

**Besluit strekkende tot een oordeel positief onder voorwaarden van een aanvraag toets nieuwe opleiding van de hbo-master Innovative Dairy Chain Management van de Hogeschool Van Hall Larenstein**

	<b>Gegevens</b>	
datum	Instelling	: Hogeschool Van Hall Larenstein
31 januari 2017	Opleiding	: hbo-master Innovative Dairy Chain Management (postinitieel)
onderwerp	Graad opleiding	: Master of Science
Definitief besluit	Variant	: voltijd
TNO hbo-master	Bijzonderheden	: speciaal traject voor internationale studenten
Innovative Dairy Chain	Locatie	: Leeuwarden
Management van de	Studieomvang (EC)	: 60
Hogeschool Van Hall Larenstein	Datum macrodoelmatigheidsbesluit	: niet van toepassing
(005024)	Datum aanvraag	: 16 augustus 2016
uw kenmerk	Datum locatiebezoek	: 15 november 2016
2016-120	Datum adviesrapport	: 3 januari 2017
ons kenmerk		
NVAO/20170138/LF		

bijlagen

2

**Beoordelingskaders**

- Beoordelingskader voor de uitgebreide toets nieuwe opleiding van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791);
- Artikel 5a.11, vierde lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW) (Stb. 2010, 293);
- Artikel 1 van het Accreditatiebesluit WHW (Stb. 2011, 536).

**Bevindingen**

De NVAO stelt vast dat in het adviesrapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding positief onder voorwaarden heeft bevonden.

**Advies panel**

The panel is positive about the niche the programme seeks to serve. The programme uses an integrated approach to study the complete dairy chain in order to address the sector's main challenge: providing a reliable supply of high-quality milk. The necessity of 'chain directors' in the dairy sector has been convincingly argued for by various stakeholders and is acknowledged by the panel.

Pagina 2 van 6 The orientation of the programme towards the roles of dairy farm managers and dairy farm advisors of large or family owned dairy farms, and dairy chain facilitators provides a clear vision and has resulted in well-thought out learning outcomes. The programme combines analytical thinking with problem-solving abilities, and the panel is convinced that IDCM strives for a professional master level.

The panel establishes that the programme has developed a proper curriculum framework. The programme's modules seem to provide students with the opportunity to obtain the learning outcomes in a satisfying manner. However, the panel believes that the exact contents of the competences are in need of further specification, especially with regard to the master level in the modules Dairy Chain Innovations and Quality Assurance. The panel acknowledges that the programme is practice-oriented, but nevertheless stresses the importance of a thorough theoretical basis (e.g. regarding innovation, sustainability and quality assurance) in a master's programme. During the site visit, the programme management acknowledged that the modules are still in the development phase, and assured the panel that the necessary (external) expertise will be attracted in order to strengthen the theoretical backbone.

The panel does not doubt the master level of the programme, which is established mainly by the level of complexity of practical problems in the innovation of chain management in the dairy sector. However, the level of content of the aforementioned modules was difficult to assess since they had not yet been fully developed. The educational approach of the programme is fit for purpose. The combination of skills development and enrichment of knowledge has been carefully translated into the design of the programme. The panel was impressed by how the programme uses the varied international backgrounds of students to enhance the students' learning experiences. The central role of case studies is considered to be an essential feature of the programme, since the cases connect theory to practice and stimulate knowledge exchange between students with different nationalities. They are provided by students, but also by the professors (Dutch: 'lectoren'), the professional field and by other Van Hall Larenstein master's programmes in Velp. The panel encourages the programme to further develop these cases in the relevant modules.

The panel considers the number of staff to be sufficient and the distribution of labour is clear, with a core team, support staff, and a programme coordinator who is well-aware of everyone's tasks and what is needed in the further development of the programme. The panel met with highly motivated and qualified people. However, a stronger expertise related to the theoretical foundations of the programme is required, and the panel therefore endorses the intention to attract (external) expertise.

The programme's facilities fulfil the requirements. Especially the connection to the Dairy Campus is considered to be an asset. Sufficient support is provided for (international) students. Van Hall Larenstein's experiences with (internationally oriented) master's programmes are clearly an asset for IDCM. Within the full-time programme, a special trajectory is developed for international students. This trajectory offers students the opportunity to follow the programme in blocks and take the regular modules in separate years. Thus the programme meets the needs of students who live and work abroad and cannot be away for a period of multiple terms consecutively.

Pagina 3 van 6 Although the panel established that the institutional quality assurance procedures are in place, the composition and procedures regarding the Programme Evaluation Committee (OC) still need to be worked out. Since the mandate of the OC is not yet defined in such a way that the panel can verify how it meets the recent changes in the WHW, the panel concludes that the programme partially meets standard 9.

The assessment of students takes place according to the institution's assessment plan which was regarded positive by the panel. The exam committee is well-equipped and complies to the relevant rules and regulations. The rubrics, however, have not yet been developed to such an extent that the panel could verify whether and how each learning objective is assessed.

The panel comes to the conclusion that the programme partially meets the standards 3, 6, 9 and 10 and is of the opinion that all other standards are met. The dedication of the programme management and teaching staff, together with the recent developments the panel has witnessed, give the panel sufficient confidence that the programme can fulfil the set requirements within a year.

Given these considerations, the panel advises NVAO to take a conditionally positive decision regarding the quality of the proposed postinitial programme hbo-master Innovative Dairy Chain Management at Van Hall Larenstein University of Applied Sciences.

### **Aanbevelingen**

De NVAO onderschrijft de aanbevelingen van het panel.

### **Besluit**

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, in verbinding met artikel 5a.11, achtste lid, van de WHW heeft de NVAO het college van bestuur van de Hogeschool Van Hall Larenstein te Velp in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit d.d. 9 januari 2017 naar voren te brengen. Bij e-mail van 17 januari 2017, heeft de instelling van deze gelegenheid gebruik gemaakt. Dit heeft geleid tot enkele tekstuele aanpassingen.

De NVAO besluit de aanvraag uitgebreide Toets nieuwe opleiding van de opleiding postinitiële hbo-master Innovative Dairy Chain Management (60 EC; variant: voltijd; locatie: Leeuwarden) van de Hogeschool Van Hall Larenstein te Velp als positief onder voorwaarden te beoordelen. De voorwaarden zijn:

- De opleiding werkt de competenties van de verschillende modules verder uit, met name voor de modules Dairy Chain Innovations en Quality Assurance en in het bijzonder wat betreft de theoretische onderbouwing van het masterniveau;
- De opleiding versterkt de theoretische fundering met betrekking tot innovatie, duurzaamheid en quality assurance in de modules en in het docententeam, door middel van inzet van relevante theorieën uit de literatuur en het op structurele basis aantrekken van de benodigde expertise;
- De opleiding legt de samenstelling en het mandaat van de opleidingscommissie vast, rekening houdend met de aangescherpte rol van opleidingscommissies zoals beschreven in de Wet Versterking bestuurskracht;

Pagina 4 van 6 – De opleiding ontwikkelt de beoordelingsinstrumenten die gebruikt worden in de module tot een voldoende niveau.

De termijn waarbinnen aan deze voorwaarden moet zijn voldaan bepaalt de NVAO op één jaar.

Uiterlijk zes maanden voor afloop van de termijn van de voorwaarden, levert de instelling documentatie aan de NVAO waarin zij aangeeft hoe aan de voorwaarden is voldaan.

Graad: Master of Science

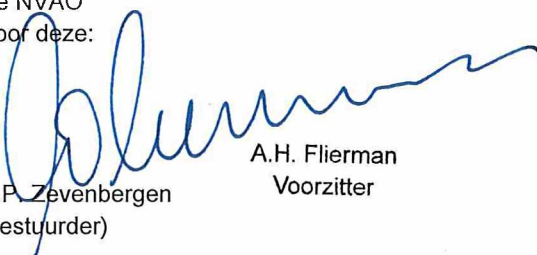
Advies Croho-onderdeel: landbouw en natuurlijke omgeving

Visitatiegroep: nader te bepalen<sup>1</sup>

Van kracht tot en met 30 januari 2018

Den Haag, 31 januari 2017

De NVAO  
Voor deze:



R.P. Zevenbergen  
(bestuurder)

A.H. Flierman  
Voorzitter

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

---

<sup>1</sup> De opleiding dient ten minste twee jaar voor de vervaldatum gebruik te maken van de zogenoemde aprilronde om zelf zorg te dragen voor een indeling in een visitatiegroep. Daarna neemt de NVAO het besluit over de indeling in een visitatiegroep.

Onderwerp	Standaarden	Oordeel
<b>1 Beoogde eindkwalificaties</b>	1. De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen.	Voldoet
<b>2 Programma</b>	2. De oriëntatie van het programma waarborgt de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en/of de beroepspraktijk.	Voldoet
	3. De inhoud van het programma biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	Voldoet ten dele
	4. De vormgeving van het programma zet aan tot studeren en biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	Voldoet
	5. Het programma sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten.	Voldoet
<b>3 Personeel</b>	6. Het personeel is gekwalificeerd en de omvang ervan toereikend voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het programma.	Voldoet ten dele
<b>4 Voorzieningen</b>	7. De huisvesting en de materiële voorzieningen zijn toereikend voor de realisatie van het programma.	Voldoet
	8. De studiebegeleiding en de informatievoorziening aan studenten bevorderen de studievoortgang en sluiten aan bij de behoefte van studenten.	Voldoet
<b>5 Kwaliteitszorg</b>	9. De opleiding wordt periodiek geëvalueerd, mede aan de hand van toetsbare streefdoelen.	Voldoet ten dele
<b>6 Toetsing</b>	10. De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing.	Voldoet ten dele
<b>7 Afstudeergarantie en financiële voorzieningen</b>	11. De instelling geeft aan studenten de garantie dat het programma volledig kan worden doorlopen en stelt toereikende financiële voorzieningen beschikbaar.	Voldoet
<b>Algemene conclusie</b>		<b>Positief onder voorwaarden</b>

Chair:

- Dr. Ir. Agnes van den Pol-van Dasselaar MBA, senior researcher Grass and grazing at Wageningen Livestock Research, professor Grazing at Aeres University of Applied Sciences, and dairy farmer in the central Netherlands

Panel members:

- Dr. Ad Juriaanse, previously CEO NIZO Food research
- Dr. Frank van den Rijnsoever, Assistant Professor Innovation Studies, Utrecht University

Student member:

- Joris Solleveld, master's student Limnology & Oceanography, University of Amsterdam/VU University Amsterdam

On behalf of the NVAO, Jetse Siebenga, external process coordinator, and Anne Martens, NVAO policy advisor and secretary of the panel, were responsible for the process coordination and the drafting of the experts' report.