

KLASA: 602-04/21-04/0035
URBROJ: 355-01-01-25-31
Zagreb, 10. listopada 2025 godine

AKREDITACIJSKA PREPORUKA
Agencije za znanost i visoko obrazovanje
u postupku reakreditacije
Veleučilišta studija sigurnosti

1. Uvod

Veleučilište studija sigurnosti vrednovano je u postupku reakreditacije visokih učilišta temeljem Plana reakreditacije visokih učilišta u 2022. godini (KLASA: 602-04/21-04/0014; URBROJ: 355-02-04-21-0001, donesenog dana 29. lipnja 2021.godine).

Agencija za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: Agencija) je, 4. travnja 2024. godine, uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, donijela Akreditacijsku preporuku (KLASA: 602-04/21-04/0035; URBROJ: 355-02-04-24-20) kojom je ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje preporučeno:

1. Izdavanje pisma očekivanja s rokom otklanjanja nedostataka od jedne godine za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja Veleučilištu studija sigurnosti.
2. Visoko učilište je dužno:
 - u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
 - svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu Agencije.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih je, na temelju akreditacijske preporuke Agencije, izdalo Veleučilištu studija sigurnosti **pismo očekivanja s rokom otklanjanja nedostataka od jedne godine za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti** (KLASA: 602-04/24-13/00045; URBROJ: 533-04-24-0002, od 30. travnja 2024. godine). Navedenim pismom očekivanja također je određeno kako je vrednovano visoko učilište dužno u roku od 6 mjeseci od dana primitka donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te ga dostaviti Agenciji. O provedbi akcijskog plana visoko je učilište dalje dužno izvještavati Agenciju svake godine, sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka te u skladu s tim ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu Agencije.

U skladu s izdanim pismom očekivanja, Veleučilište studija sigurnosti dostavilo je Agenciji **Aksijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za**

razdoblje od 2024. do 2029. godine (KLASA: 602-04/24-01/18; URBROJ: 251-376-09-24-310, od 28. lipnja 2024. godine) koji je Akreditacijski savjet razmatrao na svojoj 17. sjednici, održanoj 10. listopada 2024. godine te donio mišljenje da treba **doraditi dostavljeni Akcijski plan** (KLASA: 602-04/21-04/0035; URBROJ: 355-01-01-24-24, od 26. kolovoza 2024. godine).

Veleučilište studija sigurnosti dostavilo je Agenciji **dorađeni Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2024. do 2025. godine** (KLASA: 602-04/24-01/23; URBROJ: 251-376-09-24-486, od 5. rujna 2024. godine) koji je

Akreditacijski savjet razmatrao na svojoj 17. redovitoj sjednici, održanoj 10. listopada 2024. godine te donio mišljenje o **usvajanju dorađenog Akcijskog plana** (KLASA: 602-04/21-04/0035; URBROJ: 355-02-04-24-26, od 18. listopada 2024. godine).

Veleučilište studija sigurnosti dostavilo je Agenciji 30. siječnja 2025. godine **Izvješće o realizaciji Akcijskog plana za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2024. do 2025. godine** (KLASA: 600-03/25-01/01; URBROJ: 251-376-02-01, od 27. siječnja 2025. godine) koji je Akreditacijski savjet razmatrao na svojoj 20. redovitoj sjednici, održanoj 13. veljače 2025. godine te donio mišljenje kako Veleučilište studija sigurnosti treba **doraditi dostavljeno Izvješće o realizaciji Akcijskog plana** (KLASA: 602-04/21-04/0035; URBROJ: 355-01-01-25-28, od 31. ožujka 2025. godine).

Veleučilište studija sigurnosti dostavilo je Agenciji objedinjeno **Izvješće o realizaciji Akcijskog plana u postupku II. ciklusa reakreditacije i Izvješće o otklanjanju nedostataka** (KLASA: 600-03/25-01/01; URBROJ: 251-376-01-02, od 22. travnja 2024. godine) koje je Akreditacijski savjet razmatrao na svojoj 23. sjednici, održanoj 15. svibnja 2025. godine te donio mišljenje da treba doraditi objedinjeno **Izvješće o realizaciji Akcijskog plana i Izvješće o otklanjanju nedostataka** (KLASA: 600-03/25-01/01; URBROJ: 251376-01-02).

Akreditacijski je savjet o ovom predmetu raspravljao na svojoj 23. redovitoj sjednici, održanoj 15. svibnja 2025. godine. Akreditacijski je savjet, u skladu s točkom 3.14. Postupka reakreditacije visokih učilišta (pročišćeni tekst), KLASA: 602-04/18-04/0025; URBROJ: 355-02-04-19-0004, od dana 17. srpnja 2019. godine) (u daljnjem tekstu: Postupak reakreditacije visokih učilišta), donio prethodno stručno mišljenje.

2. Mišljenje Akreditacijskog savjeta

Na temelju točke 3.14. Postupka reakreditacije visokih učilišta, a u vezi s člankom 22. i člankom 26. stavak 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09), Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: Akreditacijski savjet) je na svojoj 23. redovitoj sjednici, održanoj 15. svibnja 2025. godine, donio sljedeće mišljenje:

Agenciji za znanost i visoko obrazovanje preporučuje se donošenje akreditacijske preporuke kojom ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje preporuča izdavanje pisma očekivanja Veleučilištu studija sigurnosti za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja s rokom otklanjanja nedostataka računajući tri godine od dana izdanog pisma očekivanja (KLASA: 602-04/24-13/0045; URBROJ: 533-04-24-0002, od 30. travnja 2024. godine), odnosno računajući tri godine od 30. travnja 2024. godine.

2. Visoko učilište je dužno:

- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti u skladu s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
- svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu Agencije.

Aksijski plan donosi se na rok koji je određen pismom očekivanja. Aksijski plan i izvješće o realizaciji aksijskog plana dostavljaju se Agenciji na hrvatskom i engleskom jeziku, u tiskanom i elektroničkom obliku.

Akreditacijski savjet je proučio svu dostavljenu dokumentaciju te je, u predmetnom slučaju, u standardima koji su ocijenjeni ocjenom kvalitete nezadovoljavajuća razina kvalitete ili minimalna razina kvalitete, a unutar vrednovanih tema, utvrdio kako je visoko učilište postiglo, između ostalih, sljedeća poboljšanja, odnosno ispunilo, između ostalih, sljedeće preporuke stručnog povjerenstva:

I. tema: Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokoga učilišta

- Imenovano je Povjerenstvo za unutarnju prosudbu te je donesena Odluka o imenovanju člana Povjerenstva iz redova studenata.
- Izrađeno Izvješće o unutarnjoj prosudbi.
- Izrađeno Izvješće o radu Odbora za kvalitetu.
- Usvojene manje izmjene studijskog programa.
- Usvojen dokument Politika kvalitete.
- Provedena anketa o ishodima učenja za studente.
- Izrađene smjernice za sigurnosnu pohranu evidencija i studentskih dosjea.
- Izrađen Pravilnik o izmjeni i dopunama Pravilnika o dodjeljivanju nagrada i priznanja.
- Osnažena suradnja sa strukovnim udruženjima potpisivanjem sporazuma.
- Izrađena strategija internacionalizacije, promovira se jačanje internacionalizacije s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama.
- Uvedena primjena Turnitina.
- Ažurirana web stranica. Osigurani javno dostupni strateški dokumenti objavom na mrežnim stranicama visokog učilišta.
- Nadograđen sustav za komunikaciju sa studentima i pohranu nastavnih i studentskih materijala.
- Nadograđen SIS sustav za objavu informacija i obavijesti.
- Izrađen dokument Godišnji plan cjeloživotnog učenja za akademsku godinu 2024./2025..

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenom Izvješću o otklanjanju nedostataka.

II. tema: Studijski programi

- Izrađeno Izvješće o tržištu rada, napravljena analiza podataka o zapošljavanju studenata nakon završetka studija.
- Napravljena analiza opravdanosti izvođenja stručnog prijediplomskog i diplomskog studijskog programa.
- Izrađena povezanost ishoda učenja na razini studijskog programa i kolegija.
- Izrađen sustav usklađenja ishoda učenja na razini studijskih programa i kolegija; provedene ankete i prikupljene povratne informacije studenata; poslovnih subjekata i strukovnih udruženja.
- Izrađena analiza opravdanosti manjih izmjena i dopuna studijskog programa.
- Izrađene Smjernice za konstruktivno poravnanje.
- Održane radionice za nastavnike.
- Doručeni silabusi i izvedbeni planovi kolegija.
- Izrađena izvješća o održanim sjednicama s primarnim dionicima o reviziji studijskih programa.
- Prikazan sustav usklađenja ishod učenja s preporukama internih i eksternih dionika.
- Prikupljena Mišljenja strukovnih udruženja za razvoj završnih kompetencija.
- Definiran postupak analize studentskog opterećenja.
- Pripremljeni silabus stručne prakse te Lista partnera kod kojih je moguće odraditi stručnu praksu.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenom Izvješću o otklanjanju nedostataka.

III. tema: Nastavni proces i podrška studentima

- Izrađen Pravilnik o izmjeni Pravilnika o akademskom priznavanju i o priznavanju prethodnog neformalnog i informalnog učenja.
- Izrađene Smjernice za strojno učenje.
- Izrađene Smjernice za učenje usmjereno na studente.
- Izrađene Smjernice s definiranim postupcima podrške.
- Imenovana je osoba za podršku studentima te izrađene obavijesti za studente.
- Osiguran je prostor za pružanje podrške studentima.
- Izrađene Smjernice za rad sa studentima s poteškoćama u učenju.
- Osiguran pristup za studente s invaliditetom.
- Uspostavljena partnerstva s međunarodnim mrežama usmjerenim na zaštitu na radu.
- Evidentirane jezične vještine svih nastavnika (usmene, pismene) te popis nastavnika za predavanje na stranom jeziku.
- Pripremljena usporedna analiza studijskog programa s usporednim studijskim programima u inozemstvu.
- Revidiran Pravilnik o studiranju te izrađen Protokol procesa žalbe studenta.
- Organizirani Dani karijera na visokom učilištu.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenom Izvješću o otklanjanju nedostataka.

IV. tema: Nastavnički i institucijski kapaciteti

- Izrađene Upute za pisanje završnih i diplomskih radova, Pravilnik o završnom i diplomskom radu te uspostavljen Digitalni repozitorij za pohranjivanje završnih i diplomskih radova.
- Visoko učilište je radi predstavljanja postignuća svojih nastavnika izradilo pristup o istima na službenoj internetskoj stranici.
- Zaposlena 2 nastavnika s izborom u nastavna zvanja na puno radno vrijeme.
- Visoko učilište provodi peer review izvješća na nove nastavnike.
- Izrađen dokument Realizacija osobnih razvojnih planova.
- Renovirani odnosno prenamijenjeni prostori za rad nastavnika.
- Omogućen prostor za čitaonicu te potpisani Ugovori o korištenju knjižnica.
- Sadržaj knjižnice uvršten u Digitalni repozitorij sa slobodnim pristupom pohranjenim sadržajima.

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenom Izvješću o otklanjanju nedostataka.

V. tema: Stručna i/ili znanstvena djelatnost

- Održane edukacije nastavnicima o važnosti izrade javno dostupnog profila nastavnika odnosno vanjskog suradnika u CROSBİ-ju (bib.irb.hr) i Google Scholaru.
- Poticanje na sudjelovanje na konferencijama, webinarima i stručnim skupovima.
- Visoko učilište radi unapređenja nastavnog procesa, osigurava potrebne alate ili instrumente potrebne za izvođenje nastave (pribavljena je nova oprema za izvođenje nastave).

Ostala poboljšanja kao i dokazi za provedena poboljšanja sadržani su u dostavljenom Izvješću o otklanjanju nedostataka.

Uvažavajući da je Veleučilište studija sigurnosti ostvarilo određeni napredak i poduzelo dosta aktivnosti u cilju otklanjanja nedostataka, ali i imajući u vidu nedostatke utvrđene u postupku reakreditacije, a posebno one koje vrednovano visoko učilište nije uspjelo u potpunosti otkloniti, Akreditacijski savjet je mišljenja kako ima još uvijek puno prostora za poboljšanje. Stoga je Akreditacijski savjet, a iz gore navedenih razloga, mišljenja kako je na vrednovanom visokom učilištu još uvijek oslabljena kvalitete izvođenja studijskih programa dok se u potpunosti ne otklone svi utvrđeni nedostaci. Posebno se navedeno odnosi na teme te standarde unutar svih tema koji su postupku reakreditacije ocijenjeni ocjenama nezadovoljavajuća ili minimalna razina kvalitete.

3. Dostava Mišljenja Akreditacijskog savjeta i pravo na prigovor

Mišljenje Akreditacijskog savjeta je dostavljeno vrednovanom visokom učilištu koje je imalo pravo podnošenja pisanog prigovora u roku od 15 dana od dana primitka mišljenja sukladno točki 3.12. Postupka reakreditacije visokih učilišta.

Vrednovano visoko učilište nije iskoristilo mogućnost podnošenja prigovora u navedenom roku.

4. Zaključak

Akreditacijski savjet je proučio svu dokumentaciju, uključujući, između ostalog, i objedinjeno dorađeno Izvješće o realizaciji Akcijskog plana te otklanjanju nedostataka koje je vrednovano visoko učilište dostavilo Agenciji, kao i pregledao dostavljene dokaze o otklanjanju nedostataka.

Akreditacijski savjet je mišljenja kako bi Veleučilištu studija sigurnosti trebalo izdati pismo očekivanja s rokom otklanjanja nedostataka računajući tri godine od dana izdanog pisma očekivanja Ministarstva znanosti i obrazovanja, odnosno računajući tri godine od 30. travnja 2024. godine.

Naime, odredbom članka 22. stavka 4. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09) je propisano kako se pismo očekivanja može izdati s rokom otklanjanja nedostataka od tri godine. Kako je Ministarstvo znanosti i obrazovanja izdalo pismo očekivanja 30. travnja 2024. godine (KLASA: 602-04/24-13/0045; URBROJ: 533-04-24-0002, od 30. travnja 2024. godine), krajnji rok propisan člankom 22. stavkom 4. Zakona, odnosno rok od 3 godine ističe 30. travnja 2027. godine. Akreditacijski savjet stoga smatra da bi se izdavanjem pisma očekivanja u navedenom razdoblju Veleučilištu studija sigurnosti omogućilo ispunjavanje preporuka stručnog povjerenstva sadržanih u završnom izvješću.

Slijedom navedenog, Akreditacijski savjet je u skladu s točkom 3.11. i 3.14. Postupka reakreditacije visokih učilišta, na svojoj 23. redovitoj sjednici, održanoj 15. svibnja 2025. godine, donio mišljenje o ishodu postupka reakreditacije kako je navedeno u točki 1. ove Akreditacijske preporuke.

U skladu s točkom 3.14. Postupka reakreditacije visokih učilišta, vrednovano visoko učilište je dužno:

- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti sukladan s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
- svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u Informacijskom sustavu Agencije.

Akcijski plan donosi se za rok na koji je određeno pismo očekivanja. Akcijski plan i izvješće o realizaciji akcijskog plana dostavljaju se Agenciji na hrvatskom i engleskom jeziku, u tiskanom i elektroničkom obliku (na USB-u ili CD-u).

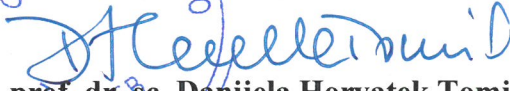
Povezano s navedenim, Akreditacijski savjet napominje kako se, prilikom podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka potrebno osvrnuti i na provedene preporuke za poboljšanje u smislu podnošenja dokaza da se implementirana poboljšanja (koja je visoko učilište uspjelo napraviti u proteklom periodu i ona koja će tek napraviti), doista tako i provode u praksi.

U skladu sa svim prethodno navedenim, a temeljem članka 22. stavka 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09) te uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, doneseno na 23. redovitoj sjednici, održanoj dana 15. svibnja 2025. godine, Agencija za znanost i visoko obrazovanje preporuča ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje:

1. Izdavanje pisma očekivanja Veleučilištu studija sigurnosti s rokom uklanjanja nedostataka računajući tri godine od dana izdanog pisma očekivanja (KLASA: 602-04/24-13/00045; URBROJ: 533-04-24-0002), odnosno računajući tri godine od 30. travnja 2024. godine.

2. Visoko učilište je dužno:

- u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja donijeti akcijski plan u cilju otklanjanja nedostataka, a koji mora biti sukladan s preporukama stručnog povjerenstva te dostaviti akcijski plan Agenciji,
- svake godine sve do dana podnošenja izvješća o otklanjanju nedostataka izvještavati Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u Informacijskom sustavu Agencije.

ravnateljica

prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić
4



Dostaviti:

1. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih,
n/p ministra, prof. dr. sc. Radovana Fuchsa, Donje Svetice 38, Zagreb,
2. Veleučilištu studija sigurnosti,
n/p dekana, dr. sc. Luki Leško, Veslačka ulica 2A, Zagreb
3. Pismohrana, ovdje.

