

NVAO  NEDERLAND

TOETS NIEUWE OPLEIDING

HBO-MASTER

DUURZAAMHEIDSTRANSITIES (JD)

Christelijke Hogeschool Windesheim i.s.m. Saxion
Hogeschool

BEKNOPT ADVIESRAPPORT

15 december 2025

1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toetst de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) baseert haar accreditatiebesluit op het advies van het panel. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief uitvallen. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, kan de nieuwe opleiding starten. De instelling krijgt dan het recht om wettelijk erkende diploma's uit te reiken aan studenten die de opleiding succesvol afronden.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.¹

Meer informatie over werkwijze van de NVAO en de TNO-procedure is te vinden op www.nvao.net.

2 Panel

Samenstelling

- Dr. Elles Bulder (*voorzitter*), lector Leefomgeving in Transitie bij de Hanzehogeschool;
- Mr. Drs. Henriëtte Graveland, strategisch adviseur Waterschap De Dommel;
- Dr. Frank de Feijter MSc, Senior onderzoeker/hoofddocent circulaire economie bij de HAN University of Applied Sciences;
- Anina Jonker (*student-lid*), student masteropleiding WO Climate Studies aan Wageningen University.

Ondersteuning

- Nadja Cardijnaals, secretaris
- Jona Rovers, NVAO Beleidsadviseur Accreditatie en procescoördinator

Locatiebezoek

Zwolle, 4 november 2025

3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt positief onder voorwaarden over de kwaliteit van de hbo-master Duurzaamheidstransities van Christelijke Hogeschool Windesheim en Saxion Hogeschool (joint degree).

¹ <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

De opleiding stelt afgestudeerden in staat om op te treden als transitieprofessional gericht op derdeordeveranderingen. Het panel waardeert dat de opleiding inspeelt op een concrete behoefte vanuit het werkveld en een helder beeld biedt van de inzetbaarheid van de afgestudeerde. Windesheim en Saxion hebben volgens het panel een innovatief en uitdagend masterprogramma ontwikkeld.

Het panel heeft vertrouwen in de kwaliteit van de beoogde master Duurzaamheidstransities. Standaard 2 voldoet volgens het panel echter ten dele aan de gestelde eisen. Daarom beoordeelt het panel de kwaliteit van het programma als positief onder voorwaarden.

De voorwaarden waaraan binnen een periode van één jaar moet worden voldaan, zijn de volgende:

- Geef expliciet aan welke rol optimalisatie, transformatie en transitie hebben in de opleiding en hoe deze zich tot elkaar verhouden;
- Breid de autonomie van de student uit in de vormgeving van praktijkopdrachten die centraal staan in het programma.

4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

1. Bevlogen werkveld – De opleiding heeft een helder beroepsbeeld ontwikkeld in samenwerking met een bevlogen en multidisciplinair werkveld. De werkveldadviescommissie (WAC) bestaat uit leden afkomstig uit het werkveld van zowel Windesheim als Saxion en zijn goed betrokken bij de totstandkoming van de opleiding.
2. Balans praktijk en theorie – In het programma wordt een gedegen theoretische basis gelegd, die het mogelijk maakt om een brede instroom naar een gezamenlijk kennisniveau te brengen. Daarna wordt de stap gezet om met deze kennis een praktijkvraag binnen een complexe setting om te zetten naar een opdracht.
3. Mate van persoonlijke begeleiding – De studenten worden zowel binnen de learning communities door inhoudelijk deskundigen en medestudenten als door de tutor in persoonlijke ontwikkeling goed begeleid.
4. Examencommissie met visie – De opleiding beschikt over een gezamenlijke examencommissie met ruime ervaring en een gedegen beeld over kwaliteit van toetsing.
5. Systeem van toetsen – De opleiding heeft een solide systeem van toetsing ontwikkeld, passend bij de omschreven kern- en deeltaken en leeruitkomsten.

5 Aanbevelingen

Met het oog op de verdere ontwikkeling van de opleiding doet het panel een aantal aanbevelingen. Deze aanbevelingen doen geen afbreuk aan het positieve oordeel onder voorwaarden over de kwaliteit van de opleiding.

1. Praktijkopdracht – Overweeg formaliseren en vastleggen van de afspraken met het werkveld over (begeleiding van studenten bij) de praktijkopdrachten.
2. Begeleiding werkveld – De begeleiding van de praktijkopdrachten vraagt veel van begeleiders vanuit het werkveld. Overweeg om dit proces verder uit te werken, om zo te zorgen dat de student de optimale begeleiding krijgt.
3. Beoordeling – Overweeg het werkveld meer te betrekken bij de beoordeling.
4. Beoordeling presentatie – Maak de eindpresentatie van de student onderdeel van de beoordeling.
5. Niveau opdrachten – Expliciteer het masterniveau van de eindopdrachten. De omschrijving van de voorbeeldopdrachten die het panel heeft gezien zou zowel op bachelor- als masterniveau betrekking kunnen hebben.

6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.²

Het interne kwaliteitssysteem van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgacties die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsvisitaties van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'. Bij de volgende visitatie zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.³

7 Summary

The outcome of the initial accreditation of the Christelijke Hogeschool Windesheim en Saxion Hogeschool is conditionally positive. The Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts visiting the institution in Zwolle on November 4th 2025.

According to the panel, Windesheim and Saxion have developed an innovative and challenging master's program. The program was developed in collaboration with various stakeholders, including other universities of applied sciences from the Sustainability Transitions coalition and representatives from the professional field. The program-wide

² <https://www.nvaio.net/nl/besluiten>

³ <https://www.windesheim.nl/> and <https://www.saxion.nl/>

learning outcomes have been translated into clear core and subtasks that, according to the panel, align well with the NLQF7 requirements. The panel finds the curriculum well-organized and well-designed with a clear didactical approach. Strengths of the program include the balance between theory and practice and the thorough student guidance.

The master's program has a transparent assessment system with clear assessment methods and detailed rubrics. The strong examination committee gives the panel considerable confidence in the quality assurance of the assessments.

The panel assesses the program's quality as conditionally positive. The conditions that must be met within a one-year period are the following:

- clarify the role of optimisation, transformation and transition in the program and explain how both relate to each other;
- expand student autonomy in designing the practical assignments that fulfil a central role within the program.

Further information about NVAO and the quality assurance system in the Netherlands can be found on www.nvao.net. For more information Christelijke Hogeschool Windesheim en Saxion Hogeschool see the university's website.⁴

⁴ <https://www.windesheim.com/> and <https://www.saxion.edu/>

Het beknopt adviesrapport is tot stand gekomen in opdracht van de NVAO met het oog op de toetsing van de nieuwe opleiding hbo-master Duurzaamheidstransities (jd) van de Christelijke Hogeschool Windesheim i.s.m. Saxion Hogeschool.

Aanvraagnummer: AV-3460/AV-3461



Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie
Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders

Parkstraat 83 • 2514 JG Den Haag
P.O. Box 85498 • 2508 CD The Hague
The Netherlands

T +31 (0)70 312 23 00
E info@nvao.net
www.nvao.net