

Master Fiscale Economie

Nyenrode Business Universiteit

Rapport Toets na drie jaar

27 september 2024



Inhoud

1.	Inleiding	3
	De instelling en opleiding	3
	Voorgeschiedenis accreditatie en start van de opleiding	3
	Aanleiding Toets na drie jaar	4
	Panelsamenstelling	4
	Toelichting op de werkwijze van het panel	4
2.	Beoordeling	6
	Kwaliteitsaspect 1: Beoordeling, toetsing en examinering	6
	Kwaliteitsaspect 2: Gerealiseerd niveau	10
3.	Eindoordeel	12
4.	Bijlagen	13
	Bijlage 1: Administratieve gegevens	13
	Bijlage 2: Programma locatiebezoek	14
	Bijlage 3: Documenten	15

1. INLEIDING

De instelling en opleiding

Nyenrode Business Universiteit biedt bachelor-, master- en executive programmes aan op het gebied van business, management, accountancy, controlling en fiscaal recht. Centraal in de opleidingen van Nyenrode staat de verdere ontwikkeling van studenten tot verantwoordelijke leiders in het (inter)nationale bedrijfsleven, die bij kunnen dragen aan duurzame transitie en om kunnen gaan met de opkomst van nieuwe technologieën. Deze missie komt ook tot uitdrukking in de kernwaarden van de universiteit: 'Leadership, Entrepreneurship and Stewardship' (L.E.S.).

In 2023-2024 is het onderwijsaanbod van Nyenrode uitgebreid met de masteropleiding Fiscale Economie (hierna: MFE). In deze opleiding staat de fiscaliteit van het Nederlandse bedrijfsleven, en daarbij betrokkenen, centraal. De belangrijkste doelstelling van de MFE is om eigentijdse en maatschappelijk betrokken fiscaal-economen op te leiden. Afgestudeerden kunnen zelfstandig fiscaal-economische problemen ontleden om vervolgens aanvaardbare oplossingen te formuleren, waarbij rekening wordt gehouden met verschillende belanghebbenden. Om deze doelstelling te bereiken, is er in de opleiding gekozen voor een wetenschappelijke, multidisciplinaire benadering van het vakgebied en is er veel aandacht voor de toenemende internationalisering van bedrijfsleven, wet- en regelgeving en recht. Ook is er aandacht voor de invloed van nieuwe digitale technologieën op fiscaliteit en de groeiende behoefte van organisaties aan beheersing van fiscale risico's, positie en processen (tax assurance).

De MFE sluit direct aan op de wo-bacheloropleiding accountancy. Studenten met een ander relevant diploma (hbo- of wo-bachelor, master of MBA, Register Belastingadviseur of Controleur Belastingdienst) zijn toelaatbaar tot de premaster, die afhankelijk van de vooropleiding 5 weken tot 1,5 jaar duurt.

De administratieve gegevens van de opleiding en de instelling zijn opgenomen in bijlage 1 van dit rapport.

Voorgeschiedenis accreditatie en start van de opleiding

In november 2021 is de MFE door een NVAO-panel beoordeeld in het kader van de Toets Nieuwe Opleiding (TNO). Op basis van het beoordelingsrapport is de opleiding op 23 februari 2022 onder voorwaarden geaccrediteerd. Hierop is het wervingsproces gestart, dat in het studiejaar 2022-2023 resulteerde in de start van een eerste cohort premaster-studenten. In september 2023 stroomden deze studenten door naar de MFE en ging de opleiding formeel van start. De instroom bedroeg toen 15 studenten; in februari 2024 aangevuld met nog 2 studenten. Op 6 december 2023 bezocht een panel de opleiding voor een toets op de eerder gestelde voorwaarden bij accreditatie (hierna: Toets Voorwaarden). Bij besluit van op 13 maart 2024 is hierop positief besloten door de NVAO.

Aanleiding Toets na drie jaar

Nyenrode Business Universiteit heeft geen Instellingstoets Kwaliteitszorg (ITK) aangevraagd. Daarnaast werd door de MFE tijdens de beoordeling TNO nog geen feitelijk onderwijs verzorgd. In deze situatie vereist de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderwijs (WHW) een Toets na drie jaar. Deze Toets na drie jaar behandelt de deugdelijkheid van beoordeling, toetsing en examinering van de studenten (Standaard 3 van het NVAO-beoordelingskader voor opleidingen) en het (reeds) gerealiseerde niveau, gelet op hetgeen internationaal gewenst en gangbaar is (Standaard 4). Nyenrode Business Universiteit heeft Odion Onderzoek verzocht om de Toets na drie jaar van de Master Fiscale Economie uit te voeren.

Panelsamenstelling

De opleiding heeft voor de uitvoering van de Toets na drie jaar een panel van 'peers' (visitatiepanel) samengesteld. De samenstelling van het panel overlapt (grotendeels) met de panelsamenstelling tijdens de eerdere Toets Nieuwe Opleiding en de Toets Voorwaarden. De panelsamenstelling voor de Toets na drie jaar is als volgt:

- Prof. dr. Jaap Zwemmer (voorzitter), emeritus-hoogleraar Gemengde rechtsgebieden, Belastingrecht en Bestuurskunde, Universiteit van Amsterdam;
- Prof. dr. Irene Burgers, hoogleraar Internationaal en Europees Belastingrecht, Faculteit Rechtsrechtsgelerendheid en hoogleraar Economics of Taxation, Faculteit Economie en Bedrijfskunde, Rijksuniversiteit Groningen;
- Rudolf van Ooijen, Senior Adviseur, Ingka Group (IKEA);
- Duco Mulder (student-lid), wo-masterstudent Business Analytics and Quantitative Marketing (Econometrics), Erasmus Universiteit Rotterdam.

Het panel werd ondersteund door Adrienne Wieldraaijer-Huijzer MA als secretaris. De NVAO heeft de panelsamenstelling en -ondersteuning getoetst op deskundigheid en onafhankelijkheid, en hiermee op 24 juli 2024 ingestemd.

Toelichting op de werkwijze van het panel

Voorafgaand aan het locatiebezoek heeft het panel een zelfevaluatie-rapport van de opleiding ontvangen, evenals verschillende ondersteunende documenten die online beschikbaar zijn gesteld. Op het moment van beoordeling telde de opleiding 17 eerstejaarsstudenten, er waren nog geen tweedejaarsstudenten. Ten behoeve van de beoordeling stelde de opleiding aan het panel alle door studenten gemaakte toetsen (inclusief vakbeschrijvingen en ingevulde beoordelingsformulieren) van vier van de zes uitgevoerde eerstejaarsvakken beschikbaar. De selectie werd gemaakt in overleg met de voorzitter en betrof een representatieve mix van toetsvormen. Zie Bijlage 3 voor een overzicht van het bestudeerde materiaal.

Voorafgaand aan het locatiebezoek hebben de panelleden bovengenoemd materiaal bestudeerd en hun eerste indrukken gedeeld met de secretaris. De secretaris heeft de eerste indrukken samengevoegd en deze compilatie gedeeld met de panelleden. In overleg met de voorzitter zijn op basis van de eerste indrukken enkele aanvullende documenten opgevraagd. Een volledige lijst van alle door het panel onderzochte documenten is beschikbaar in bijlage 3.

Op 3 september 2024 bezocht het panel de MFE op locatie Nyenrode in Breukelen. Het bezoekprogramma werd door de opleiding opgesteld, en in overleg met de voorzitter en de secretaris bij- en vastgesteld. Een geanonimiseerde versie van het definitieve bezoekprogramma is opgenomen in bijlage 2.

Bij aanvang van het locatiebezoek besprak het panel intern de compilatie van eerste indrukken en de aanvullende documentatie. Vervolgens sprak het panel met studenten, vakcoördinatoren, een vertegenwoordiging van de examencommissie en opleidingscommissie en een vertegenwoordiging van het management. Aan het einde van het locatiebezoek is het panel tot een oordeel gekomen over de te beoordelen kwaliteitsaspecten. Deze beoordeling is op onafhankelijke wijze tot stand gekomen. Aan het einde van het bezoek heeft de voorzitter de belangrijkste conclusies van het panel (mondeling) gedeeld met vertegenwoordigers van de opleiding. Het onderliggende rapport bevat een presentatie van de bevindingen, overwegingen en conclusies van het panel. De secretaris heeft na het bezoek een conceptversie van het rapport opgesteld en voor commentaar naar de panelleden gestuurd. De secretaris heeft de opmerkingen van het panel vervolgens verwerkt in overleg met de voorzitter. Daarna is het rapport verzonden naar Nyenrode Business Universiteit voor een controle op feitelijke onjuistheden. Na reactie van de universiteit is dit rapport gefinaliseerd en goedgekeurd door de voorzitter.

2. BEOORDELING

Kwaliteitsaspect 1: Beoordeling, toetsing en examinering

De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing. (Standaard 3)

Toelichting: De beoordeling is valide, betrouwbaar en voldoende onafhankelijk. De eisen zijn helder voor de studenten. De kwaliteit van de tentaminering en examinering wordt voldoende gewaarborgd en voldoet aan de wettelijke deugdelijkheidsvereisten. De toetsen ondersteunen het eigen leerproces van de student. De examencommissie oefent haar wettelijke taken en bevoegdheden uit.

Bevindingen

Toetsbeleid en toetsvisie

Nyenrode heeft in 2021 centraal toetsbeleid vastgesteld dat van toepassing is op alle opleidingen, waaronder MFE. Volgens de toetsvisie van Nyenrode moeten toetsen een helder beeld geven van het behalen van beoogde resultaten. Daarnaast structureren en sturen toetsen het leerproces. Deze toetsvisie is in het toetsbeleid doorvertaald naar acht basisprincipes voor toetskwaliteit op Nyenrode, met aandacht voor constructieve uitlijning, validiteit, betrouwbaarheid, transparantie, uitvoerbaarheid en het geven van bruikbare feedback. Het toetsbeleid beschrijft daarnaast de toetscyclus en de diverse rollen, taken en verantwoordelijkheden in het zorgen voor en borgen van toetskwaliteit. In aanvulling op het toetsbeleid is in 2023-2024 een notitie verschenen met principes voor verantwoord gebruik van generatieve AI bij Nyenrode, aangevuld met handvatten en instructies voor docenten vanuit het Teaching and Learning Center.

Zorgdragen voor en waarborgen van toetskwaliteit

Binnen de MFE zijn verschillende rollen en verantwoordelijkheden gedefinieerd voor het zorgen voor kwaliteit van onderwijs en toetsing. De zorgtaak is allereerst belegd bij het programma-management. De Academisch Verantwoordelijke, die deel is van dit management, heeft een belangrijke rol in het initiëren van continue verbetering op kwaliteit van onderwijs en toetsing op programma-niveau; de vakcoördinator heeft die rol op vakniveau. Het panel stelt vast dat de uitvoering van taken bij deze rollen helder is beschreven in een Leidraad Vakcoördinatoren. Bij de toetsconstructie is sprake van het vierogenprincipe. Daarnaast worden onderwijs en toetsing geëvalueerd met studentevaluaties, die naderhand worden besproken met de vakcoördinator. De Opleidingscommissie wordt hierbij actief betrokken.

Toetsprogramma

De eerste vier semesters van de MFE bestaan uit elk drie cursussen, die worden afgesloten met één of meerdere toetsen. Het panel heeft de vakbeschrijvingen van de opleiding en de concept-

scriptiehandleiding bestudeerd. Het stelt vast dat vakbeschrijvingen compleet zijn en een transparante beschrijving bevatten van de toetsvorm, werkwijze bij toetsing en beoordelingsprocedure- en criteria. De samenhang tussen de eindkwalificaties van de opleiding en leerdoelen is op programma-niveau inzichtelijk gemaakt in een dekkingsmatrix; de samenhang tussen leerdoelen en toetsen in de vakbeschrijving en toetsmatrijzen per vak. De opleiding maakt gebruik van een gebalanceerde mix van toetsvormen. Gebruikte toetsvormen zijn onder andere: schriftelijke tentamens, papers/adviezen, presentaties en verdedigingen en reflectieverslagen.

In semester vier schrijven studenten een scriptievoorstel tijdens de cursus Economische Methodologie 2, waarna zij zich onder individuele begeleiding in het laatste semester volledig richten op de masterscriptie. Op het moment van de visitatie waren er nog geen tweedejaarsstudenten. Wel was de scriptiehandleiding in concept gereed. Deze wordt in het najaar 2024 afgestemd en nader uitgewerkt in het vakcoördinatorenoverleg, en daarna vastgesteld. Het panel heeft de concept-scriptiehandleiding bestudeerd en concludeert dat deze helder verwoordt welke eisen er aan studenten worden gesteld. De beoordelingsprocedure is zorgvuldig ingericht met vier ogen: scriptiebegeleider en examinerator vullen onafhankelijk van elkaar een beoordelingsformulier in, die zij inleveren bij de scriptiecoördinator. De verdediging wordt op een apart formulier beoordeeld en meegewogen in het eindcijfer. Na afloop van de verdediging stellen begeleider en examinerator samen het eindcijfer vast.

Kwaliteit van toetsing en beoordeling

De bestudeerde toetsen zijn van het juiste inhoudelijke niveau, gerelateerd aan de leerdoelen en van voldoende kwaliteit. Zonder iets af te doen aan deze conclusie, heeft het panel enkele suggesties voor verdere verbetering. In enkele gevallen heeft het panel een inleidende tentamenvraag aangetroffen op een basaler niveau dan gewenst. Het panel adviseert dit type vragen weg te laten, omdat deze al in de premaster aan de orde komen. Verder vraagt het panel op basis van de gemaakte toetsen en het gesprek met studenten aandacht voor de toetsing van vakken die zowel voor de master fiscaal recht (MFR) als fiscale economie gegeven worden. In deze vakken zou de toetsing van MFE-studenten meer rekening kunnen houden met de economische benadering van de opleiding. Sommige toetsvragen kennen naar de mening van het panel een wel heel juridische insteek. Terwijl MFR studenten moeten komen tot een volledige reproductie van juridische besluitvorming, kan een MFE student zich in de ogen van het panel beperken tot juridische risico-identificatie.

De aangetroffen beoordelingsformulieren zijn naar het paneloordeel zorgvuldig ingevuld: gegeven cijfers zijn transparant en navolgbaar. Het panel ziet wel een verschil in de aandacht die beoordelaars besteden aan de schriftelijke feedback richting de student. Sommige beoordelaars geven zeer uitgebreide feedback, andere beoordelaars zijn beknopter. Het panel heeft hierover met de vakcoördinatoren gesproken. In veel gevallen is ook sprake van mondelinge feedback en de studenten die het panel sprak, waren tevreden over de feedback die zij ontvangen. Het panel vindt het begrijpelijk

dat beoordelaars verschillende werkwijzen hanteren. Wel geeft het panel als advies aan de opleiding mee om dit onderwerp in het vakcoördinatorenoverleg te bespreken, zodat docenten op de hoogte zijn van elkaars werkwijzen en studenten hierover vooraf helder kunnen informeren.

In de meeste cursussen is er sprake van individuele toetsing en beoordeling. In drie van de veertien vakken is er sprake van toetsing van een groepsprestatie. Het betreft een duo paper bij Fiscaal Economische Politiek, een groepsdiscussie tijdens Economische Methodologie 1 en een groepsadvies bij Tax Assurance 1. Het panel heeft hierover gesproken met de opleiding en vastgesteld dat het gaat om toetsing in relatief kleine groepen van 2 tot maximaal 3 studenten. De toetsing van groepswerk leidt in beginsel tot een gezamenlijk cijfer, tenzij een groepslid significant minder heeft bijgedragen. In deze gevallen kan vervolgens sprake zijn van een individuele herkansing. Het panel heeft de beoordeling van groepswerk bij Fiscaal Economische Politiek en Methodologie 1 bekeken, en is van mening dat kwaliteit van toetsing en beoordeling in orde zijn. Het panel adviseert wel om op het formulier nog iets inzichtelijker te maken welke bijdrage elke student heeft geleverd aan het eindresultaat.

Borgen van toetskwaliteit en gerealiseerd eindniveau

Het borgen van kwaliteit en eindniveau bij MFE is belegd bij de Examencommissie Accountancy, Controlling en Tax (EC), die bestaat uit vijf leden. De voorzitter van deze commissie vormt samen met de voorzitter van de enige andere EC van Nyenrode de Centrale Examencommissie. Deze Centrale Examencommissie wordt ondersteund door een actieve Toetscommissie die onder andere toetsen steekproefsgewijs controleert op toetskwaliteit, workshops organiseert over toetsing op Nyenrode en toetshandleidingen bij toetsvormen publiceert.

Het panel concludeert op basis van het Jaarverslag EC 2022-2023 en het gesprek met vertegenwoordigers van de EC dat de EC haar wettelijke taken en bevoegdheden naar behoren uitvoert. De examencommissie heeft ook veel aandacht voor de opkomst van AI en de uitdagingen die dit stelt aan onderwijs en toetsing. Zo is er een risicoanalyse AI gedaan, die heeft geleid tot het toevoegen van meer reflectievragen en tussentijdse opdrachten bij cursussen van MFR en MFE met een paper als toetsvorm. Zodra de eerste groep studenten is afgestudeerd, zal er een kwaliteitscheck van het afstudeerniveau met externe reviewers worden ingepland.

Overwegingen

De MFE besteedt veel aandacht aan het zorgen voor toetskwaliteit. Onder andere via een helder toetsbeleid met kwaliteitscriteria, een duidelijke organisatie van rollen, taken en verantwoordelijkheden, het vierogenprincipe bij toetsconstructie en zorgvuldige evaluatie na iedere toets. Ook de borging van kwaliteit is op orde. Zodra de eerste groep studenten de MFE heeft afgerond, zal de examencommissie het gerealiseerde eindniveau met behulp van externe reviewers onderzoeken. Het panel stelt vast dat de examencommissie haar wettelijke taken en bevoegdheden naar behoren uitoefent, ondersteund door een actieve en deskundige toetscommissie.

Het panel oordeelt dat de voorgelegde toetsen van het juiste niveau en van voldoende kwaliteit zijn en heeft enkele adviezen voor verdere doorontwikkeling gegeven. Vakbeschrijvingen geven transparant aan hoe en waarop een student getoetst en beoordeeld wordt. Er is een duidelijke samenhang tussen de lesstof en de bestudeerde toetsen, die op programma- en vakniveau inzichtelijk wordt gemaakt. Beoordelingsformulieren zijn zorgvuldig ingevuld, gegeven cijfers zijn transparant en navolgbaar. De beoordeling van eindresultaat en -niveau gebeurt in de scriptie. De concept-handleiding voor de scriptie bevat een zorgvuldige beschrijving van begeleiding en beoordeling. Het beoordelingsproces van de scriptie is degelijk ingericht met een onafhankelijke tweede examinerator.

Conclusie

Op basis van de gesprekken en bestudering van de onderliggende documentatie oordeelt het panel **positief** (voldoet) over het kwaliteitsaspect 'deugdelijkheid van beoordeling, toetsing en examinering van de studenten'.

Kwaliteitsaspect 2: Gerealiseerd niveau

De opleiding toont aan dat de beoogde leerresultaten zijn gerealiseerd (Standaard 4)

Toelichting: Het realiseren van de beoogde leerresultaten blijkt uit de uitkomsten van toetsen, de eindwerken en de wijze waarop afgestudeerden in de praktijk of in een vervolgopleiding functioneren.

De toets na drie jaar is een tussentijdse toets waarbij het geen verplichting is om gerealiseerd eindniveau te laten zien. Bij de toets na drie jaar kunnen eindwerken meegenomen worden. Als er geen (of onvoldoende) eindwerken aanwezig zijn, dan vindt de beoordeling plaats op basis van (tussen)toetsen. Een panel wordt gevraagd om op basis van deze (tussen)toetsen een oordeel te vellen over het niveau dat het op dat moment aantreft.

Bevindingen

Inleidend

Bij de beoordeling van dit kwaliteitsaspect baseert het panel zich op afgenomen (tussen)toetsen van vier cursussen, een overzicht met toetsresultaten per student/vak en gesprekken met studenten en vakcoördinatoren (zie Bijlage 3). Op het moment van de beoordeling waren er nog geen eindwerken beschikbaar.

Gerealiseerd resultaat

Het panel concludeert dat de toetsing en het bijbehorende resultaat bij de eerstejaars (tussen)toetsen in lijn zijn met het niveau dat verwacht kan worden bij een masteropleiding Fiscale Economie. In de ogen van het panel legt de opleiding de lat op de juiste plek. Het overzicht met tentamenresultaten bevat geen grote uitschieters naar boven of naar beneden en lijkt daarmee te bevestigen dat een redelijk aantal studenten de toetsen kan halen, zonder dat deze te moeilijk of te makkelijk zijn.

De MFE is een universitaire masteropleiding met een academische benadering van het vakgebied. Het panel gaf in de Toets Nieuwe Opleiding in 2021 aan nog ruimte voor versterking te zien op het vlak van de oriëntatie van het programma. Het huidige panel heeft daarom nadrukkelijk gekeken naar het academisch niveau van gemaakte papers. Het panel concludeert dat de geschreven papers methodologisch voldoen. Uit het gesprek met studenten blijkt eveneens dat de opleiding voldoende aandacht besteedt aan methodologie en academische vaardigheden. Het vak Methodologie I werd door studenten als intens ervaren, maar ook als zinvol ter voorbereiding op de scriptie en/of een PhD-traject. Om de intensiteit van deze cursus te verbeteren, en de leeropbrengst te verhogen, overweegt de opleiding op basis van studentevaluaties volgend jaar een uitbreiding van het aantal colleges van dit vak. Het panel onderschrijft dit idee.

Bij bestudering van de papers, viel het het panel wel op dat studenten zich met name baseren op beleidsdocumenten en maar in beperkte mate gebruikmaken van wetenschappelijke literatuur. In het

gesprek met vakcoördinatoren werd duidelijk dat de opleiding zoekend is geweest in het vinden van de juiste balans tussen sturing en het aanleren van een zelfstandige academische attitude. De opleiding wil in het volgende studiejaar in vakbeschrijvingen nog explicieter opnemen welke academische journals relevant zijn voor de studenten, zodat zij hiervan in hun papers vaker gebruik gaan maken. Het panel kan zich hierin vinden.

Profilering van de instroom en uitstroom

Op basis van de instroom, gekozen onderwerpen bij papers en gesprekken tijdens de visitatie, constateert het panel dat de MFE een heldere focus heeft op instroom van studenten die bij overheidsinstanties willen werken, of in het Nederlandse bedrijfsleven. Het profiel van de uitstroom is daarmee gericht op de Nederlandse context die internationaal is, maar minder op het internationale bedrijfsleven en de grote multinationals.

Het gekozen profiel heeft implicaties voor de keuzes die de opleiding heeft gemaakt in onderwijs en toetsing, en voor de werkgebieden waarin afgestudeerden terecht komen. Onderwerpen die belangrijk zijn bij grote internationale bedrijven (zoals Pillar 2 en Public Country-by-Country reporting) komen aan bod, maar een student die in een dergelijk bedrijf wil gaan werken zal hieraan niet genoeg hebben en zich verder moeten bijscholen.

De MFE heeft de Raad van Advies van de opleiding recent aangevuld met expertise die past bij het gekozen profiel, en zoekt nog verdere uitbreiding. Het panel kan zich vinden in het gekozen profiel. Het adviseert de opleiding om deze focus duidelijk voor het voetlicht te blijven brengen in marketing en studievoorlichting, zodat de juiste doelgroep wordt aangetrokken en het werkveld een duidelijk beeld heeft van de afgestudeerden. In het steeds verder uitdijende belastingrecht, kan de Raad van Advies een waardevolle rol spelen in het maken van keuzes die passen bij het gekozen profiel en de studieduur van de opleiding.

Overwegingen

De resultaten op de bestudeerde eerstejaars (tussen)toetsen zijn in lijn met het verwachte niveau bij een masteropleiding Fiscale Economie. De resultaten passen bij een academische masteropleiding en de gekozen profilering binnen het werkveld van de opleiding. Het panel heeft tijdens de visitatie een zelfreflectief team aangetroffen, dat nieuw lopend onderwijs en toetsing actief evalueert en op basis daarvan verdere verbeteringen doorvoert. Het panel moedigt het team aan om hiermee door te gaan.

Conclusie

Op basis van de gesprekken en bestudering van de onderliggende documentatie concludeert het panel **positief** (voldoet) over het kwaliteitsaspect 'het gerealiseerde niveau, gelet op hetgeen internationaal gewenst en gangbaar is'.

3. EINDOORDEEL

Het panel heeft de Master Fiscale Economie van Nyenrode Business Universiteit beoordeeld op deugdelijkheid van beoordeling, toetsing en examinering van de studenten (Standaard 3: Toetsing) en het gerealiseerde niveau, gelet op hetgeen internationaal gewenst en gangbaar is (Standaard 4: Gerealiseerde leerresultaten). Het panel concludeert dat het programma voldoet aan beide kwaliteitsaspecten. Dit overwegende komt het panel tot het advies 'positief' aan de NVAO voor de Toets na drie jaar van de Master Fiscale Economie aan Nyenrode Business Universiteit.

Standaard	Oordeel
Toetsing <i>Standaard 3: De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing.</i>	Voldoet
Gerealiseerde leerresultaten <i>Standaard 4: De opleiding toont aan dat de beoogde leerresultaten zijn gerealiseerd.</i>	Voldoet

In de voorgaande paragrafen heeft het panel zijn positieve overwegingen besproken en onderbouwd. Het panel heeft diverse suggesties voor de verdere doorontwikkeling van de opleiding gedaan. Het panel acht het niet nodig om formele aanbevelingen of voorwaarden mee te geven.

De voorzitter en de secretaris van het panel verklaren hierbij dat alle leden van het panel dit rapport hebben bestudeerd en dat zij instemmen met de in het rapport vastgelegde oordelen. Zij bevestigen dat de beoordeling is uitgevoerd in overeenstemming met de eisen met betrekking tot onafhankelijkheid.

Prof. dr. Jaap Zwemmer
(voorzitter)

Adrienne Wieldraaijer-Huijzer MA
(secretaris)

Utrecht, 27 september 2024

4. BIJLAGEN

Bijlage 1: Administratieve gegevens

Informatie over de instelling

Naam: Nyenrode Business Universiteit (NBU)
Status: niet-bekostigde aangewezen universiteit
Oordeel ITK: n.v.t. (geen ITK uitgevoerd)
Adres: Straatweg 25, 3621 BG Breukelen

Informatie over de opleiding

Naam: Master Fiscale Economie
CROHO: 01 MC – 60986
Visitatiegroep: WO-economie groep 2
Niveau: master
Oriëntatie: academisch
Toevoeging graad: Master of Science
Aantal studiepunten: 70 EC
Variant: deeltijd
Taal: Nederlands
Afstudeerrichtingen: n.v.t.
Locatie: Breukelen
Inleverdatum NVAO: 1 mei 2027

Bijlage 2: Programma locatiebezoek

Datum: dinsdag 3 september 2024

Locatie: Nyenrode Business Universiteit, Theater Executive Zaal

Tijdstip	Gesprek
9.30	Ontvangst panel
09.30-11.00	Vooroverleg en inzage
11.00-11.45	Gesprek Opleidingsmanagement - Programma directeur - Vice-Rector Magnificus - Academisch verantwoordelijke - Vakcoördinator Fiscaal Leiderschap - Voorzitter opleidingscommissie/vakcoördinator Indirecte Belastingen - Programma manager
11.45-12.30	Paneloverleg en lunch
12.30-13.15	Gesprek Studenten - 3 studenten uit het eerste cohort van de opleiding (2023-2024)
13.15-13.45	Gesprek docenten/examinatoren 1 - Vakcoördinator Scriptietraject - Vakcoördinator Fiscale Ondernemingsstrategie - Vakcoördinator Vennootschapsbelasting
13.45-14.15	Gesprek Examencommissie - Voorzitter examencommissie - Vice-voorzitter examencommissie - Ambtelijk secretaris examencommissie
14.15-14.30	Gesprek docenten/examinatoren 2 (via Teams) - Vakcoördinator Fiscaal Economische Politiek - Vakcoördinator Economische Methodologie 1
14.30-15.15	Paneloverleg
15.15-15.30	Terugkoppeling

Dit programma is geanonimiseerd vanwege de AVG. Het volledige programma is op aanvraag beschikbaar bij Odion Onderzoek B.V.

Bijlage 3: Documenten

Documenten (aangeleverd voorafgaand aan het bezoek)

- Zelfevaluatie-rapport Master Fiscale Economie Toets na 3 jaar
- Stand van zaken paneladvies TNO Master Fiscale Economie 2021
- De vakken (beschrijving)
- Organigram
- Beoordeling aanvullende voorwaarden
- Samenstelling Raad van Advies en overzicht vakcoördinatoren
- Leidraad vakcoördinatoren
- Premasterprogramma en beschrijving premastervakken
- Onderzoeksprogramma
- Overzicht examinatoren
- Toetsbeleid
- Scriptiehandleiding
- Onderwijs- en Examenreglement
- Jaarverslag Examencommissie 2022-2023
- Checklist borging kwaliteit toetsing
- Evaluatie scriptieproces en opleiding
- Handbook Exam Committees
- Examencommissie notulen 22-24
- Brief aanwijzing examiner 2023-2024
- Assessment Guidelines - MC questions - Rubrics – Analysis
- Peer Review Checklist
- AI Principles
- AI Resource intranet - screen shot

Selectie vakken, toetsen en gemaakt werk (aangeleverd voorafgaand aan het bezoek)

Voor de visitatie zijn van vier vakken alle gemaakte toetsen (inclusief beoordeling) beschikbaar gesteld: Indirecte Belastingen, Fiscaal Economische Politiek, Economische Methodologie, Fiscale Ondernemingsstrategie. Voor deze vier vakken werd ook inzage gegeven in de vakbeschrijving, checklist resultaten van de toets en (indien van toepassing) de herkansing. Ten slotte werd bij deze vakken een volledig overzicht van tentamenresultaten van studenten aangeleverd.

Aanvullend informatie (schriftelijk aangeleverd op verzoek van het panel)

- Informatie over de tijdsduur van afgenomen tentamens
- Studentevaluaties

Vondellaan 104

3521 GH Utrecht

m 030-2819804

e info@odion-onderzoek.nl

w www.odion-onderzoek.nl