

Hbo-master
Economische Transformatie
Hogeschool van Amsterdam

Toets nieuwe opleiding
Verslag beoordeling van voorwaarden
20 november 2024

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
1. Algemene gegevens	3
2. NVAO-besluit onder voorwaarden	3
2.1 Voorwaarden	3
2.2 Samenstelling panel.....	3
2.3 Het beoordelingsproces.....	3
3. Beoordeling voorwaarden	4
3.1 Voorwaarde 1.....	4
Bijlage: Bestudeerde documenten.....	6

1. Algemene gegevens

Instelling	Hogeschool van Amsterdam
Opleiding	hbo-master Economische Transformatie
Opleidingscode	49170
Variant	voltijd
Graad	Master of Science
Afstudeerrichting	niet van toepassing
Locatie	Amsterdam
Studieomvang	60 EC
CROHO -onderdeel	Economie

2. NVAO-besluit onder voorwaarde

De hbo-masteropleiding Master Economische Transformatie van de Hogeschool van Amsterdam heeft begin 2024 de procedure voor een Toets nieuwe opleiding doorlopen. Het panel concludeerde dat de opleiding een ambitieus programma heeft ontwikkeld dat voldoet aan de meeste kwaliteitseisen. De opleiding had semester 2 echter nog niet voldoende uitgewerkt, terwijl het verplicht is de eerste 60 EC van het curriculum volledig uitgewerkt te hebben. Hierdoor kreeg Standaard 2 (Onderwijsleeromgeving) het oordeel 'voldoet ten dele'.

2.1 Gestelde voorwaarden

De NVAO heeft, in navolging van het paneladvies, de volgende voorwaarde gesteld:

- 1) De opleiding levert een document aan waaruit de volgende aspecten inzichtelijk gemaakt worden:
 - a. De inhoudelijke uitwerking van de onderwijsonderdelen die behoren tot semester 2 van de opleiding. Deze inhoudelijke uitwerking (bijvoorbeeld een studiehandleiding) geeft inzicht in de feedbackcyclus, de onderwijsactiviteiten van studenten, de lesvormen en de inhoud van de toetsing;
 - b. De gedetailleerde beoordelingsformulieren van alle toetseenheden in semester 2 van de opleiding, waaronder ook alle beroepsrollen;
 - c. De gedetailleerde weekplanning voor de onderwijsonderdelen in semester 2 van de opleiding, met daarin per week aandacht voor het doel/thema, de verplichte beroepsproducten en -handelingen, de deelproducten en het zelf gekozen bewijs.

Op grond van artikel 5.9, tweede lid, van de WHW besloot de NVAO vervolgens accreditatie aan de nieuwe opleiding te verlenen en beoordeelde de kwaliteit van de opleiding als "positief onder voorwaarden". Het besluit dateert van 24 juni 2024 en de termijn waarbinnen aan deze voorwaarden moet zijn voldaan heeft de NVAO bepaald op 12 maanden. Vóór afloop van de termijn van de voorwaarden, levert de instelling een rapport aan de NVAO waarin zij aangeeft hoe aan de voorwaarden is voldaan. In dit rapport doet het panel verslag van de wijze of de opleiding heeft voldaan aan de voorwaarde. Het panel beperkt zich tot de beoordeling van de voorwaarde.

2.2 Samenstelling panel

- Drs. Nies Rijnders (*voorzitter*), Eigenaar Rijnders Onderwijs Advies, was tot voor kort adviseur Praktijkgericht Onderzoek bij Avans Hogeschool;
- Prof. dr. Derk Loorbach, directeur van DRIFT en hoogleraar sociaal-economische transitie aan de faculteit Sociale Wetenschappen, Erasmus Universiteit Rotterdam;
- Dr. Frank de Feijter, Docent-onderzoeker Master circulaire Economie HAN University of Applied Sciences;
- Dr. Karijn Bonne, EUI Coördinator UP University en senior onderzoeker, Arteveldehogeschool;
- Vincent Cremer (*student-lid*), MSc Business Administration - Strategic Innovation Management (RUG) en MSc Business Administration – Change Management.

Het panel werd ondersteund door drs. Astrid Koster in de rol van secretaris. De NVAO heeft de ongewijzigde panelsamenstelling goedgekeurd op 17 oktober 2024.

2.3 Het beoordelingsproces

De Hogeschool van Amsterdam heeft aan Edukos Advies opdracht gegeven de beoordeling van de voorwaarden uit te voeren. Het panel dat betrokken was bij de toets nieuwe opleiding is opnieuw gevraagd om de twee

voorwaarden te toetsen. Dit panel voldoet aan de criteria voor Ongewijzigde Panelsamenstellingen. Alle panelleden en de secretaris hebben (opnieuw) een onafhankelijkheids- en onpartijdigheidsverklaring ingevuld en ondertekend.

Op 19 september 2024 heeft de opleiding aan het panel en de secretaris documentatie aangeleverd ter onderbouwing aan het voldoen aan de gestelde voorwaarden. Deze documentatie is naar het panel gestuurd en het panel heeft de inhoud van de documentatie onderling besproken. Op 10 oktober 2024 heeft het panel een aanvullend gesprek met de opleiding gevoerd over de voorwaarde.

De secretaris heeft een concept-adviesrapport opgesteld dat vervolgens aan de panelleden is voorgelegd. De commentaren van de panelleden zijn verwerkt, waarna de voorzitter het concept-adviesrapport heeft vastgesteld. Het concept-adviesrapport is op 24 oktober 2024 aan de opleiding voorgelegd ter controle op feitelijke onjuistheden. De opleiding heeft op 19 november 2024 gereageerd op het adviesrapport. Dit heeft geleid tot enkele tekstuele aanpassingen. Het definitieve adviesrapport is vervolgens op 20 november 2024 vastgesteld door de voorzitter van het panel.

3. Beoordeling voorwaarden

3.1 Voorwaarde 1

De opleiding levert een document aan waaruit de volgende aspecten inzichtelijk gemaakt worden:

- a) De inhoudelijke uitwerking van de onderwijsonderdelen die behoren tot semester 2 van de opleiding. Deze inhoudelijke uitwerking (bijvoorbeeld een studiehandleiding) geeft inzicht in de feedbackcyclus, de onderwijsactiviteiten van studenten, de lesvormen en de inhoud van de toetsing;*
- b) De gedetailleerde beoordelingsformulieren van alle toetseenheden in semester 2 van de opleiding, waaronder ook alle beroepsrollen;*
- c) De gedetailleerde weekplanning voor de onderwijsonderdelen in semester 2 van de opleiding, met daarin per week aandacht voor het doel/thema, de verplichte beroepsproducten en -handelingen, de deelproducten en het zelf gekozen bewijs.*

Oordeel

Voldoet

Bevindingen en overwegingen

In de master Economische Transformatie werken studenten integraal aan de ontwikkeling van de vier beroepsrollen van de change maker economische transformatie: de praktijkgericht onderzoeker, de transformatieadviseur, de business (her)ontwerper en de reflectieve professional. De opleiding heeft documentatie aangeleverd waarin zij het tweede semester van de opleiding nader heeft uitgewerkt, het eerste semester was ten tijde van locatiebezoek in februari 2024 al uitgewerkt.

Studenten werken gedurende het hele studiejaar op eindniveau aan de beroepsrollen praktijkgericht onderzoeker en reflectieve professional. De inhoudelijke uitwerking van semester 2 geeft naar het oordeel van het panel voldoende inzicht in de te ontwikkelen beroepsrollen, de feedbackcyclus, de onderwijsactiviteiten van studenten, de lesvormen en de inhoud van de toetsing. Ook de kenniscomponent van de master is in lijn met het advies van de visitatiecommissie versterkt. Deze kenniscomponent zou in de beoordelingsformulieren nog verder geëxpliciteerd kunnen worden. De plaats van de modules binnen het volledige curriculum zou in de ogen van het panel ook nog verder zichtbaar gemaakt kunnen worden. Tijdens het aanvullende gesprek heeft het panel naar tevredenheid vastgesteld dat de opleiding, zowel met docenten als met de vele gastdocenten, regelmatig afstemt over de inhoud van de samenhangende onderwijsonderdelen.

Ook heeft de opleiding duidelijk veel werk gemaakt van de manier van toetsen en het stroomlijnen van inhoud, leerdoelen en de toetsing. Hiervoor heeft de opleiding de beoordelingsformulieren behorende bij de onderwijsonderdelen van het tweede semester en de beroepsrollen aangeleverd. De zeven leerdoelen komen terug in het beoordelingsformulier van het reflectieverslag dat studenten in het tweede semester verplicht in het portfolio voor de reflectieve professional opnemen. Het panel is van oordeel dat de beoordelingsformulieren gedetailleerd zijn. Dit betekent dat de vier beroepsrollen en hoe deze door de opleiding heen een rode draad vormen, helder zijn. Tevens maakt de opleiding zichtbaar hoe zowel de vakinhoudelijke elementen als de

transformatieprojecten aan de student journey bijdragen. De uitwerking van de beoordelingsformulieren is voor het panel helder en overtuigend.

Tot slot heeft het panel de beschikking gekregen over de weekplanning voor de onderwijsonderdelen in semester 2 van de opleiding. In deze uitwerking beschrijft de opleiding de thema's, de literatuur, de lesvormen, de rollen waaraan studenten werken en de onderlinge feedback. In de overhandigde documentatie is voldoende aandacht voor het doel en het thema van de week. Ook de verplichte beroepsproducten en -handelingen, de deelproducten en het zelf gekozen bewijs staan overzichtelijk beschreven.

Het panel is hierdoor van oordeel dat de opleiding meer dan voldoende vordering heeft gemaakt op de door het panel eerder geconstateerde punten en dat de opleiding daarmee aan de voorwaarde heeft voldaan.

Voor de verdere ontwikkeling van de opleiding adviseert het panel blijvend te zoeken naar een samenhangend en gedeeld perspectief op economische transformatie en de vertaling daarin in de praktijk. In het netwerk van betrokken docenten en onderzoekers zou de opleiding dit voortdurend moeten blijven bespreken. Het panel heeft in dit licht gezien dat de, inmiddels gestarte opleiding, een groep enthousiaste docenten en onderzoekers het onderwijs verzorgen. Zij vormen naar het oordeel van het panel een belangrijke motivator voor studenten. Deze groep docenten stemmen regelmatig met elkaar af over de invulling van de lessen. Het panel heeft er hierdoor vertrouwen in dat het kernteam goed in staat is de kwaliteit van het ambitieuze curriculum en het gedeelde perspectief te bewaken.

Conclusie

Het panel is van mening dat de opleiding documentatie heeft aangeleverd waarin het tweede semester van de opleiding grondig is beschreven: zowel de opzet als de invulling van het curriculum en de toetsing is voldoende gedetailleerd uitgewerkt. Het panel oordeelt daarom dat de opleiding aan de gestelde voorwaarde heeft voldaan. De opleiding heeft de eerder geconstateerde tekortkomingen op afdoende wijze weggenomen. Daarmee is het eindoordeel van het panel over de kwaliteit van de nieuwe hbo-masteropleiding Economische Transformatie positief.

Bijlage: Bestudeerde documenten

- Informatiedossier ten behoeve van toetsing van voorwaarden van de NVAO: Uitwerking voorwaarde standaard 2: onderwijs tweede semester, inclusief de volgende bijlagen:
 - o Bijlage 00 Student journey programma MET
 - o Bijlage 1a Beoordeling portfolioassessment rol 1 Praktijkgericht Onderzoeker
 - o Bijlage 1b Beoordeling portfolioassessment rol 2 Transformatie Adviseur
 - o Bijlage 1c Beoordeling portfolioassessment rol 3 Business herontwerper
 - o Bijlage 1d Beoordeling portfolioassessment rol 4 Reflectieve Professional
 - o Bijlage 2 Beschrijving Transformatieproject 2
 - o Bijlage 2a Beoordelingsformulier TP2_kennisproduct
 - o Bijlage 2b Beoordelingsformulier TP2_minimasterclass
 - o Bijlage 2c Beoordelingsformulier TP2_onderzoeksrapport
 - o Bijlage 2d Beoordelingsformulier TP2_ontwerp
 - o Bijlage 3 Lesplannen MET praktijkgericht onderzoek_semester 2
 - o Bijlage 4 Lesplannen MET verdieping ET_semester 2
 - o Bijlage 5 Professionele Ontwikkeling tijdens Transformatieproject 2
 - o Bijlage 5a Beoordelingsformulier PO_reflectieverslag 2