doctoratului. Programul de studii avansate nu poate fi prelungit sau întrerupt.
- b) Programul individual de cercetare științifică este organizat în domeniul de cercetare și constă în elaborarea de către studentul-doctorand a 3 rapoarte de cercetare și a tezei de doctorat.

Cele două componente: Programul de studii universitare avansate și Programul individual de cercetare științifică sunt obligatorii studentului-doctorand pentru încheierea studiilor universitare de doctorat.

Parcursul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate poate duce la acordarea unui număr de credite transferabile ECTS, stabilit la nivelul școlii doctorale prin regulamentul propriu.

Programul de pregătire universitară avansată este monitorizat și evaluat periodic de către CSD, potrivit Regulamentului Școlii Doctorale. CSD inițiază periodic dezbatere cu membrii Școlii Doctorale pentru a aviza eventuala schimbare a disciplinelor din planul de învățământ și introducerea de noi discipline în PPUA, pentru a asigura adaptarea ofertei de formare doctorală la nevoile doctoranzilor și la contextul educațional național și internațional.

#### Recomandări:

Se recomandă ca toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale să fie afișate pe pagina web a școlii și să se actualizeze permanent pagina web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducerii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.

Se recomandă ca IOSUD să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale.

**Indicatorul este îndeplinit.**



### *Indicatorul de performanță A.1.1.2.*

Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Regulamentul Școlii doctorale de Administrarea Afacerilor cuprinde toate aspectele specificate în Codul studiilor universitare de doctorat, respectiv:

- a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îl poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale;
- b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
- c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor;
- d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt;
- e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului;
- f) asigurarea accesului la resursele de cercetare;
- g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul Educației.

#### *Recomandări:*

Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate cu consiliul școlii doctorale și cu membrii școlii doctorale din domeniul Administrarea Afacerilor în vederea actualizării periodice a regulamentului de funcționare cu aspecte specifice.

Includerea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.

### *Indicatorul este îndeplinit.*

*Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor universitare de doctorat.*

IOSUD din Universitatea „Ovidius” din Constanța dispune de resursele software necesare îndeplinirii în bune condiții a misiunii studiilor de doctorat.

*Indicatorul de performanță A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.*

La nivelul Universității „Ovidius” din Constanța există un sistem informatic pentru gestionarea admiterii (<https://admitere.univ-ovidius.ro/>) și un sistem informatic pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic (<https://portal.univ-ovidius.ro/login>).



**Recomandare:**

*Generarea unor rapoarte cu informații relevante de performanță și calitate legate de activitatea domeniului de doctorat și publicarea acestora pe site-ul școlii doctorale.*

***Indicatorul este îndeplinit.***

*Indicatorul de performanță A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic adecvat și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.*

În cadrul Universității „Ovidius” din Constanța există un program informatic pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat și sunt respectate toate cerințele Procedurii operaționale UOC-PO-13/26.09.2022:

<https://univ-ovidius.ro/reglementari-doctorat>

<https://univ-ovidius.ro/images/2022-2023/doctorat/reglementari/PO-13.pdf>

Toate tezele de doctorat susținute în cadrul Universității "Ovidius" din Constanța începând cu luna martie 2016 au fost verificate privind plagiatul prin utilizarea unui software specializat și care este cuprins în Lista programelor recunoscute de Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), precizată în OM 3485/2016.

Fiecare conducător de doctorat pornește de la secvențele de similitudini identificate de program și se pronunță în legătură cu existența sau nu a unor împrumuturi neautorizate.

În perioada martie 2016 – 1 septembrie 2018, la nivelul școlilor doctorale ale UOC s-a utilizat platforma Plagiarism-detector [www.plagiarism-detector.com](http://www.plagiarism-detector.com).

Începând cu noiembrie 2021 până în prezent, dar și în perioada septembrie 2018 – august 2020, pentru verificarea similitudinilor din tezele de doctorat, proiectele și rapoartele de cercetare elaborate de studenți-doctoranzi se utilizează platforma informatică Sistemantiplagiat.ro.

Conecțarea la sistem se face accesând adresa [www.sistemantiplagiat.ro](http://www.sistemantiplagiat.ro), iar prelucrarea datelor are loc pe un server al furnizorului serviciului. Utilizatorii sistemului încarcă texte în sistem, conținutul lor este comparat cu bazele de date pe care sistemul le are la dispoziție:

Resursele Internetului – toate textele și fișierele disponibile gratuit pe internet;

Baza de Date Internă – cu documente încărcate în sistem de beneficiar;

Baze de Date Externe – ale altor instituții care folosesc sistemul;

RefBooks\* – creată de compania noastră, conține peste 3 milioane de publicații și texte din toate domeniile științifice și culturale;

Baza de Date Legislativă – conține toată legislația românească și europeană.

### Recomandări:

Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință.

Continuarea utilizării software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.

**Indicatorul este îndeplinit.**

### Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

**Standardul A.2.1. IOSUD deține o infrastructură modernă de cercetare, care susține derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.**

Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor din Universitatea „Ovidius” din Constanța dispune de o infrastructură de cercetare de foarte bună calitate care poate susține la nivel corespunzător activitățile specifice studiilor universitare de doctorat.

**Indicatorul de performanță A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.**

Școala doctorală de Administrarea Afacerilor beneficiază de o dotare corespunzătoare domeniului evaluat și în acord cu misiunea și obiectivele asumate. Astfel, doctoranzii domeniului Administrarea Afacerilor vor beneficia de suportul logistic și de echipamentele puse la dispoziție de cele trei centre de cercetare existente în cadrul Facultății de Științe Economice, după cum urmează:

- ❖ Centrul de cercetare, Tip C Economia și Administrarea Afacerilor, înființat în anul 2003 (Certificat nr. 187/CC-C eliberat de CNCSIS din 07.06.2003)
- ❖ Centrul de Cercetare Managementul Întreprinderilor Mici și Mijlocii, înființat în 2011 (HS nr. 41/16.05.2011)
- ❖ Centrul de Cercetări Avansate Financiar-Contabile, înființat în 2011 (HS nr. 42/16.05.2011)

Centrele de Cercetare au ca prioritate strategică activitatea de cercetare științifică fundamentală și aplicativă în domeniul economic, prin promovarea unui mod de gândire și acțiune propriu economiilor funcționale de piață și o mai mare implicare în transpunerea rezultatelor cercetării științifice în mediul de afaceri. Activitatea centrului acoperă domenii tematice variate precum economie, administrarea afacerilor, management, marketing, finanțe, contabilitate, turism și studiază transformările care au loc în procesul trecerii la

societatea bazată pe cunoștințe, care are ca deziderat creșterea competitivității economice.

Valorificarea rezultatelor cercetării din cadrul centrelor de cercetare se realizează prin:

- ❖ elaborare de studii de cercetare în domeniile: administrarea afacerilor, management, economie, marketing, finanțe, contabilitate, turism;
- ❖ publicarea de articole în reviste de prestigiu (inclusiv cotate Web of Science - Clarivate);
- ❖ participare la conferințe și simpozioane interne și internaționale;
- ❖ organizarea de conferințe, reuniuni de lucru care să favorizeze contactele între cadre didactice universitare, studenți și reprezentanți ai mediului de afaceri;
- ❖ coordonarea de proiecte finanțate de agenții naționale și internaționale;
- ❖ editarea de carte (monografii, manuale universitare), rapoarte de cercetare, culegeri tematice, lucrări originale pe plan național și local;
- ❖ publicarea revistei Ovidius University Annals – Economic Sciences Series. revistă cotată în multiple baze de date internaționale indexate pe domeniu: ERIH+, RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL, ULRICH'S, J-GATE, Index Copernicus, Scientific Indexing Services, Infobase Index, ResearchBib și Directory Research Journals Indexing; <https://stec.univ-ovidius.ro/cercetare/publicatii>
- ❖ derularea anuală a manifestărilor științifice organize de facultate, The International Conference "Global Economy under Crisis" (<https://stec.univ-ovidius.ro/conferinte-detalii/the-international-conference-global-economy-under-crisis-12th-edition-december-13th-14th-2023>) și The International Conference "Present Issues of Global Economy" (<https://stec.univ-ovidius.ro/conferinte-detalii/the-international-conference-present-issues-of-global-economy-20th-edition-june-29th-july-1st-2023>) în parteneriat cu Odessa National Maritime University, Faculty of Economics and Management și Asociația Holistic Research Academic - HoRA
- ❖ organizarea de întâlniri informative pentru diseminarea de informații privind rezultatele cercetărilor avansate;
- ❖ constituirea de resurse online pentru asigurarea vizibilității internaționale a activității de cercetare.

La propunerea colectivelor de cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice, în perioada imediat următoare, vor fi achiziționate programe informaticce specifice ce vor permite elaborarea de analize statistice avansate - Software cu aplicabilitate în domeniul **Administrarea Afacerilor**:

- ❖ **SPSS** (analiză factorială exploratorie, analiza în componente principale, analiza clusterelor, testarea corelațiilor, ANOVA etc.);
- ❖ **PLS-SEM software** (modelarea prin ecuații structurale pe baza celor mai mici pătrate parțiale, mediere - estimarea efectelor indirecte și testarea lor de semnificație bazată pe bootstrapping, moderare - estimarea efectelor de interacțiune și testarea semnificației lor bazată pe bootstrapping, relații neliniare: estimarea efectelor pătratice și testarea lor de semnificație bazată pe bootstrap, analiza tetraedrică confirmativă - tehnică statistică care permite testarea empirică a configurației modelului de măsurare, segmentarea orientată spre predicție (POS), abordare pentru identificarea grupurilor de date);

- ❖ **NVivo** (software de analiză calitativă a datelor (QDA), care îi ajută pe doctoranzii din domeniul **Administarea Afacerilor** să organizeze, să analizeze și să găsească informații despre date calitative nestructurate obținute din interviuri, răspunsuri deschise la sondaje, articole din jurnale, rețele sociale și conținut web, unde sunt necesare niveluri profunde de analiză pe volume mici sau mari de date);
- ❖ **fsQCA** software (pentru testarea studiilor configuraționale, explorarea conexiunilor logice dintre combinațiile de condiții cauzale și un rezultat, evidențierea suficienței dintre subgrupuri ale tuturor combinațiilor identificate pe baza condițiilor lor cauzale și a rezultatului);
- ❖ **BSC Designer** (permite doctoranzilor din domeniul Administrarea Afacerilor să proiecteze hărți strategice în care pot integra indicatori de performanță, structurați pe diverse dimensiuni de analiză; doctoranzii pot evalua performanțele unei organizații, indiferent de domeniul de activitate).

Biblioteca programului de studii doctorale Administrarea Afacerilor

În sediul central al Bibliotecii universitare se află și fondul de carte veche și rară, care cuprinde peste 1300 titluri fundamentale (ediții princeps, carte rară, carte veche, manuscrise, albume, hărți) dintre care 120 sunt disponibile și online. În anul 2018, prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2018-0495, a fost proiectat, creat și implementat, ca parte a *Platformei calității și integrității academice – CALIOPE*, Depozitul Digital Instituțional al Universității „Ovidius” din Constanța.

<https://caliope.univ-ovidius.ro/collection/Depozit%20Digital%20Institutional?ln=ro>

Decizia strategică de constituire a Depozitul Digital Instituțional a urmărit adecvararea la imperativele științifice de inovare digitală a momentului, la standardele, criteriile și indicatorii de calitate a activității profesionale universitare sub toate aspectele sale. Rolul principal al *Depozitului Digital Instituțional* al Universității „Ovidius” din Constanța constă în indexarea, arhivarea și gestionarea, cu un randament superior și vigilență față de practicile neștiințifice, a lucrărilor de finalizare a studiilor universitare de licență, masterat și doctorat.

Arhitectura *Depozitului Digital Instituțional* respectă organizarea pe facultăți, niveluri și programe de studii a UOC. Un alt rol important prin care *Depozitul Digital Instituțional* devine resursă de învățare, este arhivarea și publicarea digitală în regim de acces deschis a fondului de carte veche și rară din patrimoniul Bibliotecii Universitare. Un rol emergent, ce va deveni din ce în ce mai complex, este arhivarea și publicarea, în regim de acces deschis, a publicațiilor științifice ale cadrelor didactice din UOC. Ca membru Anelis Plus, IOSUD UOC oferă prin **Biblioteca Digitală** (aflată în Bd. Mamaia 126, Corpul B, etajul 2) acces atât din instituție cât și mobil, de la distanță, la motoarele de căutare Web of Science (al Clarivate Analytics) și Scopus (al Elsevier) și la marii agregatori de literatură științifică Science Direct Freedom Collection Journals (Elsevier) și SpringerLink (Springer-Nature).

În ultimii ani, în cadrul Bibliotecii Universitare „Ioan Popișteanu” au fost intensificate și eforturile de digitalizare a resurselor documentare proprii și înregistrare catalografică în format digital – prin sistemul integrat de bibliotecă Aleph® - pentru sporirea vizibilității fondului infodocumentar și compatibilizarea cu alte instituții din rețeaua bibliotecilor universitare. Numărul de locuri disponibile în spațiile bibliotecii asigură un raport echitabil între resursele de învățare disponibile și studenți. Se asigură acces liber comunității

ovidiene la orice resursă existentă a universității, conform obiectivelor și cerințelor programelor de studii.

**Editura Universității „Ovidius” din Constanța – Ovidius University Press** (<http://editura.univ-ovidius.ro/>) este inclusă în Catalogul editorilor și distribuitorilor de carte din România și membră a Asociației Editorilor din România. Editura publică manuale, cursuri, cărți, periodice de specialitate, albume, tratate, îndrumare, caiete de program și alte materiale de promovare în formă tipărită sau în formă electronică (online, CD, e-book-uri) în limba română sau în limbi de circulație internațională. Editura Ovidius University Press a fost recunoscută și clasificată în categoria B, în urma evaluării CNCS 2020 din domeniul Științelor Umaniste – Filologie. Editura Ovidius University Press asigură publicarea, în format tipărit, a Analelor Universității „Ovidius” din Constanța din diferite domenii. Aceste reviste științifice, publicate și digital în regim *acces deschis*, au vizibilitate internațională și națională și permit doctoranzilor difuzarea cercetărilor lor științifice în diferite domenii.

#### Recomandări:

*Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date, baze de date cu concentrare în special în jurul infrastructurii Centrelor de cercetare.*

*Dezvoltarea unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat.*

#### **Indicatorul este îndeplinit.**

#### **Criteriul A.3. Calitatea resursei umane**

*Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui domeniu există personal calificat, cu experiența necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.*

Domeniul Administrarea Afacerilor ce urmează să fie înființat în cadrul Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor din Universitatea “Ovidius” din Constanța dispune de personal calificat cu experiență pentru derularea programului de studii universitare de doctorat.

*Indicatorul de performanță A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum 3 conduceri de doctorat și cel puțin 50% din aceștia (dar nu mai puțin de 3) îndeplinesc standardele minime ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.*

În cadrul domeniului de doctorat **Administrarea Afacerilor** există 3 conduceri de doctorat. Conform documentelor furnizate, toți conducerii de doctorat îndeplinesc standardele minime CNATDCU în vigoare.

Conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale Administrarea Afacerilor au susținut teze de abilitare în domeniu, conform standardelor CNADTCU, Domeniul Științe Economice, prevăzute în cadrul Ordinului nr. 6129/2016. Activitatea de cercetare notabilă a conducătorilor de doctorat ai domeniului Administrarea Afacerilor este demonstrată prin obținerea unor punctaje deosebite pe Fișele de verificare a standardelor minimale CNATDCU, atât în urma analizei întregii activități), cât și din analiza ultimilor cinci ani CNATDCU. Se poate constata că 100% din numărul acestora, respectiv toți cei trei conducători de doctorat, îndeplinesc standardele minimale CNATDCU.

*Recomandări:*

*Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.*

*Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor.*

***Indicatorul este îndeplinit.***

*Indicatorul de performanță\* A.3.1.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.*

În cadrul domeniului de doctorat **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat există 3 conducători de doctorat. Toți cei trei conducători de doctorat au calitatea de titular la Universitatea "Ovidius" din Constanța, însemnând un procent de 100%, peste limita impusă de 50%. Conducătorii de doctorat ai domeniului **Administrarea Afacerilor** ocupă posturi de profesori universitari, fiind titularizați în învățământul superior de 20, 25, respectiv de 28 ani.

*Recomandări:*

*Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.*

*Identificarea unor potențiali conducători de doctorat din diaspora care să se afilieze domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor.*

***Indicatorul este îndeplinit.***

*Indicatorul de performanță A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, profesor/CS I sau conferențiar universitar/CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.*



Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate de doctorat se va desfășura pe baza planului de învățământ și pe baza unui plan individual, care va fi elaborat de conducătorul de doctorat împreună cu Comisia de îndrumare pentru fiecare student-doctorand. Planul de învățământ conține discipline și activități de pregătire individuală și va fi aprobat de Consiliul Școlii Doctorale. Acest plan conține 3 discipline obligatorii, și anume: *Cercetarea științifică în domeniul administrației afacerilor* (6 credite), *Analiza multidimensională a datelor* (6 credite), *Etică și integritate în mediul academic universitar* (6 credite). De asemenea, planul de învățământ conține 2 pachete de discipline optionale (pachetul nr. 1: *Excelență în afaceri / Strategii de dezvoltare competitivă a afacerilor* (6 credite), pachetul nr. 2: *Economie politică internațională și guvernanță globală / Finanțe internaționale* (6 credite).

Setul de discipline va asigura o pregătire interdisciplinară cu un profil larg, pe baza unui raport echilibrat între pregătirea fundamentală și de specialitate, economică, în concordanță cu obiectivele programului, cu scopul obținerii de către doctorand a unor competențe de cercetare. În pachetul disciplinelor obligatorii se află și disciplina **Etică și integritate în mediul academic universitar**. Pe baza datelor menționate în raport se verifică faptul că disciplinele vor fi susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II, cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinește standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

#### Recomandări:

*Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Administrația Afacerilor, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.*

#### **Indicatorul este îndeplinit.**

*Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.*

Domeniul de doctorat **Administrația Afacerilor** ce urmează a se înființa în cadrul Școlii doctorale de Administrația Afacerilor din Universitatea "Ovidius" din Constanța dispune de conducători de doctorat cu o activitate științifică vizibilă internațional.

*Indicatorul de performanță A.3.2.1. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv, în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică-dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii 5 ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul*



conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știință sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii 5 ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.

Conducătorii de doctorat din domeniul Administrarea Afacerilor au o bogată activitate științifică, concretizată în articole publicate în reviste cotate Web of Science, ERIH+, Scopus, cu factor de impact și cu semnificație relevantă pentru domeniul **Administrarea Afacerilor** și în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică.

În cadrul programului de studii doctorale **Administrarea Afacerilor**, cei trei conducătorii de doctorat au demonstrat vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și ale conferințelor internaționale, prin calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate, prin premiile obținute la nivel internațional, prin numărul mare de citări în articole indexate în baze de date de referință și prin participarea ca profesor visiting la activități didactice în universități din străinătate.

Conducătorii de doctorat ai domeniului **Administrarea Afacerilor** prezintă o selecție de cel puțin 5 lucrări relevante în domeniu: articole în reviste cotate Web of Science în quartila Q1, Q2 și capitole în cărți publicate la edituri internaționale de renume.

#### Recomandări:

*Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională.*

*Depunerea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în cadrul domeniului Administrarea Afacerilor a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională.*

#### *Indicatorul este îndeplinit.*

*Indicatorul de performanță \* A.3.2.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minime CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii 5 ani.*

Toți conducătorii de doctorat arondați domeniului de studii doctorale **Administrarea Afacerilor** continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minime CNATDCU.



Recomandări:

*Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minime CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.*

**Indicatorul este îndeplinit.**

## Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

IOSUD din Universitatea “Ovidius” din Constanța și Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor cuprinsă în acest IOSUD, dovedesc o bună eficacitate educațională, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare.

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

*Standardul B.1.2. Candidații admisi la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională.*

*Indicatorul de performanță\* B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.*

Proba de concurs pentru admiterea la doctorat constă în prezentarea orală a preocupărilor proprii de cercetare științifică, a bibliografiei studiate și a unei direcții în care ar urma să fie elaborată și finalizată teza de doctorat. Această prezentare este urmată de o discuție clarificatoare cu membrii comisiei de admitere la studiile universitare de doctorat în domeniul respectiv. Cu prilejul susținerii probei de concurs, candidații sunt apreciați în raport cu nivelul de pregătire și informare în domeniu, cu capacitatea de a evidenția orientările majore ale cercetării și cu capacitatea de a formula soluții și căi de rezolvare (teoretice și experimentale) pentru o temă de cercetare.

Recomandări:

*Continuarea bunelor practici în ceea ce privește admiterea la programele de doctorat.*

**Indicatorul este îndeplinit.**



## Criteriu B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

*Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.*

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate pentru domeniul **Administrarea Afacerilor** este adecvat și este proiectat cu scopul de a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

*Indicatorul de performanță B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum 3 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinață studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.*

Domeniul de doctorat **Administrarea Afacerilor** pune la dispoziția studentilor-doctoranzi un Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, alcătuit din activități desfășurate în formațiuni instituționalizate de studiu, prin cursuri.

Conform Regulamentului IOSUD și legislației naționale, oportunitatea organizării acestui program de pregătire universitară avansată, precum și structura și conținutul acestuia sunt stabilite de către Școala doctorală, pe baza propunerilor conducătorilor de doctorat, asigurându-se accesul liber și neîngrădit la programul de pregătire avansată tuturor studentilor săi doctoranzi, sau celor din cadrul altor școli doctorale. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate nu afectează în mod negativ timpul disponibil al studentului-doctorand pentru programul individual de cercetare științifică și este relevant pentru subiectul de cercetare al lucrării de doctorat.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde frecvențarea cursurilor generale, obligatorii și a 2 discipline din două pachete opționale ale școlii doctorale, sau alte forme de pregătire propuse de către conducătorul de doctorat.

Creditele obținute într-un program de masterat de cercetare sau parcurgerea unor stagii anterioare de doctorat și/sau a unor stagii de cercetare științifică, desfășurate în țară sau în străinătate, în universități ori în unități de cercetare-dezvoltare de prestigiu, sunt recunoscute ca echivalente cu cele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate. Echivalarea este propusă de către conducătorul de doctorat și se aprobă de Consiliul Școlii Doctorale.

Disciplinele relevante pentru pregătirea doctoranzilor în cercetarea științifică, în conformitate cu specificul domeniului Administrarea Afacerilor sunt: *Cercetarea științifică în domeniul administrării afacerilor* (6 credite) și *Analiza multidimensională a datelor* (6 credite).

Disciplina *Cercetarea științifică în domeniul administrării afacerilor* își propune drept obiectiv general transmiterea și însușirea de către studenții-doctoranzi a noțiunilor de bază ale metodologiei de cercetare științifică în domeniul Administrarea Afacerilor, iar



disciplina *Analiza multidimensională a datelor* își propune drept obiectiv general descrierea multivariată a unui fenomen economic, folosind metode statistice adecvate în funcție de natura variabilelor statistiche (cantitative și calitative).

*Recomandări:*

*Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor. Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminare/workshop-uri pe probleme de cercetare (calitative și quantitative) specifice domeniului Administrarea Afacerilor.*

**Indicatorul este îndeplinit.**

*Indicatorul de performanță B.2.1.2.* Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

Conform dosarului de autoevaluare a programului de doctorat **Administrarea Afacerilor**, în cadrul planului de învățământ există disciplina *Etică și integritate în mediul academic universitar*, inclusă în programul de pregătire universitară avansată și de documentare, fiind o disciplină generală, obligatorie. Conform fișei disciplinei existente la dosar, această disciplină conține tematici bine delimitate privind etica în cercetarea științifică și proprietatea intelectuală.

*Recomandări:*

*Realizarea unor seminare periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.*

**Indicatorul este îndeplinit.**

*Indicatorul de performanță B.2.1.3.* IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcursul fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare<sup>2</sup>.

La nivelul Universității „Ovidius” din Constanța există și este aplicată Procedura operațională privind elaborarea, actualizarea și aprobarea fișelor disciplinelor pentru programele de studii universitare de licență și masterat, forma de învățământ cu frecvență (cod UOC-PO-10), precum și Procedura operațională privind elaborarea, revizuirea și

<sup>2</sup> Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei de înscrisiere și înregistrare a calificărilor din învățământul superior în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS), aprobată prin Ordinul Ministrului Educației Naționale 3.475/2017, cu modificările și completările ulterioare.



aprobarea planurilor de învățământ pentru programele de studii universitare de licență, masterat și doctorat din UOC (cod UOC-PO-02).

Planurile de învățământ sunt structurate cu respectarea standardelor ARACIS. În cazul în care se fac revizuiri, planurile sunt supuse auditării interne din partea Departamentului de Strategii Academice și Managementul Calității.

Fișele de disciplină cuprind date despre program, date despre disciplină, timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice), precondiții, competențele specifice acumulate, rezultatele învățării, obiectivele disciplinei – care reies din grila competențelor specifice acumulate, conținuturile, coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemic, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului, precizări privind evaluarea, inclusiv standardul minim de performanță, bibliografia.

Toate fișele de disciplină pentru domeniul de doctorat *Administrarea Afacerilor* precizează competențele profesionale și transversale, deprinderile și atitudinile pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare. Fișele disciplinelor sunt discutate și avizate în cadrul Consiliului Școlii Doctorale și de către Directorul Școlii Doctorale.

La nivelul UOC mai există Procedura Operațională privind desfășurarea auditului academic în cadrul Universității „Ovidius” din Constanța- Cod: UOC-PO-42- ce are scopul:

(1) de a descrie modul de pregătire și desfășurare a activităților de audit academic, ca parte din programul anual de audit al calității din cadrul UOC;

(2) de a stabili modul de lucru și responsabilitățile celor implicați în auditul academic la nivelul UOC;

(3) de a contribui la îmbunătățirea calității în activitățile de monitorizare, revizuire și evaluare periodică externă a programelor de studii universitare de licență și masterat, domenii de doctorat și programe de formare continuă în cadrul UOC;

(4) de a permite persoanelor implicate în managementul structurilor academice funcționale din cadrul UOC, directorilor departamentelor didactice și coordonatorilor programelor de studii universitare obținerea de informații utile, care să asigure menținerea și îmbunătățirea continuă a calității academice în UOC.

Periodic, se realizează evaluarea activității ISD-UOC pentru creșterea continuă a calității proceselor didactice, de cercetare și manageriale. Autoevaluarea periodică a programelor de studii oferite, inclusiv evaluarea activității ISD-UOC, în toate componente sale vizează identificarea și cuantificarea gradului de îndeplinire a următoarelor obiective:

- a) respectarea, la nivel instituțional, a cerințelor legale și a bunelor practici în domeniul organizării și desfășurării studiilor universitare de doctorat;
- b) evaluarea aspectelor legate de resursa umană, activitatea de cercetare, dotarea materială etc. la nivelul ISD și al școlilor doctorale;
- c) evaluarea calitativă și cantitativă a rezultatelor de cercetare obținute la nivelul școlilor doctorale, a gradului de vizibilitate, recunoaștere, prestigiu profesional etc. al conducerilor de doctorat și al studenților-doctoranzi;
- d) respectarea procedurilor de management al calității, etică profesională și transparență instituțională la nivelul ISD etc.



O componentă importantă a evaluării interne este reprezentată de evaluarea conducerilor de doctorat de către studenții doctoranzi, al cărei scop este acela de a quantifica nivelul de satisfacție a studenților doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor, cu privire la suportul și activitățile de mentorat oferite studenților de către conducerii lor.

Întrebările din chestionar vizează conținutul disciplinelor următe în cadrul programului de studii universitare avansate, îndrumarea studentului-doctorand în elaborarea programului de cercetare științifică, asigurarea condițiilor de studiu, obiectivitatea în evaluarea activității științifice și publicistice a studentului-doctorand, dar și respectarea eticii științifice și universitare și a integrității academice.

În cadrul programului de studii universitare de doctorat *Administrarea Afacerilor*, doctoranzii vor beneficia de îndrumare atât din partea conducerului, cât și din partea membrilor comisiilor de îndrumare. Astfel, doctoranzii vor fi antrenați în elaborarea de lucrări științifice, folosind infrastructura centrelor de cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice. De asemenea, doctoranzii vor beneficia de consultații asigurate de conducerii de doctorat conform unui orar bine stabilit.

#### Recomandări:

*Menținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcursul fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.*

*Se recomandă necesitatea stabilirii unei corelații dintre rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Administrarea Afacerilor (prezentarea unor aspecte specifice). Această recomandare este necesară pentru asigurarea conformității mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării cu standardele UE.*

#### *Indicatorul este îndeplinit.*

## Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

IOSUD din cadrul Universității "Ovidius" din Constanța și Școala doctorală de Administrarea Afacerilor cuprinsă în acest IOSUD dovedesc un bun management al calității, ceea ce permite derularea studiilor de doctorat în condiții de calitate corespunzătoare. Este necesară o îmbunătățire a gradului de internaționalizare.

*Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității*

*Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calității relevante.*



Școala Doctorală de Administrarea Afacerilor are cadrul instituțional creat pentru asigurarea internă a calității, dar sunt necesare măsuri pentru aplicarea efectivă a acestuia.

*Indicatorul de performanță C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:*

- a) activitatea științifică a conducerilor de doctorat;
- b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;
- c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;
- d) activitatea științifică a studentilor doctoranzi;
- e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate al studentilor doctoranzi;
- f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studentilor doctoranzi.

În IOSUD-UOC se realizează anual evaluarea periodică internă a activității din cadrul școlilor doctorale pe baza unei metodologii aprobată de Senatul universitar. Potrivit acestei metodologii, pentru creșterea continuă a calității proceselor didactice, de cercetare și manageriale se impune autoevaluarea periodică a programelor de studii oferite, inclusiv evaluarea activității IOSUD, în toate componente sale. Autoevaluarea periodică a IOSUD-Universitatea "Ovidius" din Constanța vizează identificarea și cuantificarea gradului de îndeplinire a următoarelor obiective:

- a) respectarea, la nivel instituțional, a cerințelor legale și bunelor practici în domeniul organizării și desfășurării studiilor universitare de doctorat;
- b) evaluarea aspectelor legate de resursa umană, activitatea de cercetare, dotarea materială etc. la nivelul IOSUD și al școlilor doctorale;
- c) evaluarea calitativă și cantitativă a rezultatelor de cercetare obținute la nivelul școlilor doctorale, a gradului de vizibilitate, recunoaștere, prestigiu profesional etc. al conducerilor de doctorat și al studentilor-doctoranzi;
- d) respectarea procedurilor de management al calității, etică profesională și transparență instituțională la nivelul IOSUD etc.

Mecanismele de feed-back de la nivelul școlilor doctorale vizează evaluarea conducerilor de doctorat de către studenții doctoranzi, prin care să se identifice nevoile acestora, precum și nivelul lor general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative, precum și fișa de apreciere a activității studentului doctorand de către conducețorul său, fișa de aprecierea conducețorului de doctorat de către conducețarea școlii doctorale, chestionarul de evaluare a conducerilor de doctorat de către studenți doctoranzi.

Raportul intern de evaluare care se elaborează anual la nivelul școlii doctorale conține informații actualizate cu privire la:

- activitatea științifică a conducerilor de doctorat (pe baza fișelor de autoevaluare anuale);

- infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare (pe baza raportărilor privind baza materială);
- activitatea științifică a studentilor doctoranzi (pe baza raportărilor lor anuale).

Anual sunt revizuite regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale, cu referire la admiterea candidaților, la derularea programului de pregătire individuală bazat pe studii universitare avansate al studentilor doctoranzi, la conținutul planurilor de învățământ și fișele disciplinelor, la finalizarea studiilor.

De asemenea, se acordă sprijin academic studentilor doctoranzi prin premierea rezultatelor cercetării studentilor doctoranzi din cadrul IOSUD-UOC. La nivelul IOSUD-UOC există un Regulament privind acordarea de burse doctorale și alte forme de sprijin financiar pentru studentii doctoranzi aprobat prin HS 496/05.07.2021.

Studentii doctoranzi beneficiază de toate serviciile sociale din universitate, de spații de cazare, de cantină, de cabinet medical, de bazele sportive etc., de consiliere prin Centrul de orientare și consiliere în carieră.

#### Recomandări:

*Monitorizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a instituției. Ar trebui să se pună accentul pe evoluția și dezvoltarea unei adevărate culturi organizaționale de asigurare a calității în fiecare etapă a parcursului universitar și doctoral.*

#### **Indicatorul este îndeplinit.**

*Indicatorul de performanță\* C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat ale studentilor doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedesc elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.*

Studentii doctoranzi în cadrul programului Administrarea Afacerilor vor avea posibilitatea de a oferi feedback prin completarea unui chestionar în vederea identificării diverselor aspecte ale parcursului lor la școala doctorală, respectiv: programul de pregătire, colaborarea cu conducătorul de doctorat și ceilalți membri ai comisiei de îndrumare, facilitate, acces la resurse, transparența în informare etc.

Strategiile și procedurile pentru asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat implementează metodologia de evaluare internă a școlilor doctorale/domeniilor de studii doctorale, analizează și îmbunătățesc procedurile de evaluare internă a Școlilor doctorale, a studentilor doctoranzi și a conducătorilor de doctorat și urmăresc respectarea procedurilor de evaluare internă.

Analizele și constatăriile în urma prelucrării chestionarelor vor fi cuprinse în rapoarte ce se finalizează cu o analiză SWOT și cu un plan de măsuri care instituie o serie de recomandări interne de îmbunătățire a situației analizate, dar și de monitorizare. Astfel, în



cadrul Școlii doctorale se va adopta un plan de măsuri ce vizează aspecte importante referitoare la:

- menținerea unui număr de teze de doctorat finalizate în raport cu numărul de doctoranzi admiși;
- atingerea și menținerea excelenței în activitatea de cercetare;
- creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale;
- eficientizarea sistemului informatic pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic;
- dezvoltarea de mecanisme eficiente pentru facilitarea comunicării interne și internaționale.

În cadrul UOC sunt aplicate politici de acțiune în vederea stimulării performanței științifice și academice, în conformitate cu Regulamentul privind acordarea sporului de performanță academică pentru personalul didactic de predare din Universitatea „Ovidius“ din Constanța aprobat prin HS 99/28.01.2020.

#### Recomandări

*Se recomandă o mai bună operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative.*

*La nivelul IOSUD-UOC, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de Administrarea Afacerilor și separat.*

#### *Indicatorul este îndeplinit.*

#### Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

Școala doctorală de Administrarea Afacerilor dovedește transparență în prezentarea informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare.

*Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.*

În cazul domeniului **Administrarea Afacerilor** ce urmează a fi înființat în cadrul Școlii Doctorale de Administrarea Afacerilor, informațiile de interes pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public vor fi disponibile spre consultare în format electronic.

*Indicatorul de performanță C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:*

- a) regulamentul școlii doctorale;
- b) regulamentul de admitere;
- c) contractul de studii doctorale;
- d) regulamentul de finalizare a studiilor, incluzând și procedura de susținere publică a tezei;
- e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;
- f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducerilor de doctorat din domeniu, precum și datele instituționale de contact ale acestora;
- g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conduceri);
- h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;
- i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează să fie susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

IOSUD din Universitatea „Ovidius” din Constanța are o pagină proprie (<https://www.univ-ovidius.ro/educatie/doctorat>) pe portalul instituției de învățământ superior în care sunt publicate și actualizate periodic informațiile precum:

- ❖ regulamentul școlii doctorale;
- ❖ regulamentul de admitere;
- ❖ contractul de studii doctorale;
- ❖ regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei;
- ❖ conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;
- ❖ profilul științific și ariile tematice / temele de cercetare ale conducerilor de doctorat din domeniu, precum și datele instituționale de contact ale acestora;
- ❖ lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conduceri de doctorat);
- ❖ informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;
- ❖ link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează să fie susținute public, precum și data, ora și locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.

#### Recomandări:

Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UOC, inclusiv varianta în limba engleză. Informațiile disponibile sunt în cea mai mare parte în limba română. În cazul în care internaționalizarea școlii doctorale pe diferite domenii este o prioritate în viitor, se recomandă să se dezvolte și conținutul în limba engleză.

**Indicatorul este îndeplinit.**

Standardul C.2.2. IOSUD/Școala doctorală asigură studentilor doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

Studentii doctoranzi au acces la resursele necesare derulării în bune condiții a studiilor doctorale.



*Indicatorul de performanță C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.*

Întreaga comunitate academică (studenți, masteranzi, doctoranzi, cercetători) are acces la publicații, periodice în domeniu, fond de carte, baze de date internaționale, prin programul ANELIS + care asigură accesarea informației de ultimă oră din întreaga lume referitoare la problematici ce țin de domeniul programului de studii.

Ca membru Anelis Plus, IOSUD UOC oferă prin Biblioteca Digitală (aflată în Bd. Mamaia 126, Corpul B, etajul 2) acces atât din instituție cât și mobil, de la distanță, la motoarele de căutare Web of Science (al Clarivate Analytics) și Scopus (al Elsevier) și la marii agregatori de literatură științifică Science Direct Freedom Collection Journals (Elsevier) și SpringerLink (Springer-Nature).

În ultimii ani, în cadrul Bibliotecii Universitare „Ioan Popișteanu” au fost intensificate și eforturile de digitalizare a resurselor documentare proprii și înregistrare catalografică în format digital – prin sistemul integrat de bibliotecă Aleph® - pentru sporirea vizibilității fondului infodocumentar și compatibilizarea cu alte instituții din rețeaua bibliotecilor universitare. Numărul de locuri disponibile în spațiile bibliotecii asigură un raport echitabil între resursele de învățare disponibile și studenți. Se asigură acces liber comunității ovidiene la orice resursă existentă a universității, conform obiectivelor și cerințelor programelor de studii.

Editura Universității „Ovidius” din Constanța – Ovidius University Press este inclusă în Catalogul editorilor și distribuitorilor de carte din România și membră a Asociației Editorilor din România. Editura publică manuale, cursuri, cărți, periodice de specialitate, albe, tratate, îndrumare, caiete de program și alte materiale de promovare în formă tipărită sau în formă electronică (online, CD, e-book-uri) în limba română sau în limbi de circulație internațională. Editura Ovidius University Press a fost recunoscută și clasificată în categoria B, în urma evaluării CNCS 2020 din domeniul Științelor Umaniste – Filologie. Editura Ovidius University Press asigură publicarea, în format tipărit, a Analelor Universității „Ovidius” din Constanța din diferite domenii. Aceste reviste științifice, publicate și digital în regim acces deschis, au vizibilitate internațională și națională și permit doctoranzilor difuzarea cercetărilor lor științifice în diferite domenii.

**Recomandări:**

*Informarea periodică, în special pentru studenții nou admitiți în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administrarea Afacerilor.*

*Asigurarea accesului studenților doctoranzi la baze de date adaptate nevoilor specifice domeniului Administrarea Afacerilor.*

***Indicatorul este îndeplinit.***



*Indicatorul de performanță C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.*

În Universitatea „Ovidius” din Constanța există implementat sistemul software pentru detectarea plagiaturii – SISTEMANTIPLAGIAT.RO, care este un instrument online dedicat verificării tuturor documentelor cu surse aflate în baza de date proprie a Universității (documente arhive), sau cu resurse internet. Universitatea „Ovidius” din Constanța dispune de o Procedură operațională privind verificarea antiplagiat a lucrărilor de finalizare a studiilor universitare de licență, masterat și doctorat (Cod UOC-PO-13).

*Recomandări:*

*Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).*

*Indicatorul este îndeplinit.*

*Indicatorul de performanță C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități, în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.*

Doctoranzii din domeniul Administrarea Afacerilor vor beneficia de suportul logistic și de echipamentele puse la dispoziție de cele 3 centre de cercetare din Facultatea de Științe Economice: Centrul de cercetare „Costin Murgescu”, Centrul de cercetare „Administrarea Afacerilor”, Centrul de cercetare „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”.

Infrastructura Centrelor de Cercetare este constituită din spații academice dotate cu mobilier de ultimă generație și cu aparatură modernă - laptopuri, smart-board-uri, sisteme de videoproiecție, software, acces direct la bazele de date indexate sau prin Anelis (Elsevier Ebooks, ScienceDirect Freedom Collection, Elsevier, Emerald eBooks Collection, IEEE - NOW Foundation ebook Collection, InCites Benchmarking and Analytics, Sage eBooks Collections, Scopus, Elsevier, SpringerLink Journals, Web of Science - Core Collection, InCites Journal Citation Reports, Derwent Innovations Index, Clarivate Analytics, Wiley Ebooks, Wiley-ebooks, de Gruyter ebooks iGroup - American Library Association ebook Collection) TOPSIM General Management, TOPSIM Applied Economics, TOPSIM Universal Banking, TOPSIM Destination Management, TOPSIM Global Management, TOPSIM Project Management, Microsoft Dynamics Nav (5.0.SP1), Microsoft SQL Server, EViews 8, IBM SPSS 21, Opera Xpress, Ciel Conta, Office 365, Windows 11.

În cadrul cercetărilor doctorale din domeniul Administrarea Afacerilor vor fi folosite programe informaticе specifice care permit elaborarea de analize statistice avansate.



Proiectarea fiecărui spațiu de studiu este realizată în concordanță cu necesitățile impuse unei pregătiri teoretice și practice de un înalt standard de calitate. Fiecare spațiu respectă standardele ARACIS privind raportul număr de studenți / suprafață / volum spațiu academic și numărul de locuri.

IOSUD-UOC, are încheiate Acorduri de mobilitate ERASMUS cu universități din străinătate, cu institute de cercetare în profilul domeniilor sale doctorale, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice. Aceste parteneriate sunt încheiate cu universități care se regăsesc în lista universităților de prestigiu din alte state aprobată de Ministerul Educației Naționale.

Studenții doctoranzi de la programul de studii doctorale Administrarea Afacerilor vor beneficia de acordurile Erasmus atât la nivelul Școlii doctorale, cât și la nivelul Facultății de Științe Economice, în care sunt prevăzute atât locuri pentru studii de licență și masterat, cât și pentru studiile de doctorat. Acordurile ERASMUS sunt disponibile pe pagina Departamentului de Relații internaționale, pe site-ul instituției.

Conducerea Universității „Ovidius” din Constanța sprijină, inclusiv financiar, organizarea doctoratelor în cotutelă internațională, fapt dovedit de tezele în cotutelă internațională susținute în cadrul IOSUD – UOC, avantaj de care vor beneficia și doctoranzii programului de studii Administrarea Afacerilor.

În cadrul conferințelor Internaționale Present Issues of Global Economy (<https://stec.univ-ovidius.ro/conferinte-detalii/the-international-conference-present-issues-of-global-economy-20th-edition-june-29th-july-1st-2023>) și Global Economy Under Crisis (<https://stec.univ-ovidius.ro/conferinte-detalii/the-international-conference-global-economy-under-crisis-12th-edition-december-13th-14th-2023>), organizate anual de Facultatea de Științe Economice, au fost invitați keynote speakers pentru a ține prelegeri participantilor, cadre didactice din țară și străinătate și doctoranzilor.

#### *Recomandări:*

*Prezentarea modului de acces la infrastructura de cercetare existentă către studenții nou admitiți la studii de doctorat.*

*Asigurarea accesului permanent al studenților doctoranzi la infrastructura de cercetare a universității.*

***Indicatorul este îndeplinit.***

## IV. Analiza SWOT

<p><b>Puncte forte:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Conducătorii de doctorat ce vor activa în cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor dovedesc o activitate de cercetare de înalt nivel;</li> <li>❖ Infrastructura de cercetare este corespunzătoare misiunii și obiectivelor asumate, evidențiindu-se infrastructura de cercetare; doctoranzii din domeniul Administrarea Afacerilor vor beneficia de suportul logistic și de echipamentele puse la dispoziție de cele trei centre de cercetare existente în cadrul Facultății de Științe Economice;</li> <li>❖ Numărul important de absolvenți din domeniul economic în zona Sud-Est;</li> <li>❖ Existenta în cadrul Facultății de Științe Economice a programelor de licență și masterat în domeniul Administrarea Afacerilor;</li> <li>❖ Doctoranzii ce au absolvit studii masterale în domeniu au o pregătire mult mai bună decât cei cu alte specializări;</li> <li>❖ A crescut posibilitatea de participare la studiile doctorale pentru studenții nontradiționali, cum ar fi studenții proveniți din medii defavorizate socio-economic, din mediul rural, comunitatea romă și alte grupuri dezavantajate;</li> <li>❖ Implicarea conducătorilor de doctorat în activitățile de predare la nivel de licență și masterat din domeniul Administrarea Afacerilor asigură o vizibilitate crescută a acestora în rândul posibililor viitori doctoranzi.</li> </ul>	<p><b>Puncte slabe:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Necesitatea îmbunătățirii gradului de internaționalizare la nivel de universitate și implicit de facultate;</li> <li>❖ Recomandare: Sustinerea efortului de atragere a doctoranzilor din străinătate și a conducătorilor de doctorat străini. Întocmirea unei proceduri privind implementarea unui plan de internaționalizare cu măsuri clare și specifice. Încheierea unor parteneriate în vederea realizării unor doctorate în cotutelă; Costurile ridicate ale studiilor doctorale și finanțarea limitată de către stat pentru doctoranzi determină absolvenții de master să prefere inserția pe piața muncii în locul continuării studiilor prin programele doctorale;</li> <li>❖ Recomandare- Implicarea tinerilor absolvenți de masterat în proiecte de cercetare, în activitatea didactică, motivarea materială a acestora pentru alegerea studiilor doctorale în paralel cu atragerea doctoranzilor din mediul de afaceri;</li> <li>❖ Valorificarea slabă la nivel național și regional a rezultatelor cercetării în activitatea economică - există o insuficientă implicare a cercetătorilor în valorificarea rezultatelor cercetării din mediul academic;</li> <li>❖ Recomandare- Colaborarea intensă cu mediul socio-economic în stabilirea temelor de cercetare ținând cont de nevoile de pe piața muncii, precum și în conceperea modalităților de transfer a rezultatelor cercetărilor în activitatea economică.</li> </ul>
<p><b>Oportunități:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Existenta unor parteneri economici care își exprimă interesul pentru colaborare în cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor;</li> <li>❖ Calitatea conducătorilor de doctorat permite obținerea unui grad de internaționalizare ridicat;</li> </ul>	<p><b>Amenințări:</b></p> <p>Se identifică posibilele cauze ale aspectelor ce funcționează deficitar (cauzele punctelor slabe identificate), acestea reprezentând, practic, amenințările asupra bunei funcționări a instituției;</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Actualitatea domeniului de doctorat permite atragerea unui număr semnificativ de candidați;</li> <li>❖ Este necesară dezvoltarea competențelor manageriale în vederea creșterii capacitații cercetătorilor de a răspunde la nevoile de inovare ale organizațiilor;</li> <li>❖ Existenza unor programe integrate de mobilitate la care să participe atât doctoranzii cât și conducătorii de doctorat;</li> <li>❖ Presunile exercitate atât din țară cât și din străinătate pentru o forță de muncă înalt calificată, care să răspundă exigentelor actuale de pe piața forței de muncă, vor determina dezvoltarea unei culturi a calității procesului educațional și științific, ceea ce va duce la ridicarea nivelului calitativ al studiilor doctorale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Școala Doctorală trebuie să acorde o atenție mare situației actuale existente pe piața forței de muncă din România și din străinătate pentru a pregăti specialiști în domenii de actualitate, altfel riscă o izolare a mediului academic;</li> <li>❖ Contextul economic, social și politic ar putea avea un impact negativ, de durată, atât asupra cercetării științifice, cât și asupra sistemului educațional, la nivel național și internațional.</li> </ul>
---	--

## V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.	IP	<p>A.1.1.1. Existenza regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) regulamentul școlii doctorale;</li> <li>b) metodologia de desfășurare a alegerilor pentru funcția de director al Consiliului Școlii Doctorale (CSD), precum și a alegerii de către studenți a reprezentantului în CSD, și dovezi ale derulării acestora;</li> <li>c) metodologii de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat);</li> <li>d) existenza mecanismelor de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state;</li> <li>e) structuri de conducere funcționale (Consiliul școlii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării ședințelor;</li> <li>f) contractul de studii universitare de doctorat;</li> <li>g) proceduri interne de analiză și aprobatie a propunerilor privind tematica programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate.</li> </ul>	Îndeplinit	<p>Se recomandă ca toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale să fie afișate pe pagina web a școlii.</p> <p>Continuarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzii sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare.</p> <p>Se recomandă ca IOSUD, să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale.</p>

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
2.	IP	<b>A.1.1.2.</b> Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.	Îndeplinit	Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate cu consiliul școlii doctorale și cu membri școlii doctorale din domeniul Administrarea Afacerilor în vederea actualizării periodice a regulamentului de funcționare cu aspecte specifice. Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparentei acestora prin publicarea lor.
3.	IP	<b>A.1.2.1.</b> Existenta și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.	Îndeplinit	Publicarea pe site-ul școlii doctorale a unor informații de performanță și calitate din sistemul de gestiune a studenților.
4.	IP	<b>A.1.2.2.</b> Existenta și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.	Îndeplinit	Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință. Continuarea utilizării software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.
5.	IPC	<b>A.2.1.1.</b> Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.	Îndeplinit	Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date, baze de date cu concentrare în special în jurul infrastructurii centrelor de cercetare. Existența unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat. Menținerea dezvoltării și modernizării infrastructurii materiale. Este important să subliniem faptul că Universitatea trebuie să acorde o atenție permanentă pentru a menține și de a dezvolta infrastructura de cercetare și educație.
6.	IPC	<b>A.3.1.1.</b> În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducerători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minime CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.	Îndeplinit	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor posibili conducerători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor.
7.	IP *	<b>A.3.1.2.</b> Cel puțin 50% dintre conducerătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.	Îndeplinit	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor potențiali conducerători de doctorat din diaspora care să se afilieze domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor.

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
				Toți cei 3 conducători de doctorat în domeniul Administrarea Afacerilor sunt titulari ai UOC. Se recomandă menținerea cel puțin a acestui nivel de ocupare a forței de muncă care corespunde indicatorilor ARACIS.
8.	IP	<b>A.3.1.3.</b> Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predante sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.	Îndeplinit	Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Administrarea Afacerilor tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.
9.	IPC	<b>A.3.2.1.</b> Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică – dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotulă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în juriu sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.	Îndeplinit	Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională. Depunerea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragere în cadrul domeniului Administrarea Afacerilor a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională. În viitor se recomandă menținerea acestui nivel de activități de publicare.
10.	IP *	<b>A.3.2.2.</b> Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondăți unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minime CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din	Îndeplinit	Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minime CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		ultimii cinci ani.		
11.	IP *	<b>B.1.2.1.</b> Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.	Îndeplinit	Continuarea bunelor practici în ceea ce privește admiterea la programele de doctorat.
12.	IP	<b>B.2.1.1.</b> Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinață studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistiche a datelor.	Îndeplinit	Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor. Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminare/ workshopuri pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Administrarea Afacerilor.
13.	IP	<b>B.2.1.2.</b> Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predăte în programul de pregătire.	Îndeplinit	Realizarea unor seminare periodice/ workshopuri pe probleme de etică în cercetare.
14.	IP	<b>B.2.1.3.</b> IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcursarea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare	Îndeplinit	Mentinerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare. Se recomandă necesitatea stabilirii unei corelații dintre rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Administrarea Afacerilor (prezentarea unor aspecte specifice). Această recomandare este necesară pentru asigurarea conformității mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării cu standardele UE.
15.	IP	<b>C.1.1.1.</b> Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducețorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;	Îndeplinit	Monitorizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a instituției. Ar trebui să se pună accentul pe evoluția și dezvoltarea unei adevărate culturi organizaționale de asigurare a calității în fiecare etapă a parcursului universitar și doctoral.

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		d) activitatea științifică a studenților doctoranzi; e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi; f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.		
16.	IP *	<b>C.1.1.2.</b> Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.	Îndeplinit	Se recomandă o mai bună operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative. La nivelul IOSUD-UOC, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de Administrarea Afacerilor separat.
17.	IPC	<b>C.2.1.1.</b> IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum: a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul științific și științific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniul, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.	Îndeplinit	Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UOC. Informațiile disponibile sunt în cea mai mare parte în limba română. În cazul în care internaționalizarea școlii doctorale pe diferite domenii este o prioritate în viitor, se recomandă să se dezvolte și conținutul în limba engleză.
18.	IP	<b>C.2.2.1.</b> Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.	Îndeplinit	Informarea periodică, în special pentru studenții nou admisi în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administrarea Afacerilor. Universitatea oferă studenților de la doctorat posibilitatea de a accesa o gamă largă de baze de date – se sugerează să se mențină această situație.

Nr. Crt.	Tip indicator (IP, IP*, IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
19.	IP	<b>C.2.2.2.</b> Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.	Îndeplinit	Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).
20.	IP	<b>C.2.2.3.</b> Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.	Îndeplinit	Prezentarea modului de acces la infrastructura de cercetare existentă către studenții nou admitiți la studii de doctorat. Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura de cercetare a universității. Potrivit informațiilor primite, facilitățile de cercetare sunt la un nivel bun și se recomandă menținerea stării actuale și dezvoltarea în cazul în care condițiile financiare permit.

## VI. Concluzii și recomandări generale

**Programul de studii universitare de doctorat Administrarea Afacerilor** are misiunea de a oferi candidaților o bază solidă pentru gândirea critică, prin promovarea unor dezbateri relevante pentru consolidarea rolului expertizei de Administrare a Afacerilor, atât în excelență academică, cât și prin furnizarea de soluții de avangardă la problemele sociale.

**Obiectivele programului de studii universitare de doctorat - domeniul Administrarea Afacerilor:**

1. Din perspectiva cercetării academice de excelență, programul vizează înțelegerea și profundarea abordărilor teoretice și metodologice a diferitelor aspecte ale cercetărilor avansate de administrare a afacerilor, precum și testarea aplicabilității acestor cunoștințe prin dezvoltarea de ipoteze și promovarea unor perspective teoretice care vor îmbogăți baza actuală de cunoștințe.
2. Conceptualizarea, operaționalizarea și dezvoltarea unor noi idei de cercetare axate pe furnizarea de soluții la problemele societății, cu relevanță în ghidarea elaborării politicilor publice și sectoriale, din perspectivă interdisciplinară și complementară cercetării academice de excelență.
3. Programul vizează familiarizarea studenților doctoranzi cu problemele și abordările cheie în modelarea empirică, cu scopul de a garanta generarea de cunoștințe prin utilizarea metodelor statistice cantitative, calitative, econometrice și de instruire asistată, prin aplicarea acestora la problematica de administrare a afacerilor.

**Obiective specifice în domeniile de avangardă:**

1. Dintr-o perspectivă multidisciplinară, conducătorii de doctorat în domeniul Administrarea Afacerilor își propun să construiască cunoștințe fundamentale, aplicabile în domeniul detectării și promovării comportamentului responsabil, guvernanței și consumului responsabil, la nivelul publicului relevant: intra / inter-organizații (publice sau private) și / sau actori individuali (consumatori, utilizatori, angajați, candidați, profesioniști).

2. Consolidarea identității competitive prin ***activarea avantajelor unui administrări a afacerilor performante***, unor profiluri calificate de administrare a Afacerilor în cadrul organizațiilor și firmelor din domeniile critice, educație superioară, cercetare dezvoltare, start-up-uri de înaltă tehnologie, sectoare de specializare intelligentă. Cercetarea avansată de administrare a afacerilor va contribui la performanța organizațională cu efecte directe pozitive asupra comunității, prin transferul cunoștințelor în practica economică.
3. În contextul unui mediu organizațional versatil, deseori turbulent și impredictibil, în care influența economiei digitale și a economiei bazate pe cunoștințe se resimte din ce în ce mai mult în toate sferele pivot ale organizației, domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor își propune să răspundă nevoii crescânde de conștientizare și înțelegere în profunzime a fenomenelor manageriale contemporane și de acțiune eficientă asupra cauzelor, proceselor și efectelor lor pe termen mediu și lung.

Programul de studii universitare de doctorat **Administrarea Afacerilor** este adresat absolvenților cu studii universitare în domeniul științelor economice pentru a completa abilitățile profesionale și de cercetare.

Programul de pregătire doctorală oferă doctoranzilor posibilitatea să acumuleze cunoștințe și competențe, care le permite să aibă abordări interdisciplinare, să își valorifice rezultatele cercetărilor în conținutul unor articole publicate atât în volumele conferințelor cât și în jurnale de specialitate.

În promovarea calității proceselor didactice și de cercetare doctorală, colectivul de conducători de doctorat din cadrul FSE urmărește:

- ✧ promovarea principiilor eticii universitare și a deontologiei profesionale;
- ✧ creșterea ponderii conducătorilor de doctorat titulari în structura școlii doctorale;
- ✧ aplicarea unei politici de încurajare a performanței atât la nivelul conducătorilor de doctorat cat și a doctoranzilor;
- ✧ aprofundarea cercetării științifice universitare multidisciplinare.

Prof. univ. dr. Dobrin Cosmin

Prof. univ. dr. Dura Codruta

Stud. Bulboaca Stefan