

Avans Hogeschool
College van bestuur

Hogeschool Zeeland
College van bestuur

Besluit

**Besluit strekkende tot een positieve beoordeling van een aanvraag
Toets nieuwe opleiding leidend tot een joint degree van de hbo-bachelor International
Maintenance Management van Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland**

datum	1 Inleiding
5 juli 2011	
onderwerp	Bij brief van 29 maart 2011 heeft W. van Uden, hoofd Dienst Onderwijs van de Hogeschool Zeeland, namens de besturen van de Hogeschool Zeeland en Avans Hogeschool, bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) een aanvraag Toets nieuwe opleiding ingediend, als bedoeld in artikel 5a.11 in verbinding met artikel 7.3c, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW), voor de joint degree opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management. Het betreft een voltijdse opleiding (240 EC) die te Breda en Vlissingen wordt verzorgd.
Definitief besluit Toets nieuwe opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management Avans Hogeschool Hogeschool Zeeland (#5060)	
ons kenmerk NVAO/20111660/LL	De NVAO heeft voor de beoordeling van de aanvraag een panel van deskundigen ingesteld. Het panel kende de volgende samenstelling:
bijlage	<ul style="list-style-type: none">- ir. P. Bertels MSc, directeur van de Vlaamse Ingenieurskamer (VIK), voormalig voorzitter van de VLHORA-visitatiecommissie Elektromechanica (incl. Onderhoudstechnologie);- ir. N.D. van Leeuwen, docent en moduleleider aan de opleiding Master of Engineering aan de Hogeschool Utrecht, afstudeervariant Maintenance & Asset Management;- dr.ir. T. Tinga, universitair hoofddocent Militaire Platformsystemen aan de Nederlandse Defensie Academie, Den Helder;- dhr. J. Schueler, student aan de masteropleiding Beleid, Communicatie en Organisatie aan de Vrije Universiteit Amsterdam.

De beoordeling door het panel van de nieuwe joint degree opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management is verricht aan de hand van het Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs [hbo-bachelor] van de NVAO (Toetsingskader) in samenhang met het Protocol voor aanvragen toets nieuwe opleiding leidend tot een joint degree Nederland van 7 juni 2010.

Op 1 mei 2011 heeft het panel advies uitgebracht aan de NVAO.

2.1 Samenvatting bevindingen panel

De opleiding International Maintenance Management is een *joint degree* (bacheloropleiding van 240 EC) waarvoor twee hogescholen gezamenlijk een aanvraag voor een Toets nieuwe opleiding hebben ingediend: de Hogeschool Zeeland en Avans Hogeschool. Dit betekent dat de verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van de opleiding bij beide hogescholen ligt. Er is sprake van één docententeam, bestaande uit docenten van beide hogescholen. De opleiding wordt op twee locaties (Breda en Vlissingen) aangeboden: de eerste twee curriculumjaren in Breda en de laatste twee in Vlissingen. Er is sprake van één onderwijs- en examenregeling (OER) en één examencommissie. De opleiding voldoet hiermee aan de eisen die gesteld worden aan een *joint degree* opleiding, verzorgd door twee Nederlandse hbo-instellingen.

De opleiding voorziet in een behoefte van het werkveld. De eindkwalificaties sluiten goed aan op deze behoefte en zijn ook in overleg met vertegenwoordigers uit het werkveld tot stand gekomen. De eindkwalificaties van de opleiding zijn afgeleid van het beroepsprofiel waarin de kwalificaties van een maintenance professional met 3 tot 5 jaar werkervaring staan weergegeven. Het panel is van mening dat het verschil in niveau tussen het beroepsprofiel en de eindkwalificaties nog onvoldoende expliciet zichtbaar is gemaakt en raadt de opleiding aan nog eens goed naar de formulering van de eindkwalificaties te kijken om te voorkomen dat de ambities te hoog worden vastgelegd. Overigens vindt het panel de verdere uitwerking van de eindkwalificaties op modulenniveau wel getuigen van het juiste niveau (bachelor).

In de aanvraag is aangegeven uit welke onderdelen de opleiding zal bestaan en het programma van de eerste twee studie jaren is uitgewerkt in de vorm van module- en projectmatrices.

Het panel stelt vast dat de opleiding nauwe banden heeft met het werkveld, dat een belangrijke rol zal spelen in de opleiding. Praktijkopdrachten, cases en dergelijke zullen daarin centraal staan. De theoretische modules zijn ondersteunend. Het panel oordeelt positief over deze opzet. Vertegenwoordigers uit het werkveld zullen worden ingezet als gastdocent, opdrachten zullen worden verstrekt door het werkveld en studenten gaan stage lopen en afstuderen bij een bedrijf. Er zal dus veel contact zal zijn tussen opleiding en werkveld en de opleiding zal door deze interactie de actuele ontwikkelingen in de beroepspraktijk nauwlettend kunnen volgen. Het panel vindt dit positief.

De opleiding heeft de relatie tussen de eindkwalificaties en de programmaonderdelen aangegeven door middel van een aantal dekkingsmatrices. Verder is in de project- en modulematrices per project en per module aangegeven hoe deze zich verhouden tot de eindkwalificaties. Voor elke module en voor elk project heeft de opleiding leerdoelen geformuleerd die aansluiten bij de eindkwalificaties. Het panel stelt vast dat het programma dekkend is voor alle eindkwalificaties.

De opleiding hanteert heldere didactische uitgangspunten die hun weerslag vinden in de uitwerking van het programma. In de aanvraag is duidelijk verwoord wat de achterliggende gedachte van de opbouw van het programma is. Het panel oordeelt positief over de concentrische opbouw en het werken met competenties op drie niveaus. Ook de opbouw

Pagina 3 van 6 van het programma rondom de projecten beoordeelt het panel positief. Een belangrijk aandachtspunt bij de borging van de samenhang zal de samenwerking tussen beide hogescholen zijn, maar het panel heeft er vertrouwen in dat deze samenwerking op adequate wijze gestalte zal krijgen.

Het panel is van mening dat er sprake zal zijn van een studeerbaar programma. Wel lijkt er een mogelijke drempel te kunnen ontstaan tussen het tweede en derde jaar waarbij de student verhuist van Breda naar Vlissingen, maar het panel vindt dat er voldoende waarborgen zijn om dit te voorkomen. Wel adviseert het panel de aanvrager veel aandacht te besteden aan een goede "overdracht", zowel inhoudelijk als in praktisch opzicht.

De instroomeisen van de opleiding zijn helder. Om in te stromen is wiskunde niet vereist, terwijl de opleiding zich wel profileert als een techniekgeoriënteerde opleiding met ambitieuze eindkwalificaties. In principe moeten ook deze studenten in staat zijn om de opleiding te volgen, maar het lijkt het panel wenselijk dat zij van tevoren een zomercursus wiskunde volgen. De zomercursus wordt in elk geval door de opleiding aangeboden (op vrijwillige basis). Tijdens de opleiding zal in het kader van studiebegeleiding eventueel extra ondersteuning worden geboden aan deze categorie studenten. De opleiding beoogt ook buitenlandse studenten aan te trekken en biedt hiervoor desgewenst een zomercursus Engels aan. Het panel beoordeelt de instroom met een voldoende.

Het panel oordeelt positief over het niveau, de kwaliteit en de kwantiteit van het personeel. Uit de cv's van de beoogde docenten blijkt dat zij allemaal een opleiding op minimaal hbo-niveau hebben, dat alle docenten recente ervaring in het werkveld hebben en dat de meeste docenten ook ervaring hebben in het hbo. Docenten zonder didactische bekwaamheid kunnen op dat gebied worden bijgeschoold. Het panel vindt het positief dat er sprake is van een kernteam van docenten met een relatief grote aanstelling bij één van beide hogescholen. Het panel verwacht dat dit kernteam zal zorgen voor continuïteit van en samenhang in de opleiding.

De opleiding zal op twee locaties worden verzorgd: in Breda en in Vlissingen. Beide hogescholen beschikken over voldoende faciliteiten om de opleiding te kunnen aanbieden en daarnaast kan de opleiding gebruik maken van diverse faciliteiten buiten de hogeschool. De opleiding heeft ervoor gekozen om op het gebied van studiebegeleiding de systematiek van de Hogeschool Zeeland te hanteren. Daarmee behoudt een student gedurende de gehele opleiding dezelfde studiebegeleider. Taken en verantwoordelijkheden van de student en van de studiebegeleider zijn duidelijk uitgewerkt.

Beide hogescholen beschikken over een adequaat kwaliteitssysteem. Ten behoeve van de nieuwe opleiding is kwaliteitszorg in een apart document beschreven. De opleiding baseert zich hierbij op het kwaliteitssysteem van Avans Hogeschool. Uit de documentatie blijkt dat alle betrokkenen systematisch bij de opleiding zullen worden betrokken. Een aandachtspunt is de verdeling van verantwoordelijkheden tussen beide hogescholen. Het panel heeft er vertrouwen in dat er sprake zal zijn van een goed werkend systeem.

Studenten die aan de opleiding beginnen, krijgen van beide hogescholen de garantie dat zij kunnen afstuderen. De hogescholen hebben voldoende geld vrij gemaakt om de opleiding te kunnen starten en uit de begroting blijkt dat de aanloopverliezen in de eerste vier jaren na de start van de opleiding gedekt zijn.

Pagina 4 van 6 Op grond van de ontvangen motivering van de aanvragende instellingen acht het panel onderdeel d. van het Croho-register (t.w. het domein Techniek) passend voor de opleiding.

Het panel adviseert de NVAO om positief te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe, joint degree opleiding International Maintenance Management van Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland.

2.2 Schematisch overzicht oordeel panel

De onderstaande tabel geeft per onderwerp en per facet het oordeel van het panel weer.

Onderwerp	Oordeel	Facet	Oordeel
1 Doelstellingen	V	1.1 Domeinspecifieke eisen	V
		1.2 Bachelor	V
		1.3 Oriëntatie hbo	V
2 Programma	V	2.1 Eisen hbo	V
		2.2 Relatie doelstellingen - programma	V
		2.3 Samenhang programma	V
		2.4 Studielast	V
		2.5 Instroom	V
		2.6 Duur	V
3 Inzet personeel	V	3.1 Eisen hbo	V
		3.2 Kwantiteit	V
		3.3 Kwaliteit	V
4 Voorzieningen	V	4.1 Materiële voorzieningen	V
		4.2 Studiebegeleiding	V
5 Interne kwaliteitszorg	V	5.1 Systematische aanpak	V
		5.2 Betrokkenheid	V
6 Conditie voor continuïteit	V	6.1 Afstudeergarantie	V
		6.2 Investerings	V
		6.3 Financiële voorzieningen	V

V = voldoende

O = onvoldoende

Het panel adviseert de NVAO om positief te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe joint degree opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management van Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland.

3 Overwegingen NVAO

3.1 De NVAO heeft vastgesteld:

3.1.1 dat de werkwijze van het deskundigenpanel bij de beoordeling van de aanvraag Toets nieuwe opleiding van Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland voor de joint degree opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management zorgvuldig en gedegen is geweest. De gevolgde werkwijze en procedure alsmede geraadpleegde informatiebronnen zijn helder en nauwkeurig geformuleerd en vermeld;

3.1.2 dat het panel zijn oordeel heeft opgesteld en onderbouwd overeenkomstig het toepasselijke Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs van de NVAO en de daarbij behorende beslisregels heeft gevolgd. Op het niveau van de facetten zijn de analyses van het panel duidelijk en consistent, en ze leiden tot heldere conclusies. Op het niveau van de onderwerpen zijn de oordelen over de facetten op juiste en zorgvuldige wijze afgewogen en neergelegd in heldere conclusies;

3.1.3 dat het panel in zijn advies een aantal kanttekeningen heeft opgenomen onder andere ten aanzien van:

- de wenselijkheid om het gebruik van de term 'complex' in de gepresenteerde eindkwalificaties nog eens zorgvuldig te bezien omdat het opleidingsmanagement daarnaast ook niveaudefinities voor een beginnend beroepsbeoefenaar heeft beschreven waarin (naar het oordeel van het panel: terecht) de term 'semi-complex' wordt gebruikt;
- het nadrukkelijk onder de aandacht brengen van de summer courses wiskunde bij aspirant-studenten die over onvoldoende feitelijke wiskundekennis beschikken;
- het alert zijn op de praktische consequenties (bv. in termen van studiebegeleiding) op het moment dat de student na het tweede jaar de overstap maakt van Breda naar Vlissingen.

De NVAO onderschrijft deze kanttekeningen en brengt deze onder de aandacht van de opleiding.

3.2 De NVAO is in het licht van het vorenstaande tot de slotsom gekomen dat het paneladvies over de voorliggende opleiding zorgvuldig en gedegen tot stand is gekomen en dat het eindoordeel deugdelijk is gemotiveerd.

3.3 De NVAO heeft vastgesteld dat het panel een aantal kanttekeningen heeft geplaatst bij onder meer het ambitieniveau van de eindkwalificaties, de instroomisen en de bilocatie van de opleiding. Na overleg met de besturen van de aanvragende instellingen is afgesproken dat in september 2014 een tussentijdse onafhankelijke beoordeling van de opleiding door domeindeskundigen zal plaatsvinden.

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, tweede lid, in verbinding met artikel 5a.11, zesde lid, van de WHW heeft de NVAO de colleges van bestuur van de Hogeschool Zeeland te Vlissingen en van Avans Hogeschool te Tilburg in de gelegenheid gesteld hun zienswijze op het voornemen tot besluit van 24 mei 2011 naar voren te brengen. Bij brief van 16 juni 2011 met kenmerk IMM/Kwama/2011-2 heeft van de Hogeschool Zeeland het College van bestuur van de gelegenheid gebruik gemaakt om te reageren. Dit heeft geleid tot enkele correcties op feitelijke onjuistheden in het paneladvies.

De NVAO besluit de aanvraag Toets nieuwe opleiding van Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland voor de joint degree opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management (240 EC; voltijds; locaties: Breda en Vlissingen) positief te beoordelen. Ingevolge het bepaalde in artikel 7.3c in samenhang met 7.10a, tweede en vierde lid, van de WHW is de graad (joint degree) Bachelor of Engineering. Gelet op het bepaalde in artikel 5a.11, vijfde lid, van de WHW in verbinding met artikel 3.1 van het Uitvoeringsbesluit WHW 2008 acht de NVAO onderdeel d. ('Techniek') van het Croho-register passend voor de opleiding.

Den Haag, 5 juli 2011

Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie


K.L.L.M. Dittrich
(voorzitter) 

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Instelling	:	Avans Hogeschool resp. Hogeschool Zeeland
Opleiding	:	240 EC
Onderdeel	:	Techniek
Graad	:	Bachelor of Engineering
Oriëntatie	:	hbo