

Besluit **Besluit strekkende tot het verlenen van accreditatie aan de postinitiële opleiding wo-master Executive Master of Finance and Control van de Vrije Universiteit Amsterdam**

Gegevens

| | | | |
|-----------------------------|----------------------------------|---|---|
| datum | Naam instelling | : | Vrije Universiteit Amsterdam |
| 29 september 2017 | Naam opleiding | : | wo-master |
| onderwerp | | | Executive Master of Finance and Control (62 EC) |
| Besluit | | | (postinitieel) |
| accreditatie wo-master | Datum aanvraag | : | 20 maart 2017 |
| Executive Master of Finance | Variant opleiding | : | deeltijd |
| and Control van de Vrije | Locatie opleiding | : | Amsterdam |
| Universiteit Amsterdam | Datum goedkeuren | | |
| (005490) | panel | : | 22 augustus 2016 |
| uw kenmerk | Datum locatiebezoeken | : | 30 november en 1 december 2016 |
| CVB/JWB/2017/209 | Datum visitatierapport | : | 2 maart 2017 |
| ons kenmerk | Instellingstoets kwaliteitszorg: | | ja, positief besluit van 3 september 2014 |
| NVAO/20172476/LL | | | |
| bijlagen | | | |

2

Beoordelingskader

Beoordelingskader voor de beperkte opleidingsbeoordeling van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791).

Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het visitatierapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding goed heeft bevonden.

Advies van het visitatiepanel

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel.

Beoogde eindkwalificaties

De Executive Master of Finance and Control (EMFC) aan de Vrije Universiteit Amsterdam is een postinitiële masteropleiding. De EMFC beoogt controllers een opleiding aan te bieden die hen helpt om zich verder te ontplooiën als financial professional en zich voor te bereiden op financieel- economische functies op het hoogste niveau.

Pagina 2 van 6 De opleiding laat studenten toe die in het bezit zijn van een MSc-diploma, onderwijs hebben afgerond in negen voor controllers relevante bedrijfswetenschappelijke en juridische vakgebieden en over minstens twee jaar aan relevante werkervaring als (assistent-)controller beschikken. Afgestudeerden kunnen zich laten opnemen in het register van registercontrollers, dat door de beroepsvereniging Vereniging van Registercontrollers (VRC) wordt beheerd.

Het panel heeft de eindkwalificaties van de opleiding bestudeerd en is van oordeel dat deze goed aansluiten bij het niveau en de oriëntatie van de postinitiële masteropleiding en aansluiten bij de eisen gesteld aan de opleiding door het nationale en internationale beroepenveld. De opleiding heeft ervoor gekozen zich te profileren als een EMFC-opleiding die specifiek gericht is op concernorganisaties. Zij beoogt daarbij allround controllers op te leiden die zowel het 'bedrijfseconomisch geweten' als de 'business partner' voor het topmanagement van hun organisatie kunnen zijn. Dit betekent dat de afgestudeerde niet alleen expert is op het eigen vakgebied, maar dat hij/zij ook begrip heeft van vraagstukken in aanpalende vakgebieden. Ook wordt van de allround controller in concernorganisaties verwacht dat hij/zij complexe vraagstukken uit de concernpraktijk op een academisch verantwoorde wijze weet op te lossen en zijn/haar adviezen zowel beknopt als toegankelijk weet te rapporteren en presenteren en op managementniveau daarover de dialoog aan te gaan.

Het panel heeft bijzonder veel waardering voor de sterke visie van de opleiding op de huidige allround controller in concernorganisaties en de consistente en weloverwogen wijze waarop die is vertaald naar een breed gedragen opleidingsprofiel. Daarbij vindt het panel de expliciete keuze voor concernorganisaties interessant en gezien de aard van de organisaties in de directe omgeving ook goed passen bij de EMFC-opleiding aan de Vrije Universiteit Amsterdam. Wel vraagt het panel zich af of deze visie voldoende toekomstbestendig is, daar er in de structuur van concernbedrijven, onder andere door outsourcing en automatisering, grote veranderingen zullen plaatsvinden. Uit het bezoek blijkt echter dat de opleiding zich hiervan bewust is en achter de schermen werkt aan een nieuw en vooruitstrevend opleidingsprofiel. Het panel is hier zeer enthousiast over en is van mening dat de opleiding met haar toekomstvisie en ambities trendsettend is binnen de EMFC- opleidingen.

Programma

Het panel oordeelt dat het studieprogramma van de EMFC zodanig in elkaar zit dat het studenten in staat stelt de eindtermen van de opleiding te behalen. Het programma omvat alle belangrijke facetten van het vakgebied. Naast vakinhoudelijke kennis en vaardigheden, besteedt het programma voldoende aandacht aan academische en wetenschappelijke vorming en zogeheten soft skills als communicatieve en samenwerkingsvaardigheden. Door de indeling van het programma in vakclusters is de samenhang in het curriculum goed geborgd. Het panel is ook positief over de inhoud en opzet van de afzonderlijke vakken. De opleiding hanteert een passende leervisie, 'Van leren kijken naar leren zien', waarbij het gaat om het ontwikkelen van vaardigheden om een probleem vanuit verschillende perspectieven te beoordelen en het vermogen om samen te werken met anderen. Vanuit deze leervisie is er sprake van een goede vervlechting van theorie en praktijk en het gebruik van adequate onderwijsvormen zoals praktijkcases en bedrijfsopdrachten. Een kanttekening is wel dat veel cases gericht zijn op concernbedrijven in de productiesector, terwijl veel studenten werken in de dienstensector. Het panel is voorts in het bijzonder te spreken over de kwaliteit van het studiemateriaal, dat zichtbaar bijdraagt aan een effectief leerproces.

Pagina 3 van 6 Het panel stelt met genoeg vast dat de opleiding qua opleidingsniveau, werkomgeving en werkervaring van studenten een strikt instroombeleid hanteert, hetgeen de kwaliteit van de instroom ten goede komt. Een aandachtspunt vormt het deficiëntiebeleid. Dat zou aan transparantie kunnen winnen. Het panel concludeert dat de rendementen voor verbetering vatbaar zijn. Het stemt het panel tevreden dat de opleiding daartoe inmiddels diverse maatregelen heeft genomen, met als voornaamste wijziging de eerdere start en betere structurering van het eerste deel van het afstudeertraject leidend tot het afstudeerwerkstuk. Het vraagt zich echter af of deze maatregelen voldoende zullen zijn. Het panel beveelt de opleiding dan ook aan de rendementen goed te blijven monitoren en waar nodig aanvullende maatregelen te nemen.

Het panel oordeelt positief over de kwantiteit en kwaliteit van de staf. Het constateert bovendien dat er sprake is van een hecht en open docententeam met een sterk management en adequate ondersteunende staf. Voorts kent de opleiding een sterk en betrokken curatorium en een actieve alumnivereniging die mede zorgen voor een goede link met en input vanuit het werkveld. Ook de opleidingscommissie is van grote meerwaarde voor de kwaliteitsbewaking binnen de opleiding. Wel dient de opleiding de onafhankelijke positie van de opleidingscommissie goed te bewaken.

Toetsing

Het panel stelt vast dat het systeem van toetsing en beoordeling goed functioneert. De toetsen zijn inhoudelijk en wetenschappelijk van een hoog niveau en passend bij de inhoud en vormgeving van de opleiding. Het panel is lovend over de kwaliteitsborging van de toetsing en beoordelingen. Het is onder de indruk van het toetsplan en de gedegen uitwerking ervan in de dagelijkse toetspraktijk.

Wel deelt het panel de mening van het management dat alle maatregelen veel extra werk voor docenten met zich meebrengen en dat men de balans docentinspanningen versus opbrengsten goed moet bewaken. Het panel oordeelt zeer positief over het functioneren van de examencommissie. De examencommissie heeft goed zicht en grip op de kwaliteit van toetsen en is in staat gebleken in korte tijd een goed functionerend kwaliteitsborgingssysteem te ontwikkelen en te implementeren.

Gerealiseerde eindkwalificaties

Het panel stelt vast dat de masterscripties ruimschoots voldoen aan de eisen die mogen worden gesteld aan de eindwerken van een masteropleiding en passend zijn bij de professionele oriëntatie van de opleiding. Het kan zich goed vinden in de becijfering en is zeer tevreden over het inhoudelijke en wetenschappelijke niveau en de degelijke opzet van de afstudeerwerkstukken. Het panel is voorts positief over de aangetoonde grote meerwaarde van de opleiding voor alumni en werkgevers. Het panel komt tot de slotsom dat de eindkwalificaties van de opleiding worden behaald.

Pagina 4 van 6 **Besluit**

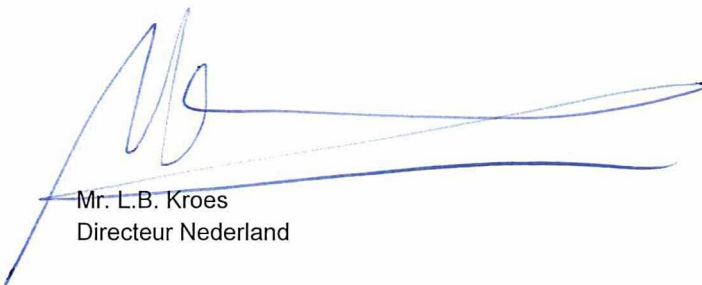
Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, van de WHW heeft de NVAO het college van bestuur van de Vrije Universiteit Amsterdam te Amsterdam in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 11 september 2017 naar voren te brengen. Bij e-mail van 25 september 2017 heeft de instelling ingestemd met het voornemen tot besluit.

De NVAO besluit accreditatie te verlenen aan de postinitiële wo-master Executive Master of Finance and Control (62 EC; variant: deeltijd; locatie: Amsterdam) van de Vrije Universiteit Amsterdam te Amsterdam. De NVAO beoordeelt de kwaliteit van de opleiding als goed.

Dit besluit treedt in werking op 29 september 2017 en is van kracht tot en met 28 september 2023.

Den Haag, 29 september 2017

Namens het bestuur van de NVAO
Voor deze,



Mr. L.B. Kroes
Directeur Nederland

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

| Onderwerp | Standaard | Beoordeling door het panel |
|---|--|----------------------------|
| 1. Beoogde eindkwalificaties | De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen. | Goed |
| 2. Onderwijsleeromgeving | Het programma, het personeel en de opleidingsspecifieke voorzieningen maken het voor de instromende studenten mogelijk de beoogde eindkwalificaties te realiseren. | Voldoende |
| 3. Toetsing | De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing. | Goed |
| 4. Gerealiseerde eindkwalificaties | De opleiding toont aan dat de beoogde eindkwalificaties worden gerealiseerd. | Goed |
| Eindoordeel | | Goed |

De standaarden krijgen het oordeel onvoldoende, voldoende, goed of excellent. Het eindoordeel over de opleiding als geheel wordt op dezelfde schaal gegeven.

Pagina 6 van 6 **Bijlage 2: panelsamenstelling**

- Prof. dr. Jeltje van der Meer-Kooistra (voorzitter), emeritus hoogleraar Financieel Management, Rijksuniversiteit Groningen;
- Prof. dr. Hans Kuijl, emeritus hoogleraar Bedrijfseconomie aan de Universiteit Leiden;
- Prof. dr. Allard van Riel, hoogleraar Bedrijfskunde aan de Radboud Universiteit Nijmegen;
- Prof. dr. Regine Slagmulder, hoogleraar Accounting & Control aan Vlerick Business School in Leuven (B);
- Drs. Mark Goedhart RC, zelfstandig foods consultant;
- Drs. Rick Bisselink RC (studentlid), business controller, Berendsen Textiel Services.

Het panel werd ondersteund door drs. Renate Prenen, secretaris (gecertificeerd).