



NVAO • NEDERLAND

TOETS VOORWAARDEN
HBO-MASTER
SUSTAINABLE BUSINESS TRANSITION
Hogeschool Utrecht

ADVIESRAPPORT
6 maart 2023



1 Toetsing voorwaarden

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) neemt een accreditatiebesluit op basis van een paneladvies. In het geval van een positief besluit onder voorwaarden stelt de NVAO een termijn vast waarbinnen de opleiding aan de voorwaarden moet voldoen. Deze termijn is maximaal twee jaar.

De instelling laat een panel beoordelen of de opleiding aan de voorwaarden voldoet. De instelling dient voor afloop van de termijn het adviesrapport van het panel in bij de NVAO. Uit het rapport moet blijken of de opleiding voldoet aan de kwaliteitseisen van de NVAO.

Op basis van het adviesrapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert dit rapport op haar website.¹

Meer informatie over de NVAO-werkwijze en de toetsing van voorwaarden is te vinden op www.nvao.net.

2 Panel

Samenstelling

- Drs. Nies Rijnders (voorzitter), Onderwijsadviseur, Rijnders Onderwijs Advies;
- Dr. Lonneke Roza, Manager Community Investment bij NN Group en freelance coach bij Rotterdam School of Management;
- Dr. Frank de Feijter, Docent-onderzoeker Circulaire Economie bij HAN University of Applied Sciences;
- Alexandra Codreanu (student-lid), MSc International Business Professional.

Ondersteuning

Drs. Nikki Hoop, secretaris;
Yvonne Overdevest MA, NVAO-beleidsmedewerker en procescoördinator.

Locatiebezoek

Niet van toepassing. Het paneladvies kwam tot stand via een schriftelijke procedure.

3 Opleiding

3.1 Algemene gegevens

Instelling	Hogeschool Utrecht
Opleiding	hbo-master Sustainable Business Transition
Varianten	Voltijd
Graad en graadtoevoeging	MSc
Afstudeerrichtingen	n.v.t.
Locatie	Utrecht
Studieomvang	60 EC ²
Sector	Economie

¹ <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

² European Credits

³ Centraal Register Opleidingen Hoger Onderwijs

3.2 NVAO-besluit onder voorwaarden

Paneladvies	20 mei 2022
Besluit	28 juni 2022
Termijn	Zes maanden

4 Beoordeling

4.1 Voorwaarde 1

De opleiding levert binnen zes maanden een onderbouwing van de onderlinge samenhang en volgorde van de vier modules. Hierin is het van belang dat de rationale en 'het inhoudelijke ankerpunt' achter de huidige opzet logisch en navolgbaar is. Dit betreft ook een duidelijke link tussen de leerdoelen, het te geven onderwijs en de toetsingscriteria bij alle modules.

Oordeel

Voldoet.

Bevindingen en overwegingen

De masteropleiding Sustainable Business Transition omvat drie thematische modules (New Economy, Future en Shared Value) en een afstudeermodule van ieder 15 EC. Het panel stelde een voorwaarde met betrekking tot de onderbouwing van de samenhang en volgorde van de modules.

Het panel concludeert dat de opleiding de samenhang adequaat heeft uitgewerkt. Het managementteam en de kern docenten van de opleiding hebben geëxpliciteerd welke keuzes er gemaakt zijn en waar deze keuzes op gebaseerd zijn. Op basis hiervan heeft de opleiding het curriculumoverzicht verder gespecificeerd en een 'constructive alignment-tabel' opgesteld. Deze documenten geven inzicht in de samenhang tussen leerdoelen, het te geven onderwijs en de toetsingscriteria. De opleiding is daarbij explicieter over het inhoudelijke ankerpunt. Het panel ziet dat de 'economische transitie' in de organisatie in relatie tot de dimensies 'toekomstbestendigheid' en 'duurzaamheid' als inhoudelijk ankerpunt wordt genomen.

Het panel is van oordeel dat de opleiding voldoende onderbouwt hoe de modules samenhangen en hoe de volgorde van de vier modules is.

4.2 Voorwaarde 2

De opleiding levert binnen zes maanden een uitwerking aan waarin ze duidelijk en concreet geformuleerd aangeeft welke onderzoekscompetenties, -methoden en -vaardigheden op welk moment in de modules aan bod komen. Hierbij expliciteert de opleiding het gewenste eindniveau en de manier en het moment waarop alle studenten het gewenste masterniveau gaan bereiken.

Oordeel

Voldoet.

Bevindingen en overwegingen

Onderzoek is één van de leeruitkomsten uit het competentieprofiel van de masteropleiding Sustainable Business Transition. De opleiding heeft bij andere geaccrediteerde masters binnen de Hogeschool Utrecht expertise ingewonnen over hun opzet en inhoud van de leeruitkomst onderzoek. Vervolgens heeft de opleiding met de betrokken docenten uit de modules expliciet gemaakt welke methoden en vaardigheden in welke module aan bod komen.

De opleiding heeft de leeruitkomst voor onderzoek ('independent research') op eindniveau beschreven, waarbij het niveau zich verhoudt tot het European Qualification Framework niveau 7 en de professionele masterstandaard van de Vereniging Hogescholen. De leeruitkomst wordt als volgt beschreven:

De SBT-professional voert gedegen multidisciplinair onderzoek op masterniveau uit en bedenkt op basis van de onderzoeksresultaten innovatieve, realistische en toekomstgerichte strategieën en oplossingen voor het bedrijfsleven op het gebied van duurzaamheid. De SBT-professional toont een onderzoekende houding en kritisch denkvermogen. In de complexe vraagstukken integreert deze professional bevindingen vanuit verschillende invalshoeken en op verschillende niveaus (inclusief internationaal) en vertaalt die naar nieuwe producten, bedrijfsprocessen, verdienmodellen en strategieën.

Het panel ziet dat de opleiding het onderzoeksleerdoel per module heeft uitgewerkt en dat zij laat zien welke lesinhoud (onderzoekmethoden en -vaardigheden) ze daarbij aanbiedt. Het panel concludeert dat de opleiding een verdiepingsslag van voldoende niveau heeft gemaakt in de uitwerking van de onderzoekscompetenties, -methoden en -vaardigheden.

4.3 Voorwaarde 3

De opleiding levert binnen zes maanden een concrete uitwerking van de mogelijkheden en criteria waarop de invulling van de keuzeruimte getoetst zal worden. Hierbij wordt duidelijk geformuleerd hoe de inhoud van het keuzevak aansluit bij de beoogde leerresultaten en hoe de opleiding het masterniveau borgt.

Oordeel

Voldoet.

Bevindingen en overwegingen

Naar aanleiding van de bevindingen en overwegingen van het panel bij de toets nieuwe opleiding en de daaruit voortvloeiende voorwaarde, heeft de opleiding besloten om de keuzeruimte voor studenten anders in te richten dan in de oorspronkelijke aanvraag. Met deze aanpassing kiezen studenten één van de twee aangeboden keuzecursussen. De opleiding heeft voor deze cursussen de leerdoelen, toetsen, toetscriteria, het programma en handleidingen uitgewerkt.

Het panel concludeert dat de aanpassing met twee op maat gemaakte keuzevakken een voldoende oplossing is.

4.4 Voorwaarde 4

De opleiding levert binnen zes maanden een uitwerking aan waarbij de beoordelingscriteria per competentie explicieter worden geconcretiseerd. Het gaat daarbij om een specifiekere omschrijving van de "student journey", een expliciete verbinding tussen toetscriteria en de professionele masterstandaard en volgens welke standaard en producten op masterniveau worden afgerond.

Oordeel

Voldoet.

Bevindingen en overwegingen

Het panel stelde een voorwaarde met betrekking tot de concretisering van de beoordelingscriteria per competentie. De opleiding Sustainable Business Transition heeft de zeven leeruitkomsten gelinkt met de Dublin descriptors en EQF-level criteria. De leeruitkomsten zijn door de opleiding vertaald naar specifieke leerdoelen en geoperationaliseerd in toets- en beoordelingscriteria. De opleiding heeft een overzicht opgesteld van de leerdoelen en toetscriteria per module in relatie tot de EQF-level criteria die ook in de masterstandaard worden gebruikt. Het panel is van oordeel dat deze uitwerking voldoende duidelijk maakt hoe de toetscriteria en de masterstandaard verbonden zijn.

Het panel concludeert dat de opleiding de beoordelingscriteria adequaat heeft uitgewerkt.

4.5 Oordeel

Het panel oordeelt dat de opleiding aan de voorwaarden heeft voldaan. De opleiding heeft de eerder geconstateerde tekortkomingen op afdoende wijze weggenomen. Daarmee is het eindoordeel van het panel positief.

