

Besluit

Besluit strekkende tot het verlenen van accreditatie aan de opleiding hbo-bachelor Management, Economie en Recht van de Stichting LOI Hoger Onderwijs

	Gegevens	
datum	30 november 2017	Naam instelling : Stichting LOI Hoger Onderwijs
Onderwerp	Naam opleiding	: hbo-bachelor Management, Economie en Recht (240 EC)
Besluit	Datum aanvraag	: 1 mei 2017
accreditatie hbo-bachelor	Graad opleiding	: Bachelor Management, Economie en Recht
Management, Economie en	Variant opleiding	: deeltijd
Recht van de Stichting LOI	Bijkomend	: Associate-degreeprogramma Management, Economie en
Hoger Onderwijs		Recht
(005735)	Locatie opleiding	: afstandsonderwijs en blended learning vanuit Leiderdorp
uw kenmerk	Datum goedkeuren	
-	panel	: 6 maart 2017
ons kenmerk	Datum locatiebezoek(en)	: 14 december 2016 en 15 maart 2017
NVAO/20173193/AH	Datum visitatierapport	: april 2017
bijlagen	Instellingstoets kwaliteitszorg	: ja, positief besluit van 18 februari 2014
2		

Beoordelingskaders

Beoordelingskader voor de beperkte opleidingsbeoordeling van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791) alsmede het kader beoordeling bestaande associate-degreeprogramma's (Stcrt.2014, nr.9834).

Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het visitatierapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding voldoende heeft bevonden. Het visitatierapport geeft de bevindingen en overwegingen weer van het panel over de bacheloropleidingen Bedrijfskunde, en Management, Economie en Recht van de Stichting LOI Hoger Onderwijs. Het panel heeft beide opleidingen gezamenlijk beoordeeld.

Advies van het visitatiepanel

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel.

Op 14 december 2016 en 15 maart 2017 zijn de bacheloropleidingen Bedrijfskunde, en

Pagina 2 van 7 Management, Economie en Recht (MER), alsook de Associate degree MER van LOI Hogeschool gevisiteerd door een commissie van AeQui. Het totaaloordeel van de commissie is, voor zowel bachelors als Associate degree, voldoende. De opleidingen kenmerken zich door hun positionering als aanbieder van toegankelijk en arbeidsmarktrelevant afstandsonderwijs, dat zich voor de student kenmerkt door een individuele en flexibele leerroute, maximale onafhankelijkheid van tijd, plaats en tempo, continue beschikbaarheid van begeleiding, technische eenvoud en betaalbaar collegegeld. De opleidingen Bedrijfskunde en MER wordt binnen dit concept aangeboden, en onderscheiden zich daarnaast door hun brede bedrijfskundige basis en focus op het Nederlands-talige bedrijfsleven.

Beoogde eindkwalificaties

Bacheloropleidingen

De visitatiecommissie kwalificeert op grond van de gesprekken en de onderliggende documentatie de beoogde eindkwalificaties van de bacheloropleidingen Bedrijfskunde en MER als voldoende. LOI Hogeschool heeft een eigen beroeps- en opleidingsprofiel voor de opleiding Bedrijfskunde opgesteld, in samenspraak met het werkveld en de beroepenveldcommissie. Het profiel is vertaald in negen opleidingscompetenties. LOI Hogeschool heeft in het beroeps- en opleidingsprofiel van de opleiding MER de competenties overgenomen zoals vastgelegd in het toen geldende landelijk profiel MER. De visitatiecommissie stelt vast dat de hogeschool passende profielen hanteert.

De visitatiecommissie begrijpt de overwegingen van LOI Hogeschool om beide bacheloropleidingen apart te blijven aanbieden, al vertonen deze overlap. Wel is de visitatiecommissie van mening dat de opleidingen zich sterker kunnen profileren en in deze profilering duidelijker kunnen aangeven waarin zij van elkaar verschillen. Vooral de opleiding MER heeft een sterkere profilering nodig. Daarnaast kunnen de opleidingen in hun visie meer aandacht besteden aan een internationale oriëntatie.

De opleidingen onderhouden goede contacten met het beroepenveld. De beroepenveldcommissie bestaat uit toegewijde leden uit het beroepenveld, die zich actief inzetten voor de opleiding. Daarnaast beschikken de opleidingen over een inhoudelijke programmaleider uit het werkveld.

Associate degree

De visitatiecommissie kwalificeert op grond van de gesprekken en de onderliggende documentatie de beoogde eindkwalificaties voor de Associate degree MER als voldoende. De competenties van de bacheloropleiding gelden ook voor de Associate degree, op aangepast niveau. De visitatiecommissie stelt vast dat het beroepsprofiel en afgeleide competenties qua niveau voldoen aan internationaal aanvaarde niveaubeschrijvingen voor de Ad-graad.

Programma

De visitatiecommissie kwalificeert op grond van de gesprekken en de onderliggende documentatie de onderwijsleeromgeving van de bacheloropleidingen en de Associate degree als voldoende. De visitatiecommissie is van mening dat de opleidingen de eindkwalificaties op adequate wijze hebben vertaald naar de onderwijsprogramma's. De visitatiecommissie heeft waardering voor de indeling van de programma's in herkenbare, praktijkgerichte thema's. De inrichting van de thema's is volgens de visitatiecommissie echter niet optimaal. Modules passen onder meerdere thema's en thema's overlappen elkaar. De visitatiecommissie mist bijvoorbeeld de verdieping op enkele vakgebieden na de inleidende vakken. Bij de opleiding

Pagina 3 van 7 MER ziet de visitatiecommissie voldoende verdieping in de verschillende vakgebieden. Wel vindt de visitatiecommissie een andere volgorde van de thema's in de hoofdfase passend. De visitatiecommissie heeft waardering voor de degelijke opzet. Dat de studie flexibel is in te plannen en studenten bij deze planning begeleid worden, draagt bij aan de studeerbaarheid. Het programma, dat start met inleidende vakken, sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten. Elk thema wordt afgesloten met een praktijkintegratieopdracht waarmee de student de theorie koppelt aan de praktijk. De visitatiecommissie is positief over de vernieuwingen die de opleiding per september 2017 voornemens is door te voeren in de opbouw van de opleiding.

De opleiding beschikt over voldoende docenten voor het verzorgen van het onderwijs. Er is expertise beschikbaar op de verschillende kennisgebieden van de opleiding. Wel vindt de visitatiecommissie het aantal docenten uit de beroepspraktijk aan de lage kant. LO! Hogeschool heeft aandacht voor het verhogen van het aantal mastergeschoolde docenten tot de gewenste 80%; de visitatiecommissie adviseert met klem om hier bij de opleiding Bedrijfskunde extra aandacht aan te besteden.

Het rendement van de bacheloropleiding en de As-sociale degree Management, Economie en Recht is laag; de meeste inschrijvers volgen slechts enkele modules en weinig studenten doorlopen de gehele bacheloropleiding of Associate degree. Oorzaken voor uitval lijken over het algemeen buiten de opleiding te liggen.

Toetsing

De visitatiecommissie kwalificeert op grond van de gesprekken en de onderliggende documentatie de toetsing van de bacheloropleidingen en de Associate degree als voldoende. Studenten sluiten iedere module af met een individuele toets. De toetsen laten een opbouw in complexiteit en beheersingsniveau zien naarmate de studie vordert. Er is sprake van een stevige toetsing van de body of knowledge in de schriftelijke toetsen, waarin casussen passend worden afgewisseld met meerkeuzevragen. De gekozen toetsvormen sluiten meestal goed aan op de aan te tonen competenties.

Enkele modules vormen samen een thema, dat wordt afgerond met een praktijkintegratieopdracht waarin de leerstof van de verschillende modules wordt geïntegreerd en de brug met de praktijk wordt geslagen. De praktijkintegratieopdrachten zorgen voor een goede integratie tussen de praktijk en de opleiding.

De visitatiecommissie stelt vast dat de opleiding goede maatregelen treft om de kwaliteit van de toetsing te borgen. De examencommissie geeft haar taak om de kwaliteit van toetsen en tentamens te borgen en zich een eigenstandig oordeel te vormen over het eindniveau van de opleiding goed vorm.

Gerealiseerde eindkwalificaties

De visitatiecommissie kwalificeert op grond van de gesprekken en de onderliggende documentatie de gerealiseerde eindkwalificaties van de bacheloropleidingen als voldoende. De visitatiecommissie heeft de eindwerkstukken van zeven Bedrijfskunde-studenten en twaalf MER-studenten bestudeerd om zich een beeld te vormen van het eindniveau. Op basis van de bestudeerde eindwerkstukken en op basis van tevredenheid van alumni van de opleiding concludeert de visitatiecommissie dat het eindniveau van de studenten voldoende is. De eindwerkstukken zien er verzorgd uit en het taalgebruik is voldoende. Enkele van de eindwerkstukken kennen een erg brede onderzoeksvraag, wat leidt tot beperkt diepgaande analyse en aanbevelingen. In veel gevallen kan de omvang van de scriptie worden ingeperkt en kunnen teksten kernachtiger worden geschreven. Er wordt beperkt gebruik gemaakt van (recente) artikelen als bronnen in de eindwerkstukken.

De visitatiecommissie heeft nog geen eindwerken kunnen beoordelen, aangezien er nog geen afgestudeerden zijn. Wel heeft de commissie er vertrouwen in dat de gerealiseerde eindkwalificaties voldoende zullen zijn. Dit vertrouwen ontleent zij ten eerste aan het niveau van de eerste praktijkintegratieopdrachten op eindniveau die zij wel heeft kunnen inzien. *Ten tweede ziet de commissie de uniforme werkwijze binnen de gehele LOI Hogeschool met betrekking tot de eindwerken (van Associate degrees, maar ook van bacheloropleidingen) als een waarborg voor dit eindniveau.*

Aanbevelingen

De visitatiecommissie beveelt de opleidingen aan om bij het ontwerp van de vernieuwde onderwijsprogramma's extra aandacht te besteden aan een evenwichtige opbouw van de programma's. De uitbreiding van de praktijkintegratieopdrachten zal de aandacht voor de context en actualiteit van het vakgebied ten goede komen. Hierbij is volgens de visitatiecommissie aandacht nodig voor het behouden van overzicht van de inhoud van de praktijkintegratieopdrachten en de aansluiting op het thema.

De visitatiecommissie raadt de opleiding aan om de reden voor uitval of studievertraging scherp te blijven monitoren en waar nodig aanpassingen door te voeren in het programma en de begeleiding.

De visitatiecommissie adviseert de opleiding om studenten meer te stimuleren tot, en te ondersteunen bij, het zoeken en benutten van relevante literatuur. De visitatiecommissie adviseert de opleiding daarnaast om studenten te stimuleren om het onderzoek uit te breiden met een haalbaarheidsstudie.

Alle standaarden van het NVAO-kader zijn positief beoordeeld (voldoende) en op die grond geeft de visitatiecommissie een positief advies inzake accreditatie van de opleiding MER van LOI Hogeschool.

Aanbevelingen

De NVAO onderschrijft de aanbevelingen van het panel.

Bestuurlijke afspraak

De NVAO heeft vastgesteld dat het panel geen eindwerken van het Ad-programma Management, Economie en Recht heeft kunnen beoordelen omdat er nog geen afgestudeerden van het programma zijn. Zij heeft daarom met het college van bestuur van LOI Hogeschool als instelling met een Instellingstoets Kwaliteitszorg de afspraak gemaakt dat de hogeschool in het kader van de interne kwaliteitszorg na uiterlijk drie jaar op basis van een representatief aantal afstudeerwerken een aanvullende beoordeling zal laten verrichten en wel met betrekking tot de gerealiseerde eindkwalificaties van het Ad-programma Management, Economie en Recht. De NVAO zal van de bevindingen van deze aanvullende beoordeling in kennis gesteld worden. Ook is afgesproken dat in geval van een onvoldoende beoordeling van de eindwerken de instelling een verbeterplan bijvoegt.

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, van de WHW heeft de NVAO het college van bestuur van de Stichting LOI Hoger Onderwijs te Leiderdorp in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 11 september 2017 naar voren te brengen. Bij e-mail van 30 november 2017 heeft de instelling laten weten geen opmerkingen te hebben.

De NVAO besluit dat accreditatie wordt verleend aan de hbo-bachelor Management, Economie en Recht (240 EC; variant: deeltijd; en Associate-degreeprogramma Management, Economie en Recht; locatie: Leiderdorp) van de Stichting LOI Hoger Onderwijs te Leiderdorp. De NVAO beoordeelt de kwaliteit van de opleiding als voldoende.

Dit besluit treedt in werking op 30 november 2017 en is van kracht tot en met 29 november 2023.

De toevoeging 'of Business Administration' wordt aan de graad bachelor toegevoegd indien ten minste 70% van de opleidingen binnen een cluster is geaccrediteerd na 1 januari 2012¹.

Den Haag, 30 november 2017

De NVAO
Voor deze:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'R' followed by a horizontal line and a loop.

R.P. Zevenbergen
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

¹ Stcrt. 2013, 35337 en Stcrt. 2015, 27438. De NVAO publiceert maandelijks een overzicht van deze clusters op haar website. Stand van zaken per juli 2017: 48% voor het cluster Bedrijfskunde.

Onderwerp	Standaard	Beoordeling door het panel
1. Beoogde eindkwalificaties	De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen.	Voldoende
2. Onderwijsleeromgeving	Het programma, het personeel en de opleidingsspecifieke voorzieningen maken het voor de instromende studenten mogelijk de beoogde eindkwalificaties te realiseren.	Voldoende
3. Toetsing	De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing.	Voldoende
4. Gerealiseerde eindkwalificaties	De opleiding toont aan dat de beoogde eindkwalificaties worden gerealiseerd.	Voldoende
Eindoordeel		Voldoende

De standaarden krijgen het oordeel onvoldoende, voldoende, goed of excellent.

Het eindoordeel over de opleiding als geheel wordt op dezelfde schaal gegeven.

- drs. Raoul van Aalst (voorzitter), veelvuldig voorzitter van visitatiepanels, sinds 2016 programmamanager Always Energy, een programma dat zich richt op vitaliteit en mobiliteit binnen en buiten TenneT.
- Mary K. Farmer MBA (panellid), referent afstandsonderwijs, tevens director Online Programs van het Glion Institution of Higher Education, Bulle, Switzerland;
- mr.dr. Eric van de Luytgaarden (panellid), lector en docent aan Zuyd Hogeschool, tevens juridisch adviseur;
- drs. Marcel M. Bergervoet (panellid), docent bedrijfskunde aan de RU Groningen en zelfstandig gevestigd consultant en manager ;
- ir. Willem T. Fokkema (panellid), directeur van diverse bedrijven op het grensvlak van innovatie, onderzoek en bedrijfsleven;
- Robin de Vries (student-lid), masterstudent Business Economics aan de Universiteit Utrecht.

Het panel werd ondersteund door drs. Linda van der Grijspaarde, secretaris (gecertificeerd).