

ДО  
Председателя на  
ПК за САНК на НАОА  
Проф. д-р Илия Гюдженов

## ДОКЛАД

от Д-р Габриела Райчева – член на ПК за САНК

Относно: Следакредитационно наблюдение и контрол по изпълнение на препоръките, формулирани в решението на Постоянната комисия по стопански науки и управление от 13.05.2020 г. (Протокол №17) при програмната акредитация на професионално направление 3.7. „Администрация и управление“ в Русенския университет „Ангел Кънчев“ с обща оценка 9,03 (девет цяло и три стотни) – в рамките на 30-месечния следакредитационен период.

### I. Хронология на процедурата

1. В изпълнение на утвърдения от Акредитационния съвет на НАОА план-график за дейността по следакредитационно наблюдение и контрол, през 2019 г. стартира процедура за следакредитационно наблюдение и контрол на професионално направление 3.7. „Администрация и управление“ за образователно-квалификационни степени „бакалавър“ и „магистър“ в Русенския университет „Ангел Кънчев“. Професионалното направление е получило програмна акредитация с обща оценка 9,03 (девет цяло и три стотни), с решение на Постоянната комисия по стопански науки и управление от 13.05.2020 г. (Протокол №17).

Русенският университет „Ангел Кънчев“ е акредитиран да обучава студенти за:

#### За ОКС „бакалавър“

1. „Бизнес и мениджмънт“ – редовна, задочна и дистанционна форма на обучение;
2. „Публична администрация“ – редовна и задочна форма на обучение;
3. „Дигитален мениджмънт и иновации“ – дистанционна форма на обучение.

#### За ОКС „магистър“

1. „Бизнес администрация“ – редовна, задочна и дистанционна форма на обучение;
2. „Предприемачество и иновации“ – редовна и задочна форма на обучение;
3. „Мениджмънт на европейски проекти“ – редовна и задочна форма на обучение;
4. „Здравен мениджмънт“ – редовна и задочна форма на обучение.

*Забележка: ОКС „магистър“ по „Здравен мениджмънт“ е нова образователна програма, одобрена с решение на Акредитационния съвет на НАОА на заседание, проведено на 05.08.2021г.*

Срокът на валидност на акредитацията е **шест години** съгласно графика по чл. 79, ал. 4 от Закона за висшето образование.

2. Определеният от Постоянната комисия по стопански науки и управление капацитет на 3.7 „Администрация и управление“ за образователно-квалификационни степени „бакалавър“ и „магистър“ в Русенския университет „Ангел Кънчев“ е общо 850 студенти за ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ (редовна, задочна и дистанционна форма на обучение).

3. Процедурата по следакредитационното наблюдение и контрол се осъществява на основание чл. 79 от Правилника за дейността на НАОА.

4. В съответствие с чл. 79, ал. 1. от Правилника за дейността на НАОА и процедурата за САНК при оценка „от 6,00 до 10,00“, с уведомително писмо зам.- председателят на НАОА по САНК изисква от Русенския университет „Ангел Кънчев“ да представи доклад за изпълнението на препоръките в рамките на следакредитационен период. Ректорът на Русенския уни-

верситет „Ангел Кънчев“ е представил в НАОА (писмо с вх. № ОА-06-/2023 г.) доклад за изпълнение на препоръките в рамките на следакредитационен период. Докладът за изпълнение на препоръките е обсъден и одобрен от Академичния съвет на Русенския университет „Ангел Кънчев“ (Заседание на 26.09.2023 г.).

## **II. Констатации и оценки по изпълнение на препоръките:**

За изпълнение на препоръките, формулирани при програмната акредитация на ПН 3.7 „Администрация и управление“ за образователно-квалификационни степени „бакалавър“ и „магистър“ в Русенския университет „Ангел Кънчев“ са предприети действия и са получени резултати, както следва:

**Препоръка № 1. Да се включат факултативни дисциплини в учебните планове на ОКС „магистър“. Срок: края на учебната 2020/2021 година.**

### **Дейности и резултати по изпълнение на препоръката**

В изпълнение на препоръката са предприети **действия** както следва:

- Допълнени са с факултативни дисциплини и са актуализирани учебните планове на специалностите от ОКС „магистър“.

В резултат на предприетите действия, в следакредитационния период са постигнати **резултати**, както следва:

- Актуализиран е учебният план на специалност „Предприемачество и иновации“, като са включени следните факултативни дисциплини: „Устойчиво развитие на социалния капитал“, „Ценности и професионална етика“, „Пари и банки“, „Потребителско поведение“, „Инвестиционен анализ на бизнес проекти“ (Приложение 2.2.1.1.);
- Актуализиран е учебният план на специалност „Бизнес администрация“, като са включени следните факултативни дисциплини: „Регионална политика и фондове“, „Бизнес модели за предприемачи“, „Управление на растежа в МСП“, „Антикорупционни политики и практики“, „Операционен мениджмънт“, „Икономика на предприятието“, „Устойчиво развитие на социалния капитал“, „Устойчиво развитие на регионалната инфраструктура“ (Приложение 2.2.1.2);
- Актуализиран е учебният план на специалност „Мениджмънт на европейски проекти“ като са включени следните факултативни дисциплини: „Световна икономика“, „Икономика на труда“, „Пари и банки“, „Финансово-счетоводен анализ“, „Бюджет и разходна политика“, „Фискална децентрализация и местно самоуправление“, „Инвестиционен анализ на бизнес проекти“, „Финансов контрол на фирмената дейност“ (Приложение 2.2.1.3).

***Учебните планове на специалностите „Бизнес администрация“, „Мениджмънт на европейски проекти“ и „Предприемачество и иновации“, ОКС „магистър“ в ПН 3.7. Администрация и управление са актуализирани и оптимизирани чрез включването на общо 21 факултативни дисциплини за всеки семестър от периода на обучение.***

**Доказателства, които удостоверяват дейностите по изпълнение на препоръката:**

- Доклад на Ректора на Русенски университет „Ангел Кънчев“;
- Приложение 2.2.1.1 Учебен план спец. „Предприемачество и иновации“, ОКС – Магистър;
- Приложение 2.2.1.2 Учебен план спец. „Бизнес администрация“, ОКС – Магистър;
- Приложение 2.2.1.3 Учебен план спец. „Мениджмънт на европейски проекти“, ОКС – Магистър;

- Приложение 2.2.1.4 Решение на ФС, АС за актуализиране на учебните планове ОКС – Магистър в ПН 3.7 Администрация и управление ;
- Приложение 2.2.1.5 Становище относно положителна оценка на дисциплините, изучавани в учебните планове ОКС – Магистър в ПН 3.7 Администрация и управление.

**Оценка за изпълнение на препоръката: Препоръката е изпълнена.**

**Препоръка №2. Да се разшири обхвата на използваните иновативни форми и методи на представяне като се увеличи броя на предоставените електронни учебни ресурси. Срок: постоянен с ежегодно отчитане.**

**Дейности и резултати по изпълнение на препоръката**

**В изпълнение на препоръката са предприети действия, както следва:**

- Разширяване на обхвата на използваните иновативни форми и методи на преподаване, като се увеличи броя на предоставяните електронни учебни ресурси;
- Увеличаване броя на предоставяните електронни учебни ресурси в магистърските програми по: ”Предприемачество и иновации“ и ”Мениджмънт на европейски проекти“.

**В резултат на предприетите действия, в следакредитационния период са постигнати резултати, както следва:**

- Разработени са веб-базирани курсове за бакалавърските програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление:

- ✓ За отчетния период 2020-2021 г. са разработени **6 бр. веб-базирани курса** за дисциплини, включени в бакалавърските програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление, описани по-долу:

- „Мениджмънт на сервизно-дилърската дейност“ (веб базиран курс);
- „Интернет на нещата“ (веб базиран курс);
- „Управление на конфликти“ (веб базиран курс);
- „Производствен мениджмънт“ (веб базиран курс);
- „Управление на ресурсното осигуряване на производството“ (веб базиран курс);
- „Управление на публичния сектор“ (веб базиран курс) (Приложение 2.2.2.1).

- ✓ За отчетния период 2021-2022 г. са разработени **3 бр. веб-базирани курса** за дисциплини, включени в бакалавърските програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление, описани по-долу:

- „Операционен мениджмънт в МСП“ (веб базиран курс);
- „Устойчиво развитие на регионите“ (веб базиран курс);
- „Управление на промяната в дигитална икономика“ (веб-базиран курс) (Приложение 2.2.2.2).

- ✓ За отчетния период 2022-2023 г. са разработени **3 бр. веб-базирани курса** за дисциплини, включени в бакалавърските програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление, описани по-долу:

- “Управленски информационни системи“ (актуализиран веб базиран курс);
- “Дигитално управление на проекти“ (веб базиран курс);
- “Операционен мениджмънт“ (актуализиран веб базиран курс)(Приложение 2.2.2.3).

- В рамките на отчетния период са разработени уеб-базирани курсове за магистърските програми по спец. „Предприемачество и иновации“ и спец. „Мениджмънт на Европейските проекти“, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление (Приложение 2.2.2.4) както следва:

- ✓ За отчетния период 2020-2021 г. са разработени **4 бр.** уеб-базирани курса за магистърски програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление:

- за спец. „Мениджмънт на Европейските проекти“ - **2 бр. уеб-базирани курса по дисциплините:** „Устойчиво развитие на индустрията“ и „Управление на ресурсното осигуряване на производството“;

- за спец. „Предприемачество и иновации“ – **2 бр. уеб-базиран курса по дисциплините:** „Въведение в предприемачеството“ и „Бизнес модели за предприемачи“;

- ✓ За отчетния период 2021-2022г. са разработени **4 бр.** уеб-базирани курса за дисциплини, включени в магистърски програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление както следва:

- за спец. „Мениджмънт на Европейските проекти“ – **3 бр. уеб-базирани курса по дисциплините:** „Регионална политика и фондове на ЕС“, „Устойчиво развитие на селските райони“ и „Управление на ресурсното осигуряване на производството“;

- за спец. „Предприемачество и иновации“ – **1 бр. уеб-базиран курс по дисциплината** „Антикорупционни политики и практики за МСП“.

**В следакредитационния период са разработени 12 бр. нови уеб-базирани курса за бакалавърските програми и 8 бр. нови уеб-базирани курса за магистърските програми, акредитирани в ПН 3.7. Администрация и управление.**

**Доказателства, които удостоверяват дейностите по изпълнение на препоръката:**

- Доклад на Ректора на Русенския университет „Ангел Кънчев“;
- Приложение 2.2.2.1. Разработени уеб-базирани курсове за акредитираните специалности в ПН 3.7 Администрация и управление, ОКС – Бакалавър- 2020-2021;
- Приложение 2.2.2.2. Разработени уеб-базирани курсове за акредитираните специалности в ПН 3.7 Администрация и управление, ОКС – Бакалавър- 2021-2022;
- Приложение 2.2.2.3. Разработени уеб-базирани курсове за акредитираните специалности в ПН 3.7 Администрация и управление, ОКС – Бакалавър- 2022-2023;
- Приложение 2.2.2.4. Разработени уеб-базирани курсове за акредитираните специалности в ПН 3.7 Администрация и управление, ОКС – Магистър през следакредитационния период (2020-2023).

**Оценка за изпълнение на препоръката: Препоръката се изпълнява.**

**Препоръка №3. Да се увеличи броя на монографиите, студиите и статиите по проблематиката на професионалното направление. Срок: постоянен с ежегодно отчитане.**

**Дейности и резултати по изпълнение на препоръката**

В изпълнение на препоръката са предприети **действия** както следва:

- Стимулиране на преподавателите да:
  - повишават своята квалификация;
  - да вземат активно участие в проекти, свързани с проблематиката на професионалното направление;
  - да провеждат научни изследвания по проблематика на професионалното направление, като в последствие публикуват монографии, студии и статии в научни издания.

В резултат на предприетите действия, в следакредитационния период са постигнати **резултати**, както следва:

- 1. Относно стимулиране на преподавателите да вземат активно участие в проекти, свързани с проблематиката на професионалното направление: за 2020-2023г. преподавателите от ПН 3.7. участват в 14 национални и международни, научни, научно-приложни и приложни проекти, свързани с проблематиката на професионалното направление (Приложение 2.2.3.1), което генерира изследователска и публикационна активност в отчетния период.
- 2. Относно стимулиране на преподавателите да повишават своята квалификация: участията на преподаватели в проектни екипи, създава предпоставки за повишаване на квалификацията чрез: обмен на опит и добри практики в рамките на изпълняваните международни проекти, краткосрочни тематични специализирани обучения/тренинги и уебинари, и чрез проучвателни пътувания.
- 3. Относно стимулиране на преподавателите да провеждат научни изследвания по проблематика на професионалното направление: публикационната активност на преподавателите, свързана с проблематиката на ПН 3.7. Администрация и управление, включва 10 бр. монографии (в т.ч. 8 самостоятелни) и 20 бр. статии в международни научни списания, като 6 от тях са индексирани в световни бази данни (Scopus, Web of science) и/или притежават импакт фактор и SJR rank. Наблюдава се следната динамика по периоди (Приложение 2.2.3.2):
  - 5бр. монографии и 5бр. статии за периода 2020-2021 година;
  - 2бр. монографии (самостоятелни) и 7 бр. статии (3 индексирани) за периода 2021-2022 година;
  - 3бр. монографии (1 колективна и 2 самостоятелни) и 8бр. статии (1 в WoS, 1 с IF, 1 с SJR) за периода 2022-2023 година.

*Според доклада на Ректора:*

**Таблица 1. Публикувани монографии и статии по проблематика на ПН 3.7. Администрация и управление през периода 2015-2019 и следакредитационния период**

№ по ред	Период	Монографии (бр.)	Статии (бр.)		
			Общо	От тях:	
				индексирани в Scopus, Web of science	с импакт фактор и/или SJR rank
<b>1.</b>	<b>Акредитационен период - общо</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
	2015	1	7	2	1
	2016	1	9	1	-
	2017	3	6	1	-
	2018	2	2	1	-
	2019	1	4	1	-
	<i>Публикационна активност (статии, монографии) на средногодишна база</i>	<b>1,6</b>	<b>4,66</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2</b>
<b>2.</b>	<b>Следакредитационен период - общо</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
	2020 - 2021	5	5	-	-
	2021 - 2022	2	7	3	-
	2022 – 2023 (към м.06.2023 г.)	3	8	1	2

*За отчетния период средногодишният брой монографии е нарастнал от 1.6 бр. на 3.3 бр., а броят на публикуваните статии е увеличен с 2.04 бр. в сравнение с предходния период: 2015-2019 г.*

**Доказателства, които удостоверяват дейностите по изпълнение на препоръката:**

- Доклад на Ректора на Русенския университет „Ангел Кънчев“;
- Приложение 2.2.3.1 Проекти, свързани с проблематиката на ПН 3.7. Администрация и управление;
- Приложение 2.2.3.2 Публикации, свързани с проблематиката на ПН 3.7. Администрация и управление през периода 2015-2019 и следакредитационния период.

**Оценка за изпълнение на препоръката: Препоръката се изпълнява.**

#### **ПРЕДЛОЖЕНИЕ ЗА ЗАКЛЮЧИТЕЛНА ОЦЕНКА НА ПК за САНК:**

Русенският университет „Ангел Кънчев“ е изпълнил препоръка №1 и изпълнява препоръки №2 и №3, формулирани в решението на ПК по стопански науки и управление от 13.05.2020 г. (Протокол №7) при програмната акредитация на професионално направление 3.7 „Администрация и управление“ за ОКС „бакалавър“ и „магистър“, с обща оценка 9,03 (девет цяло и три стотни).

**Изготвил: Д-р Габриела Райчева**

На заседание от 16.11.2023 г. (протокол №25) ПК за САНК прие доклада на наблюдаващия процедурата по САНК Д-р Габриела Райчева и реши:

#### **ЗАКЛЮЧИТЕЛНА ОЦЕНКА НА ПК за САНК:**

Русенският университет „Ангел Кънчев“ е изпълнил препоръка №1 и изпълнява препоръки №2 и №3, формулирани в решението на ПК стопански науки и управление от 13.05.2020 г. (Протокол №17) при програмната акредитация на ПН 3.7. „Администрация и управление“ за ОКС „бакалавър“ и „магистър“, с обща оценка 9,03 (девет цяло и три стотни).

#### **ПРОЕКТ ЗА РЕШЕНИЕ НА АКРЕДИТАЦИОННИЯ СЪВЕТ:**

1. Утвърждава доклада на ПК за САНК относно следакредитационното наблюдение и контрол по изпълнение на препоръките, формулирани в решението на Постоянната комисия по стопански науки и управление от 13.05.2020 г. (Протокол №17) при програмната акредитация на ПН 3.7 „Администрация и управление“ за ОКС „бакалавър“ и „магистър“ в Русенския университет „Ангел Кънчев“ с обща оценка 9,03 (девет цяло и три стотни).

2. Акредитационният съвет констатира, че РУ „Ангел Кънчев“ е изпълнил препоръка №1 и изпълнява препоръки №2 и №3, формулирани в решението на ПК по стопански науки и управление от 13.05.2020 г. (Протокол №17) при програмната акредитация на ПН 3.7 „Администрация и управление“ за ОКС „бакалавър“ и „магистър“, с обща оценка 9,03 (девет цяло и три стотни).

**X**

---

**Председател на ПК за САНК:**

**(Проф. д-р Илия Гюдженов)**

**Съгласуван със зам.-председателя  
на НАОА по САНК:**

**(Проф. д.н.к. Мария Шнитер)**