



w sprawie wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy wyrażenia opinii dotyczącej spełnienia warunków prowadzenia studiów na określonym kierunku, poziomie i profilu oraz związku studiów ze strategią uczelni w ramach postępowania z wniosku Uczelni Techniczno-Handlowej im. Heleny Chodkowskiej w Warszawie o pozwolenie na utworzenie w Filii w Płońsku studiów na kierunku zarządzanie na poziomie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym

§ 1

Na podstawie art. 245 ust. 4 i 5 w zw. z art. 258 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2020 r., poz. 85 z późn. zm.) Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej:

utrzymuje w mocy negatywną opinię wyrażoną w uchwale Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej nr 238/2020 z dnia 21 maja 2020 r. dotyczącą spełnienia warunków prowadzenia studiów na określonym kierunku, poziomie i profilu oraz związku studiów ze strategią uczelni w ramach postępowania z wniosku Uczelni Techniczno-Handlowej im. Heleny Chodkowskiej w Warszawie o pozwolenie na utworzenie w Filii w Płońsku studiów na kierunku zarządzanie na poziomie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym.

Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej, uwzględniając opinię zespołu odwoławczego, uznało, iż wyjaśnienia, dodatkowe informacje i dokumenty uzupełniające przedstawione we wniosku Uczelni Techniczno-Handlowej im. Heleny Chodkowskiej w Warszawie o ponowne rozpatrzenie sprawy wyrażenia opinii dotyczącej spełnienia warunków prowadzenia studiów na określonym kierunku, poziomie i profilu oraz związku studiów ze strategią uczelni w ramach postępowania z wniosku o pozwolenie na utworzenie studiów na kierunku zarządzanie na poziomie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym nie uzasadniają zmiany opinii wyrażonej w § 1 uchwały nr 238/2020 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 21 maja 2020 r.

Podstawę wydania negatywnej opinii stanowiły następujące zarzuty:

1. Treści programowe nie pozwalają na osiągnięcie wszystkich zakładanych efektów uczenia się, ponieważ:
 - w planie studiów nie ma żadnego przedmiotu powiązanego z zaawansowanym zarządzaniem kapitałem ludzkim, co z kolei znacząco utrudnia realizację efektów: Z2K_W01 „Ma pogłębioną wiedzę z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości dotyczącą procesów zarządzania”; Z2K_W05 „Ma pogłębioną wiedzę o roli człowieka”, Z2K_U15 „Potrafi kierować pracą zespołu, współpracować, przyjmować i wyznaczać zadania w zespole”;
 - w planie studiów nie przewidziano innych niż lektoraty zajęć w języku obcym, co znacząco utrudnia osiągnięcie efektu uczenia się Z2K_U10 „Posiada umiejętności językowe w zakresie porozumiewania się w języku obcym oraz stosowania specjalistycznej terminologii z zakresu problematyki zarządzania na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego”.



Stanowisko Uczelni

Uczelnia poinformowała, iż w przedstawionym przez nią pierwotnie programie studiów dla kierunku zarządzanie znajdował się przedmiot *etykieta i psychologia w biznesie*, którego treści kształcenia umożliwiają osiągnięcie efektów tj. Z2K_W01 „Ma pogłębioną wiedzę z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości dotyczącą procesów zarządzania oraz stosowanych metod badawczych i wybranych teorii wyjaśniających te procesy”; Z2K_W05 „Ma pogłębioną wiedzę o roli człowieka w kształtowaniu kultury organizacyjnej oraz roli etyki w zarządzaniu”, Z2K_U15 „Potrafi kierować pracą zespołu, współpracować, przyjmować i wyznaczać zadania w zespole, ma umiejętności organizacyjne pozwalające na realizację celów związanych z projektowaniem i podejmowaniem działań profesjonalnych”. Uczelnia zwraca uwagę, że przez nieuwagę nie wskazała tego przedmiotu w macierzy powiązań jako przedmiotu, w którym są treści umożliwiające osiągnięcie wskazanych efektów. Zarówno efekty przedmiotowe, jak i treści kształcenia przewidziane dla tego przedmiotu stricte odnoszą się do realizacji powyższych efektów. Jednocześnie Uczelnia miała zamiar nadać przedmiotowi charakter konwersatorium realizowanego w grupach 15 osobowych, zakładając osiągnięcie efektów poprzez gry zespołowe, autoprezentacje, zaprezentowanie projektu pracy zespołowej wraz z metodami motywacji pracowników. Sylabus przedmiotu stanowił załącznik do pierwotnego wniosku Uczelni i został ujęty we wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy. Odnosząc się do zarzutu braku przedmiotów realizowanych w języku obcym innych aniżeli lektoraty, utrudniającego osiągnięcie efektu uczenia się Z2K_U10 „Posiada umiejętności językowe w zakresie porozumiewania się w języku obcym oraz stosowania specjalistycznej terminologii z za-kresu problematyki zarządzania na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego” Uczelnia informuje, iż w pełni dostosowała się do tej uwagi i postanowiła realizować przedmioty z modułu przedmiotów kształcenia specjalnościowego w języku angielskim. Każdy student, niezależnie od wybranej specjalności, będzie zobowiązany do uczestnictwa w co najmniej dwóch przedmiotach prowadzonych w języku obcym, co zagwarantuje realizację efektu uczenia się Z2K_U10. Prowadzący wskazani w przedmiotowym wniosku do prowadzenia niżej podanych przedmiotów są przygotowani do prowadzenia zajęć w języku angielskim. Sylabusy przedmiotów w języku angielskim stanowią załącznik do wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy.

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia przedłożyła sylabusy do przedmiotów, które mają zapewnić realizację efektów uczenia się: Z2K_W01 „Ma pogłębioną wiedzę z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości dotyczącą procesów zarządzania oraz stosowanych metod badawczych i wybranych teorii wyjaśniających te procesy”; Z2K_W05 „Ma pogłębioną wiedzę o roli człowieka w kształtowaniu kultury organizacyjnej oraz roli etyki w zarządzaniu”, Z2K_U15 „Potrafi kierować pracą zespołu, współpracować, przyjmować i wyznaczać zadania w zespole, ma umiejętności organizacyjne pozwalające na realizację celów związanych z projektowaniem i podejmowaniem działań profesjonalnych” oraz Z2K_U10 „Posiada umiejętności językowe w zakresie porozumiewania się w języku obcym oraz stosowania specjalistycznej terminologii z zakresu problematyki zarządzania na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego”. Są to przedmioty: *etykieta i psychologia w biznesie* (efekty: Z2K_W01, Z2K_W05, Z2K_U15) oraz *Euro Logistics, Public Procurement/Contracts, European*



Funds Management, Crisis Management (efekt Z2K_U10). Analiza treści sylabusu przedmiotu *etykieta i psychologia w biznesie* potwierdza, że przedmiot ten pozwala na realizację efektów uczenia się Z2K_W05 oraz Z2K_U15. Natomiast w celu kształcenia oraz samym programie przedmiotu brak jest treści, które zapewnią osiągnięcie efektu uczenia się Z2K_W01 „Ma pogłębioną wiedzę z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości dotyczącą procesów zarządzania oraz stosowanych metod badawczych i wybranych teorii wyjaśniających te procesy”. W szczególności program przedmiotu *etykieta i psychologia w biznesie* nie przewiduje omawiania zagadnień związanych z metodami badawczymi i wybranymi teoriami wyjaśniającymi procesy zarządzania do których odnosi się efekt Z2K_W01.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut pozostaje w mocy**.

2. Program studiów stacjonarnych jest niezgodny z art. 63 ust. 1 pkt 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, ponieważ liczba punktów ECTS objętych programem studiów uzyskiwana w ramach zajęć z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia jest mniejsza niż połowa punktów ECTS i obejmuje 45,6% wszystkich efektów uczenia się.

Stanowisko Uczelni

Zgodnie z programem studiów załączonym do wniosku na studiach stacjonarnych realizowanych będzie 1350 godzin zajęć oraz 585 godzin konsultacji. Przy tworzeniu programu studiów założono, że 1 punkt ECTS to 25 godzin pracy studenta. Biorąc pod uwagę powyższe w programie studiów założono 1935 godzin z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia na studiach stacjonarnych czyli 77,4 punktów ECTS co stanowi 57% punktów ECTS założonych w programie studiów. Spełniony jest więc warunek określony w art. 63 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2020 r., poz. 85 z późn. zm.).

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia korzysta ze swobody w zakresie konstruowania elementów programu studiów. Przepisy prawa powszechnie obowiązującego nie definiują form dydaktycznych, ani nie tworzą jakiegokolwiek katalogu tych form. Dopuszczalne jest zatem określanie formy zajęć m.in. jako konsultacje. Prawo nakłada jednak obowiązek wskazania, w odniesieniu do każdego zajęcia, efektów uczenia się, treści programowych, sposobów weryfikacji i oceny efektów uczenia się, niezależnie od formy prowadzenia danych zajęć. Skoro Uczelnia wyodrębnia konsultacje jako osobną formę zajęć, to dla tej wyodrębnionej formy zajęć należy wskazać nie tylko liczbę punktów ECTS, ale i wszelkie inne, prawnie wymagane elementy, t.j. efekty uczenia się przypisane do konsultacji, treści programowe przypisane do konsultacji, sposoby weryfikacji i oceny efektów uczenia się przypisane do konsultacji. Niezgodne z prawem byłoby stosowanie przez Uczelnię podwójnego standardu postępowania, polegającego na zaliczeniu godzin konsultacji do wolumenu zajęć dydaktycznych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia i studentów, przy równoczesnym niezaliczeniu konsultacji do rocznego wymiaru godzin zajęć dydaktycznych, obowiązującego nauczyciela akademickiego.



Dlatego, w ramach weryfikacji działań Uczelni, nie można uznać za wystarczające ogólne wskazania (ze strony Uczelni), iż godziny konsultacji są wliczane do godzin zajęć z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia i studentów (tzw. „godzin kontaktowych”). Aby wykazać prawidłowość swojego działania, Uczelnia winna określić, jakie efekty uczenia się, jakie treści programowe, jakie sposoby weryfikacji i jakie sposoby oceny efektów uczenia się, zostały przypisane do konsultacji. W niniejszym przypadku Uczelnia nie sprostала tym wymaganiom, więc przewidziane godziny konsultacji nie mogą zostać uznane za godziny zajęć z bezpośrednim udziałem studenta i nauczyciela akademickiego.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut pozostaje w mocy**.

3. Wymiar zajęć na studiach niestacjonarnych w przypadku większości przedmiotów jest niemal dwukrotnie mniejszy niż na studiach stacjonarnych. Uczelnia nie udokumentowała dodatkowej aktywności studentów umożliwiających osiągnięcie wszystkich zakładanych efektów uczenia się. Zwiększono liczbę godzin na „przygotowanie się do zajęć (np. czytanie literatury, analiza danych, poszukiwanie materiałów, prace domowe itp.)” oraz na konsultacje, co nie daje gwarancji osiągnięcia zakładanych efektów uczenia się. Liczba konsultacji zaplanowanych w odniesieniu do części przedmiotów jest nierealistyczna (np. etyka w biznesie – 40 godzin, prawo cywilne i handlowe – 40 godzin). Efekty uczenia się przypisane do wymienionych przedmiotów nie mogą być osiągnięte przy założonej liczbie godzin zajęć: statystyka matematyczna, rachunkowość zarządcza – 8 godzin wykładów i 16 godzin ćwiczeń, kontrola i audyt w praktyce – 16 godzin konwersatoriów, TSL w praktyce – 16 godzin konwersatoriów.

Stanowisko Uczelni

Przy tworzeniu programu studiów dla kierunku zarządzanie na poziomie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym Uczelnia kierowała się dotychczasowym wieloletnim doświadczeniem oraz uzyskiwanymi pozytywnymi ocenami programów studiów ze strony Polskiej Komisji Akredytacyjnej. Uczelnia założyła, że łączna liczba godzin zajęć realizowanych w formie niestacjonarnej nie może być mniejsza aniżeli 60% łącznej liczby godzin zajęć realizowanych w formie stacjonarnej wynikającej z programu studiów. W przedstawionym skorygowanym programie studiów łączny wymiar godzin dla studiów w formie stacjonarnej wynosi 1350, a dla studiów w formie niestacjonarnej 968, co stanowi 71% ogółu godzin przewidzianych dla studiów stacjonarnych. Z uwagi na wcześniejsze pozytywne oceny programowe Uczelnia potraktowała taki algorytm do wyliczenia wymiaru zajęć jako dobrą praktykę i obecnie też go zastosowała. Stosując się do zarzutu o zbyt małej liczbie godzin przewidzianej dla przedmiotów: *statystyka matematyczna, rachunkowość zarządcza – 8 godzin wykładów i 16 godzin ćwiczeń, kontrola i audyt w praktyce – 16 godzin konwersatoriów, TSL w praktyce – 16 godzin konwersatoriów*, co jednocześnie może mieć wpływ na osiągnięcie zakładanych efektów uczenia się przypisanych do w/w przedmiotów, Uczelnia zwiększyła liczbę godzin dla zakwestionowanych przedmiotów tj. :

- *statystyka matematyczna – 8 godzin wykładów i 24 godziny ćwiczeń,*
- *rachunkowość zarządcza – 8 godzin wykładów i 24 godziny ćwiczeń,*



- *kontrola i audyt w praktyce* – 24 godziny konwersatoriów,
- *TSL w praktyce* – 24 godziny konwersatoriów.

Odnosząc się do kwestii zbyt dużej liczby godzin poświęconych na konsultacje, np. *etyka w biznesie* – 40 godzin, *prawo cywilne i handlowe* – 40 godzin, Uczelnia wyjaśnia, że konsultacje miałyby się odbywać dwutorowo: 16 godzin konsultacji stacjonarnych w siedzibie Uczelni, natomiast pozostałe 24 godziny jako konsultacje on-line, lub poprzez pocztę e-mail. Należy jednocześnie podkreślić, że wprowadzenie stanu epidemicznego oraz zamknięcie Uczelni i konieczność realizacji zajęć poprzez e-learning, upewnia Uczelnię, że liczba godzin przewidziana na konsultacje on-line jest w pełni realistyczna. Obecne doświadczenie wskazuje, że ta forma realizacji konsultacji spełnia oczekiwania studentów poprzez łatwość nawiązania kontaktu, szybkość otrzymania rozwiązania czy odpowiedzi, brak konieczności pokonywania czasami wielu kilometrów w celu spotkania z wykładowcą. Wykaz konsultacji będzie przedstawiany, zgodnie z dotychczasową praktyką, w systemach informatycznych Uczelni oraz w aplikacji mobilnej studentom na początku każdego semestru, opracowany przez Dział Organizacji Studiów i zatwierdzony przez władze wydziału.

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia dokonała korekt w programie studiów, zwiększając liczbę godzin na studiach niestacjonarnych z 944 do 968. W szczególności Uczelnia zwiększyła wymiar godzinowy ćwiczeń z przedmiotów *statystyka matematyczna* oraz *rachunkowość zarządcza* (o 8 godzin z 16 na 24) i konwersatoriów *kontrola i audyt w praktyce* oraz *TSL w praktyce* (o 8 godzin z 16 na 24) na studiach niestacjonarnych. Uczelnia przedłożyła zaktualizowane o nowy wymiar godzin sylabusy z ww. przedmiotów. Zmiany w programie studiów wprowadzone przez Uczelnię nie zostały usankcjonowane uchwałą senatu (brak takiego dokumentu we wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy). Zatem nie zostały spełnione przesłanki formalne pozwalające uznać wprowadzone przez Uczelnię zmiany za skutecznie przeprowadzone.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut pozostaje w mocy**.

4. Dobór miejsc odbywania praktyk zawodowych nie pozwala na kształtowanie kompetencji zawodowych oczekiwanych od absolwenta specjalności *transport-spedycja-logistyka*, na której przygotowano tylko 13 miejsc odbywania praktyk.

Stanowisko Uczelni

Uczelnia przedstawiając umowy o realizację studenckiej praktyki zawodowej załączyła jedynie nowe umowy, dedykowane tylko i wyłącznie dla studentów podejmujących studia na drugim stopniu kształcenia w Filii w Płońsku, podpisane w trakcie konsultacji wnioskowanego programu studiów ze środowiskiem społeczno-gospodarczym. Jednocześnie Uczelnia zapewnia, że od 30 lat współpracuje z otoczeniem gospodarczym i ma wiele innych niewskazanych we wniosku, podpisanych umów o realizację studenckiej praktyki zawodowej dla studentów studiujących na kierunku zarządzanie specjalność *transport-spedycja-logistyka*, oraz dla kierunku transport specjalność *logistyka transportu*. Uczelnia przedstawiła wykaz miejsc, w których jej studenci już realizują studencką praktykę zawodową i miejsca te będą również dostępne dla studentów kierunku zarządzanie studiów drugiego stopnia specjalności *transport-spedycja-logistyka* Filii w Płońsku, są to przedsiębiorstwa: Asstra Polska Sp. z o.o.,



ul. Krakowiaków 34, 02–255 Warszawa Vesta Polska Sp. z o.o., Kopytów, 05–870 Błonie; Optima Logistics Group, ul. Mickiewicza 36A, 01–616 Warszawa; En-pire Łukasz Wojciechowski, ul. 3 Maja 22, 85–016 Bydgoszcz; Cargo Partner Spedycja Sp. z o.o., ul. 3 Maja 8 bud. D1, 05–800 Pruszków; Polfrost Internationale Spedition Sp. z o.o., ul. Tyniecka 27/2, Warszawa; UPS Polska Sp. z o.o., ul. Prądyńskiego 1/3, 01–222 Warszawa Rusak; Business Services Sp. z o.o., ul. Matuszewska 14, 03–876 Warszawa; Auto Special Sp. z o.o. Modlniczka, ul. Prof. Adama Różańskiego 28–30, 32–085 Modlnica oddział Sobiesław Zasada, ul. Grochowska 163, 04–111 Warszawa. Zatem liczba miejsc praktyk przekracza zapotrzebowanie studentów. Kopie podpisanych umów z w/w instytucjami stanowią załącznik nr 1 do wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy.

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia przedłożyła (obok 13 pierwotnie ocenianych) 9 umów z przedsiębiorstwami z sektora TSL na realizację praktyk studenckich zawartych w latach 2016 i 2017. Wybór przedsiębiorstw oferujących praktyki jest zgodny ze specyfiką kompetencji zawodowych oczekiwanych od absolwenta specjalności *transport-spedycja-logistyka* i zapewnia możliwość realizacji efektów uczenia się dla praktyk na tym kierunku.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut stał się bezprzedmiotowy**.

5. Nie zapewniono właściwego doboru kandydatów na studia. Uczelnia uznaje, że kandydat podejmujący decyzję o udziale w rekrutacji na studia na kierunku zarządzanie zapoznał się z programem studiów i jest świadomy konieczności posiadania wiedzy z zakresu zarządzania. Takie podejście oznacza, że obowiązek oceny kompetencji warunkujących możliwość osiągnięcia zakładanych efektów uczenia się przeniesiono na kandydata. Jednocześnie Wnioskodawca przyjmuje, że w przypadku gdy kandydat ukończył kierunek studiów, który nie zapewnił osiągnięcia efektów uczenia się w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych niezbędnych do podjęcia studiów na kierunku zarządzanie studia drugiego stopnia, dziekan wyznaczy mu przedmioty do realizacji w ramach różnic programowych. Nie wskazano jednak żadnej granicy rozbieżności między kompetencjami kandydata a tymi, które są konieczne do osiągnięcia efektów uczenia się przypisanych do nowo tworzonego kierunku.

Stanowisko Uczelni

Uczelnia przedstawiła szczegółową procedurę przyjęcia kandydata na studia. Zasady, warunki przyjęć i wymagania stawiane kandydatom określa uchwała Senatu Uczelni Techniczno-Handlowej im. H. Chodkowskiej, w sprawie warunków i trybu rekrutacji oraz form studiów na poszczególnych kierunkach w danym roku akademickim. Kandydat na studia zobowiązany jest do zarejestrowania się w Internetowej Rejestracji Kandydatów, do której dostęp można uzyskać przez główną stronę internetową Uczelni. Warunkiem przyjęcia kandydatów ubiegających się o przyjęcie na studia drugiego stopnia jest złożenie lub okazanie, jeśli jest to wystarczające, dokumentów wymaganych przepisami. Kandydatowi na studia drugiego stopnia na kierunek zarządzanie, który ukończył studia pierwszego stopnia na kierunku innym aniżeli zarządzanie, Dziekan wyznacza różnice programowe. Zajęcia z przedmiotów objętych różnicami programowymi są realizowane przed rozpoczęciem semestru. Różnice



programowe wyznaczane są z przedmiotów uznanych przez Uczelnię za kluczowe w kontynuowaniu nauki na studiach drugiego stopnia na kierunku zarządzanie i mających zapewnić określone przez Uczelnię efekty uczenia się.

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia we wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy poinformowała że zasady, warunki przyjęć i wymagania stawiane kandydatom określa uchwała Senatu Uczelni Techniczno-Handlowej im. H. Chodkowskiej, w sprawie warunków i trybu rekrutacji oraz form studiów na poszczególnych kierunkach w danym roku akademickim jednakże nie udostępniła pełnej treści tej uchwały. Informacje przedstawione przez Uczelnię we wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy są bardzo ogólne i nie pozwalają na pozytywną ocenę kryterium właściwego doboru kandydatów na studia. W szczególności z informacji przedłożonych przez Uczelnię nie wynika za pomocą jakich metod i w jaki sposób będą weryfikowane różnice programowe, które musi zrealizować kandydat, kto te różnice będzie weryfikował i na bazie jakich kryteriów będą one zaliczane. Nie wskazano także od czego zależy zakres różnic programowych, które kandydat jest zobowiązany zrealizować i kto o tym zakresie decyduje.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut pozostaje w mocy**.

6. Analiza dokumentów przedłożonych przez Wnioskodawcę wskazuje na niewłaściwą obsadę zajęć z dwóch przedmiotów: *zarządzanie w administracji w praktyce* i *marketing międzynarodowy*.

Stanowisko Uczelni

Uczelnia dokonała korekty obsady przedmiotów oraz uzupełniła informację o dorobku naukowym lub doświadczeniu praktycznym osób, którym powierzono do realizacji przedmioty - *zarządzanie w administracji* oraz *marketing międzynarodowy*. Odnosząc się do uwag do niewłaściwej obsady przedmiotu zarządzanie w administracji w praktyce Uczelnia uzupełniła informację o doświadczeniu zawodowym prowadzącego, szczegółowo opisując doświadczenie w zakresie działalności w administracji rządowej. Odnosząc się do uwag dotyczących niewłaściwej obsady przedmiotu *marketing międzynarodowy* Uczelnia dokonała zmiany obsady. Informacja o dorobku prowadzącego zawarta została we wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy, natomiast potwierdzenie wykształcenia oraz oświadczenie o podjęciu zajęć na wnioskowanym kierunku stanowią załącznik nr 2 do wniosku.

Stanowisko Prezydium PKA

Analiza dorobku naukowego i doświadczenia praktycznego prowadzącego, któremu powierzono do realizacji zajęcia z przedmiotu *marketing międzynarodowy* nadal wykazuje nieprawidłowości w obsadzie przedmiotu. Szczegółowe informacje zawarto w załączniku do niniejszej uchwały.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut pozostaje w mocy**.

7. Uczelnia nie gwarantuje odpowiedniej bazy lokalowej do prowadzenia zajęć. Załączona do wniosku umowa najmu pomieszczeń w Zespole Szkół nr 1 w Płońsku obowiązuje do 30



września 2020 r., co oznacza, że nie ma zabezpieczenia bazy edukacyjnej na potrzeby nowo tworzonego kierunku, który ma być uruchomiony 1 października 2020 r.

Stanowisko Uczelni

Uczelnia odnosząc się do uwag dotyczących niezagwarantowania odpowiedniej bazy lokalowej do prowadzenia zajęć przedstawiła w załącznik nr 3 pismo od Zarządu Powiatu w Płońsku o podjęciu uchwały nr 466/2020 z dnia 8 czerwca 2020r. o wyrażeniu zgody na podpisanie umowy najmu przedmiotowych pomieszczeń na okres od 01.10.2020 do 30.09.2025. Jednocześnie Uczelnia informuje, że posiada ustną gwarancję przedłużenia umowy najmu o kolejne 5 lat po zakończeniu okresu obowiązującej umowy. Należy także wspomnieć, że Uczelnia Techniczno-Handlowa im. Heleny Chodkowskiej jest najemcą pomieszczeń wskazanych we wniosku nieprzerwanie od lat 19, co wskazuje jednoznacznie że jest to współpraca stała i oparta na wieloletnim obustronnym zaufaniu.

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia przedłożyła załącznik nr 3 do wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy zawierający pismo od Zarządu Powiatu w Płońsku o podjęciu uchwały nr 466/2020 z dnia 8 czerwca 2020r. o wyrażeniu zgody na podpisanie umowy najmu przez Zespół Szkół nr 1 w Płońsku z Uczelnią Techniczno-Handlową im. Heleny Chodkowskiej na wynajem pomieszczeń na okres od 01.10.2020 do 30.09.2025. Na bazie informacji przedstawionych przez Uczelnię należy stwierdzić, że dysponuje ona bazą edukacyjną na potrzeby nowo tworzonego kierunku, od 1 października 2020 r.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut stał się bezprzedmiotowy**.

8. Do wniosku nie dołączono informacji na temat specjalistycznego oprogramowania niezbędnego do osiągnięcia efektów uczenia się, np. przypisanych do przedmiotu TSL w logistyce i rachunkowość zarządcza.

Stanowisko Uczelni

Uczelnia prowadząc kierunek zarządzanie na poziomie studiów drugiego stopnia ze specjalnościami: *transport-spedycja-logistyka* i *administracja rządowa i samorządowa* oraz transport na poziomie studiów pierwszego stopnia ze specjalnością *logistyka transportu* posiada licencje na specjalistyczne oprogramowanie wspomagające osiągnięcie efektów uczenia się dla przedmiotów:

- TSL w praktyce - oprogramowanie Anteeo Spedycja to innowacyjna platforma wspomagająca zarządzanie spedycją. Platforma obsługuje zarówno przewozy całopojazdowe, jak i przewozy drobnicowe. Oferta ANTEEO Spedycja obejmuje spedycję kolejową, morską, lotniczą, drogową i przewozy kombinowane. Anteeo WMS to unikalna na polskim rynku platforma logistyczna wspomagająca cykl procesów magazynowych w dowolnego typu i dowolnej wielkości powierzchniach magazynowych. Jest to rozwiązanie dedykowane dla firm świadczących usługi logistyczne produktów będących własnością innych podmiotów gospodarczych.
- rachunkowość zarządcza - SYMFONIA Finanse i Księgowość. Program realizuje wszystkie zasadnicze operacje księgowe - od budowania planu kont i łatwego księgowania



dokumentów poprzez automatyczny bilans zamknięcia, pełne rozrachunki i rozliczenia, aż do gotowych lub zdefiniowanych przez użytkownika zestawień i sprawozdań. Na podstawie zawartych danych w programie studenci dokonują analiz dokumentacji księgowej i finansowej na potrzeby prowadzenia działalności gospodarczej, zwłaszcza w celu monitorowania, kontrolowania i dostosowywania strategii przedsiębiorstwa do zmieniających się warunków.

Oprogramowanie to jest odpowiednio do potrzeb wykorzystywane również w kształceniu na kierunku zarządzanie na poziomie studiów I stopnia w Filii w Płońsku i będzie udostępnione dla kształcenia na poziomie studiów drugiego stopnia.

Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia poinformowała, że prowadząc kierunek zarządzanie na poziomie studiów drugiego stopnia ze specjalnością *transport-spedycja-logistyka* i *administracja rządowa i samorządowa* oraz transport na poziomie studiów pierwszego stopnia ze specjalnością *logistyka transportu* posiada licencje na specjalistyczne oprogramowanie wspomagające osiąganie efektów uczenia się dla przedmiotów: TSL w praktyce (oprogramowanie Anteo Spedycja) oraz SYMFONIA Finanse i Księgowość dla zajęć z rachunkowości zarządczej. Uczelnia zaznaczyła, że oprogramowanie jest wykorzystywane w procesie kształcenia na kierunku zarządzanie na poziomie studiów pierwszego stopnia w Filii w Płońsku i będzie udostępnione dla kształcenia na poziomie studiów drugiego stopnia. Z informacji przedstawionych przez Uczelnię nie wynika jednak ile licencji na specjalistyczne oprogramowanie Uczelnia posiada oraz na jaki okres licencje te zostały zakupione. Jednocześnie Uczelnia nie wskazała od kiedy specjalistyczne oprogramowanie zostanie udostępnione dla kształcenia z przedmiotów *TSL w logistyce* oraz *rachunkowość zarządcza* na poziomie studiów drugiego stopnia.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut pozostaje w mocy.**

9. Nie podano informacji, ile pozycji literaturowych wskazanych w sylabusach jest faktycznie dostępnych w Filii Biblioteki Naukowej UTH w Płońsku, a tym samym nie można stwierdzić, czy została uwzględniona zasada pełnego dostępu do zalecanego piśmiennictwa.

Stanowisko Uczelni

Uczelnia poinformowała, że w sylabusach są uwzględnione 104 pozycje literatury. W Filii Biblioteki w Płońsku dostępnych jest 56 pozycji, natomiast wszystkie pozycje są dostępne w Bibliotece Głównej Uczelni. W przypadku zapotrzebowania na konkretną pozycję literatury jest ona przekazywana do Filii Biblioteki Naukowej w Płońsku. Dla Uczelni konieczność uzupełnienia zasobów bibliotecznych o pozycje zawarte w sylabusach oraz inne pozycje związane z zakresem prowadzonych przedmiotów jest tak oczywista, iż nie podawała odpowiedniej informacji we wniosku. Uczelnia zamierza dokonać uzupełnienia wszystkich pozycji literatury zalecanych w sylabusach. Deklaracja Rektora UTH dotycząca środków finansowych przeznaczonych na zakup literatury niezbędnej do prowadzenia kształcenia na poziomie studiów drugiego stopnia na kierunku zarządzanie stanowi załącznik nr 4 do wniosku.



Stanowisko Prezydium PKA

Uczelnia uzupełniła informację dotyczącą pozycji literaturowych wskazanych w sylabusach dostępnych w Filii Biblioteki Naukowej UTH w Płońsku. Z informacji Uczelni wynika, że na 104 pozycje literatury wykazanej w sylabusach w Filii Biblioteki Naukowej UTH w Płońsku dostępnych jest 56 pozycji. Jednocześnie Uczelnia poinformowała, że w przypadku zapotrzebowania na konkretną pozycję literatury zgłoszonego w Filii Biblioteki Naukowej w Płońsku, pozycja ta jest udostępniana i przekazywana do Filii w Płońsku z zasobów Biblioteki Głównej Uczelni, która dysponuje wszystkimi pozycjami książkowymi ujętymi w sylabusach. 10.06.2020 r. Rektor UTH zadeklarował przeznaczenie kwoty 10 tys. zł. na zakup literatury niezbędnej do prowadzenia kształcenia na poziomie studiów drugiego stopnia na kierunku zarządzanie w Filii w Płońsku (pisemna deklaracja stanowi załącznik nr 4 do wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy). Na bazie przedstawionych przez Uczelnię informacji można stwierdzić, że zasada pełnego dostępu do zalecanego piśmiennictwa została spełniona.

W związku z powyższym sformułowany uprzednio **zarzut stał się bezprzedmiotowy**.

Biorąc pod uwagę podtrzymanie zarzutów 1, 2, 3, 5, 6, 8 Prezydium PKA stwierdza, że nie zaistniały przesłanki do zmiany opinii negatywnej wydanej w uchwale nr 238/2020 z dnia 21 maja 2020 r.

§ 2

Uchwałę Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej otrzymują:

1. Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego,
2. Rektor Uczelni Techniczno-Handlowej im. Heleny Chodkowskiej w Warszawie.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Polskiej Komisji Akredytacyjnej
Podpisano podpisem kwalifikowanym w dniu
29.07.2020

Krzysztof Diks