



NVAO  NEDERLAND

TOETS NIEUWE OPLEIDING
MASTER
PROJECTMANAGEMENT
Hogeschool Utrecht

BEKNOPT ADVIESRAPPORT
15 maart 2022



1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toetst de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

Als gevolg van de beperkende omstandigheden door COVID-19 geldt voor deze kwaliteitstoets een tijdelijke NVAO-procedure.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) neemt een accreditatiebesluit op basis van het paneladvies. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief zijn. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, mag de nieuwe opleiding starten. De instelling heeft daarmee het recht om een wettelijk erkend diploma af te geven aan studenten die de opleiding voltooien.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.¹

Meer informatie over de NVAO-werkwijze en de (tijdelijke) TNO-procedure is te vinden op www.nvao.net.

2 Panel

Samenstelling

1. Leonie Koops (*voorzitter*), Business Line Manager Infrastructure and mobility bij Witteveen+Bos; Onderzoeker/docent Technische Universiteit Delft;
2. Joep de Jong (*lid*), Senior Adjunct Professorial Lecturer aan American University in Washington (USA); freelance docent MCH (managing change programma) aan Hotelschool The Hague;
3. Gerard Geurtjens (*lid*), Projectdirecteur Schiphol Group;
4. Noor Jaarsma (*student-lid*), Masterstudent Media en Journalistiek, Erasmus Universiteit Rotterdam.

Ondersteuning

- Astrid Koster, secretaris
- Laura Oosterveld, NVAO-beleidsmedewerker en procescoördinator

Locatiebezoek (online)

21 januari 2022

¹ <https://www.nvao.net/nl/besluiten>



3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt positief over de kwaliteit van de hbo-masteropleiding Projectmanagement van de Hogeschool Utrecht.

De hbo-masteropleiding Projectmanagement leidt studenten op tot projectmanagers. Projectmanagement is een vak dat in alle sectoren van de maatschappij voorkomt en daarmee per definitie een breed werkveld kent. De nadruk van de opleiding ligt op kennis van de technische uitvoering van het managen van projecten en besteedt ook aandacht aan aspecten als leiderschap, change management, stakeholder engagement en welke competenties daarvoor nodig zijn. De contacten van de opleiding met het werkveld blijken uit een actieve betrokkenheid bij het programma. Hierdoor sluit het onderwijs aan bij de wensen en behoeften van het werkveld.

Het programma is goed doordacht en kent een duidelijke samenhang tussen theorie en praktijk. De meerwaarde van de opleiding is duidelijk; in het bijzonder waar het de maatschappelijk relevante focus op de thema's duurzaamheid en digitalisering betreft. De opleiding benadert het onderwijs vanuit evidence-informed handelen. Dit houdt in dat er gebruik wordt gemaakt van bestaande kennis om nieuwe kennis te ontwikkelen. De visie op evidence-informed handelen kan verder worden uitgewerkt en geconcretiseerd in het programma van de opleiding. Het onderwijs bestaat uit diverse inspirerende onderwijsvormen en werkt met actuele casuïstiek. De casuïstiek borgt een goede voorbereiding op de beroepspraktijk. De combinatie van online onderwijstijd en fysieke onderwijsmomenten zorgt voor een veelheid en rijkheid aan leerervaringen en een rijke interactie tussen studenten en docenten.

Projectmanagement kent steeds vaker een internationale component. De opleiding zou zich op dit punt nog ambitieuzer kunnen tonen en juist aan dit aspect meer aandacht kunnen besteden in de opleiding.

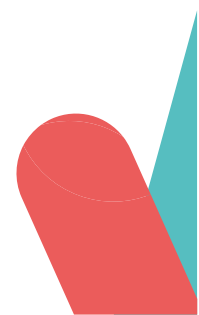
Het docententeam dat het onderwijs gaat verzorgen vormt duidelijk een geheel. De expertise van de docenten sluit goed aan bij het profiel van de opleiding. Het merendeel van de docenten is nog actief in het werkveld.

De opleiding heeft veel zorg besteed aan de kwaliteit van toetsing. Het geheel van toetsen sluit duidelijk en goed aan op datgene wat een student moet kennen en kunnen bij afronding van de opleiding. De examencommissie zal actief de toetsing en het eindniveau van de opleiding bewaken.

Concluderend is het panel overtuigd van de kwaliteit van de voorgestelde opleiding en verwacht dat de master Projectmanagement een aantrekkelijk programma zal zijn dat voldoet aan een duidelijke behoefte van het werkveld. Het panel beoordeelt de kwaliteit van de opleiding als positief.

4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

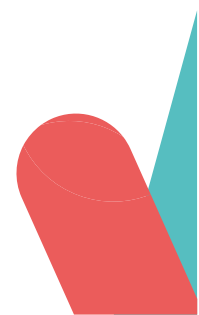


1. Duidelijke positionering – De opleiding heeft een helder beargumenteerde keuze voor het profiel van de opleiding gemaakt.
2. Meerwaarde – De inhoudelijke meerwaarde van de opleiding is groot en het profiel van de opleiding sluit aan bij de breedte van het werkveld.
3. Praktijkgericht – De opleiding is praktijkgericht: de beroepspraktijk en vraagstukken daaruit vormen de basis voor het onderwijs en het onderzoek binnen de master.
4. Rijkheid van werkvormen – De leeromgeving biedt studenten een veelheid en rijkheid aan leer- en werkvormen.
5. Aansluiting bij kaders – Het toetsprogramma van de opleiding sluit goed aan bij de structuur van het Toetskader van de Hogeschool Utrecht en de beoogde leerresultaten van de opleiding.
6. Stevig docententeam – De opleiding beschikt over een goede mix van docenten met stevige onderwijservaring, onderzoekservaring in dit domein en docenten met praktijkervaring. De verbinding met de lectoraten zorgt tevens voor een goed evenwicht tussen diepgang, relevantie en aandacht voor de student.

5 Aanbevelingen

Het panel adviseert om de onderstaande verbeteringen door te voeren:

1. Positionering in het werkveld – Positioneer de opleiding nog accurater en helderder in samenspraak met het werkveld.
2. Concretisering evidence-informed handelen – Werk het begrip evidence-informed verder uit en concretiseer dit in de opleiding.
3. Ontwikkeling rubrics – Zorg voor een verdere uitwerking en verfijning van de rubric per module, zodat de samenhang en de transparantie in het toetsprogramma verder vergroot worden.
4. Implementatie evaluatiesoftware Evalytics – Concretiseer de wijze waarop de toetsing van de opleiding middels de evaluatiesoftware Evalytics een plaats krijgt in de pdca-cyclus.
5. Trots – Breng de trots over de opleiding meer naar buiten om de diverse doelgroep die de opleiding beoogt beter te bereiken.
6. Internationale component – Overweeg om studenten meer mogelijkheden te geven om ook het internationale aspect van projectmanagement in de opleiding mee te nemen.



6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.²

Het interne systeem van kwaliteitszorg van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgcacties die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsvisitaties van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'. Bij de volgende visitatie zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.³

7 Summary

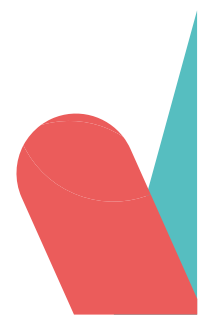
The outcome of the initial accreditation of the Master Project Management of Hogeschool Utrecht is positive. The Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts visiting the institution online on 21 January 2022.

The master's program Project Management teaches students to become project managers. The emphasis is both on technical implementation of managing projects, and on aspects such as leadership and stakeholder engagement. The program has a well-reasoned profile that matches the width of the field. The added value of the program is sufficient demonstrated, in particular the chosen focus with regards to social relevance on the themes of sustainability and digitalization. The intended learning outcomes are in line with the profile of the program and are sufficiently practice-oriented. The contacts with the workfield are strong and are expressed in an active involvement, so the program matches the requirements and expectations of the professional field.

The program has developed a well-thought-out curriculum that is an appropriate elaboration of the intended learning outcomes. The coherence is visible, and theory and practice are sufficiently present in the master's program. Evidence-informed practice can be further elaborated on and concretized in the program. The international aspect of project management could also be included even more strongly. The learning environment, which includes various inspiring forms of education, also ensures good preparation for professional practice by working with up-to-date case studies. The enthusiastic lecturers have sufficient substantive and didactic expertise.

² <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

³ <https://www.hu.nl>



The assessment program fits well with the intended learning outcomes. The assessment criteria of the tests are clearly linked to the learning objectives. The rubrics for each module could be further refined. The examination committee has visible potential to function well and will actively monitor the assessment and the final level of the program.

Further information about NVAO and the quality assurance system in the Netherlands can be found on www.nvao.net. For more information on Hogeschool Utrecht see the university's website.⁴

⁴ <https://www.internationalhu.com/>



Het adviesrapport is tot stand gekomen in opdracht van de NVAO met
het oog op de beperkte toetsing van de nieuwe opleiding
Master Projectmanagement van de
Hogeschool Utrecht

Aanvraagnummer: AV-1140



Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie
Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders

Parkstraat 83 • 2514 JG Den Haag
P.O. Box 85498 • 2508 CD The Hague
The Netherlands

T +31 (0)70 312 23 00
E info@nvao.net
www.nvao.net