

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Formations et diplômes

## Rapport d'évaluation

### Master Finance

- Université Jean Moulin Lyon 3

Campagne d'évaluation 2014-2015 (Vague A)

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

## Formations et diplômes

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier Houssin, président

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

Évaluation réalisée en 2014-2015

## Présentation de la formation

**Champ(s) de formation : Sciences économiques - gestion**

**Établissement déposant : Université Jean Moulin Lyon 3**

**Établissement(s) cohabilité(s) : /**

Le master *Finance* est une formation dispensée à l’Institut d’administration des entreprises (IAE) de l’Université Jean Moulin Lyon 3. Ce master forme des spécialistes de la finance, de la comptabilité et du contrôle de gestion en formation initiale et formation continue. Il comprend trois spécialités : *Banque et patrimoine*, *Finance-contrôle-diagnostic*, et une spécialité *Comptabilité-contrôle-audit* (CCA), différenciée dès le premier semestre de la première année de master.

Ce master est délocalisé dans cinq pays : Maroc en partenariat avec l’Institut des hautes études de management - HEM (spécialité *Comptabilité-Contrôle-Audit* - CCA), Tunisie en partenariat avec l’Institut des hautes études - IHE de Tunis (spécialité CCA), Madagascar en partenariat avec l’Institut national des sciences comptables et d’administration d’entreprise - INSCAE (spécialité *Finance-Contrôle-Diagnostic*), Arménie en partenariat avec la Fondation de l’Université Française en Arménie - UFAR, et Vietnam en partenariat avec l’Université du Commerce du Vietnam (parcours individualisé).

## Avis du comité d’experts

En première année de master (M1), le premier semestre permet une mise à niveau pour les enseignements fondamentaux de gestion et une acquisition des bases en fonction financière et contrôle de gestion. Le second semestre a pour objectif une pré-spécialisation *Banque et Patrimoine* ou *Finance-Contrôle-Diagnostic*, avec un stage minimum de trois mois. La deuxième année de master (M2) a pour objectif d’apporter aux étudiants une compétence diversifiée avec une forte orientation professionnelle. Le M2 est conçu pour offrir une grande flexibilité dans l’orientation. Pour la spécialité *Banque et Patrimoine*, les étudiants peuvent choisir le programme Gestion de Patrimoine, ou le programme Banque et Bourse. Pour la spécialité *Finance-Contrôle-Diagnostic*, les étudiants peuvent choisir l’un des trois programmes suivants : Finance d’entreprise, Contrôle de Gestion, ou Diagnostic d’entreprise. Enfin, dans chaque programme, les étudiants peuvent opter pour le parcours *Audit Financier* ou le parcours *Audit interne*. Les étudiants ont également la possibilité de construire un programme individualisé (parcours « à la carte »). La structure du master est cohérente, et les enseignements en adéquation avec les compétences attendues par les différents métiers ciblés. Mais, sa lisibilité est complexe en raison de son architecture spécialité/programme/parcours en master 2, et des nombreuses mutualisations d’enseignements (avec d’autres mentions également).

Dans l’Université Jean Moulin Lyon 3, l’IAE est la seule composante à proposer un master *Finance*, qui se différencie du master *Finance* porté par l’Université Lyon 2, plus orienté vers les métiers de la banque. Cependant, certains programmes sont relativement proches : par exemple le programme gestion de patrimoine (IAE) et le parcours *gestion de patrimoine* (Lyon 2), ou le parcours *Contrôle de Gestion* dans la spécialité *Finance-Contrôle-Diagnostic* (IAE) et la spécialité *Finance-Contrôle et Gestion* (Lyon2). Les candidatures externes représentent 50 % des candidatures, ce qui montre l’attractivité du master *Finance*. Ce master, adossé au Centre de recherche Magellan, bénéficie de la politique de rapprochement de l’IAE avec l’environnement socio-économique, représenté tant dans le Conseil d’administration que le conseil d’orientation stratégique de l’IAE. Cette politique de rapprochement se traduit par un partenariat avec l’Institut Français des Auditeurs et Contrôleurs Internes (IFACI), le soutien de cabinets d’audit internationaux et de grandes banques dans le cadre du Centre lyonnais universitaire de banque et bourse (CLUBB).

L’équipe pédagogique comprend une dizaine de professeurs (PR) et plus de 20 maîtres de conférences (MCF). Le master est porté par un MCF, mais aucune indication n’est donnée sur la répartition des responsabilités au sein de l’équipe pédagogique. Celle-ci assure de l’ordre de 40 % à 75 % des enseignements dans les formations qui sont

délocalisées dans cinq pays : Maroc (cinq villes), Tunisie, Arménie, Vietnam, Madagascar. En raison des multiples parcours et programmes, mais aussi des multiples mutualisations de cours (tronc commun de 254 heures sur les deux années de master), il est difficile d'apprécier la part des enseignements assurés par des professionnels. Le comité pédagogique permet, au minimum deux fois par an, de préparer l'année universitaire et de faire un bilan de celle-ci. Le comité de pilotage comprend le responsable pédagogique de la formation et des praticiens experts du domaine. Aucune autre indication n'est donnée sur sa composition et le nombre de réunions.

Hors délocalisations, le master *Finance* accueille 400 étudiants : 180 en M1 et 220 en M2 pour trois spécialités avec six programmes au total, déclinés selon deux parcours (*audit financier*, ou *audit interne et management des risques*), en plus de la possibilité de parcours individualisés. Cet effectif de 400 étudiants comprend de l'ordre de 50 à 70 étudiants en formation continue (dont plus de la moitié en contrat de professionnalisation), soit environ 15 % des effectifs. Les effectifs des formations délocalisées sont de l'ordre de 550 (dont 410 sans spécialité) pour l'ensemble du master : 250 en M1 dont 180 sans spécialité, et 300 en M2 dont 230 sans spécialité (180 au Maroc, 45 au Vietnam et 15 en Arménie), 50 en *Comptabilité-contrôle-audit* (25 en Tunisie et 25 au Maroc), 20 en *Finance-Contrôle-Diagnostic* (Madagascar). Pour les promotions 2012 et 2013, le taux de réussite est de 80 % en M1 et 92 % en M2 (hors formations délocalisées) et 85 % en M1 et 90 % en M2 (formations délocalisées incluses). Hors délocalisations, le taux d'insertion professionnelle est satisfaisant : 84 % à 27 mois pour la promotion 2010.

## Éléments spécifiques de la mention

Place de la recherche	Le master, porté par un MCF, est adossé au Centre de Recherche Magellan (équipe d'accueil EA 3713). Le dossier ne donne pas de précision sur les responsabilités assumées et sur la quote-part d'enseignements assurés par les enseignants-chercheurs. La formation à la recherche se fait par un cours d'introduction à la recherche en M1, un module « Construction d'un projet de recherche en management » et un cours « Dernières avancées de la recherche en Finance » en M2. Des séminaires d'épistémologie et de méthodologie sont proposés.
Place de la professionnalisation	Le master <i>Finance</i> bénéficie du soutien de grandes banques (Société générale, LCL) et cabinets d'audit internationaux, et d'un partenariat avec l'IFACI. La professionnalisation se fait par des études de cas, l'intervention de nombreux professionnels et leur participation dans les jurys, les stages obligatoires, et plusieurs dispositifs d'aide à l'orientation et insertion professionnelle : 12 soirées Carrières par an, soirées métiers en entreprises, forum carrières du management, réseau social «Link'IAELyon ».
Place des projets et stages	Le master comprend deux stages en France ou à l'international : un stage de 3 mois minimum en M1, et de 4 à 6 mois en M2. Le stage donne lieu à la rédaction d'une note de synthèse ou mémoire présenté devant un jury composé d'enseignants et de praticiens. La note de stage comprend trois éléments : note de mission donnée par le tuteur entreprise (40 %), note de soutenance (30 %) et note de synthèse ou mémoire (30 %). La note définitive est arrêtée par l'enseignant de l'IAE, chargé du suivi de stage.
Place de l'international	L'ouverture à l'international est portée par l'IAE depuis plus de 30 ans avec les mobilités étudiantes, les formations délocalisées et doubles-diplômes, et la politique d'invitations de professeurs ou intervenants internationaux. Le Master <i>Finance</i> est délocalisé dans cinq pays : Maroc (spécialité CCA), Tunisie (spécialité CCA), Madagascar (Finance d'entreprise) Arménie et Vietnam (parcours individualisé). Les étudiants sont fortement incités à partir étudier en programme d'échange en deuxième année de master ou en année de césure à l'international.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	Les candidats issus de la licence <i>Gestion</i> de l'IAE sont admis après étude de leur dossier. La sélection des candidats externes se fait à partir du dossier, comprenant les résultats au Test Of English for international communication (TOEIC) ou Test Of English as a Foreign Language (TOEFL) et test TAGE MAGE (test de référence en

	gestion), et éventuellement de l'entretien devant un jury composé d'enseignants et de praticiens. Les candidats au titre de la formation continue font l'objet d'une sélection et d'une demande de validation des acquis par un jury ad'hoc. Les étudiants peuvent construire un parcours individualisé en choisissant 15 cours de 3 ECTS, incluant un séminaire international.
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements en formation initiale ou alternance (contrats de professionnalisation) se font en présentiel. Ils comprennent 40 heures d'anglais des affaires, des séminaires internationaux enseignés en anglais en master 1, en plus des dispositifs en autoformation proposés par la Maison des langues de l'Université Lyon 3. Les étudiants disposent d'un environnement numérique de travail (ENT) pour les emplois du temps, et les informations relatives à la scolarité. Les technologies de l'information et de la communication pour l'enseignement (TICE) sont aussi présentes par l'usage de Moodle (supports étudiants), les jeux d'entreprise, la scénarisation des cours, l'utilisation de tableaux blancs interactifs, le Diplôme d'université systèmes d'information pour le manager (SIMA) développé en partenariat avec CEGID.
Evaluation des étudiants	Chaque matière de M1 est évaluée par une note résultant de la moyenne d'au moins deux notes (exposés, participation orale, contrôle écrit). Le nombre d'ECTS ( <i>European credits transfer system</i> ) est déterminé en fonction du volume horaire : 3 ECTS pour 23 heures et 5 ECTS pour 46 heures. Les modalités de contrôle en M2 se font par une épreuve individuelle écrite (2 heures minimum par période et programme), et une évaluation résultant d'au moins deux notes (contrôle écrit, dossier, exposé, cas, oral) pour les autres cours. Le stage et le mémoire représentent 15 ECTS. La compensation entre semestres n'existe pas en master 1, mais est possible en master 2. La note de stage doit être de 10/20 au minimum. La validation du master (M1+M2) se fait si la moyenne des notes obtenues en S1+S2+S3+S4 est égale ou supérieure à 10/20.
Suivi de l'acquisition des compétences	Aucune indication n'est donnée sur les modalités de suivi de l'acquisition des compétences.
Suivi des diplômés	Des enquêtes de suivi sont menées par l'IAE pour connaître la situation des diplômés à six mois, et par le Service commun universitaire d'information et d'orientation-insertion professionnelle (SCUIO-IP) pour suivre l'insertion des diplômés à 27 mois et recueillir des informations qualitatives sur les intitulés d'emploi. Hors délocalisations, le taux d'insertion professionnelle à 27 mois est de 84 % pour la promotion 2010. Selon les derniers résultats, plus de la moitié des étudiants (63 %) sont recrutés pendant ou à l'issue de leur stage, et 87 % des étudiants sont en insertion professionnelle à six mois. Aucune information n'est donnée sur le type d'emplois occupés.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Le comité pédagogique permet, au minimum deux fois par an, de préparer l'année universitaire et de faire un bilan de celle-ci. Le comité de pilotage comprend le responsable pédagogique de la formation et des praticiens experts du domaine ; il a pour objectif de s'assurer de la cohérence de la formation avec les évolutions des métiers et des marchés de l'emploi. L'IAE a mis en place un dispositif pilote d'évaluation des enseignements en 2013-2014. Les résultats du questionnaire sont adressés personnellement à l'enseignant concerné, ainsi qu'au responsable pédagogique de la formation.

## Synthèse de l'évaluation de la formation

### Points forts :

- Un taux de réussite de plus de 80 % en M1 et 90 % en M2, et un taux d'insertion professionnelle six mois après l'obtention du diplôme de plus de 85 %.
- Un fort ancrage de l'IAE dans son environnement socio-économique et de solides liens avec les instances professionnelles.
- Un fort développement à l'international dans cinq pays : 550 étudiants dans les formations délocalisées pour un effectif de 400 étudiants dans les formations non délocalisées.

### Points faibles :

- Une architecture spécialité/programme/parcours qui rend difficile la lisibilité du master et un dossier peu explicite sur les spécialités non délocalisées.
- Un risque de surcharge des équipes pédagogiques qui doivent assurer de 40 à 70 % des enseignements dans les formations délocalisées : cinq pays (dont cinq villes au Maroc) et 550 étudiants (dont 410 sans spécialité) pour l'ensemble du master.
- Un programme *gestion de patrimoine* et un parcours *contrôle de gestion* relativement proches des spécialités proposées à l'Université Lumière Lyon 2. Une absence de dispositif de suivi des compétences, un manque d'information pour les spécialités sur l'insertion professionnelle et le type de postes occupés et un manque de précisions sur la composition et la fréquence de réunion des comités de pilotage du master et des spécialités.

### Conclusions :

Le master *Finance* est adossé au Centre de recherche Magellan, et s'appuie sur les liens développés avec le monde socio-économique. Si le master montre une cohérence d'ensemble entre les différentes spécialités, entre les enseignements et métiers visés, la superposition de programmes et parcours en complique sa lisibilité. Le taux d'insertion professionnelle - plus de 85 % six mois après l'obtention du diplôme - illustre la qualité du master. Cependant, l'importance des délocalisations (cinq pays, avec de surcroît cinq villes au Maroc) mérite une attention particulière, afin de ne pas dégrader la qualité du master. A l'occasion de la nouvelle nomenclature des intitulés de mention de master, il serait souhaitable de repenser l'offre de formation au regard de la complémentarité ou de la concurrence avec la mention *Finance* de l'Université de Lyon 2.

## Éléments spécifiques des spécialités

### Banque et Patrimoine

Place de la recherche	La spécialité est adossée au Centre de recherche Magellan. Un PR et 2 MCF (dont un en droit de la faculté de droit) sont impliqués dans la spécialité et assurent 117 heures de cours pour les programmes <i>Gestion de Patrimoine</i> et <i>Banque et Bourse</i> . Ce nombre d'enseignants chercheurs est faible au regard du nombre de vacataires extérieurs (33).
Place de la	La spécialité comprend deux programmes : <i>Gestion de Patrimoine</i> destiné à former des conseillers financiers et conseillers en gestion

professionnalisation	de patrimoine, <i>Banque et bourse</i> visant les métiers de chargés de clientèle (chargés de la gestion de patrimoine, et des relations entre les banques et entreprises). La spécialité est soutenue par les grandes banques et s'inscrit dans le cadre du Centre lyonnais universitaire de banque et bourse (CLUBB). Elle a pour objectif de développer les connaissances techniques (analyse globale de la situation du client) et les compétences commerciales. Plus des 75 % des cours sont dispensés par des professionnels du secteur.
Place des projets et stages	Aucune précision n'est donnée pour la spécialité. Le stage de 6 mois en équivalent temps plein (possibilité de stage à temps partiel), donne lieu à la rédaction d'un mémoire, présenté en soutenance devant un jury composé d'enseignants et de praticiens. La note de stage (15 ECTS) comprend trois éléments : une note de mission donnée par le tuteur entreprise, une note de soutenance et une note de mémoire.
Place de l'international	Aucun élément spécifique n'est indiqué pour cette spécialité non délocalisée. Les étudiants sont incités à la mobilité internationale (programme d'échanges, année de césure à l'international et stages à l'étranger). Le tableau des UE n'indique aucun cours d'anglais, excepté le séminaire international de 18 heures en anglais.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	Deux types de profils sont attendus : profil de gestionnaire (bac+4 en sciences de gestion ou issus d'une école de commerce) ou profil juridique (M1 en Droit privé, Droit des affaires, Droit notarial, Droit immobilier). L'admission en M2 se fait à partir de l'étude du dossier (relevés de notes, lettre de motivation et résultats TAGEMAGE) et éventuellement de l'entretien pour les candidats externes. La spécialité comprend de l'ordre de 80 étudiants.
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements se font en présentiel. La spécialité (80 étudiants en moyenne) comprend 9 étudiants en formation continue dans le parcours <i>Gestion de Patrimoine</i> . Les étudiants disposent de l'ENT pour consulter les emplois du temps et les informations relatives à la scolarité. Les TICE sont présentes par l'usage de la plateforme Moodle, de tableaux blancs interactifs et de jeux d'entreprise. Le tableau des UE ne mentionne aucun cours d'anglais dans la spécialité.
Evaluation des étudiants	les modalités de contrôle se font de la manière suivante : une épreuve individuelle écrite par période et programme (2 heures minimum d'épreuve), et pour les autres cours : une note résultant d'au moins deux notes (contrôle écrit, dossier, exposé, cas, oral). Le stage et le mémoire représentent 15 ECTS.
Suivi de l'acquisition des compétences	Aucune indication n'est donnée sur les modalités de suivi de l'acquisition des compétences.
Suivi des diplômés	Il existe deux dispositifs : l'enquête de suivi à 6 mois menée par l'IAE, et l'enquête à 27 mois menée par le SCUIO-IP. Aucune précision n'est donnée sur l'insertion professionnelle dans la spécialité.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Aucune précision n'est donnée pour la spécialité. Pour le master <i>Finance</i> , le pilotage se fait par le comité pédagogique (au minimum deux fois par an) et le comité de pilotage comprenant le responsable pédagogique de la formation et des praticiens experts du domaine.

## Finance contrôle diagnostic

Place de la recherche	La spécialité est adossée au Centre de recherche Magellan organisé autour du thème fédérateur « Management des organisations : du local au global ». Plusieurs enseignants-rechercheurs (4 PR et 10 MCF) sont impliqués dans la spécialité, et assurent plus de 400 heures.
Place de la professionnalisation	Cette spécialité est structurée autour de trois programmes : <i>Finance d'entreprise</i> , <i>Contrôle de Gestion</i> , et <i>Diagnostic d'entreprise</i> . Ces programmes sont découpés en deux parcours possibles : <i>audit financier</i> , et <i>audit interne et management des risques</i> . La spécialité vise l'apport d'une multi compétence : outils de mesure et de maîtrise de la performance, systèmes de pilotage, systèmes d'information type Enterprise resource planning (ERP), analyse de la performance et des avantages concurrentiels. La spécialité s'appuie sur les partenariats avec l'IFACI et les grandes sociétés d'audit : KPMG, Deloitte, EY - anciennement Ernst & Young. Les professionnels (consultants, experts comptables, commissaires aux comptes, avocats) représentent un peu moins de la moitié des enseignants de la spécialité.
Place des projets et stages	Aucune précision n'est donnée pour la spécialité. Le stage de 4 à 6 mois en équivalent temps plein (possibilité de stage à temps partiel), donne lieu à la rédaction d'un mémoire, présenté en soutenance devant un jury composé d'enseignants et de praticiens. La note de stage (15 ECTS) comprend une note de mission donnée par le tuteur entreprise, une note de soutenance et une note de mémoire.
Place de l'international	Les étudiants sont incités à la mobilité internationale : programme d'échanges, année de césure à l'international et stages à l'étranger. La spécialité est délocalisée à Madagascar (20 étudiants). Le tableau des UE ne mentionne aucun cours d'anglais dans la spécialité. Un séminaire international de 18 heures est enseigné en anglais.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	Les candidats doivent justifier d'un diplôme national sanctionnant quatre années universitaires (titres de maîtrise ou 240 crédits ECTS) dans un domaine de formation compatible avec celui du master. L'admission en M2 se fait à partir de l'étude du dossier (incluant les résultats TAGE MAGE ou GMAT) et éventuellement un entretien devant un jury composé d'enseignants et de praticiens. Les étudiants peuvent construire un parcours individualisé en choisissant 15 cours de 3 ECTS. La spécialité comprend de l'ordre de 80 à 90 étudiants (hors délocalisation à Madagascar : 20 étudiants), dont une vingtaine d'étudiants en formation continue dans le parcours <i>Contrôle de gestion-audit</i> .
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements se font en présentiel. Les étudiants disposent de l'ENT pour consulter les emplois du temps et les informations relatives à la scolarité. Les TICE sont présentes par l'usage de la plateforme Moodle, de tableaux blancs interactifs et de jeux d'entreprise. Le tableau des UE ne mentionne aucun cours d'anglais dans la spécialité, sauf le séminaire international de 18 heures en anglais.
Evaluation des étudiants	Les modalités de contrôle se font de la manière suivante : une épreuve individuelle écrite par période et programme (2 heures minimum d'épreuve), et pour les autres cours : une note résultant d'au moins deux notes (contrôle écrit, dossier, exposé, cas, oral). Le stage et le mémoire représentent 15 ECTS.
Suivi de l'acquisition des compétences	Aucune indication n'est donnée sur les modalités de suivi de l'acquisition des compétences.

Suivi des diplômés	Il existe deux dispositifs : l'enquête de suivi à 6 mois menée par l'IAE, et l'enquête à 27 mois menée par le SCUIO-IP. Aucune précision n'est donnée sur l'insertion professionnelle dans la spécialité.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Aucune précision n'est donnée pour la spécialité. Le pilotage du master <i>Finance</i> se fait par le comité pédagogique (deux fois par an) et le comité de pilotage composé du responsable pédagogique et des praticiens experts du domaine.

## Comptabilité Contrôle Audit

Place de la recherche	La spécialité est adossée au Centre de recherche Magellan organisé autour du thème fédérateur « Management des organisations : du local au global ». Plusieurs enseignants-rechercheurs (4 PR et 10 MCF) sont impliqués dans la spécialité, et assurent plus de 500 heures.
Place de la professionnalisation	La spécialité vise les métiers de la comptabilité en cabinet d'expertise comptable ou dans les services financiers d'entreprise. La spécialité est assise sur les programmes officiels du Diplôme supérieur de comptabilité générale (DSCG). La spécialité a développé des relations partenariales avec le Conseil Régional de l'Ordre des Experts Comptables et la Compagnie régionale des commissaires aux comptes, avec le Centre lyonnais d'expertise comptable et audit (CLEA) et l'éditeur de logiciels (CEGID). Les praticiens dans les métiers du chiffre dispensent un tiers des enseignements.
Place des projets et stages	Aucune précision n'est donnée pour la spécialité. Le stage de 6 mois en équivalent temps plein (possibilité de stage à temps partiel), donne lieu à la rédaction d'un mémoire, présenté en soutenance devant un jury composé d'enseignants et de praticiens. La note de stage (15 ECTS) comprend une note de mission donnée par le tuteur entreprise, une note de soutenance et une note de mémoire.
Place de l'international	Aucune précision autre que les dispositifs généraux du master, n'est donnée pour cette spécialité, qui s'adresse en priorité aux étudiants voulant exercer en France.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	Le dossier ne donne pas d'éléments sur les modalités de recrutement de la spécialité. Selon les annexes fournies, la quasi-totalité des étudiants (90 % environ) sont issus du parcours <i>comptabilité - contrôle - audit</i> du M1 <i>Finance</i> .
Modalités d'enseignement et place du numérique	Les enseignements sont assurés en présentiel. La spécialité comprend de l'ordre de 50 étudiants hors délocalisations, et 50 étudiants dans les formations délocalisées (Maroc 25, Tunisie 25). Les étudiants disposent de l'ENT pour consulter les emplois du temps et les informations relatives à la scolarité. Les TICE sont présentes par l'usage de la plateforme Moodle, de tableaux blancs interactifs et de jeux d'entreprise.
Evaluation des étudiants	Les modalités de contrôle se font de la manière suivante : une épreuve individuelle écrite par période et programme (2 heures minimum d'épreuve), et pour les autres cours : une note résultant d'au moins deux notes (contrôle écrit, dossier, exposé, cas, oral). Le stage et le mémoire représentent 15 ECTS.
Suivi de l'acquisition des compétences	Aucune indication n'est donnée sur les modalités de suivi de l'acquisition des compétences.

Suivi des diplômés	Il existe deux dispositifs : l'enquête de suivi à 6 mois menée par l'IAE, et l'enquête à 27 mois menée par le SCUIO-IP. Aucune précision n'est donnée sur l'insertion professionnelle dans la spécialité.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Aucune précision n'est donnée pour la spécialité. Pour le master <i>Finance</i> , le pilotage se fait par le comité pédagogique (au minimum deux fois par an) et le comité de pilotage comprenant le responsable pédagogique de la formation et des praticiens experts du domaine.

# Observations de l'établissement

PRESIDENCE

Lyon le 17/06/2015

<b>IDENTIFICATION DE LA FORMATION :</b> Licence, Licence Professionnelle ou master suivi de l'intitulé de la Mention	<b>Master Finance</b>
<b>COMMENTAIRES :</b>	
<p><b>Architecture et lisibilité de la formation :</b></p> <p>Le Master Finance forme des spécialistes de la Finance, de la comptabilité et du contrôle de gestion, en formation initiale, formation en alternance et formation continue. Il comprend trois spécialités : <i>Banque et Patrimoine</i>, <i>Finance Contrôle Diagnostic</i> et enfin <i>Comptabilité Contrôle Audit</i> qui est différenciée dès le premier semestre de la première année de Master. Le Master est délocalisé dans cinq pays.</p> <p>La spécialité <i>Banque et Patrimoine</i> propose trois programmes, l'un en <i>Banque et Bourse</i>, l'autre en <i>Gestion de Patrimoine</i> et le dernier, proposé en alternance en <i>Gestion bancaire et patrimoniale</i>, formant spécifiquement des Chargés d'affaires Entreprises en banque. Le parcours <i>Gestion de Patrimoine</i> est également décliné dans une version exclusivement adressée à des participants de formation continue.</p> <p>La spécialité <i>Finance Contrôle Diagnostic</i> propose trois programmes, l'un en <i>Contrôle de Gestion</i>, l'autre en <i>Diagnostic d'Entreprise</i> et le dernier en <i>Finance d'Entreprise</i>.</p> <p>Au sein des programmes, des parcours spécialisés sont proposés :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Programme Contrôle de Gestion : <i>Audit interne et management du risque, Audit financier,</i></li><li>• Programme Diagnostic d'Entreprise : <i>Audit financier</i></li><li>• Programme Finance d'Entreprise : <i>Audit interne et management du risque, Audit financier.</i></li></ul> <p>Ces parcours ont été créés pour correspondre au mieux aux attentes métiers des professions visées.</p>	

**Programme délocalisés : programmes sans spécialité et risque de surcharge des équipes pédagogiques :**

L'internationalisation du Master Finance est considérée comme un point fort de la formation. Les choix stratégiques en la matière reposent essentiellement sur le développement contrôlé de programmes délocalisés dans des pays choisis non seulement en fonction de la demande mais surtout à travers des critères de sélection cohérents en matière d'assurance qualité. Les partenaires de l'IAE Lyon sont très reconnus dans le domaine de l'enseignement du Management dans ces pays et les process mis en place pour le fonctionnement des partenariats permettent un suivi régulier de l'ensemble des étapes et processus nécessaires au bon déroulement d'une offre de formation de qualité : composition des jurys de sélection, séminaires d'intégration, choix des équipes pédagogiques, gestion des évaluations, validation et suivi des stages, jurys de soutenances des mémoires, délibération, ...

Les pays d'accueil du Master Finance de l'IAE Lyon se caractérisent par une forte présence des grands groupes Français (CAC 40) ainsi qu'un développement de plus en plus soutenu par les chambres de commerce aux PME-PMI. Il s'agit là d'un bassin économique qui représente un vivier d'emplois important pour les diplômés sur place. Grâce à la qualité des actions de l'équipe pédagogique mixte (IAE Lyon - Partenaire Internationaux), le taux de recrutement à 6 mois avoisine les 90%. Les besoins des entreprises en matière de compétences dans le champ de la Finance dans ces cadres internationaux ne nécessitent toujours pas un recours à des parcours de formation hyper-spécialisés. A l'instar de ce qui est pratiqué au Maroc en partenariat avec l'institut des Hautes Etudes de Management (1ère Business School – classement SMBG 2015), le parcours individualisé est totalement cohérent avec les besoins spécifiques des marchés d'emploi locaux.

Il faut noter que même si le partenaire est présent dans 5 villes, le choix est fait de concentrer les interventions des missionnaires lyonnais essentiellement sur 2 villes avec une logistique adaptée au bon déroulement des enseignements et à l'ensemble des acteurs : étudiants, enseignants, gestionnaires de scolarité, ... Enfin, et comme cela est pratiqué pour l'ensemble des Masters de l'IAE Lyon, l'offre de formation délocalisée peut s'appuyer sur les qualités reconnues des experts praticiens du métier. Des intervenants praticiens avec une connaissance des pays d'accueil peuvent réaliser des missions d'enseignement permettant aux étudiants locaux de profiter de leur expertise internationale (cabinets comptables, auditeurs, financiers grands groupes..). Il s'agit là d'un appui complémentaire apprécié par les équipes pédagogiques en matière d'aide à l'animation de l'offre de formation.

**Positionnement des programmes Gestion de Patrimoine et Contrôle de Gestion par rapport aux formations Gestion de Patrimoine et Finance Contrôle Gestion de l'Université Lumière Lyon 2 :**

Le Master Finance forme des spécialistes de la Finance, de la Banque, de la comptabilité et du contrôle de Gestion.

Les experts semblent mentionner que les formations tournées plutôt vers les métiers de la Banque concernent davantage l'Université Lumière - Lyon 2 alors que l'offre de l'IAE Lyon - Université Jean Moulin Lyon 3 ne formerait pas à ces compétences. Il faut noter que les formations en Banque de l'IAE Lyon - Université Jean Moulin - Lyon 3 ont été créées il y a près de 30 ans, avec la création du Centre Lyonnais Universitaire de Banque et Bourse (CLUBB). La reconnaissance des formations du CLUBB en Banque est très forte, tant par les employeurs que par les étudiants. Elles ont été déclinées en formation initiale et en formation continue et forment près de 80 étudiants par an ce qui représente au moins autant d'étudiants que dans les autres spécialités de Finance Contrôle Diagnostic. Le programme de formation en Gestion de Patrimoine a été créé en 1986 à l'IAE Lyon - Université Jean Moulin - Lyon 3 et bénéficie d'une forte notoriété parmi les recruteurs des diplômés formés aux compétences dans ces champs.

Les formations de l'IAE Lyon sont très professionnalisaantes et les résultats d'insertion des diplômés confortent la cohérence entre les enseignements délivrés et les compétences attendues par les filières concernées.

**Manufacture des Tabacs**  
6 cours Albert Thomas  
BP 8242  
69355 LYON CEDEX 08

Tél. +33 (0)4 78 78 78 78  
Fax +33 (0)4 78 78 74 12  
[www.univ-lyon3.fr](http://www.univ-lyon3.fr)

