

Besluit

Definitief accreditatierapport en -besluit met een positieve beoordeling van de accreditatieaanvraag voor de opleiding Master of Science in de industriële farmacie (master na master) van de Universiteit Gent, de Universiteit Antwerpen, de Vrije Universiteit Brussel en de Katholieke Universiteit Leuven

datum

13 juni 2012

onderwerp

Definitief accreditatierapport

(#5390)

bijlagen

2

1. Inleiding

Bij brief van 13 juli 2011 heeft het instellingsbestuur van de Universiteit Gent te Gent een accreditatieaanvraag ingediend bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) voor de opleiding Master of Science in de industriële farmacie (master na master). De aanvraag is ondersteund door het instellingsbestuur van de Katholieke Universiteit Leuven bij brief van 7 juli 2011, de Universiteit Antwerpen bij brief van 7 juli 2011 en de Vrije Universiteit Brussel bij brief van 8 juli 2011. Deze aanvraag is ontvangen op 24 augustus 2011 en ontvankelijk verklaard op 7 december 2011.

De accreditatieaanvraag steunt op het visitatierapport van een externe beoordeling uitgevoerd door een visitatiecommissie ingesteld door de Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR).

De visitatiecommissie kende de volgende samenstelling:

- Voorzitter:
 - prof. dr. H. de Jong, hoogleraar Farmaceutische Analyse & Analytische Chemie, Universiteit Leiden;
- Leden:
 - prof. dr. P. Tulkens, hoogleraar Farmacologie, Université Catholique de Louvain, en hoogleraar Human Biochemistry and Biochemical Pathology, Université de Mons-Hainaut;
 - dr. C. Nelissen, hoofd dienst Onderwijs, XIOS Hogeschool (*onderwijsdeskundige*);
 - S. Lenaerts, BA, student Master in de farmaceutische wetenschappen, Vrije Universiteit Brussel (*student-lid*).

Secretarissen:

- P. Daerden, stafmedewerker VLIR;
- J. Stockmans, stafmedewerker VLIR.

De visitatie heeft plaatsgevonden op 5 tot en met 8 oktober 2010. Het visitatierapport dateert van juli 2011. Een aanvulling op het visitatierapport over de inzet van staf en gastdocenten dateert van 3 mei 2012.

De NVAO komt tot de volgende vaststellingen:

- De externe beoordeling, mede gestaafd aan de hand van de door de penvoerende instelling verstrekte informatie, is opgesteld en onderbouwd overeenkomstig het toepasselijke Accreditatiekader bestaande opleidingen hoger onderwijs Vlaanderen van de NVAO en volgens de daarbij behorende beslisregels;
- De visitatiecommissie heeft voor de externe beoordeling het door de VLIR vastgestelde visitatieprotocol gevolgd;
- De externe beoordeling verschaft inzicht in de samenstelling van de visitatiecommissie;
- De externe beoordeling bevat een onderzoek ten gronde naar de aanwezigheid van voldoende generieke kwaliteitswaarborgen.

De NVAO is in het licht van het vorenstaande tot de slotsom gekomen dat de externe beoordeling inclusief aanvulling over de voorliggende opleiding regelmatig en gedegen tot stand is gekomen.

2. Inhoudelijke overwegingen

De NVAO steunt haar inhoudelijke besluitvorming in hoofdzaak op de onderstaande elementen uit het visitatierapport en op de verhelderende toelichting die door de penvoerende instelling is verstrekt.

Doelstellingen

De doelstellingen van de opleiding stroken met artikel 58 van het Structuurdecreet. Zich stoelend op bestudering van de competentiegebieden en de toelichtingen hierover tijdens de gesprekken, vindt de commissie de doelstellingen goed gericht op het beheersen van algemene (wetenschappelijke) competenties op een gevorderd niveau. De doelstellingen zijn overwegend praktijkgericht, hetgeen correspondeert met de oriëntatie van de opleiding. De commissie meent voorts dat er in voldoende mate aandacht voor de internationale dimensie in de doelstellingen is. Uit de gesprekken met de studenten is gebleken dat ze behoorlijk bekend zijn met de doelstellingen.

De commissie acht de doelstellingen van de opleiding conform haar eigen referentiekader. Ze is tevens van oordeel dat deze doelstellingen op voldoende wijze afgestemd zijn op de wensen en behoeften van het beroepenveld. Wel vindt ze de sterke focus op de vorming van 'qualified persons' te eenzijdig. Ze is van oordeel dat studenten in een breder spectrum van het industrieel-farmaceutische veld moeten kunnen opereren. De door de opleiding beoogde competenties zijn gebaseerd op door de EIPG (European Industrial Pharmacists Group) aanbevolen 'skills' voor industrieapothekers. Eventueel kan 'public health' (de positionering van farmacie in de gezondheidszorg) wel meer aangezet worden in de doelstellingen.

De keuze voor een volwaardige, samenhangende opleiding in de industriële farmacie is iets dat de commissie alvast uitdrukkelijk waardeert. Ook de beslissing tot een interuniversitaire samenwerking, die de expertise van vier instellingen bundelt, vindt de commissie uiterst lovenswaardig.

De commissie vindt het programma een goede concretisering van de eindkwalificaties van de opleiding. De opleiding heeft ervoor geopteerd een relatief breed, polyvalent programma samen te stellen. De commissie vindt dit een juiste afweging: studenten komen op die manier met een groot aantal gebieden en disciplines in contact, waarvan ze telkens een goede theoretische (basis)kennis opdoen. Bedrijfsbezoeken en andere praktijkgerichte toepassingen vinden alleen plaats na een adequate theoretische introductie. De breedte van het programma impliceert uiteraard dat sommige aspecten eerder inleidend aan bod komen. Dit geldt bijvoorbeeld voor 'kwaliteitsregistratie' en 'formulatie'. De commissie meent echter niet dat het de diepgang globaal aantast. Ze vindt het niveau van alle opleidingsonderdelen goed.

Zowel kennisontwikkeling als onderzoeksvaardigheden komen goed aan bod in het programma. Het onderzoeksgericht denken en handelen krijgt bij uitstek gestalte in de masterproef. Het programma sluit tevens goed aan bij de beroepspraktijk, al mogen de bedrijfsbezoeken nog toenemen of efficiënter worden uitgewerkt.

De commissie is globaal tevreden over de gerealiseerde inhoudelijke samenhang van het programma. Ook de studenten gaven aan dat de opleidingsonderdelen voldoende samenhangend zijn. Een verfijning in de samenhang is volgens de commissie nog mogelijk door overbodige herhaling van lesstof uit de vooropleiding te vermijden.

Het master-na-masterprogramma voldoet met 60 studiepunten aan de decretaal vastgelegde eisen met betrekking tot studieomvang.

De studenten vinden de studielast niet te zwaar, noch overdreven licht. De commissie beveelt aan om andere, meer werkbare alternatieven voor de studietijdmeting te zoeken.

De commissie vindt de werkvormen in voldoende mate afgestemd op de doelstellingen. Met name de diverse excursies en bedrijfsbezoeken sluiten sterk aan bij de praktische oriëntatie van de opleiding. De commissie heeft hier veel waardering voor, al vindt ze dat het op nog intensievere basis kan worden georganiseerd, met meer casestudies die gepresenteerd worden door mensen uit de praktijk. Meer dan de helft van de opleidingsonderdelen wordt gedoceerd via hoorcolleges. Gezien het beperkte studentenaantal hebben deze lessen vaak een interactief karakter. Sommige lesgevers combineren het hoorcollege met andere werkvormen zoals werkcolleges (3 lesgevers), demonstraties (1 lesgever), begeleide zelfstudie (4 lesgevers) en PGO-tutorial (2 lesgevers). De commissie moedigt het gebruik van alternatieve onderwijsvormen verder aan, en vraagt meer onderling overleg daarover. De meeste opleidingsonderdelen worden ondersteund door een Nederlandstalige syllabus en/of PowerPoint presentaties. De commissie is tevreden over de kwaliteit van de syllabi, maar ze vindt dat studenten er niet te afhankelijk van mogen worden. Lesgevers moeten nog in grotere mate handboeken gebruiken, teneinde studenten meer met primaire (Engelstalige) literatuur in aanraking te laten komen.

De docenten hechten bij de evaluatie vooral belang aan het 'probleemoplossend vermogen', de 'kennis van concepten' en het 'vermogen tot synthese'. De commissie, die diverse examenvragen ingekeken heeft en het thema in haar gesprekken aan bod liet komen, bevestigt dat deze accenten in de beoordeling doorwegen. Aan de commissie werden geen klachten gesignaleerd omtrent de organisatie en de transparantie van het examengebeuren.

Pagina 4 van 12 Door middel van een steekproef heeft de commissie ook een aantal masterproeven kunnen inkijken. Ze vindt deze van behoorlijke kwaliteit en getuigend van voldoende analytisch vermogen. De beoordelingen zijn adequaat. Een overgrote meerderheid van de masterproeven wordt nu nog uitgevoerd in academische laboratoria. Indien er meer industriegerichte onderwerpen zouden zijn, meent de commissie, zal dit de meerwaarde van de masterproef beduidend ten goede komen. De commissie wil hiermee overigens niet de meer academisch gerichte masterproeven het bestaan ontzeggen.

Het programma sluit inhoudelijk op voldoende wijze aan bij de kwalificaties van de instromende studenten.

Inzet van personeel

De opleiding wordt interuniversitair ingericht, hetgeen betekent dat de lesgevers geaffilieerd zijn met één van de vier deelnemende universiteiten. De faculteiten van de UGent, VUB, UA en K.U.Leuven stellen hun lesgevers jaarlijks voor aan de stuurgroep.

Hierbij wordt rekening gehouden met hun onderzoeks- en onderwijservaring in het domein van het opleidingsonderdeel. Indien deze ervaring niet of onvoldoende aanwezig is, worden externe experts aangetrokken als gastprofessor. Alle docenten leggen een goede onderwijskundige en vakinhoudelijke deskundigheid aan de dag. Hun grote engagement bestendigt de kwaliteit van de opleiding.

De commissie heeft de onderzoeksoutput van het personeel bestudeerd en vindt deze van goed niveau. De waaier aan specialisaties is voldoende breed. Door de bundeling van expertise uit de vier instellingen is de academische gerichtheid verzekerd.

De gastprofessoren van hun kant brengen aanzienlijke beroepservaring uit hun vakgebied mee. Wel vindt de commissie dat er tijdens bedrijfsbezoeken en andere casestudies nog te weinig van lokale expertise gebruik gemaakt wordt.

Het studieprogramma van de opleiding omvat 7 opleidingsonderdelen, onderverdeeld in diverse 'deelvakken', waarvoor tezamen 25 lesgevers verantwoordelijkheid dragen. Van deze 25 zijn er 3 afkomstig uit de Universiteit Gent, 3 uit de Universiteit Antwerpen, 3 uit de Vrije Universiteit Brussel en 7 uit de Katholieke Universiteit Leuven. De overige 9 zijn niet-academici/gastprofessoren uit het beroepenveld. De commissie vindt het personeelsbestand hiermee adequaat. Weliswaar blijft de opleiding volledig op vrijwillige inzet drijven. De commissie vraagt zich af of dit de continuïteit van de master na master niet kwetsbaar maakt. In de aanvulling op het visitatierapport beargumenteert de instelling waarom er wel degelijk een basis aanwezig is voor de kwaliteitsborging van de opleiding en dat de continuïteit ten behoeve van de studenten is gegarandeerd. De reactie van de instelling op de vraag van de NVAO is integraal opgenomen in bijlage.

Voorzieningen

De studenten maken gebruik van de infrastructuur en voorzieningen van de vier partnerinstellingen. Voor hun masterproef maken de studenten gebruik van de in de onderzoekslaboratoria aanwezige wetenschappelijke apparatuur. De commissie betreurt dat de opleiding nog te weinig adequate laboratoria in de industrie zelf kan aanbieden. Daardoor vindt het onderzoek voor de masterproef nog te veel binnen de universiteitsmuren plaats. Hierbij moet vermeld worden dat het up-to-date houden van (semi-)industriële apparatuur een grote budgettaire inspanning vraagt, evenals de hoge 'consumptie' van ingrediënten.

Pagina 5 van 12 De studenten kunnen een beroep doen op de begeleidingsfaciliteiten van de vier partnerinstellingen. Gezien het gevorderde niveau van de opleiding zijn de studenten vrij zelfstandig en hoeven ze weinig beroep op deze faciliteiten te doen. Studenten signaleerden de commissie geen noemenswaardige problemen inzake informatievoorziening.

Interne kwaliteitszorg

De kwaliteitszorg rond het onderwijs in de opleiding gebeurt op twee niveaus: door de Faculteit Farmaceutische Wetenschappen van de UGent (in haar hoedanigheid van coördinerende instelling) en door de interuniversitaire stuurgroep. De stuurgroep bewaakt de kwaliteit van het programma, bespreekt programmahervormingen, geeft advies over de aanstelling van (nieuwe) lesgevers en bespreekt de resultaten van de onderwijsevaluaties en studietijdmetingen. Vergaderingen van de stuurgroep vinden ad hoc plaats, gemiddeld tweemaal per jaar.

De gecentraliseerde onderwijsevaluaties verzekeren dat de opleiding periodiek, aan de hand van toetsbare streefdoelen, geëvalueerd wordt. De commissie is van oordeel dat de stuurgroep naar behoren functioneert en het overleg tussen de instellingen bevordert. Daarnaast geldt dat het kleinschalige karakter van de opleiding kwaliteitszorg ook op informeel niveau garandeert. De lesgevers zijn gemakkelijk aanspreekbaar en staan open voor opmerkingen van de studenten.

Resultaten

Zich baserend op het studiemateriaal, het niveau van de examens, de masterproeven en de gesprekken tijdens de visitatie, vindt de commissie de doelstellingen goed gerealiseerd. De commissie geeft in het bijzonder een pluim voor de inspanningen rond interuniversitaire samenwerking, die zeker bijgedragen hebben tot het goede niveau van de opleiding. De commissie is globaal van oordeel dat de afgestudeerden goed voorbereid zijn op de instap in het werkveld. Ze blijken vrij snel een gepaste job te vinden.

Uit de studententabellen blijkt dat het merendeel van de studenten zich voltijds inschrijft. Nagenoeg iedereen van deze groep behaalt alle opgenomen studiepunten aan het einde van het academiejaar. In de periode 2004 tot 2008 behaalden in het totaal 89 masterstudenten hun diploma na één academiejaar en 1 student, die de opleiding deeltijds volgde, na twee academiejaren. De commissie beschouwt het onderwijsrendement daarmee als goed.

Conclusie

De NVAO is in het licht van het vorenstaande tot de slotsom gekomen dat het eindoordeel van de commissie deugdelijk is gemotiveerd. De NVAO kan zich dan ook aansluiten bij de bevindingen en overwegingen voor alle facetten en onderwerpen, zoals verwoord in het visitatierapport en de toelichting daarop door de penvoerende instelling. De eindconclusie uit het visitatierapport wordt gevolgd.

De NVAO besluit dat de opleiding voldoet aan de eisen gesteld in de Europese richtlijn 2005/36/EG.

Pagina 6 van 12 **3. Oordelen visitatiecommissie**

De tabel geeft per onderwerp en per facet het oordeel van de visitatiecommissie weer.

ONDERWERP	ORDEEL	FACET	ORDEEL
1 Doelstellingen opleiding	V	1.1 niveau en oriëntatie	G
		1.2 domeinspecifieke eisen	V
2 Programma	V	2.1 eisen gerichtheid	G
		2.2 relatie doelstellingen - programma	G
		2.3 samenhang programma	V
		2.4 studielast	G
		2.5 toelatingsvoorwaarden	V
		2.6 studieomvang	OK
		2.7 afstemming vormgeving - inhoud	V
		2.8 beoordeling en toetsing	V
		2.9 masterproef	V
3 Inzet van personeel	V	3.1 eisen gerichtheid	G
		3.2 kwantiteit	V
		3.3 kwaliteit	G
4 Voorzieningen	V	4.1 materiële voorzieningen	V
		4.2 studiebegeleiding	G
5 Interne kwaliteitszorg	V	5.1 evaluatie resultaten	V
		5.2 maatregelen tot verbetering	G
		5.3 betrokkenheid	V
6 Resultaten	V	6.1 gerealiseerd niveau	G
		6.2 onderwijsrendement	G

E=excellent; G=goed; V=voldoende; O=onvoldoende.

Eindoordeel: positief

Pagina 7 van 12 **4. Globale oordelen NVAO**

De onderstaande tabel geeft per onderwerp het globaal oordeel van de NVAO weer.

ONDERWERP	OORDEEL
1 Doelstellingen	V
2 Programma	V
3 Inzet personeel	V
4 Voorzieningen	V
5 Interne kwaliteitszorg	V
6 Resultaten	V

Eindoordeel: positief

Betreffende de accreditatie van de Master of Science in de industriële farmacie (master na master) van de Universiteit Gent, de Katholieke Universiteit Leuven, de Universiteit Antwerpen en de Vrije Universiteit Brussel.

De NVAO,
Na beraadslaging,
Besluit:

Met toepassing van het decreet van 4 april 2003 betreffende de herstructurering van het hoger onderwijs in Vlaanderen, wordt het accreditatierapport en –besluit met positief eindoordeel voor de opleiding Master of Science in de industriële farmacie (master na master) van de Universiteit Gent (penvoerder), de Katholieke Universiteit Leuven, de Universiteit Antwerpen en de Vrije Universiteit Brussel goedgekeurd en wordt de opleiding geaccrediteerd. Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen die te Gent, Leuven, Antwerpen en Brussel wordt georganiseerd.


De in het eerste lid bedoelde accreditatie geldt vanaf de aanvang van het academiejaar 2012-2013 tot en met het einde van het academiejaar 2019-2020.

Den Haag, 13 juni 2012

Voor de NVAO,

b.a.

K.L.L.M. Dittrich
voorzitter



Guido Langouche
Vicevoorzitter NVAO

¹ Conform de bepalingen vermeld in de handleiding accreditatie kan een instelling opmerkingen en bezwaren formuleren op het ontwerp van accreditatierapport. Bij e-mail van 11 juni 2012 heeft de instelling gereageerd op het ontwerp van accreditatierapport. Dit heeft geleid tot enkele aanpassingen in het accreditatierapport.

Pagina 9 van 12 **Bijlage 1 – Gegevens opleiding**

– naam instellingen	Universiteit Gent (pervoerder) Katholieke Universiteit Leuven Universiteit Antwerpen Vrije Universiteit Brussel
– adres instellingen	Sint-Pietersnieuwstraat 25, 9000 Gent Naamsestraat 22 bus 5000, 3000 Leuven Middelheimlaan1, 2020 Antwerpen Pleinlaan 2, 1050 Brussel
– aard instelling	ambtshalve geregistreerd
– graad, kwalificatie	master
– specificatie	of Science
– niveau en oriëntatie	master na master
– studieomvang	60 studiepunten
– opleidingsvarianten	
– afstudeerrichtingen:	geen
– studietraject voor werkstudenten:	geen
– vestiging opleiding	Gent, Leuven, Antwerpen en Brussel
– onderwijstaal	Nederlands
– (delen van) studiegebieden	Farmaceutische wetenschappen
– bijkomende titel	geen

Antwoord op de opmerking van de NVAO met betrekking tot het inzetten van een aantal gastdocenten in de interuniversitaire opleiding Master in de industriële farmacie

Opmerking van de NVAO

De visitatiecommissie vraagt zich af of de 'vrijwillige' inzet van staf en van de gastdocenten in deze master-na-master de continuïteit van de opleiding niet kwetsbaar maakt. De NVAO sluit zich aan bij deze bedenking. Aan de orde is de vraag: biedt deze constructie voldoende basis voor de kwaliteitsborging en de continuïteitsgarantie ten behoeve van de studenten? Het antwoord op deze vraag hebben wij niet aangetroffen in het visitatierapport.

Antwoord

Motivering

Voor een aantal domeinspecifieke deelvakken doet de interuniversitaire opleiding Master in de industriële farmacie inderdaad een beroep op gastdocenten. De gastdocenten worden ingeschakeld omwille van hun expertise in een deeldomein van de taken van een Industrieapotheeker. De gastdocenten zijn vanuit hun opdracht in de farmaceutische industrie (beroepservaring) het best geschikt om hun praktijkervaring en expertise in het betreffende deeldomein over te brengen naar de studenten. Bovendien zorgen zij voor een kennisoverdracht die actueel is en vertalen zij de wensen en behoeften van het beroepenveld naar de opleiding. Op die manier verzorgen zij mee de kwaliteit van het onderwijs.

Dit biedt voldoende basis voor de kwaliteitsborging en de garantie voor continuïteit omwille van volgende redenen:

- Gastdocenten worden ingeschakeld in drie opleidingsonderdelen (lesblokken): 'Beheer, wetgeving, economie', 'Klinisch onderzoek' en 'Aanvullingen in de industriële farmacie'. De overige opleidingsonderdelen (lesblokken) 'Analyse en kwaliteitscontrole', 'Biotechnologie' en 'Farmaceutische technologie' worden volledig gedoceerd door ZAP-leden van een deelnemende universiteit.
- Voor volgende drie opleidingsonderdelen (lesblokken) worden gastdocenten ingeschakeld:

o Opleidingsonderdeel 'Beheer, wetgeving, economie'. Het geheel wordt gecoördineerd door prof. Roger Kemel (20 % gastprofessor aan de UA). Voor volgende deelvakken worden gastdocenten ingeschakeld:

- Regulatory affairs (Apr. Mia Dreessen, *Merck, Sharp & Dohme*, BAP UA).
- Beheer en kwaliteitszorg (Dr. Jan Van Berendoncks, *Janssen Pharmaceutica*, BAP UA).
- Residentieel seminarie (Apr. Paul Claes, *gepensioneerd directeur Pfizer*).
- Bedrijfseconomie (Prof. Omer Van Waas, emeritus UA)
- Regulatory affairs (Prof. Arnold Vlietinck, emeritus UA)

Voor de overige deelvakken worden lesgevers verbonden aan een deelnemende universiteit ingezet:

- Wetgeving (Prof. Luc Van Santvliet, *EMA*, 5 % ZAP UA)
- Regulatory affairs (Prof. Yvette Michotte, 100 % ZAP VUB)

o Opleidingsonderdeel 'Klinisch onderzoek'. Het geheel wordt gecoördineerd door prof. Yvette Michotte (100% ZAP VUB). Voor volgende deelvakken worden gastdocenten ingeschakeld:

- Design klinische studies (15u, Dr. Marc Puttemans, *Sanofi-Aventis*, 5% gastdocent VUB).
- Evaluatie, Biostatistiek (15u, Dr. Tony Vangeneugden, *Janssen Pharmaceutica*, BAP UA).
- GCP (15u, Dr. Marijke Korteweg, BAP UA, vroeger hoofd van kwaliteits- en afdeling, EMA, London).

o Opleidingsonderdeel 'Aanvullingen in de industriële farmacie' (= de keuzevakken). Voor volgende deelvakken binnen het opleidingsonderdeel worden gastdocenten ingeschakeld:

- Toxicologie in het geneesmiddelenonderzoek (10u, Dr. Greet Teuns, *Johnson and Johnson Pharmaceutical Research*, BAP UA).

Voor de overige deelvakken worden lesgevers verbonden aan een deelnemende universiteit ingezet:

- Spectroscopische technieken (10u, Prof. Evelien Lescrinier, 100% ZAP KULeuven, Prof. M. Claeys, 100 % ZAP UA)
- Optimalisatietechnieken (10u, Prof. Y. Vander Heyden, 100 % ZAP VUB)
- Preformulatie (10u, Prof. G. Van den Mooter, 100 % ZAP KULeuven)
- Verpakking (10u, Prof. R. Kemel, 20 % gastprofessor UA)
- Bio-equivalentie (10u, Prof. R. Verbeeck, 100 % ZAP UCL)

- De opleidingsonderdelen van de Master in de industriële farmacie waarin gastdocenten een bijdrage leveren (behalve het blok keuzevakken = 'aanvullingen in de industriële farmacie'; hiervoor is geen titularis aangesteld), hebben als titularis (coördinator) een lesgever met een universitaire aanstelling (als ZAP-lid). Naast hun verantwoordelijkheid voor inhoudelijke en organisatorische aspecten, zorgen de coördinatoren voor een geschikte plaatsvervanger, indien een gastdocent wegvalt binnen het blok waarvan zij coördinator zijn (zie procedure hieronder beschreven).
- (*procedure*) De interuniversitaire stuurgroep (waarvan de 4 coördinatoren van de deelnemende universiteiten deel uitmaken) werkt voor de aanstelling van de lesgevers als volgt: in juni (jaar X-1) voorafgaand aan het academiejaar (X - X+1), bevrageert de stuurgroep de coördinatoren van de verschillende lesblokken, of er wissels in lesgevers op til zijn (voor de verschillende deelvakken, binnen het blok). Op die manier is er ruim een jaar de tijd om een geschikte vervanger te zoeken en aan te stellen.
- De coördinatoren van de opleiding, de coördinatoren van de verschillende lesblokken en verschillende lesgevers van de deelnemende universiteiten hebben een uitgebreid netwerk van contacten binnen de universiteit, de industrie, de overheidsinstanties en de regelgevende organen (bv. EMA). Hun contacten vormen een vangnet bij het wegvallen of afhaken van een (gast)docent en garanderen dat redelijkerwijs een vervanger snel gevonden zal worden.
- Indien een docent wegvalt binnen de opleidingsonderdelen 'Aanvullingen in de industriële farmacie', 'Analyse en kwaliteitscontrole', 'Biotechnologie' en 'Farmaceutische technologie' is er nog voldoende expertise en/of mankracht over om het betreffende opleidingsonderdeel verder kwaliteitsvol te doceren. Bij de twee opleidingsonderdelen waarvoor gastdocenten worden ingezet ('Beheer, wetgeving, economie' en 'Klinisch onderzoek') moet een beroep worden gedaan op het hierboven beschreven vangnet (contacten).
- Sinds de inrichting van de opleiding als Master na master (2005-2006), is het nog maar enkele keren voorgekomen dat een gastdocent moest worden vervangen (omwille van opruststelling of stopzetting van de lesopdracht). Recentelijk werd een gastdocent

vervangen naar aanleiding van een negatieve onderwijsbeoordeling (beslissing van de stuurgroep). Tijdige vervangingen van gastdocenten hebben in geen van de gevallen problemen opgeleverd