

Besluit

Besluit strekkende tot het verlenen van accreditatie aan de opleiding wo-master Executive Master of Finance and Control van de Universiteit Maastricht

Gegevens

datum	Naam instelling	: Universiteit Maastricht
31 juli 2017	Naam opleiding	: wo-master Executive Master of Finance and Control (63 EC) (postinitieel)
onderwerp	Datum aanvraag	: 1 mei 2017
Besluit	Variant opleiding	: deeltijd
accreditatie wo-master	Locatie opleiding	: Maastricht
Executive Master of Finance and Control van de Universiteit Maastricht	Datum goedkeuren panel	: 22 augustus 2016
(005711)	Datum locatiebezoeken	: 12 en 13 januari 2017
uw kenmerk	Datum visitatierapport	: 20 april 2017
2017.10.0791.NG	Datum aanvullend rapport	: 24 april 2017
ons kenmerk	Instellingstoets kwaliteitszorg	: ja, positief besluit van 16 mei 2013
NVAO/20172011/LL		

bijlagen

Beoordelingskader

- 2 Beoordelingskader voor de beperkte opleidingsbeoordeling van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791).

Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in de visitatierapporten, tezamen en in onderling verband gezien, deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding voldoende heeft bevonden.

Advies van het visitatiepanel (rapport van 20 april 2017)

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel.

Beoogde eindkwalificaties

De Executive Master of Finance and Control (EMFC) aan Maastricht University is een postinitiële masteropleiding die studenten toelaat met minimaal twee jaar werkervaring als (assistent-)controller en wo-niveau bij instroming. De afgestudeerde van de opleiding krijgt de mogelijkheid het dienstmerk Registercontroller (RC) te voeren door zich in te schrijven als lid van de Vereniging van Registercontrollers (VRC). De missie van de opleiding is het opleiden van toekomstige business unit controllers (van grote organisaties) en financieel

Pagina 2 van 6 directeuren (van middelgrote organisaties) die in staat zijn gedurende hun werkzame leven een belangrijke bijdrage te leveren aan de continuïteit en prestaties van hun organisatie vanuit een Finance and Control-perspectief.

Het panel heeft vastgesteld dat de beoogde eindkwalificaties in voldoende mate aansluiten bij het niveau en de oriëntatie van een postintitële masteropleiding. Het VRC-beroepsprofiel voor registercontroller is voldoende vertaald naar een eigen visie en profiel, waarin de opleiding zich onderscheidt met een breed gebruik van wetenschappelijke literatuur en de ontwikkeling van soft skills. Daarnaast stelt de opleiding zich nadrukkelijk open voor een brede groep studenten, niet alleen afkomstig uit grote bedrijven maar ook uit mkb, overheid en non-profitorganisaties. Het panel beveelt de opleiding aan om dit brede karakter van de opleiding meer te benadrukken om zich duidelijker te profileren.

Het panel oordeelt dat het studieprogramma van de EMFC-opleiding qua inhoud en vorm aansluit bij de eindkwalificaties van de opleiding, en de studenten in staat stelt deze te behalen. Het panel is positief over de kwantiteit en kwaliteit van de gebruikte wetenschappelijke literatuur in de opleiding, de aandacht voor soft skills en het probleemgestuurd onderwijs. De opleiding kent voldoende balans in haar professionele en wetenschappelijke oriëntatie en heeft aandacht voor nieuwe ontwikkelingen in het vakgebied en de beroepspraktijk. Het panel moedigt de opleiding aan dit voort te zetten en relevante nieuwe ontwikkelingen te blijven integreren in het programma. Het panel is positief over de kwaliteit van de docenten, de docent-studentratio en het toelatings- en efficiëntiebeleid van de opleiding. De opleiding heeft een actieve opleidingscommissie en een actief curatorium, die zich inzetten voor de kwaliteit van het onderwijs. Het panel beveelt de opleiding aan om de alumnivereniging nieuw leven in te blazen om het contact met alumni van de opleiding meer te structureren.

De studeerbaarheid van de opleiding beoordeelt het panel als voor verbetering vatbaar. Met name het scriptietraject zorgt bij veel studenten voor vertraging bij het afronden van de opleiding. Het panel beveelt de opleiding aan de opzet van het tweede jaar te heroverwegen om meer ruimte te scheppen voor de start van de scriptie. De opleiding zou daarnaast de scriptiebegeleiding meer kunnen structureren, bijvoorbeeld door thesis circles op te zetten.

Toetsing

Het panel heeft vastgesteld dat het systeem van toetsing en beoordeling waar het de vakken van de opleiding EMFC betreft adequaat en doelmatig is. De opleiding gebruikt toetsvormen die aansluiten bij het karakter en de leerdoelen van de opleiding en voert toetsevaluaties uit die bijdragen aan een kwaliteitsverbetering van de toetsing. De examencommissie ziet hierop toe.

Het panel is van oordeel dat het beoordelingsproces van de scripties niet transparant is, waardoor onvoldoende controleerbaar is op welke manier het eindcijfer tot stand is gekomen. Het beoordelingsproces is een black box. De scriptie, de verdediging hiervan en de oordelen van verschillende docenten leiden op ondoorzichtige wijze tot een eindcijfer. Bij discrepanties tussen de beoordeling van de scriptiekwaliteit en het eindcijfer, waarvan het panel een tweetal voorbeelden in de steekproef heeft aangetroffen, is de onderbouwing van het eindcijfer niet herleidbaar en controleerbaar. Bovendien borgt de examencommissie op dit moment de kwaliteit van de eindwerken in beperkte mate en onvoldoende onafhankelijk. Het panel adviseert het beoordelingsproces transparanter te maken en de bijdrage van de scriptie en de verdediging aan het eindcijfer hiervan voldoende te expliciteren. Ook dient de

Pagina 3 van 6 examencommissie de borging van de scriptiekwaliteit expliciet te agenderen, bijvoorbeeld door retrospectieve controle op scripties uit te voeren.

Gerealiseerde eindkwalificaties

Het panel stelt vast dat de afstudeerscripties voldoen aan de eisen die mogen worden gesteld aan de eindwerken van een postinitiële masteropleiding, en passend zijn bij de professionele oriëntatie van de opleiding. Het panel concludeert dat de scripties qua omvang en structuur soms nog voor verbetering vatbaar zijn. Het panel is positief over de meerwaarde van de opleiding voor alumni en werkgevers, en stelt vast dat de alumni van de opleiding veelal succesvol zijn in het vakgebied waarvoor zij zijn opgeleid. Het panel stelt vast dat de eindkwalificaties van de opleiding worden behaald.

Het panel beoordeelt de Standaarden uit het Beoordelingskader voor de beperkte opleidingsbeoordeling als volgt:

Master-opleiding Executive Master of Finance and Control	
Standaard 1: Beoogde eindkwalificaties	voldoende
Standaard 2: Onderwijsleeromgeving	voldoende
Standaard 3: Toetsing	onvoldoende
Standaard 4: Gerealiseerde eindkwalificaties	voldoende
Algemeen eindoordeel	onvoldoende

Aanvullend rapport van 24 april 2017

Het visitatiepanel Executive Masters of Finance & Control (EMFC) heeft tijdens het visitatiebezoek op 12 en 13 januari 2017 aan Maastricht University vastgesteld dat er sprake was van onvolkomenheden. Die onvolkomenheden hebben geleid tot een onvoldoende beoordeling van de opleidingen EMFC en International Executive Master of Finance & Control. Hierover heeft het panel de opleidingen aan het eind van het visitatiebezoek geïnformeerd.

De opleidingen hebben het panel laten weten dat ze direct na het visitatiebezoek aan het werk zijn gegaan om genoemde onvolkomenheden te herstellen. Zij hebben het panel een verbeterplan doen toekomen, waarin beschreven staat welke maatregelen zij willen nemen en in hoeverre zij die maatregelen inmiddels al hebben uitgevoerd. Zij hebben bij dat verbeterplan evidentie gevoegd die in de ogen van het panel aannemelijk maakt dat de voorgenomen maatregelen inmiddels uitgevoerd zijn en dat de beoogde verbeteringen gerealiseerd zijn. Op basis van het verbeterplan en de bijgevoegde evidentie constateert het panel dat de opleidingen na het bezoek voortvarend aan het werk zijn gegaan en dat de grond voor de onvoldoende beoordeling inmiddels feitelijk is komen te vervallen. De opleidingen voldoen naar het oordeel van het panel op dit moment aan de eisen voor accreditatie.

Aanbevelingen

De NVAO onderschrijft de aanbevelingen van het panel.

Pagina 4 van 6 **Besluit**

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, van de WHW heeft de NVAO het college van bestuur van de Universiteit Maastricht te Maastricht in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 3 juli 2017 naar voren te brengen. De instelling heeft daarop gereageerd per telefoon op 25 juli 2017. Deze reactie heeft geleid tot een redactionele aanpassing.

De NVAO besluit accreditatie te verlenen aan de postinitiële wo-master Executive Master of Finance and Control (63 EC; variant: deeltijd; locatie: Maastricht) van de Universiteit Maastricht te Maastricht. De NVAO beoordeelt de kwaliteit van de opleiding als voldoende.

Dit besluit treedt in werking op 31 juli 2017 en is van kracht tot en met 30 juli 2023.

Den Haag, 31 juli 2017

De NVAO
Voor deze:


Dr. A.H. Flierman
(voorzitter)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Onderwerp	Standaard	Beoordeling door het panel	Aanvullende beoordeling door het panel d.d. 24 april 2017
1. Beoogde eindkwalificaties	De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen.	Voldoende	Voldoende
2. Onderwijsleeromgeving	Het programma, het personeel en de opleidingsspecifieke voorzieningen maken het voor de instromende studenten mogelijk de beoogde eindkwalificaties te realiseren.	Voldoende	Voldoende
3. Toetsing	De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing.	Onvoldoende	Voldoende
4. Gerealiseerde eindkwalificaties	De opleiding toont aan dat de beoogde eindkwalificaties worden gerealiseerd.	Voldoende	Voldoende
Eindoordeel		Onvoldoende	Voldoende

De standaarden krijgen het oordeel onvoldoende, voldoende, goed of excellent. Het eindoordeel over de opleiding als geheel wordt op dezelfde schaal gegeven.

Pagina 6 van 6 **Bijlage 2: panelsamenstelling**

- prof. dr. Jeltje van der Meer-Kooistra, (voorzitter), emeritus hoogleraar Financieel Management aan de Rijksuniversiteit Groningen;
- prof. dr. Hans Kuijl RA, (lid), emeritus hoogleraar Bedrijfseconomie aan de Universiteit Leiden;
- prof. dr. Regine Slagmulder, (lid), hoogleraar Accounting & Control en Partner aan de Vlerick Business School in Leuven (België);
- drs. Mark Goedhart RC, (lid), zelfstandig foods consultant;
- Remko Walsweer MSc. RC, (student-lid) corporate business controller bij SUEZ Recycling and Recovery Netherlands.

Het panel werd ondersteund door dr. Fiona Schouten, secretaris (gecertificeerd).