



KLASA: 602-04/18-04/0039  
URBROJ: 355-02-04-21-0035  
Zagreb, 9. lipnja 2021. godine

**AKREDITACIJSKA PREPORUKA**  
**Agencije za znanost i visoko obrazovanje**  
**u postupku reakreditacije**  
**Veleučilišta s pravom javnosti Baltazar Zapešić**

## 1. Uvod

**Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zapešić** vrednovano je u postupku reakreditacije temeljem Plana reakreditacije visokih učilišta u 2019. godini (KLASA: 602-04/18-04/0035, URBROJ: 355-02-04-18-0001, donesenog 19. lipnja 2018. godine).

Agencija za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: Agencija) je, uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, dana 17. srpnja 2020. godine, donijela **Akreditacijsku preporuku** (KLASA: 602-04/18-04/0039; URBROJ: 355-02-05-20-0014) (dalje u tekstu: Akreditacijska preporuka) kojom je, ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje, preporučeno:

1. Izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 1 godine za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja te zabranu upisa studenata za akademsku godinu 2021./2022. na sve studentske programe koji se izvode na Veleučilištu s pravom javnosti Baltazar Zapešić.

Ukoliko visoko učilište ispuni tražene uvjete za djelatnost visokog obrazovanja prije isteka pisma očekivanja, preporuča se, po dostavi dokaza, razmotriti izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja.

2. Visoko učilište je dužno:

- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
- svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu MOZVAG.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja je, na temelju akreditacijske preporuke Agencije, izdalo, dana 28. srpnja 2020. godine, **pismo očekivanja** (KLASA: 602-04/20-13/00119; URBROJ: 533-04-20-0002) **s rokom uklanjanja nedostataka od jedne godine za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i zabranu upisa studenata za akademsku godinu 2021./2022.** Pismom očekivanja nalaže se Veleučilištu da ukloni utvrđene nedostatke u roku određenom pismom očekivanja. Navedenim pismom očekivanja također je određeno kako je vrednovano visoko učilište dužno u roku od 6 mjeseci od dana primitka donijeti akcijski plan u cilju uklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te ga dostaviti Agenciji. O provedbi akcijskog plana visoko je učilište dalje dužno izvještavati Agenciju jednom godišnje.

Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zaprešić dostavilo je Agenciji Akcijski plan koji je Akreditacijski savjet razmotrio na svojoj 120. sjednici, održanoj dana 20. listopada 2020. godine te donio mišljenje o usvajanju Akcijskog plana Veleučilišta s pravom javnosti Baltazar Zaprešić (Mišljenje Akreditacijskog savjeta KLASA: 602-04/18-04/0039; URBROJ: 355-02-04-20-0018, od dana 23. listopada 2020. godine).

U skladu sa određenjem iz pisma očekivanja, Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zaprešić dostavilo je Agenciji, dana 14. svibnja 2021. godine, Izvješće o realizaciji Akcijskog plana (dopis URBROJ 198-01/2021, dana 10. svibnja 2021. godine uz priloženo Izvješće o realizaciji Akcijskog plana) te Izvješće o uklanjanju nedostataka sukladno izdanom Pismu očekivanja (URBROJ: 207-01/2021, od 21. svibnja 2021. godine) koje je Akreditacijski savjet razmatrao na svojoj 127. sjednici, održanoj dana 25. svibnja 2021. godine).

Akreditacijski savjet je, u skladu s točkom 3.11. i 3.14. Postupka reakreditacije reakreditacije visokih učilišta (Pročišćeni tekst) (KLASA: 602-04/18-04/0025; URBROJ: 355-02-04-19-0004, od dana 17. srpnja 2019. godine) (u daljnjem tekstu: Postupak reakreditacije visokih učilišta), na 127. sjednici, održanoj dana 25. svibnja 2021. godine, raspravljao o navedenom predmetu te donio prethodno stručno mišljenje.

## **2. Mišljenje Akreditacijskog savjeta**

Na temelju točke 3.11. i 3.14. Postupka reakreditacije visokih učilišta, a u vezi s člankom 22. i člankom 26. stavak 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09), Akreditacijski savjet je na svojoj 127. sjednici, održanoj dana 25. svibnja 2021. godine, donio sljedeće mišljenje:

**1. Agenciji za znanost i visoko obrazovanje preporučuje se donošenje akreditacijske preporuke kojom ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje preporuča izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 1 godine za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja Veleučilištu s pravom javnosti Baltazar Zaprešić i zabranu upisa studenata na studijski program specijalističkog diplomskog stručnog studija Financijski menadžment u razdoblju određenom pismom očekivanja.**

**2. Visoko učilište je dužno:**

**- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,**  
**-svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu MOZVAG.**

Akcijski plan donosi se za rok na koji je određeno pismom očekivanja.

Akcijski plan i izvješće o realizaciji akcijskog plana dostavljaju se Agenciji na hrvatskom i engleskom jeziku, u tiskanom i elektroničkom obliku (na USB-u ili CD-u).

Akreditacijski savjet je proučio svu dostavljenu dokumentaciju te je, u predmetnom slučaju, u standardima koji su ocijenjeni ocjenom kvalitete nezadovoljavajuća razina kvalitete ili minimalna razina kvalitete, a unutar vrednovanih Tema, visoko učilište postiglo, između ostalih, sljedeća poboljšanja, odnosno ispunilo, **između ostalih**, sljedeće preporuke stručnog povjerenstva:

## **I. tema Interno osiguravanje kvalitete i društvenu ulogu visokoga učilišta**

- izrađen je i usvojen Strateški plan razvoja Veleučilišta za 2021.-2026.,
- temeljem Strateškog plana razvoja i Akcijskog plana izrađen je Godišnji plan i program rada Veleučilišta za 2021. koji uključuje kratkoročne ciljeve,
- u svrhu kontinuiranog praćenja osiguravanja kvalitete, imenovana je radna skupina za praćenje kvalitete, proveden je inicijalni interni audit te je usvojen Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete i uklanjanje nedosljednosti (Plan osiguravanja kvalitete),
- provedena je SWOT analiza za studijske programe,
- izmijenjen je Pravilnik o radu u kojem su definirani kriteriji za vrednovanje zaposlenika Veleučilišta, gdje je prošireno vrednovanje rada nastavnika,
- izrađen je Poslovnik o radu Etičkog povjerenstva te su održavane sjednice navedenog tijela,
- izmijenjen je Pravilnik o Etičkom kodeksu,
- održana je radionica za PlagScan,
- ažurirana je mrežna stranica te društvene mreže,
- u svrhu jačanja društvene uloge Veleučilišta, izrađen je i usvojena Strategija komuniciranja Veleučilišta za razdoblje 2021.-2026.,
- izrađen je i usvojen Pravilnik o nagrađivanju nastavnika,
- Veleučilište je organiziralo više programa cjeloživotnog učenja, Tjedan karijera za studente, poslodavce, nastavnike i ostale dionike obrazovnog procesa te organizira međunarodnu znanstveno-stručnu konferenciju ReECON koja se treba održati u listopadu 2021. u Biogradu na Moru,
- izrađen je plan aktivnosti svih studijskih programa te su aktivnosti uključene u Godišnji plana rada Veleučilišta,
- izrađen je Plan integracije Veleučilišta s gospodarstvom,
- osnovan je Gospodarski savjet koji je održavao sjednice, donesen je Poslovnik o radu Gospodarskog savjeta te plan i program rada,
- usvojeno je 8 novih programa cjeloživotnog obrazovanja od kojih su dva programa pokrenuta,
- izrađen je plan odjela cjeloživotnog obrazovanja u sklopu godišnjeg plana rada Veleučilišta i dr.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenim izvješćima.

## **II. tema Studijski programi vrednovanog visokog učilišta**

- pokrenuti su postupci vrednovanja izmjena i dopuna elaborata studijskih programa utemeljenih na istraživanju potreba tržišta rada,
- provedeno je istraživanje u koje su bili uključeni studenti, zaposlenici i vanjski dionici,
- nastavni planovi izmijenjenih studijskih programa kreirani su na temelju istraživanja tržišta rada i definiranju najnovijih potreba za stručnjacima s kompetencijama za rad u promjenjivom lokalnom i međunarodnom okruženju,
- izrađena je i usvojena Procedura za pokretanje novih studijskih programa te izmjena i dopuna odobrenih studijskih programa Veleučilišta,
- napravljena je SWOT analiza svih studijskih programa,
- održane su tri radionice za pisanje ishoda učenja,
- revidirani su ishodi učenja svih studijskih programa (u sklopu novih elaborata),
- usvojene su na Stručnom vijeću izmjene elaborata svih studijskih programa,

- u svrhu osmišljavanja što konkurentnijih studijskih programa provedeno je istraživanje tržišta rada te su izvršene konzultacije s članovima Gospodarskog savjeta,
- unaprjeđenje nastavnog procesa započeto je uključivanje vanjskih dionika s tržišta rada.
- održane su dvije radionice za izradu ishoda učenja studijskih programa te dvije radionice za izradu ishoda učenja studentske prakse u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.
- revidirani su ishodi učenja kolegija, usklađene su nastavne metode i metode ocjenjivanja,
- usvojen je Pravilnik o ocjenjivanju,
- u izvedbi nastave potiče se upotreba više različitih kriterija usmjerenih na vrednovanje ishoda učenja,
- održana je radionica za unaprjeđenje kvalitete u sklopu koje je održano predavanje o usklađivanju i konstruktivnom poravnanju ishoda učenja, nastavnih metoda i metoda ocjenjivanja,
- u silabusima kolegija izvršeno je konstruktivno poravnanje ishoda učenja, nastavnih metoda i metoda ocjenjivanja,
- izmijenjen je Pravilnik o završnim radovima, definiran je adekvatna razina ishoda učenja koja se odnosi na samostalno analiziranje, argumentiranje i rješavanje stručnih problema te kritično razmišljanje, samostalno prosuđivanje i predlaganje rješenja određenih stručnih problema.
- definirani su ishodi učenja stručne prakse u sklopu projektnih aktivnosti te je navedeno uključeno u izmjene elaborata svih studijskih programa,
- silabusi stručne prakse za sve studijske programe prihvaćeni su u Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih,
- izrađena je analiza uspjeha na studiju za zimski semestar 2020./21.,
- u svrhu poboljšanja studijskih programa i načina provjere znanja, Veleučilište je provodilo provjeru znanja u kontroliranim uvjetima, uz pridržavanje svih epidemioloških mjera,
- izrađena je Analiza zapošljivosti diplomanata po pojedinim studijskim programima sukladno podacima nadležnih institucija,
- provedena je analiza stečenih kompetencija na svim studijskim programima (Analiza kompetencija diplomanata stečenih na studiju),
- izmjene studijskih programa usuglašene su s poslodavcima na temelju prikupljenih informacija različitih dionika obrazovnog procesa,
- ostvareno je čvršće povezivanje s članovima Alumni kluba,
- održana je sjednica Alumni kluba, usvojen je novi Statut, kreirana je baza alumnija,
- usvojen je Plan aktivnosti Alumni kluba,
- kontinuirano se objavljuju obavijesti i aktivnosti Veleučilišta na mrežnoj stranici i društvenih mrežama,
- kontinuirano se održavaju sastanci voditelja studija i pročelnika katedri s pomoćnicom dekana za nastavu,
- Karijerni centar i voditelji studija kontinuirano prate trendove na tržištu rada, razvoj lokalne zajednice te potrebe poslodavaca,
- kreirana je Matrica podataka koja uključuje poslodavce i vanjske dionike lokalne zajednice,
- uključuju se svi nastavnici u ažuriranje sadržaja studija sukladno svojim specijalizacijama, održavani su sastanci nastavnika po studijskim programima i radnim skupinama za izradu elaborata studijskih programa,

- revidirani su silabusi s vidljivom raspodjelom ECTS bodova i u skladu sa stvarnim studentskim opterećenjem (u sklopu izmjena studijskih programa),
- uvedena je stručna praksa na sve studijske programe, definirani su silabusi i ishodi učenja stručne prakse,
- završni radovi iskazani su u odgovarajućem broju ECTS bodova,
- izmijenjen je Pravilnik o završnim radovima,
- postavljena su načela i pravila z raspodjelu i formiranje ECTS bodova s čime su upoznati svi nastavnici,
- usvojen je Pravilnik o ECTS bodovima,
- izvršene su projektne aktivnosti u skladu s planiranim hodogramom,
- u dosjeima studenata dostupna su izvješća i ovjereni obrasci stručne prakse,
- razvoj i unapređenje modela stručne prakse provodi se sklopu projektnih aktivnosti projekta „Praksom do veće zapošljivosti - obrazovanje temeljeno na iskustvu“ i dr.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenim Izvješćima.

### **III. tema Nastavni proces i podršku studentima**

- Veleučilište je osnovalo Povjerenstvo za kreiranje pitanja za razredbeni ispit,
- izmijenjen je Pravilnik o studijima i studiranju,
- kontinuirano se prati napredak studenata te njihova uspješnost tijekom studiranja,
- preispitana je odluka o zajedničkom predavanju izvanrednih i redovitih studenata. Zbog pandemijskih uvjeta, u aktualnoj akademskoj godini, nastava je organizirana po hibridnom modelu, prema mogućnostima i uputi nadležnih institucija,
- usvojen je Izvedbeni plan nastave za akademsku godinu 2020./21., raspored nastave (za redovite studente povećana je satnica za razliku u količini kontakt sati prema izvedbenom planu).,
- donesena je odluka o načinu izvođenja nastave i dodatnoj konzultativnoj nastavi za redovite studente,
- uspostavljen je sustav tutorstva (buddy program),
- u izradi je prilagodba pristupačnosti mrežnih stranica i programskih rješenja osobama s invaliditetom i starijim osobama,
- izrađen je Plan nabave knjiga na stranim jezicima,
- izrađen j popis literature na stranim jezicima u knjižnici Veleučilišta,
- dostavljen je popis stranih institucija s kojima Veleučilište ima sklopljen ugovor o suradnji u sklopu Erasmus programa.
- izrađen je plan održavanja nastave na engleskom jeziku za ljetni semestar 2020./2021. u punoj satnici zajednički za dolazne i domaće studente.
- donesena je Odluka o održavanju nastave na engleskom jeziku, izmijenjen je izvedbeni plan nastave,
- u ovom trenutku se na Veleučilištu izvode 4 kolegija na engleskom jeziku u sklopu studijskog programa Poslovanje i upravljanje koje studenti mog odabrati umjesto istih kolegija na hrvatskom jeziku,
- imenovano je Povjerenstvo za utvrđivanje nositelja i izvoditelja nastave na stranom jeziku,
- revidirane su nastavne metode u skladu sa suvremenim trendovima u obrazovanju,
- usvojen je Pravilnik o ocjenjivanju,
- pregledani su kolegiji, ECTS bodovi za svaki pojedini predmet na svakom studiju, uspoređeni su s kolegijima i ECTS bodovima navedenim u predlošcima dodataka diplomu za svaki studij,

- Veleučilište je provelo analizu zapošljivosti diplomanata te kontinuirano komunicira s Gospodarskim savjetom oko potrebnim kompetencija za tržište rada,
- u sklopu projektnih aktivnosti unaprijeđen je rad Karijernog centra i dodijeljen i opremljen novi ured za Karijerni centar i dr.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenim izvješćima.

#### **IV. tema Nastavnički i institucijski kapaciteti**

- usvojen je Izvedbeni plan nastave za akademsku godinu 2020./2021. iz kojeg je vidljiv angažman nastavnika u skladu s kompetencijama nastavnika,
  - usvojen je Plan razvoja katedri i nastavnika,
  - usvojen je Plan publiciranja, osigurana su dodatna sredstva za objavljivanje radova u kvalitetnim publikacijama, poticanje nastavnika za objavljivanje radova u časopisima koji su indeksirani u kvalitetnim bazama,
  - usvojen je Protokol interne komunikacije,
  - Izvedbeni plan nastave kreirao se zajedničkim usuglašavanjem katedri te je usuglašen s voditeljima studija,
  - predavanja su organizirana u skladu s epidemiološkim smjernicama, većina predavanja je održana u virtualnom obliku,
  - na mrežnoj stranici je objavljen raspored nastave,
  - povećana su financijska sredstva za gostujuće predavače koji održavaju predavanja na svim studijskim programima,
  - izrađen je Plan aktivnosti i gostujućih predavanja po studijskim programima,
  - razvijeni su kriteriji za imenovanje vanjskih suradnika u izvedbi nastave,
  - usvojeni su Kriteriji za angažiranje vanjskih suradnika,
  - potiče se izvrsnost nastavnika te je usvojen Plan napredovanja nastavnika,
  - u Pravilnik o radu uključeni su Kriteriji za vrednovanje nastavnika,
  - usvojen je Pravilnik o nagrađivanju izvrsnosti nastavnika,
  - potiče se internacionalizacija, izvođenje nastave na engleskom jeziku, prisustvovanje nastavnika internacionalnim skupovima i radionicama, organizirani su tečajevi engleskog jezika za nastavnike,
  - sufinanciraju se troškovi školarine zaposlenika, odobreno je sufinanciranje školarina za dvoje zaposlenika,
  - povećan je iznos financiranja nastavnika za potrebe objavljivanja znanstvenih i stručnih radova,
- Odjel za mobilnosti provodi aktivnosti za poticanje mobilnosti zaposlenika,
- održane su radionice za provedbu online nastave,
  - usvojen je Plan nabave za 2021. godinu koji uključuje ulaganje u IT infrastrukturu, nabavu računala, pametnih plaća te softvera za vježbe studenata,
  - održana je radionica Metodologije istraživačkog rada u sklopu koje su prezentirane međunarodne znanstvene baze.
  - usvojen je Protokol za pisanje završnih radova u skladu s izmijenjenim Pravilnikom o završnim radovima,
  - popis publikacija nastavnika Veleučilišta nalazi se u bazi CROSBİ,
  - Odjel za mobilnost i međunarodnu suradnju zapošljava tri osobe – predstojnika odjela, Erasmus koordinatoricu te administrativnu referenticu,
  - proveden je interni audit, utvrđen je Plan uklanjanja nedostataka utvrđenih internim auditom,
  - održane su dvije radionice iz unapređenja kvalitete i organizacijske kulture na Veleučilištu za sve zaposlenike i dr.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenim Izvješćima.

#### **V. tema Stručnu i/ili znanstvena djelatnost**

- redovito se prate postignuća nastavnika,
- poslana je uputa nastavnicima o obaveznom unosu radova u CROSBİ bazu,
- pročelnici katedri vode evidenciju objavljenih publikacija nastavnika,
- Veleučilište pruža podršku nastavnicima za objavljivanje što kvalitetnijih radova,
- izrađen je Plan rada Odjela za znanstveno-istraživački i stručni rad,
- održane su radionice Metodologije istraživačkog rada,
- organizirani su tečajevi engleskog jezika za nastavnike i nenastavno osoblje,
- usvojen je Plan napredovanja nastavnika te se prati razvoj karijere nastavnika,
- održana je edukacija o Planu razvoja nastavnika u sklopu radionice Funkcionalan sustav internog osiguravanja kvalitete,
- usvojen je Plan razvoja katedri i nastavnika,
- odjel za kvalitetu, učenje na daljinu i razvoj informacijskih tehnologija kontinuirano prati i dokumentira sve aktivnosti kojima se dokazuje društvena relevantnost prijenosa znanja,
- u ovom trenutku je u tijeku provedba projekta „Praksom do veće zapošljivosti – obrazovanje temeljeno na iskustvu“ kojim se povezuju studenti, nastavnici, poslodavci, i svi ostali dionici u svrhu unapređenja obrazovnog procesa,
- izrađen je Akcijski plan odjela za kvalitetu,
- radi se na povećanju broja projekata u suradnji s realnim sektorom,
- završen je projekt SING u kojem su sudjelovali studenti studijskog programa Projektni menadžment,
- potiče se publiciranje nastavnika, osigurana su dodatna financijska sredstva za objavljivanje radova u kvalitetnim publikacijama, potiču se nastavnici za objavljivanje radova u časopisima koji su indeksirani u kvalitetnim bazama,
- razvijeni su kriteriji za nagrađivanje izvrsnosti nastavnika,
- kontinuirano se radi na privlačenju stručnih projekata i znanstveno-stručnih aktivnosti,
- organizirana je edukacija za nastavnike te su prezentirane Baze podataka i dr.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenim Izvješćima.

Dodatno se ističe kako je Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zaprešić, u svrhu otklanjanja nedostataka koji se tiču samih studijskih programa, dostavilo Agenciji prijedloge izmjena i dopuna svih svojih odobrenih studijskih programa većih od 20% i to:

- studijskog programa preddiplomskog stručnog studija **Informacijske tehnologije**,
- studijskog programa preddiplomskog stručnog studija **Poslovanje i upravljanje** koji se izvodi u sjedištu i izvan sjedišta, u Biogradu na Moru,
- studijskog programa specijalističkog diplomskog stručnog studija **Komunikacijski menadžment** koji se izvodi izvan sjedišta, u Zagrebu,
- studijskog programa specijalističkog diplomskog stručnog studija **Menadžment javnog sektora** koji se izvodi izvan sjedišta, u Zagrebu,
- studijskog programa specijalističkog diplomskog stručnog studija **Projektni menadžment**,

-studijskog programa specijalističkog diplomskog stručnog studija **Financijski menadžment**.

Po provedenom postupku vrednovanja izmjena i dopuna studijskih programa većih od 20%, Akreditacijski savjet je donio mišljenje o prihvaćanju svih prethodno navedenih izmjena i/ili dopuna studijskih programa većih od 20% Veleučilišta s pravom javnosti Baltazar Zaprešić, osim za studijski program specijalističkog diplomskog stručnog studija Financijski menadžment. Agencija je u tim (pozitivnim) predmetima, uz prethodna mišljenja Akreditacijskog savjeta u svakom pojedinom predmetu, dala suglasnost na predložene izmjene i dopune veće od 20%.

U vezi sa postupkom vrednovanja izmjena i/ili dopuna studijskog programa specijalističkog diplomskog stručnog studija Financijski menadžment većih od 20%, Akreditacijski savjet je donio mišljenje o odbijanju predloženih izmjena i/ili dopuna s obzirom na dvije dostavljene negativne recenzije.

### **3. Dostava Mišljenja Akreditacijskog savjeta i pravo na prigovor**

Mišljenje Akreditacijskog savjeta je dostavljeno vrednovanom visokom učilištu koje je imalo pravo podnošenja pisanog prigovora u roku od 15 dana od dana primitka mišljenja sukladno točki 3.12. Postupka reakreditacije visokih učilišta.

Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zaprešić se odreklo prava na prigovor (dopis URBROJ: 226-01/2021).

### **4. Zaključak**

Akreditacijski savjet je proučio svu dostavljenu dokumentaciju, uključujući između ostalog, Izvešće o realizaciji akcijskog plana i kao Izvešće o uklanjanju nedostataka koje je vrednovano visoko učilište dostavilo Agenciji, kao i pregledao dostavljene dokaze o uklanjanju nedostataka. **Uvažavajući da je vrednovano visoko učilište učinilo određene pomake i poduzelo dosta aktivnosti u cilju otklanjanja nedostataka (o čemu se i visoko učilište detaljno očitovalo u dostavljenim dokumentima), ali i imajući u vidu nedostatke utvrđene u postupku reakreditacije, a posebno one koje vrednovano visoko učilište nije uspjelo u potpunosti otkloniti, Akreditacijski savjet je mišljenja kako ima još uvijek puno prostora za poboljšanje. Stoga je Akreditacijski savjet, a iz gore navedenih razloga, mišljenja kako je na vrednovanom visokom učilištu još uvijek oslabljena kvalitete izvođenja studijskih programa dok se u potpunosti ne otklone svi utvrđeni nedostaci.** Posebno se navedeno odnosi na Temu II: Studijski programi koja je u postupku reakreditacije ocijenjena ocjenom nezadovoljavajuća razina kvalitete te Temu I: Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta, Temu IV: Nastavnički i institucijski kapaciteti i Temu V. Stručna i/ili znanstvena djelatnost koji su u postupku reakreditacije ocijenjeni ocjenom minimalna razina kvalitete te standarde unutar svih tema koji su postupku reakreditacije ocijenjeni ocjenama nezadovoljavajuća ili minimalna razina kvalitete.

U skladu s prethodno navedenim i opisanim, Akreditacijski savjet je, u skladu s točkom 3. 11. i 3.14. Postupka reakreditacije visokih učilišta, i donio mišljenje o ishodu postupka reakreditacije vrednovanog visokog učilišta kako je navedeno u točki 2. ove Akreditacijske preporuke. Akreditacijski savjet je odredio vremenski rok za uklanjanje nedostataka od jedne godine jer se u predmetnom slučaju radi o značajnim nedostacima koji ozbiljnije ugrožavaju kvalitetu izvođenja studijskih programa. Pismo očekivanja još uvijek obuhvaća zabranu upisa na studijski program



specijalističkog diplomskog stručnog studija Financijski menadžment s obzirom da je Akreditacijski savjet, po provedenom postupku vrednovanja izmjena i/ili dopuna odobrenih studijskih programa većih od 20%, donio mišljenje o odbijanju predloženih izmjena i/ili dopuna studijskog programa specijalističkog diplomskog stručnog studija Financijski menadžment većih od 20%.

U skladu s točkom 3. 14. Postupka reakreditacije visokih učilišta, vrednovano visoko učilište je dužno:

- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
- svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu MOZVAG.

Akcijski plan donosi se za rok na koji je određeno pismo očekivanja.

Akcijski plan i izvješće o realizaciji akcijskog plana dostavljaju se Agenciji na hrvatskom i engleskom jeziku, u tiskanom i elektroničkom obliku (na USB-u ili CD-u).

Povezano s navedenim, Akreditacijski savjet napominje kako se, prilikom podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka potrebno osvrnuti i na provedene preporuke za poboljšanje u smislu podnošenja dokaza da se implementirana poboljšanja (koja je visoko učilište i uspjelo napraviti u proteklom periodu i ona koja će tek napraviti), doista tako i provode u praksi.

U skladu s navedenim, a temeljem članka 22. stavka 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09) te uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, doneseno na 127. sjednici, održanoj dana 25. svibnja 2021. godine, Agencija za znanost i visoko obrazovanje preporuča ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje:

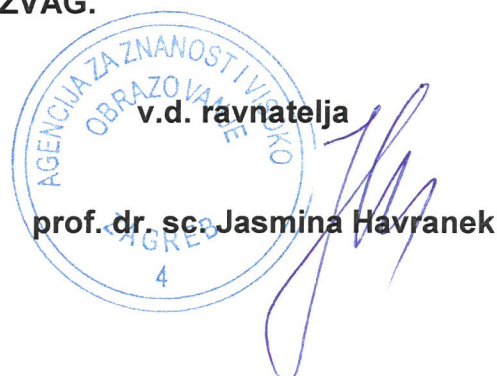
**1. Izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 1 godine za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja Veleučilištu s pravom javnosti Baltazar Zaprešić i zabranu upisa studenata na studijski program specijalističkog diplomskog stručnog studija Financijski menadžment u razdoblju određenom pismom očekivanja.**

Ukoliko visoko učilište ispuni tražene uvjete za djelatnost visokog obrazovanja prije isteka pisma očekivanja, preporuča se, po dostavi dokaza, razmotriti izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja.

**2. Visoko učilište je dužno:**

- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
- svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu MOZVAG.

v.d. ravnatelja  
prof. dr. sc. Jasmina Havranek



**Dostaviti:**

1. Ministarstvo znanosti i obrazovanja,  
n/p ministra, prof.dr.sc. Radovan Fuchs, Donje Svetice 38, Zagreb,
2. Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zaprešić,  
n/p dekana, doc.dr.sc. Ivan Ružić, Vladimira Novaka 23, Zaprešić,
3. Pismohrana, ovdje.