

NVAO • NEDERLAND

## TOETS NIEUWE OPLEIDING

ASSOCIATE DEGREE

AD FINANCE & CONTROL

Saxion Hogeschool

BEKNOPT ADVIESRAPPORT

25 JANUARI 2024

## 1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toets de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) neemt een accreditatiebesluit op basis van het paneladvies. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief zijn. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, mag de nieuwe opleiding starten. De instelling heeft daarmee het recht om een wettelijk erkend diploma af te geven aan studenten die de opleiding voltooien.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.<sup>1</sup>

Meer informatie over de NVAO-werkwijze en de TNO-procedure is te vinden op [www.nvao.net](http://www.nvao.net).

## 2 Panelsamenstelling

### Samenstelling

- Drs. Gerben Reilink (*voorzitter*), Senior adviseur stafdienst Onderwijs & Onderzoek, Hanzehogeschool;
- Renate Odenkirchen MSc., Docent Ad Accountancy Hogeschool Rotterdam/Rotterdam Academy;
- Aarti Roeplal MSc., Senior Adviseur Financial Control a.i., Douane Landelijk Kantoor;
- Fay Brumleve (*student-lid*), Student hbo bachelor Finance & Control Hogeschool Rotterdam.

### Ondersteuning

Drs. Nikki Hoop (secretaris)

Nancy Van San (NVAO beleidsmedewerker en procescoördinator)

Joey Alberts (NVAO beleidsmedewerker en procescoördinator)

### Locatiebezoek

21 november 2023, Saxion Hogeschool in Enschede.

---

<sup>1</sup> European Credits

### 3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt positief over de kwaliteit van Ad Finance & Control van Saxion Hogeschool. De Associate Degree (Ad) Finance & Control (F&C) is een tweejarige opleiding en maakt deel uit van de School for Finance and International Business. De opleiding bereidt studenten voor op een financiële functie bij profit- en non-profit organisaties binnen het financieel-economische domein.

Het panel constateert dat de opleiding aansluit bij het landelijke domeinprofiel Associate Degree Finance, opgesteld door het Landelijk Overleg Ad Finance. De leeruitkomsten die hierop gebaseerd zijn, zijn helder geformuleerd en weerspiegelen de behoeften van het werkveld. Het panel acht de leerresultaten adequaat vertaald naar het onderwijsprogramma. Daarbij heeft het panel waardering voor de integratie van kennis en vaardigheden met de inzet van de beroepsproducten. Het panel zou het waardevol vinden als het werkveld in de toekomst nauwer betrokken wordt bij het aanleveren van casuïstiek en het vormgeven van beroepsproducten. Het werken met thuisgroepen, waarbij studenten in kleinere groepen werken aan persoonlijke en professionele ontwikkeling, vindt het panel een passende manier van organiseren. Het panel is positief over de wijze van studiebegeleiding met een vaste studietoetscoach gedurende de gehele studieloopbaan van de student.

Het panel heeft waardering voor de grote betrokkenheid van het docententeam en voor de bereidheid die er binnen het team is tot samenwerking en afstemming. Het team zal gezamenlijk blijven verkennen wat het Ad-profiel in de praktijk betekent. Het panel heeft daarbij voldoende reflectief vermogen gezien en een structurele aandacht voor kalibreren. Wel adviseert het panel om voldoende tijd te reserveren om de opleiding door te ontwikkelen; er moet zowel tijd en ruimte zijn voor de ontwikkeling van het tweede jaar als voor het verder aanscherpen van het Ad-profiel in didactiek van de opleiding. Tevens adviseert het panel om de blik meer naar buiten te richten. Er zijn landelijke gremia waarbij aangesloten kan worden voor handreikingen, richtlijnen en kalibratie.

Het panel is van oordeel dat de Ad-opleiding F&C een duidelijke visie op toetsing hanteert. Het toetsprogramma omvat verschillende toetsvormen als afronding van het beroepsproduct. Wel ziet het panel dat dit veelal schriftelijke toetsen zijn, die ingezet lijken om de individuele component te kunnen beoordelen. Het panel adviseert om andere mogelijkheden hiervoor te verkennen, die ondersteunend zijn aan het leerproces van de Ad-student.

De basistaken van de examencommissie met betrekking tot het borgen van de kwaliteit van toetsing zijn wat betreft het panel op orde. De examencommissie is echter nog onervaren in het borgen van het Ad-eindniveau. De examencommissie heeft hierin nadere scholing nodig. Het panel heeft waardering voor de wijze waarop het team zorgt voor validiteit en betrouwbaarheid van toetsing door de inzet van nakijkmarathons en door regelmatige kalibratiesessies om de interbeoordelaarsovereenkomst te vergroten.

### 4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

1. Helder opleidingsprofiel – De Associate Degree (Ad) Finance & Control sluit aan bij het landelijke domeinprofiel. De opleiding heeft goed in beeld wat er van een afgestudeerde wordt verwacht en een adequate vertaling gemaakt naar het curriculum.
2. Betrokkenheid werkveld bij ontwikkeling – In de ontwikkeling van de opleiding is het werkveld actief betrokken geweest door mee te denken over de inhoud van het curriculum. De opleiding is expliciet op zoek gegaan naar vertegenwoordigers vanuit het werkveld die oog hebben voor het Ad-niveau.
3. Inzet van beroepsproducten – Het leren en toetsen aan de hand van beroepsproducten maakt de opleiding direct relevant voor de werkpraktijk van de student.

4. Studiebegeleiding – Studenten worden individueel begeleid door een studietoestel, die hen ondersteunt bij de studievoortgang en professionele ontwikkeling. Deze benadering past bij de beoogde doelgroep.
5. Ervaren docententeam – De opleiding kent een ervaren en betrokken docententeam, dat gewend is om samen te werken (in de bacheloropleiding Finance & Control). Het team is zich bewust van ontwikkelpunten en neemt ruimte om samen te leren door middel van de inzet van kalibratie-momenten
6. Lerende organisatie – de opleiding is ingebed in een academie die gekenmerkt wordt door een groot reflectief vermogen en een grote bereidheid tot verbeteren en ontwikkelen.

## 5 Aanbevelingen

Met het oog op de verdere ontwikkeling van de opleiding doet het panel een aantal aanbevelingen. Deze aanbevelingen doen geen afbreuk aan het positieve oordeel over de kwaliteit van de opleiding.

1. Ontwikkelruimte – Zorg voor voldoende tijd en ruimte om de opleiding goed van start te laten gaan én door te ontwikkelen. Doordat deze beide sporen aandacht vragen, is de werkdruk hoog. Het panel ziet daarbij het risico dat de specifieke kenmerken van een Ad-opleiding daardoor niet voldoende aandacht krijgen. Het panel vindt het van belang dat de opleiding ervaring ophaalt en doorontwikkeld over het Ad-niveau én het aanpassen van didactiek/opdrachten naar Ad-niveau.
2. Blik naar buiten – Haal kennis en ervaring van buiten Saxion Hogeschool naar binnen. Op een aantal punten zijn op landelijk niveau handreikingen of richtlijnen beschikbaar die goed ingezet kunnen worden in de vormgeving van de opleiding (bijvoorbeeld met betrekking tot onderzoekende houding en internationalisering). Ook contacten met andere hogescholen kunnen bijdragen aan verdere ontwikkeling van de opleiding.
3. Vormen van toetsing – Verken andere vormen van toetsing om dit echt ondersteunend te maken aan het leerproces van de student. De hoeveelheid toetsen en de veelal schriftelijke afronding van een beroepsproduct sluiten minder goed aan op de leerbehoefte van de Ad-student.

## 6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.<sup>2</sup>

Het interne systeem van kwaliteitszorg van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgcycli die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsbezoeken van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'. Bij de volgende bezocht zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> <https://www.nvao.net.nl/besluiten>

<sup>3</sup> <https://www.saxion.nl>

## 7 Summary

The outcome of the initial accreditation of the Associate Degree Finance & Control of Saxion University of Applied Science is positive. The Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts visiting the institution in Enschede on the 21<sup>st</sup> of November, 2023.

The panel notes that the Associate Degree in Finance & Control (Ad F&C) aligns with the national domain profile of the Associate Degree in Finance. The learning outcomes based on this profile are articulated and reflect the needs of the professional field. The panel considers the learning results adequately translated into the educational program. Additionally, the panel commends the integration of knowledge and skills through the use of professional products. The panel believes that future involvement of the professional field in supplying case studies and shaping professional products would be valuable. The panel finds the organisation through home groups, where students work in smaller groups on personal and professional development, to be a suitable method of organisation. The panel positively evaluates the method of study guidance with a dedicated study coach throughout the student's academic journey.

The panel appreciates the high level of commitment from the teaching staff and the willingness within the team to collaborate and coordinate. The team will continue to explore the practical implications of the Ad profile collectively. The panel has observed sufficient reflective capacity and a consistent focus on calibration. However, the panel advises allocating enough time for the ongoing development of the program; both time and space should be dedicated to the second year's development and further refinement of the Ad profile in the teaching methodology. Furthermore, the panel recommends directing attention outwards

The panel believes that the Ad F&C maintains a clear vision of assessment. The assessment programme includes various assessment forms to conclude the professional product. Nevertheless, the panel notes that these assessments often consist of written exams, seemingly used to evaluate the individual component. The panel suggests exploring alternative options that support the learning process of Ad students.

As for the examination board's basic tasks in ensuring the assessment quality, the panel considers them to be in order. However, the examination board is still inexperienced in safeguarding the Ad final level. Further training is deemed necessary for the examination board in this regard. The panel commends the team for ensuring the validity and reliability of assessment through marking marathons and regular calibration sessions to enhance inter-rater agreement.

The panel members' final conclusion is positive.

Further information about NVAO and the quality assurance system in the Netherlands can be found at [www.nvao.net](http://www.nvao.net). For more information on Saxion Hogeschool, [www.saxion.edu](http://www.saxion.edu).

Het beknopte adviesrapport is tot stand gekomen in opdracht van de NVAO met het oog op de beperkte toetsing van de nieuwe opleiding Ad Finance & Control van de Saxion Hogeschool

Aanvraagnummer: AV-2120



Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie  
Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders

Parkstraat 83 • 2514 JG Den Haag  
P.O. Box 85498 • 2508 CD The Hague  
The Netherlands

T +31 (0)70 312 23 00  
E [info@nvao.net](mailto:info@nvao.net)  
[www.nvao.net](http://www.nvao.net)