

Besluit

Toetsingsrapport met een positieve beoordeling van de aanvraag 'Bijzonder kwaliteitskenmerk Ondernemen' van de opleiding Bachelor in het bedrijfsmanagement (professioneel gericht) van de Arteveldehogeschool

datum	De visitatiecommissie (hierna commissie) heeft vastgesteld dat de opleiding Bachelor in het
2 maart 2015	Bedrijfsmanagement (professioneel gericht) van de Arteveldehogeschool voldoet aan de
onderwerp	eisen uit het kader bijzonder kenmerk ondernemen.
Definitief besluit	
Bijzonder kenmerk	Samenvattend advies van de visitatiecommissie
Ondernemen Bachelor in het	De commissie heeft de bacheloropleiding Bedrijfsmanagement bezocht op
Bedrijfsmanagement	25 september 2012. Op dit moment werd duidelijk nog het nodige ontwikkeld op het gebied
(003347)	van ondernemen. De commissie heeft met bewondering gekeken naar de reeds aanwezige
uw kenmerk	initiatieven die er vanuit de opleiding op het gebied van ondernemen worden genomen. Het
	kenniscentrum Arteveldehogeschool Centrum voor Creativiteit, zin voor Innovatie en
ons kenmerk	Ondernemen (ACCIO) kan genoemd worden als een van de initiatieven die binnen zowel de
NVAO/20150566/ND	hogeschool als binnen de opleiding Bedrijfsmanagement een belangrijke plaats inneemt. Bij
bijlagen	de standaard 1 visie en beleid was duidelijk te zien dat de opleiding zich nog in een
3	startfase bevond op het gebied van het implementeren van het aspect ondernemen binnen
	de opleiding. De commissie beoordeelde standaard 1 'visie' met een onvoldoende maar had
	er alle vertrouwen in dat de opleiding de aanpassingen van de visie op beleid binnen niet al
	te lange tijd kon doorvoeren waardoor aan de vereiste basiskwaliteit van het bijzonder
	kenmerk 'ondernemen' zou kunnen worden voldaan. De opleiding is daarom in december
	2014 herbeoordeeld tijdens een verkorte procedure. De commissie heeft vastgesteld dat de
	opleiding het advies van de commissie heeft aangepakt bij het verder uitbouwen van
	ondernemerschap en ondernemingszin in de opleiding. Een verduidelijking van de
	opleidingsstrategie en de doelstellingen was een eerste opdracht. De afspraak binnen de
	Arteveldehogeschool was dat het strategisch plan de minimale vereisten en criteria omvat,
	waaraan de opleidingen moeten voldoen. Hierin is ondernemerschap/ondernemingszin het
	belangrijkste element waarover de opleiding extra doelstellingen formuleert. De commissie
	is van mening dat de strategische doelstellingen goed zijn uitgewerkt. De
	beleidsdoelstellingen zijn uitgewerkt in actieplannen en concrete doelstellingen. Ook heeft
	de opleiding het aantal strategische doelstellingen verminderd.
	Tevens is sprake van een goed uitgewerkt evaluatiebeleid. Het evaluatiebeleid is
	doorgetrokken voor de doelstellingen.

De eindkwalificaties zijn volgens de commissie goed uitgewerkt. Ook is de commissie van mening dat het ondernemersprofiel het mogelijk maakt om het bachelorniveau te bereiken. De ondernemerscompetenties sluiten duidelijk aan bij de Dublin descriptors.

Pagina 2 van 6 De competenties zijn weergegeven op het vereiste niveau 6 en kunnen door de student worden bereikt.

In het kader van de beoordeling van het programma heeft de commissie een matrix aangetroffen waarin de competenties gekoppeld zijn aan de opleidingsonderdelen. Op basis van de beoordeling van de matrix is de commissie van mening dat het programma het mogelijk maakt voor studenten om de beoogde eindkwalificaties te behalen. De commissie heeft geconstateerd dat de opleiding werkt met kleine groepen waarbij enkele docenten in bepaalde lessen meer optreden als coach dan als docent. De commissie heeft een samenhangend programma aangetroffen. In het gesprek met het opleidingsmanagement kwam helder naar voren dat ondernemerschap gekoppeld aan praktijksituaties vooral te vinden is in de bachelorproef en de verschillende casussen. De commissie spreekt zich positief uit over de inrichting van de bachelorproef en ziet deze proef als een adequaat middel om de studie af te sluiten.

Kijkend naar de staf is de commissie van mening dat de docenten voldoen aan de nodige kwalificaties op het gebied van ondernemen. De commissie heeft een enthousiast team van kerndocenten aangetroffen met veel werkervaring op het gebied van ondernemen in combinatie met een goed opleidingsniveau. Ten aanzien van de professionalisering van de docenten ziet de commissie nog de nodige verbetermogelijkheden. Zo wordt er momenteel nog te beperkt voorzien in het aantal stages voor de docenten. Ook het praktijkgericht onderzoek en de inbreng hiervan in het onderwijs kan nog sterker worden aangezet.

De commissie heeft een aantal eindwerken bestudeerd en geconstateerd dat de eindwerken van voldoende niveau zijn. Ook het werkveld waarmee de commissie heeft gesproken laat zich positief uit over het niveau van de studenten. Op basis van het bestuderen van de overige toetsvormen stelt de commissie vast dat ook de manier van toetsing adequaat is. Ten slotte is de commissie van mening dat de alumni (enigszins) worden betrokken bij het bijstellen van de eindkwalificaties.

Op basis van de beoordeling in 2014 uitgesproken voldoende op standaard 1 en de positieve oordelen op de overige standaarden tijdens de beoordeling in 2012, concludeert de commissie dat de opleiding voldoet en het bijzonder kenmerk kan verwerven.

Standaard	Oordeel
1. Visie en beleid op het gebied van ondernemen	V
2. Beoogde eindkwalificaties	G
3. Onderwijs en Leeromgeving	V
4. Staf	V
5. Gerealiseerde eindkwalificaties	V
Eindoordeel	V

De standaarden krijgen het oordeel onvoldoende (O), voldoende (V), goed (G) of excellent (E). Het eindoordeel over de opleiding als geheel wordt op dezelfde schaal gegeven.

Aanbevelingen commissie:

De commissie doet een aantal aanbevelingen, waaronder

- meer vakken op het gebied van ondernemen in het programma opnemen waarmee de innovativiteit en creativiteit worden gestimuleerd;
- doorvoeren van ondernemen in alle afstudeervarianten van de opleiding;
- de opleiding dient te streven naar een meer systematische alumnibevraging.

Bevindingen NVAO

De NVAO stelt vast dat in het adviesrapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden de commissie een positief oordeel uitspreekt om het bijzonder kenmerk Ondernemen toe te kennen aan de opleiding Bachelor in het Bedrijfsmanagement van de Arteveldehogeschool. De opleiding nam deel aan het pilotproject bijzonder kenmerk ondernemen dat de NVAO uitvoerde op verzoek van het Vlaams ministerie van Onderwijs en het Nederlands Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Het pilotproject vond plaats in 2012. Van een aantal opleidingen werd vastgesteld zij niet voldeden maar dat een weinige inspanning voldoende zou zijn om wel voor het kenmerk in aanmerking te komen. Die opleidingen hebben de gelegenheid gekregen om deel te nemen aan een tweede beoordelingsronde, op basis van deskresearch en waarin alleen de als onvoldoende beoordeelde toetspunten en standaarden zijn herbeoordeeld. De tweede beoordelingsronde vond plaats in november 2014. Informatie uit deze beoordelingsronde is verwerkt in bovenstaand advies.

Betreffende de aanvraag Bijzonder Kenmerk Ondernemen voor de opleiding Bachelor in het bedrijfsmanagement (professioneel gerichte bachelor) van de Arteveldehogeschool

De NVAO,
Na beraadslaging
Besluit:

Met toepassing van de Codex Hoger Onderwijs, in het bijzonder Art. II.153 besluit de NVAO tot een positieve beoordeling van de aanvraag Bijzonder Kenmerk Ondernemen voor de opleiding Bachelor in het bedrijfsmanagement (professioneel gerichte bachelor) van de Arteveldehogeschool. De opleiding wordt aangeboden te Gent met de volgende afstudeerrichtingen: Accountancy-Fiscaliteit, Rechtspraktijk, Marketing, Logistiek Management, Financie- en verzekeringswezen, KMO-management, Internationaal Ondernemen.

Den Haag, 2 maart 2015

De NVAO
Voor deze:



Ann Demeulemeester
(vicevoorzitter)

¹ Het ontwerp toetsingsrapport werd aan de instelling bezorgd voor eventuele opmerkingen en bezwaren. De instelling heeft geen opmerkingen en/of bezwaren geformuleerd op het ontwerp toetsingsrapport.

Naam, adres, telefoon, e-mailadres, website instelling	Arteveldehogeschool Hoogpoort 15 9000 Gent T +32 9 234 90 00 E info@arteveldehs.be W www.arteveldehogeschool.be
Status instelling	ambtshalve geregistreerd
Naam associatie	Associatie Universiteit Gent
Naam, functie, telefoon, e-mail contactpersoon	V. Pletinckx, diensthoofd dienst IKZ T +32 496 25 82 34 E vera.pletinckx@arteveldehs.be
Naam opleiding	Bachelor in het bedrijfsmanagement
Niveau en oriëntatie	professioneel gerichte bachelor
Bijkomende titel	nvt
Studiegebied	Economie
ISCED benaming van het studiegebied	041 Business and Administration
Opleidingsvarianten: – Afstudeerrichtingen	Accountancy-Fiscaliteit Rechtspraak Marketing Logistiek Management Financie- en verzekeringswezen KMO-management Internationaal Ondernemen
– Studietraject voor werkstudenten	ja
Onderwijstaal	Nederlands
Vestiging(en) opleiding	Gent
Studieomvang (in studiepunten)	180

2012

- Prof. dr. Wim. During, emeritus hoogleraar innovatief ondernemerschap van de Universiteit Twente. Founding dean van TSM Business School;
- Prof. dr. Johan Lambrecht: hoogleraar aan de Hogeschool-Universiteit Brussel en directeur van het Studiecentrum voor Ondernemerschap;
- Prof. dr. Marianne van der Steen: Professor of Innovation & Entrepreneurship bij Antwerp Management School;
- Maaike Verhoek: studente politicologie aan de Radboud Universiteit Nijmegen (student-lid).

Als secretaris trad op mr. Monique in't Veld, beleidsmedewerker van de NVAO (gecertificeerd secretaris).

Namens de NVAO was ir. Lineke van Bruggen verantwoordelijk voor het projectmanagement en de coördinatie van het locatiebezoek.

2014

- Prof. dr. Wim. During, emeritus hoogleraar innovatief ondernemerschap van de Universiteit Twente. Founding dean van TSM Business School;
- Prof. dr. Johan Lambrecht: hoogleraar aan de Hogeschool-Universiteit Brussel en directeur van het Studiecentrum voor Ondernemerschap;
- Dr. Mirjam Leloux (voorzitter), oprichter van Leloux, Science & Business, Consultant op het gebied van technology transfer en octrooi-exploitatie;
- prof. dr. J. (Jan) Cornelis, professor in digital image processing, medical imaging and electronics, Vrije Universiteit Brussel.

Als secretaris trad op mr. Monique in't Veld, beleidsmedewerker van de NVAO (gecertificeerd secretaris).

Namens de NVAO was Jetse Siebenga MSc. verantwoordelijk voor de coördinatie van de beoordeling.

Alle commissieleden, de procescoördinator en de secretaris hebben een onafhankelijkheids- en geheimhoudingsverklaring en ondertekend waarmee zij tevens instemmen met de NVAO gedragscode.